



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

## Zorgspecifieke concentratietoets

### Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

*Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*

<b>Excent Tandtechniek BV</b> Oudeweg 1 2811 NM Reeuwijk KvK 34234203	
--------------------------------------------------------------------------------	--

*Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*

M.A. Goote Director Business Development and M&A Hilversum 16 september 2022  Handtekening	
--------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

# Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

## I.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	<b>Excent Tandtechniek BV</b>
Nummer Kamer van Koophandel:	<b>34234203</b>
Zorgaanbieder:	<b>Ja</b>
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen. Binnen zusterorganisatie Top Mondzorg zijn ca. 1.400 personen die zorg verlenen.	

### Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	M.A.
Naam	Goote
E-mailadres	michiel.goote@topmondzorg.nl
Postadres	Postbus 1700, 1200 BS Hilversum
Telefoonnummer	035-7200777

### Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	Niet van toepassing
Initialen	
Naam	
E-mailadres	
Postadres	
Telefoonnummer	

### Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	Niet van toepassing
Initialen	
Naam	
E-mailadres	
Postadres	
Telefoonnummer	

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

De activiteiten van Excent Tandtechniek betreffen het exploiteren van tandtechnische laboratoria, verspreid over Nederland. Additionele informatie met betrekking tot de laboratoria is beschikbaar op <a href="http://www.excent.eu">www.excent.eu</a> . Koper is onderdeel van Excent Holding BV, een indirecte deelneming van EDG Nederland BV en derhalve een indirecte zorgaanbieder.
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Excent is actief in heel Nederland. Locaties staan vermeld op de website <a href="http://www.excent.eu">www.excent.eu</a>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	T.T.L. Kamphuis BV
Nummer Kamer van Koophandel:	06015205
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.	

### Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	<b>Hospitaalweg 2A, 7607 TW Almelo</b>
Telefoonnummer	[...]

### Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	Niet van toepassing
Initialen	
Naam	
E-mailadres	
Postadres	
Telefoonnummer	

### Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	Niet van toepassing
Initialen	
Naam	
E-mailadres	
Postadres	
Telefoonnummer	

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Het exploiteren van een tandtechnisch laboratorium
----------------------------------------------------

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Het lab is gevestigd in Almelo; de klanten bevinden zich in hoofdzakelijk in de provincie Overijssel
------------------------------------------------------------------------------------------------------

## I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie

a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Excent Tandtechniek BV koopt, via haar bestaande 100% dochteronderneming Sophisticated Ceramics BV, alle activa en activiteiten van T.T.L. Kamphuis BV in Almelo. De verkoper zal na overname op basis van een arbeidsovereenkomst als tandtechnicus werkzaam worden voor de kopende BV. Het personeel van de te verwerven activiteiten treedt in dienst van de kopende BV. De activiteiten zullen na de verwerving worden voortgezet op het adres van de verkopende BV. Bij het ondertekenen van de koopovereenkomst is tevens de nieuwe huurovereenkomst met de verhuurder (organisatie 2) ondertekend.

Het tijdsplan gaat uit van een Overdrachtsdatum per **1 september 2022**, echter deze datum wordt verlaagd door de lopende Nza aanvraag.

c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

Tussen Koper en Verkoper zijn de volgende opschortende of ontbindende voorwaarden overeengekomen:  
- toestemming van de Nza  
- geen wezenlijke materiele wijzigingen voor de Overdrachtsdatum. Dit heeft zich voorgedaan, aanvullende afspraken zijn schriftelijk overeengekomen in een aangepaste koopovereenkomst (zie bijlage) [...]

d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

De aandeelhouder van Koper heeft toestemming verleend voor de transactie

e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: (bijvoegen).

f Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM
- Europese Commissie
- Anders, namelijk: Niet van toepassing

## Onderdeel II – Effectrapportage

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

De aandeelhouder van de verkopende partij heeft gelet op de marktontwikkelingen voor tandtechniek aangegeven aansluiting te willen zoeken bij een geronomeerde partij die vanwege haar omvang en expertise alle facetten van de hedendaagse tandtechniek aan kan bieden op een moderne en eigentijdse manier. Voor de verkopende partij is het belangrijk dat de continuïteit van de tandtechnische zorg aan haar cliënten is gewaarborgd alsmede werkgelegenheid voor het personeel. TTL Kamphuis staat bekend als een kwalitatief goed en solide tandtechnisch laboratorium met een goede reputatie. Om de footprint van Excent in het Oosten van Nederland te vergroten en onze service voor onze klanten daar te verbeteren, is TTL Kamphuis de ideale partner. Zij sluiten goed aan op de strategie van Excent van lokale aanwezigheid en persoonlijke aandacht.

Verkoop van de activa en activiteiten aan de Koper is daarbij de beste optie gebleken. De keuze voor Excent is mede ingegeven door de beperkte hoeveelheid kopers van tandtechnische laboratoria in Nederland. Daarnaast bevindt de hoofdvestigingslocatie van de kopende partij zich op circa 14 km afstand van de verkopende partij. De aandeelhouder van de verkopende partij zal na overdracht werkzaam blijven voor de organisatie op basis van een arbeidsovereenkomst. De vestigingsmanager van de verkopende partij is primair verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding en aansturing in het lab alsmede aanspreekpunt voor de diverse externe partijen (Excent, leveranciers, cliënten).

De verkoop aan en aansluiting bij Excent hangt voornamelijk samen met de marktontwikkelingen voor tandtechniek (vraag naar tandtechnische producten) alsmede de innovatie op dit gebied (bijvoorbeeld het digitaal printen van tandtechnische producten). Middels deze acquisitie kunnen klanten van Koper ook vanuit de nieuwe vestiging worden bediend.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

Excent Tandtechniek BV koopt, via haar dochteronderneming Sophisticated Ceramics BV, alle activa en activiteiten van T.T.L. Kamphuis BV in Almelo. Het personeel komt in dienst van Sophisticated Ceramics BV en de huidige locatie van de verkoper gaat als tandtechnisch lab fungeren als nevenvestiging van de kopende partij. Waarbij Excent Tandtechniek BV vanuit het servicecentrum ondersteuning zal geven. De juridische structuur van Excent Holding BV is als bijlage bij deze melding toegevoegd.

Structuur van Verkoper:

[...]

- II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Het aanbod van de tandtechnische zorg aan de cliënten van verkopende partij zal worden gecontinueerd op de locatie van de kopende partij. De verkoper zal haar werkzaamheden na overname voortzetten.

De huidige naam van de verkopende partij zal na overname worden veranderd in Excent Almelo. In de organisatie van de zorgverlening zal niets wijzigen, Excent neemt de klanten en het personeel over om juist de producten en service te blijven leveren die men gewend is. Vanuit Sophisticated Ceramics zal de ondersteuning worden verleend middels het rijden van extra routes of extra capaciteit qua medewerkers mocht daar behoefte aan zijn.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De zorgprocessen van Verkoper worden afgestemd op de zorgprocessen van Koper. Eventuele verschillen worden besproken en beoordeeld in het licht van de wet- en regelgeving daaromtrent. Afwijkingen in de zorgprocessen ten opzichte van de wet- en regelgeving worden na overdracht aangepast. Tijdens het integratie onderzoek zijn er geen verschillen in zorgproces geconstateerd. Zorginhoudelijk alsmede qua wet- en regelgeving zal er niks worden gewijzigd.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

De zorg aan de patienten van cliënten blijft gehandhaafd op de locatie van de verkopende partij. Op dit moment bedient Koper cliënten in deze regio vanuit andere Excent vestigingen. Door het toevoegen van dit lab zal een deel van de cliënten van Excent in deze regio naar dit lab gaan, mits er capaciteit voorhanden is bij de Verkopende partij. Door dit te doen worden de aanrijtijden tussen cliënt en lab verkleind hetgeen de serviceverlening zal vergroten. Het verlies van capaciteit bij de bestaande vestigingen van Excent zal beperkt zijn.

- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Vooralsnog is geen wijzigingen in schaalgrootte te verwachten.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Niet van toepassing

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Tijdens het acquisitieproces wordt geprobeerd om een gevoel te krijgen voor cultuurverschillen tussen de kopende- en verkopende partij. In de voorbereiding op de overdracht van het tandtechnisch lab aan de kopende partij, worden de cultuurverschillen met de verkopende partij in kaart gebracht en getracht om de verschillen in overleg met elkaar, na overdracht, op te lossen. Veelal bestaan deze verschillen niet zozeer aan de zorginhoudelijke kant maar meer binnen de informele personeel sfeer. Er zijn geen opmerkelijke verschillen geconstateerd die na overdracht van het lab moeten worden besproken met het personeel.

Indien eventuele cultuurverschillen naar boven komen na de overdracht die tot wrijving leiden, dan wordt dit door de vestigingsmanager opgepakt en gezocht naar een oplossing. Mocht dit niet leiden tot een

bevredigende oplossing, dan wordt het punt met de operationeel directeur besproken die een beslissing hierover zal nemen. De rol van vestigingsmanager wordt op dit moment door de verkoper vervuld.

Op basis van de gevoerde gesprekken en het pre-integratieonderzoek verwachten wij niet dat de overgang van dit lab naar de Excent structuur zal leiden tot onoverbrugbare cultuurverschillen tussen beide partijen.

Er zijn naar onze mening geen risico's in het integratieproces welke een negatief gevolg voor de patiënt zouden kunnen hebben.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Alle door te voeren wijzigingen op het gebied van aanpassing van software, afspraken met medewerkers en aanpassingen op het gebied van wet- en regelgeving en daarmee verbandhoudende trainingen worden **in het kwartaal van de overname** doorgevoerd. Er is geen verbouwing gepland voor de locatie van de Verkopende partij.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Zie het antwoord bij vraag II.3.f.

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Onderdeel	Werkzaamheden	Acties
HR	<p>Inventarisatie huidige situatie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Afspraken zelfstandigen die werken op Overeenkomst van Opdracht</li> <li>Arbeidsvoorwaarden personeel in loondienst + afwijkingen van de standaard arbeidsvoorwaarden</li> <li>Overzicht zieke en zwangere medewerkers</li> <li>Systeem voor personeelsadministratie (planning, uren, documentatie)</li> </ul>	<p>De navolgende acties worden kort na overdracht uitgevoerd:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Omzetten Overeenkomst van Opdracht naar standaard Excent</li> <li>Overdracht restant verlofuren per Overdrachtsdatum afrekenen met de Verkoper</li> <li>Dossieroverdracht rondom zieke medewerkers</li> <li>Implementatie AFAS (systeem koper) en invoeren van de personeelsgegevens</li> </ul>
Planning en bezetting	<p>Inventarisatie huidige situatie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bezetting van het lab rekening houdend met de capaciteit en het aantal afnemers</li> <li>Huidige werktijden</li> </ul> <p>De uitkomsten van de inventarisatie bestaat uit een actieplan om de verschillen tussen de</p>	<p>Na overdrachtsdatum wordt het actieplan geïmplementeerd.</p> <p>De werving van extra personeel zal hier ook een onderdeel van zijn</p>

	normbezetting van Koper en de situatie bij Verkoper te verkleinen	
<b>ICT</b>	In het integratieproces wordt de huidige staat van de aanwezige hardware en software in kaart gebracht alsmede de verschillen met de structuur van Koper.  Deze verschillen alsmede de systemen van Koper worden na Overdrachtsdatum geïmplementeerd.	Bij de implementatie van de structuur van Koper worden de volgende kritische systemen en infrasstructuur geïmplementeerd:  <ul style="list-style-type: none"> <li>• AFAS -&gt; financiële administratie en personele administratie</li> </ul>
<b>Verbouwing &amp; restyling</b>	Niet van toepassing, vanuit de locatie van Koper worden de activiteiten gecontinueerd	Niet van toepassing
<b>Overige zaken</b>	Na het ondertekenen van de koopovereenkomst worden de langlopende contracten in kaart gebracht.  Tevens wordt het communicatieplan richting afnemers en andere stakeholders ingepland.	De lopende contracten worden na Overdrachtsdatum omgezet naar de raamovereenkomsten van Excent  Het communicatieplan wordt uitgevoerd waarbij het informeren van de afnemers als eerste wordt uitgevoerd.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Het betreft een zeer overzichtelijk integratieproces, welke binnen Excent reeds een groot aantal keer is uitgevoerd en waar de te nemen stappen duidelijk zijn. Er zijn derhalve geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Niet van toepassing

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Na overdracht worden de ondesteunende processen uit de praktijk naar het service center in Reeuwijk gebracht. Eventuele personele consequenties zijn veelal beperkt van omvang omdat dit momenteel door één persoon wordt uitgevoerd die heeft besloten om na de overname minder te gaan werken.

Deze transitie vindt plaats in het kwartaal van overname.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Er zijn geen risico's die zich kunnen voordoen tijdens het integratieproces.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.



De toename van de omzet van Excent Tandtechniek BV door toevoeging van de overgenomen activa en activiteiten is minder dan 5%. De overname wordt gefinancierd middels de bij Excent Tandtechniek aanwezige financiële middelen en bancaire faciliteiten. Voor de financiering van Excent Tandtechniek en haar dochterondernemingen is een financieringsovereenkomst met een consortium van binnenlandse- en buitenlandse banken overeengekomen. Dit brengt met zich mee dat er voldoende faciliteiten ter beschikking zijn gesteld om te voorzien in de financieringsbehoefte.

Realisatie van deze overname heeft niet tot gevolg dat Excent Tandtechniek de met de banken overeengekomen convenanten zal overschrijden.

II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

De koper zal synergievoordelen behalen door het beter benutten van beschikbare capaciteit binnen de Excent vestigingen (efficiëntere aanrijtijden voor de cliënten, zie ook hiervoor de beantwoording bij II.3.c) en betere inkoopcondities voor materialen.

II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling - van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
  - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
  - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
  - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
  - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

Prognose resultatenrekening (geconsolideerd)

[...]

Prognose balans (geconsolideerd)

[...]

Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling - van de financiering van de overnamesom.

[...]

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten

Koper heeft een proces opgestart om te onderzoeken in hoeverre de Wmcz 2018 van toepassing is. Op basis van dit onderzoek is de conclusie getrokken dat Koper niet aan de vereisten zoals gesteld in de wet voldoet en specifiek:

1. Koper heeft geen eigen patiënten. De belangen van de patiënten die door de Klinisch Prothetici worden behandeld, worden vertegenwoordigd via de cliëntenraad van de tandartspraktijken waar de desbetreffende patient wordt behandeld;
2. Binnen Koper wordt de zorg geleverd vanuit 25 verschillende tandtechnische labs welke verschillende zelfstandig opererende entiteiten zijn. Er zijn binnen Koper geen labs waarin de grens van 25 zorgverleners wordt overschreden of zelfs maar wordt benaderd.

Concluderend hoeft Koper geen cliëntenraad zoals geformuleerd in de Wmcz 2018 in te stellen.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten .

Excent Tandtechniek heeft op dit moment geen OR op vestigingsniveau. Het instellen van een gemeenschappelijke ondernemingsraad heeft op dit moment geen meerwaarde voor de medezeggenschap van werknemers. Tot dusver is ook niet gebleken dat er belangstelling is onder medewerkers van de organisatie voor het opzetten van een OR. Inspraak van medewerkers is (al) georganiseerd via inspraak en werkoverleg op vestigingsniveau. De sector kent geen cao, wel wordt sector breed de KNMT-Arbeidsvoorwaardenregeling gevolgd.

Het personeel van Excent Tandtechniek is voorafgaande aan de overdracht geïnformeerd via een bericht over deze overname op het intranet van Excent waarbij de medewerkers in de gelegenheid zijn gesteld om hierop te reageren. Een kopie van de gehanteerde tekst is bijgevoegd als bijlage. Er zijn tot op heden geen reacties ontvangen van het personeel van Excent op de voorgenomen overname.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Overnames worden frequent uitvoerig besproken met de one-tier board van Excent Holding. De financiële instellingen die de bancaire faciliteiten verstrekken worden voor overdrachtsdatum uitgebreid op de hoogte gesteld van de overname.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Zie punt c hierboven

## Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Niet van toepassing

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse..

Niet van toepassing

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Niet van toepassing

Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Niet van toepassing

III.5 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Niet van toepassing

## Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Niet van toepassing

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Bijlagen zijn:

1. Koopovereenkomst –
2. Integratieplan –
3. Juridische structuur Excent Holding BV –
4. Tekst van de interne melding van de overname inclusief reacties –
5. Machtiging M.A. Goote