

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken

d.d. 30 september 2022

Hierbij verklaart de onderstaande gemachtigde van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

| | |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | Mevrouw mr. A.L.T. van Vught Advocaat Van Vught Ondernemingsrecht Bilthoven, 24 augustus 2022 Handtekening |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Inhoudsopgave

| | | |
|-----|--------------------------------------------------------|----|
| 1 | Bij de concentratie betrokken organisaties..... | 4 |
| 1.1 | Organisatie 1 | 4 |
| 1.2 | Organisatie 2 | 5 |
| 1.3 | Beschrijving van het karakter van de concentratie..... | 6 |
| 2 | Effectrapportage | 7 |
| 3 | Cruciale zorg..... | 17 |
| 4 | Overige informatie en bijlagen..... | 17 |

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie waarbij Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken ("**VNA**") via haar dochteronderneming Farmaceutisch Beheer B.V. ("**FB**") alle aandelen in C.D. Pharma Beheer B.V. verwerft (hierna: de "**Concentratie**"). C.D. Pharma Beheer B.V., houdt op haar beurt alle aandelen in Apotheek Reynaert-Nobel B.V. Apotheek Reynaert-Nobel B.V. exploiteert een apotheekbedrijf met twee vestigingen, onder de naam Apotheek Reynaert en Apotheek Nobel ("**de Apotheken**"). Door de Concentratie wordt door VNA uitsluitende zeggenschap verkregen over C.D. Pharma Beheer B.V., Apotheek Reynaert-Nobel B.V. en daarmee de Apotheken. De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). VNA, FB, C.D. Pharma Beheer B.V. en Apotheek Reynaert-Nobel B.V. worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. VNA is opgericht in 1948 als handreiking aan weduwen van in WO II omgekomen apothekers en aan apothekers die aan hun pensioen toe waren zonder dat een toereikende pensioenvoorziening was getroffen. De opzet was om een jonge apotheker in de apotheek aan te stellen, terwijl de eigenaar of diens erfgenamen een pensioen ontvingen. De jonge apotheker kreeg vervolgens de mogelijkheid om geleidelijk de apotheek over te nemen. De cyclus van overname, inwerken van een nieuwe apotheker en overdracht aan deze nieuwe apotheker is de kern van het bestaan van VNA. VNA adviseert en begeleidt de startende apotheker voor een periode van vijf jaar. Hierna kan de startende apotheker toetreden tot een personenvennootschap met VNA onder inbreng van de apotheek. Uiteindelijk kan de apotheker het apotheekbedrijf voor eigen rekening en risico voortzetten.
3. VNA houdt alle aandelen in FB en is statutair directeur van FB. Via FB kwalificeert VNA als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die met meer dan vijftig personen zorg verleent in de zin van artikel 49a Wmg. Daarom wordt de Concentratie, conform artikel 49a Wmg, gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie kwalificeert niet als een concentratie die bij de Autoriteit Consument & Markt ("**ACM**") gemeld dient te worden, omdat de relevante omzetzempels niet worden gehaald.
4. C.D. Pharma Beheer B.V., vertegenwoordigd door haar bestuurder [...], houdt alle aandelen in Apotheek Reynaert-Nobel B.V.. Apotheek Reynaert-Nobel B.V. exploiteert de Apotheken die in Hulst zijn gevestigd. C.D. Pharma Beheer B.V. verleent (middels de Apotheken) met minder dan 50 personen zorg, zodat zij niet zelfstandig meldingsplichtig is.
5. Partijen zijn wettelijk niet gehouden een (centrale) ondernemingsraad of een cliëntenraad in te stellen.
6. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van de zorg door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. Het zorgaanbod van Partijen zal als gevolg van de Concentratie niet worden gewijzigd.

Partijen bieden geen cruciale zorg aan als bedoeld in dit meldingsformulier. De Concentratie heeft dan ook geen risico's voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg.

Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

| | |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Statutaire naam organisatie: | Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken (hierna: VNA) |
| Nummer Kamer van Koophandel: | 30079765 |
| Zorgaanbieder: | Ja |
| Indien zorgaanbieder: | Deze zorgaanbieder verleent via FB en haar deelnemingen met circa 380 personen zorg (apothekers en apothekersassistenten). ¹ |

| Contactpersoon | |
|-----------------|----------------------------------|
| De heer/mevrouw | Mevrouw |
| Initialen | A.L.T. |
| Naam | van Vught |
| E-mailadres | vanvught@vvoadvocatuur.nl |
| Postadres | Spoorlaan 24, 3721 PB, BILTHOVEN |
| Telefoonnummer | 030 228 81 63 / 06 5268 3992 |

| Tweede contactpersoon (graag c.c. in verband met vakantie) | |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| De heer/mevrouw | [...] |
| Initialen | [...] |
| Naam | [...] |
| E-mailadres | [...] |
| Postadres | Postbus 662, 3800 AR Amersfoort |
| Telefoonnummer | 033 460 1000 |

| Voorzitter ondernemingsraad | |
|-----------------------------|--------|
| De heer/mevrouw | N.v.t. |
| Initialen | N.v.t. |
| Naam | N.v.t. |
| E-mailadres | N.v.t. |
| Postadres | N.v.t. |
| Telefoonnummer | N.v.t. |

| Voorzitter cliëntenraad | |
|-------------------------|--------|
| De heer/mevrouw | N.v.t. |
| Initialen | N.v.t. |
| Naam | N.v.t. |
| E-mailadres | N.v.t. |
| Postadres | N.v.t. |
| Telefoonnummer | N.v.t. |

¹ VNA houdt alle aandelen in FB en is statutair directeur van FB. Zodoende kwalificeert VNA, via FB, als een zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan vijftig personen zorg doet verlenen in de zin van artikel 49a Wmg. Bij VNA wordt, uitgaande van de aanpak die de NZa volgt bij een groep van ondernemingen, via FB (indirect) door circa 380 personen zorg verleend (apothekers en apothekersassistenten). Dit aantal blijft bij benadering constant, daar enerzijds er jaarlijks een aantal apotheken na 21 jaar uitstromen uit de VNA-constructie en anderzijds starten er jaarlijks een aantal nieuwe apotheken met de VNA-constructie. De in- en uitstroom van het aantal apotheken is over een langere tijd gemeten redelijk constant, maar kan op jaarbasis uiteraard iets fluctueren.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

7. VNA exploiteert een formule ten aanzien van de overdracht van bestaande apotheken aan VNA, waarna deze apotheken vervolgens kunnen worden overgenomen door 'jonge' apothekers. Met andere woorden, een apotheker die wil stoppen met de beroepsuitoefening, kan zijn apotheek overdragen aan VNA. Na de overdracht stelt VNA een 'jonge' apotheker aan als beherend apotheker. De eerste vijf jaar nadat VNA een apotheek heeft verworven is de apotheker in loondienst bij VNA als beherend apotheker. In deze jaren doet de apotheker waardevolle ervaring op als farmaceutisch professional en leert hij tegelijk de apotheek door en door kennen. VNA adviseert en begeleidt startende apothekers voor een periode van vijf jaar. Na vijf jaar wordt de apotheker beherend vennoot van de apotheek. VNA is medevennoot van de apotheek, maar de apotheker runt gedurende zestien jaar de apotheek. Na 21 jaar (het samenstel van de initiële vijf jaar loondienst vermeerderd met de opvolgende zestien jaren) wordt de apotheker eigenaar van de apotheek. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar www.vna.nl/pages/overnemen.php.
8. VNA is statutair directeur van FB. Door middel van FB heeft VNA (in)direct zeggenschap over meerdere apotheken. De doelstellingen van VNA luiden volgens haar statuten (**BIJLAGE 1**):
 - o Het verwerven en tijdelijk exploiteren van apotheken;
 - o Het doen van uitkeringen aan oud apothekers en hun erfgenamen;
 - o Het bieden van de mogelijkheid aan jonge apothekers om zich zelfstandig te vestigen;
 - o Het bevorderen van de kwaliteit van de beroepsuitoefening op farmaceutisch-, bedrijfsmatig en economisch gebied.
9. Zie voor meer informatie over VNA: www.vna.nl.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. VNA beheert momenteel samen met ondernemende apothekers ruim 150 apotheken verspreid over Nederland. De locatie van deze apotheken zijn op te vragen bij het secretariaat van VNA via vna@vna.nl.

1.2 Organisatie 2

| | |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Statutaire naam organisatie: | C.D. Pharma Beheer B.V. |
| Nummer Kamer van Koophandel: | 22049283 |
| Zorgaanbieder: | Ja |
| Indien zorgaanbieder: | Deze zorgaanbieder verleent met 17 personen zorg (apothekers en apothekersassistenten), via haar dochtervennootschap Apotheek Reynaert-Nobel B.V. Deze zorg is gelijkelijk verdeeld onder Apotheek Reynaert en Apotheek Nobel. Deze organisatie is niet zelfstandig meldingsplichting nu zij met minder dan 50 personen zorg verleent. |

| Contactpersoon | |
|-----------------|----------------------------------|
| De heer/mevrouw | Mevrouw |
| Initialen | A.L.T. |
| Naam | Van Vught |
| E-mailadres | vanvught@vvoadvocatuur.nl |
| Postadres | Spoorlaan 24, 3721 PB, BILTHOVEN |
| Telefoonnummer | 030 228 81 63 / 06 5268 3992 |

| Voorzitter ondernemingsraad | |
|-----------------------------|--------|
| De heer/mevrouw | N.v.t. |
| Initialen | N.v.t. |
| Naam | N.v.t. |
| E-mailadres | N.v.t. |
| Postadres | N.v.t. |
| Telefoonnummer | N.v.t. |

| Voorzitter cliëntenraad | |
|-------------------------|--------|
| De heer/mevrouw | N.v.t. |
| Initialen | N.v.t. |
| Naam | N.v.t. |
| E-mailadres | N.v.t. |
| Postadres | N.v.t. |
| Telefoonnummer | N.v.t. |

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. C.D. Pharma Beheer B.V. is een financiële holding die alle aandelen houdt in Apotheek Reynaert-Nobel B.V. en daarvan tevens enig bestuurder is Apotheek Reynaert-Nobel B.V. exploiteert de twee Apotheken.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. Zowel C.D. Pharma Beheer B.V. als Apotheek Reynaert-Nobel B.V. zijn gevestigd te Hulst, waar zij ook kantoor houden. De beide Apotheken zijn gevestigd in Hulst. Voor meer informatie wordt verwezen naar: <https://www.serviceapothek.nl/reynaert> en <https://www.serviceapothek.nl/nobel>

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

13. VNA is voornemens via FB alle aandelen in C.D. Pharma Beheer B.V. (en daarmee alle aandelen in Apotheek Reynaert-Nobel B.V.) te verwerven. Partijen hebben in dit kader een Verklaring van overeenstemming opgesteld en ondertekend, waarbij ze de concept koopovereenkomst en garantieverklaringen hebben gevoegd (**BIJLAGE 2**). Zoals hierin vastgelegd bestaat over de concept koopovereenkomst en de garantieverklaringen vrijwel volledige overeenstemming, waarbij slechts op enkele detailpunten een nadere uitwerking dient plaats te vinden.
14. Doordat VNA alle aandelen houdt in FB, verwerft VNA door deze Concentratie uitsluitende zeggenschap over Apotheek Reynaert-Nobel B.V. en daarmee ook over de Apotheken. VNA verkrijgt

via FB en C.D. Pharma Beheer B.V. uitsluitende zeggenschap over de Apotheken in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b Mw.

15. Volgens de verklaring van overeenstemming beogen Partijen dat de aandelen van C.D. Pharma Beheer B.V. met ingang van [...] voor rekening en risico zullen zijn van VNA, waarbij de closing zal plaatsvinden op of rond [...] a.s. Indien noodzakelijk voor de voorbereidingen kan de closing enige weken worden uitgesteld, tot uiterlijk [...], in welk geval de aandelen mogelijk ook per die latere datum (maar uiterlijk [...]) voor rekening en risico van VNA zullen komen.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

16. Er is een tweetal ontbindende voorwaarden van toepassing:

- goedkeuring van de NZa;
- een bevredigende uitkomst van het due diligence onderzoek (DD).

Het DD is inmiddels ver gevorderd en hierbij zijn geen bijzonderheden naar voren gekomen die aan de doorgang van de transactie in de weg staan. Het onderzoek is nog niet geheel afgerond.

VNA wacht nog op antwoorden die met name van de accountant van verkoopster moeten komen, met betrekking tot het overdragen van bedrijfsvreemde activa (o.a. beleggingen) aan verkoopster voorafgaand aan de overdracht, de afwikkeling van een gestaakte dochtervennootschap (Apotheek Gezond & Leven B.V.) en het afwickelen van de deelnemersrelatie met de farmaceutische groothandel Mosadex. [...]

Verder is VNA nog in afwachting van de bouwkundige keuring van het bedrijfspand en een bijbehorende woning die eigendom zijn van de over te nemen vennootschap.

VNA verwacht niet dat uit deze openstaande DD-vragen nog wezenlijke bezwaren naar voren zullen komen. Het DD met betrekking tot de bedrijfsvoering van de beide apotheken is vrijwel afgerond. De deadline voor afronding van het DD is 15 september 2022, maar afronding vindt waarschijnlijk al eerder plaats.

- d. *Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

17. Het bestuur van VNA is op 15 juni 2022 akkoord gegaan met de overname, mits wordt voldaan aan de ontbindende voorwaarden zoals vermeld onder randnummer 16. VNA ken geen toezichthoudend orgaan, zodat geen verdere interne goedkeuringsprocedures doorlopen hoeven te worden.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Concept koopovereenkomst (bijvoegen).
 - Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
 - Oprichtingsakte (bijvoegen).
 - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
 - Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
 - Anders, namelijk: verklaring van overeenstemming ten aanzien van concept koopovereenkomst.

18. De concreetheid van de voorgenomen Concentratie blijkt uit de getekende Verklaring van overeenstemming (incl. de concept koopovereenkomst en garantieverklaringen) d.d. 14 juli 2022, die is bijgevoegd als **BIJLAGE 2**.

Bij **BIJLAGE 2** is de conceptversie gevoegd van de Prognosebalans aan de hand waarvan de (voorlopige) koopprijs zal worden berekend en de bijbehorende koopprijsberekening. Kort voor closing

(eind september 2022) zal de Prognosebalans worden geactualiseerd, maar naar verwachting zullen de aanpassingen gering zijn.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

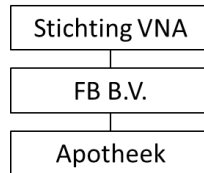
19. VNA wil de bedrijfsactiviteiten van de Apotheken na de Concentratie voortzetten. De statutaire doelstelling van VNA is, zoals toegelicht, om nieuwe (jonge) apothekers de gelegenheid te bieden om zich zelfstandig te gaan vestigen in een apotheek die door VNA is verworven.
20. Verkoopster ([...]) heeft aangegeven zich bezig te willen gaan houden met andere activiteiten en dat is de reden voor de verkoop van de Apotheken. Er is door [...] gekozen voor een overname door VNA, nu de aanpak die VNA volgt het mogelijk maakt om de continuering van de activiteiten van de Apotheken te waarborgen. Dit mede op grond van de goede reputatie van VNA en haar doelstelling om jonge apothekers een apotheekbedrijf te laten verwerven, zoals is toegelicht in randnummer 7. De 'jonge' apotheker zet de activiteiten van de Apotheken onder begeleiding van VNA voort. De eerste vijf jaar wordt de 'jonge' apotheker opgeleid en begeleid door VNA. Hiermee wordt de kwaliteit van de beroepsuitoefening op farmaceutisch-, bedrijfsmatig en economisch gebied geborgd. Een overname van de Apotheken door VNA brengt met zich dat een vakkundige exploitatie van de over te nemen Apotheken is gewaarborgd. Het betekent namelijk dat VNA een capabele, ondernemende apotheker selecteert en begeleidt, die na vijf jaar tezamen met VNA eigenaar wordt en die na 21 jaar de betreffende apotheek van VNA overneemt.²
21. De functie van beherend apotheker wordt voortgezet door de huidige beherend apotheker in combinatie met een VNA-stichtingsapotheker, maar partijen zijn nog in overleg. Mochten partijen hier niet gezamenlijk uitkomen, dan zijn er voldoende opties vanuit de talentenpool van VNA. VNA heeft al een kandidaat voorgesorteerd voor de functie van stichtingsapotheker. Een stichtingsapotheker is een apotheker die in dienst is bij Stichting VNA in de functie van beherend apotheker. Gedurende vijf jaar wordt een zgn. VNA-stichtingsapotheker begeleid en ondersteund vanuit VNA en leert hij/zij het ondernemersvak. De unieke formule van VNA stelt stichtingsapothekers in de gelegenheid om op termijn eigenaar te worden van een apotheek. Er zijn dus geen risico's voor de continuïteit van de zorgverlening.
22. De risico's zijn gedekt op grond van de lange termijnvisie die inherent is aan de VNA-constructie. Zoals eerder uiteengezet in randnummer 7 van de melding, exploiteert VNA een formule waarbij een (oude) apotheker zijn apotheek overdraagt aan VNA. Na de overdracht stelt VNA een 'jonge' apotheker aan als beherend apotheker. VNA adviseert en begeleidt startende apothekers voor een periode van vijf jaar. Na vijf jaar wordt de apotheker beherend vennoot van de apotheek. De jonge stichtingsapotheker is er dus op gericht om geadviseerd en begeleid te worden door VNA om vervolgens beherend vennoot te worden van de apotheek. Op basis van dit uitgangspunt, is het onwaarschijnlijk dat een stichtingsapotheker met twijfel en/of terughoudendheid de samenwerking met VNA aanvangt.
23. Kortom, zowel de continuïteit van zowel de farmaceutische zorg als de bedrijfsvoering van de Apotheken is na de Concentratie gewaarborgd.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en

² www.vna.nl/pages/overdragen.php.

eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

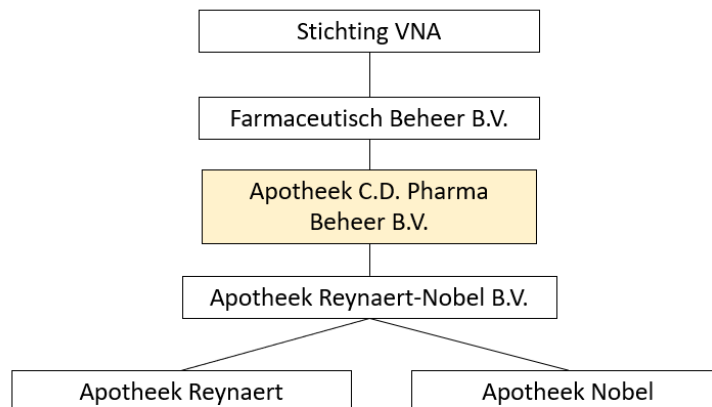
24. VNA beheert – zoals hierboven beschreven – meerdere apotheken. Hieronder is een sterk vereenvoudigde weergave van de structuur van VNA opgenomen. Als **BIJLAGE 8** heeft VNA een concernoverzicht bijgevoegd, waaruit de volledige eigendoms- en organisatiestructuur van VNA volgt. VNA heeft als stichting naar zijn aard geen UBO/eigenaar.



25. [...] is enig aandeelhouder en bestuurder van C.D. Pharma Beheer B.V. C.D. Pharma Beheer B.V. houdt alle aandelen in Apotheek Reynaert-Nobel B.V., Apotheek Reynaert-Nobel B.V. exploiteert de Apotheken. Hieronder is een organogram van C.D. Pharma Beheer B.V. van vóór de Concentratie opgenomen.

[...]

26. Onderstaand organogram betreft de organisatiestructuur van C.D. Pharma Beheer B.V. van ná de voorgenomen Concentratie.



2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

27. De Concentratie zal, zowel in positieve, als negatieve zin geen gevolgen hebben voor de continuïteit van de zorgverlening van Partijen. Het zorgaanbod en de zorgorganisatie van Partijen, als bedoeld onder 2.3 a, zullen niet worden gewijzigd als gevolg van de Concentratie. Zodoende zijn er geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

28. Zorgprocessen, als bedoeld onder 2.3 b, worden niet heringericht en ook hier zijn er aldus geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

29. Het aantal locaties waar zorg wordt verleend, als bedoeld onder 2.3 c, zal niet wijzigen. De door Partijen verleende zorg zal ook niet worden verplaatst naar een andere locatie of worden herverdeeld over verschillende locaties. Dit heeft dus ook geen gevolgen voor de cliënt.

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

30. Er zijn geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties als bedoeld in 2.3 d te verwachten. Er zijn dus geen gevolgen voor de cliënt wat dit betreft.

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

31. Er zijn daarnaast geen andere wijzigingen (als bedoeld in 2.3 e). Ook om die reden zijn er geen gevolgen voor cliënten.

f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

32. Er bestaan tot slot naar verwachting geen cultuurverschillen tussen Partijen, zoals bedoeld in vraag 2.3 f. Ook hier zijn geen gevolgen voor cliënten te verwachten.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

33. Omdat de zorgverlening van Partijen als gevolg van de Concentratie niet zal wijzigen als bedoeld in deze vraag 2.3, heeft vraag 2.3 g geen nadere uitwerking.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

34. Omdat de zorgverlening van Partijen als gevolg van de Concentratie niet zal wijzigen, heeft vraag 2.3 h geen nadere uitwerking. De Concentratie zal geen enkel risico meebrengen voor de kwaliteit en continuïteit van de zorg die door Partijen wordt verleend.

35. VNA zet – zoals hiervoor toegelicht – de bedrijfsactiviteiten van de Apotheken ongewijzigd voort. VNA erkent daarbij het belang van een apotheek die kwalitatief hoogwaardige diensten aanbiedt. VNA heeft daar ook alle belang bij, omdat zodoende op termijn de Apotheken succesvol kunnen worden voortgezet door de 'jonge apotheker'.

36. De Apotheken blijven na de Concentratie binnen het netwerk van VNA als een zelfstandige vestiging bestaan en zullen op een termijn van enkele jaren als zelfstandige onderneming worden ingebracht in een personenvennootschap.³

37. De reden waarom VNA voor deze aanpak kiest, is gelegen in de geschiedenis. VNA is opgericht in 1948 als handreiking aan weduwen van in WO II omgekomen apothekers en apothekers die aan hun

³ Zie ook www.vna.nl/pages/overnemen.php.

pensioen toe waren zonder dat een toereikende pensioenvoorziening was getroffen. Er werd een jonge apotheker in de apotheek aangesteld terwijl de eigenaar of diens erfgenamen een pensioen ontvingen. De jonge apotheker kreeg vervolgens de mogelijkheid om geleidelijk de apotheek over te nemen. De cyclus van overname, inwerken van een nieuwe apotheker en overdracht is de kern van het bestaan van VNA. VNA adviseert en begeleidt de startende apotheker voor een periode van vijf jaar. Hierna kan de startende apotheker toetreden als vennoot tot een personenvennootschap met VNA onder inbreng van de apotheek. Uiteindelijk kan de apotheker het apotheekbedrijf voor eigen rekening en risico voortzetten.

38. VNA faciliteert en begeleidt dus in de kern de overgang van apotheken tussen twee (natuurlijke) personen. Apotheken die via deze weg door VNA worden overgenomen, worden niet integraal onderdeel van een keten van apotheken. Apothekers die via VNA aan de slag gaan, geven zelf leiding aan hun eigen apotheek, onder hun eigen naam, met een eigen bedrijfsvoering etc. De naam van VNA is afwezig in de communicatie en uitingen naar klanten. Er is geen onderlinge samenhang tussen de verschillende apotheken die via FB aan VNA zijn gelieerd. Deze apotheken zijn ook niet van elkaar afhankelijk. Na de overname van een nieuwe apotheek vindt er op geen enkele wijze vermenging plaats van de nieuwe apotheek met de reeds aangesloten apotheken.
39. De plannen voor de aankomende vijf jaar blijven dus ongewijzigd. In die periode zal er niets veranderen aan het zorgaanbod of de zorgorganisatie van de Apotheken. Partijen hebben daarnaast geen aanwijzingen dat het zorgaanbod of de zorgorganisatie van de Apotheken na die periode zal wijzigen. Gelet op het voorgaande zijn dan ook geen risico's te verwachten voor de zorgverlening door de Concentratie.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
40. Er is ook geen reden om als gevolg van de Concentratie bijvoorbeeld (integratie)problematiek bij de bedrijfsvoering ten aanzien van ICT-systemen te verwachten. Apotheek Reynaert-Nobel B.V. zal na overdrachtsdatum ongewijzigd worden voortgezet onder leiding van een beherend apotheker. De ICT-systemen waarmee thans en na overdrachtsdatum wordt gewerkt, wijzigen niet. De enige preventieve maatregel die op het gebied van ICT wordt getroffen, is het na overdrachtsdatum blokkeren van de toegang tot de diverse systemen door de voormalig eigenaar, al dan niet op locatie, dan wel extern benaderbaar. Hiertoe zal de systeembeheerder opdracht worden gegeven om de algehele toegang tot de diverse systemen door de voormalig eigenaar ongedaan te maken c.q. te blokkeren. Dit zal direct na overdracht worden geëffectueerd. Omdat dit de enige wijziging is die op het gebied van ICT zal plaatsvinden en deze wijziging direct na Concentratie zal worden doorgevoerd, behoeven vraag 2.4 a t/m e geen nadere uitwerking.
 41. De administratie van de Apotheken wordt op dit moment verzorgd door [...] en belastingadviseurs, [...]. Nadat de Concentratie is geëffectueerd zal dit ongewijzigd worden voortgezet. Omdat er op het gebied van administratie niets zal veranderen, behoeven vraag 2.4 a t/m e voor dit punt geen nadere uitwerking.
 42. Gezien de kleinschaligheid van de Apotheken is er geen specifiek facilitair bedrijf dat zorg draagt voor het facility management. Er zijn geen nadelige of positieve gevolgen voortvloeiende uit de Concentratie, omdat er op het gebied van facility management niets zal veranderen. Daarom behoeven vraag 2.4 a t/m e voor dit punt geen nadere uitwerking.
 43. Het bestaande financiële beleid zal ongewijzigd worden voortgezet. De declaratieprocessen worden voorafgaand aan de Concentratie door de Apotheken zelf verzorgd en ook dit zal niet wijzigen door de Concentratie. De bankrekeningen worden bij de Concentratie overgenomen en daaruit vloeien ook geen wijzigingen/risico's voort. Omdat er op het gebied van financieel beleid niets zal veranderen, behoeft vraag 2.4 voor dit punt geen nadere uitwerking.

44. Ook anderszins is er, gezien de wijze waarop Apotheken binnen de organisatie van VNA zullen functioneren, geen reden om problemen bij de bedrijfsvoering van de Apotheken te verwachten. Door de Concentratie wordt juist door VNA voorzien in een gecontroleerde overgang waarbij de huidige eigenaar / 'oude' apotheker de Apotheken overdraagt aan een nieuwe eigenaar / 'jonge' apotheker. Voor meer informatie over dit proces waarbij VNA apotheken verwerft, wordt verwezen naar www.vna.nl/pages/overnemen.php.
45. De bestaande arbeidscontracten worden gehonoreerd en ook op personeel terrein zijn er derhalve geen nadelige of positieve gevolgen voortvloeiende uit de Concentratie

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

46. VNA verwerft in het kader van de Concentratie uitsluitende zeggenschap over de Apotheken. Daarbij blijven de Apotheken als zelfstandige ondernemingen bestaan, zodat geen sprake is van een veranderproces. VNA heeft ruime ervaring met het verwerven van apotheken. Er is dan ook geen reden om als gevolg van de Concentratie integratieproblematiek bij de bedrijfsvoering te verwachten. Bovendien worden de lopende contracten van de werknemers van Apotheek Reynaert-Nobel B.V. per overdrachtsdatum gehonoreerd door VNA, zodat de personele organisatie in stand blijft.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

47. VNA verwerft in het kader van de Concentratie uitsluitende zeggenschap over de Apotheken. Daarbij blijven de Apotheken als zelfstandige ondernemingen bestaan. Geen integratie zal plaatsvinden. Er is geen afwegingskader op basis waarvan keuzes moeten worden gemaakt.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

48. VNA verwerft in het kader van de Concentratie uitsluitende zeggenschap over de Apotheken. Daarbij blijven de Apotheken als zelfstandige ondernemingen bestaan. Geen integratie zal plaatsvinden en er zullen geen veranderingen in ondersteunende processen plaatsvinden.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

49. VNA verwerft in het kader van de Concentratie uitsluitende zeggenschap over de Apotheken. Daarbij blijven de Apotheken als zelfstandige ondernemingen bestaan. Geen integratie zal plaatsvinden en er zullen geen veranderingen in ondersteunende processen plaatsvinden.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

50. Bij de vraag naar de verwachte financiële gevolgen van de Concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de Concentratie, merken Partijen op dat zij als zelfstandige vestiging zullen blijven fungeren. Gelet hierop verwachten Partijen geen (negatieve) financiële gevolgen.

51. Als **BIJLAGE 2** is de verklaring van overeenstemming tussen koper en verkoper bijgevoegd, met daarbij de concept koopovereenkomst en garantieverklaringen waarover inmiddels overeenstemming bestaat. Bij **BIJLAGE 2** is de conceptversie gevoegd van de Prognosebalans aan de hand waarvan de (voorlopige) koopprijs zal worden berekend, en de bijbehorende concept koopprijsberekening (laatste 2 pagina's). Kort voor closing (eind september 2022) zullen de Prognosebalans en koopprijsberekening worden geactualiseerd, maar naar verwachting zullen de aanpassingen gering zijn.

[...]

52. [...] ABN AMRO is op 14 juli 2022 per brief over de Concentratie ingelicht en heeft hierop reeds positief gereageerd (**BIJLAGE 3**).

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

53. Er worden geen wezenlijke synergievoordelen als gevolg van de Concentratie verwacht. De Apotheken zijn na de Concentratie wel gehouden aan het VNA kwaliteitsbeleid. Het VNA kwaliteitsbeleid is de door VNA gebruikte (interne) term, doch dit verwijst met name naar de geldende wet- en regelgeving (inclusief IGJ-richtlijnen) op het gebied van geneesmiddelenvoorziening. Een voorbeeld van dergelijke regelgeving is het voldoen aan het kwaliteitsprofiel van de KNMP.⁴ De wet- en regelgeving binnen het VNA kwaliteitsbeleid betreft wet- en regelgeving waaraan (in principe) elke apotheek en apotheker moet voldoen. Na introductie van het VNA kwaliteitsbeleid verandert er dus niets ten opzichte van de huidige situatie: zowel voor als na de Concentratie zijn de Apotheken gebonden aan wet- en regelgeving op het gebied van kwaliteit. Er zijn dus ook geen zorginhoudelijke gevolgen verbonden aan de introductie van het VNA kwaliteitsbeleid.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

54. Uitsluitend voor de volledigheid is hierna de vertrouwelijke conceptbegroting van Apotheek Reynaert-Nobel B.V. voor de periode 2020-2027 opgenomen.

[...]

55. Uitsluitend voor de volledigheid zijn hierna de vertrouwelijke Meerjarenprognose en Balansprognose van VNA voor de periode 2021-2027 opgenomen. Het gaat hier om een prognose op basis van de huidige jaarrekening. [...]

[...]

[...]

56. Voor de apotheken waarover VNA reeds zeggenschap heeft, zal het verwerven van deze Apotheken geen negatieve financiële gevolgen hebben, gezien de omvang van de Concentratie en het feit dat de Apotheken zelfstandig zullen blijven voortbestaan.

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met

⁴ www.knmp.nl/praktijkvoering/kwaliteit/kwaliteitsprofiel-apotheek.nl.

cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.
- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Ad a: cliënten

57. De NZa heeft eerder in een besluit opgemerkt: *“Uit de parlementaire geschiedenis bij de Wmcz blijkt echter ondubbelzinnig dat het niet de bedoeling van de wetgever is geweest om de verplichting om een cliëntenraad in te stellen ook voor aanbieders van, onder andere, farmaceutische zorg te laten gelden. Uit de bij de melding ter beschikking gestelde gegevens blijkt dat er door Mediq Apotheken geen cliëntenraad in de zin van de Wmcz is ingesteld. Omdat Mediq Apotheken farmaceutische zorg verleent, is de NZa van oordeel dat de in randnummer 15 beschreven situatie tevens geldt voor Mediq Apotheken. Dat wil zeggen: kennelijk is door de wetgever niet beoogd dat op zorgaanbieders als Mediq Apotheken de plicht rust om een cliëntenraad in de zin van de Wmcz in te stellen en deze te betrekken bij de voorbereiding van de concentratie. Om die reden is de betrokkenheid van de cliënten bij de voorbereiding van de voorgenomen concentratie door de NZa niet beoordeeld.”*⁵
58. VNA kent geen (centrale) cliëntenraad. Daarbij geldt dat het ook niet voor de hand ligt om de klanten van andere apotheken waarover VNA reeds zeggenschap heeft te raadplegen ten aanzien van de Concentratie. Dit nu er op geen enkele wijze sprake is van een samenvoeging of anderszins integratie van apotheken als gevolg van de Concentratie.
59. Ook de Apotheken kennen geen cliëntenraad. De Apotheek informeert niettemin haar klanten over de Concentratie. Apotheek Reynaert en Apotheek Nobel hebben heden een bericht hierover op hun websites gepubliceerd.⁶ Er is lijkt geen reden om aan te nemen dat de cliënten van de Apotheken negatief tegenover de Concentratie staan.

Ad b: personeel

60. Naast dat VNA geen wettelijke verplichting heeft om een cliëntenraad in te stellen, rust er ook geen wettelijke verplichting tot het instellen van een ondernemingsraad op VNA. De WOR, artikel 2 lid 1, bepaalt dat een onderneming verplicht is om een OR in te stellen, als er in de regel ten minste 50 personen krachtens een arbeidsovereenkomst in de onderneming werkzaam zijn. Dit is niet het geval bij FB (en VNA). Bij FB (en VNA) werken minder dan 50 personen. Derhalve bestaat er geen OR bij FB (en VNA) en bestaat er geen verplichting om het personeel bij FB (en VNA) te informeren. Dit is bevestigd door de NZa in haar besluit d.d. 5 augustus 2016 (Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken - Apotheek Klijsen B.V. - Apotheek Quirijnstok B.V., kenmerk 190781/288010).
61. Voor zover de NZa wil weten of FB (of VNA) verplicht is om een centrale ondernemingsraad in te stellen, geldt dat zij ook niet daartoe verplicht is. Dit is reeds aangegeven bij eerdere meldingen bij de NZa en is daarbij ook met succes toegelicht aan de NZa. VNA verwijst hiervoor naar een concentratiebesluit van de NZa: het concentratiebesluit van VNA en Apotheek Wolverlei van 14 februari 2020.

Ter nadere toelichting: een centrale ondernemingsraad is slechts voorgeschreven indien een ondernemer meerdere ondernemingsraden heeft ingesteld en het bevorderlijk is voor de toepassing van de

⁵ [Fusiebesluit](#) concentratie Mediq Apotheken Beheer B.V. en Apotheek Stadsweiden B.V. oktober 2015.

⁶ Zie het bericht op de homepage van <https://www.serviceapotheek.nl/reynaert> en <https://www.serviceapotheek.nl/nobel>

wet op de ondernemingsraden om daarboven een centrale ondernemingsraad in te stellen. Bij VNA zijn geen (meerdere) ondernemingsraden ingesteld en zijn geen redenen om op concernniveau een overlegstructuur in stand te houden. VNA - als enig aandeelhouder van FB - faciliteert en begeleidt in de kern de overgang tussen twee (natuurlijke) personen bij de overname van een apotheek. De apotheken die via deze weg worden overgenomen, zijn niet als één keten van apotheken te omschrijven. Apothekers die via VNA aan de slag gaan, geven o.a. zelf leiding aan hun apotheek, onder hun eigen naam, met een eigen bedrijfsvoering en zij zijn zelf zorginhoudelijk verantwoordelijk voor de apotheek. VNA is niet betrokken bij het contracteerproces met de zorgverzekeraars namens de apotheken. De naam van VNA is voorts afwezig in de communicatie en uitingen naar klanten. Er is geen onderlinge samenhang tussen de verschillende apotheken die via FB aan VNA zijn gelieerd. Deze apotheken zijn ook niet onderling van elkaar afhankelijk.

62. Apotheek Reynaert-Nobel B.V. heeft gezien de beperkte omvang ook geen ondernemingsraad. Niettemin zijn de werknemers van Apotheek Reynaert-Nobel B.V. op 20 juli 2022 ingelicht over de Concentratie door de huidige eigenaar. Aanvullend hebben alle werknemers tijdens deze bijeenkomst op 20 juli 2022 een brief ontvangen met informatie rondom de Concentratie (geanonimiseerde **BIJLAGE 4**). Tevens zal er op een nog nader te bepalen datum in augustus, of september 2022 een kennismaking plaatsvinden tussen de nieuwe stichtingsapotheker en het huidige personeel, in aanwezigheid van [...]

De Apotheken hebben van hun werknemers begrepen dat zij voldoende zijn geïnformeerd over de inhoud van de concentratieplannen, de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen en aanbevelingen kenbaar te maken. De Apotheken hebben van hun werknemers begrepen dat zij voldoende gelegenheid hebben gekregen om te reageren. Er is geen reden om aan te nemen dat de werknemers van de Apotheek negatief staan ten aanzien van de Concentratie.

Ad c: andere stakeholders (zorgverzekeraars en bank)

63. Onderdeel van het proces waarbij VNA zeggenschap over een apotheek verwerft, vormt ook het bestendigen van de relaties met de zorgverzekeraars. De zorgverzekeraars zijn op vrijdag 21 juli 2022 geïnformeerd over de Concentratie (zie **BIJLAGE 5**). Op 5 augustus 2022 is aan de zorgverzekeraars nog een herinnering gestuurd, waarin een termijn is gesteld tot maandag 22 augustus 2022 voor hun reactie. Bijgaand zend ik u – als **BIJLAGE 9** – alle ontvangen reacties van verzekeraars, te weten van VGZ, ONVZ, DSW, Zorg & Zekerheid en Menzis. Daarbij zend ik u tevens de reactie van NFZ.

Zoals u in de reacties kan lezen heeft alleen VGZ bij mail van 16 augustus jl. enkele inhoudelijke vragen gesteld over de concentratie, welke VNA binnen een dag heeft beantwoord (zie eerste drie pagina's van bijlage 9). Hierop heeft VNA geen nadere reactie meer ontvangen.

De overige verzekeraars en NFZ bevestigen slechts de ontvangst van de melding van de concentratie en geven enkele administratieve instructies voor nadat de transactie is geëffectueerd. Hieruit blijkt dat zij geen inhoudelijke op- of aanmerkingen hebben.

64. Volledigheidshalve wordt aangetekend dat VNA niet zelf betrokken is bij het contracteerproces met de zorgverzekeraars namens Apotheek Reynaert-Nobel B.V. [...]. Ook de reactie van NFZ is opgenomen in **BIJLAGE 9** (laatste pagina).

65. De contactgegevens van alle betrokken zorgverzekeraars zijn (**BIJLAGE 5**):

- Zilveren Kruis
T.a.v. de afdeling Contractadministratie
Postbus 444
2300 AK Leiden
- CZ Zorgverzekeraar
T.a.v. Relatiebeheer Zorgverleners
Postbus 5130
5004 EC Tilburg
- De Friesland Zorgverzekeraar

T.a.v. de afdeling Contractadministratie
Postbus 270
8901 BB Leeuwarden

- DSW Zorgverzekeraar
T.a.v. de afdeling Contractadministratie
Postbus 173
3100 AD Schiedam
- Multizorg / VRZ Zorginkoop
T.a.v. de afdeling Contractbeheer
Postbus 13031
3507 LA Utrecht
- ENO
T.a.v. de afdeling Contractadministratie
Postbus 166
7400 AD Deventer
- VGZ
T.a.v. de afdeling Contractmanagement
Postbus 445
5600 AK Eindhoven
- Zorg & Zekerheid
T.a.v. de afdeling Contractbeheer
Postbus 400
2300 AK Leiden
- Menzis
T.a.v. de afdeling Contractbeheer
Postbus 75000
7500 KC Enschede
- Caresq
T.a.v. de afdeling Contractbeheer
Postbus 695
3800 AR Amersfoort

- CAK
T.a.v. de afdeling Contractbeheer
Antwoordnummer 1608
3509 VB Den Haag
- RMA
T.a.v. de afdeling Contractbeheer
Herculesplein 201a
3584 AA Utrecht

Daarnaast zijn de adresgegevens van NFZ als volgt;

NFZ
Hardwareweg 1b
3821 BL Amersfoort

66. Zonder tegenbericht is het gebruikelijk dat contractuele verhoudingen met de zorgverzekeraar worden gecontinueerd. Dit temeer nu het een aandelenoverdracht betreft, waarbij de lopende contractuele lasten en lusten overgaan op de nieuwe aandeelhouder/eigenaar. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de verzekeraars negatief staan ten opzichte van de Concentratie, zoals ook blijkt uit **BIJLAGE 9**. VNA heeft voldoende comfort dat ook de zorgverzekeraars de contractuele verhoudingen zullen continueren. Schriftelijke goedkeuring is niet vereist.
67. [...] De contactgegevens van de contactpersoon bij [...]
68. Er zijn voorts geen andere stakeholders betrokken.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

69. N.v.t. Partijen bieden geen zorg zoals genoemd in vragen 3.1. t/m 3.6 aan.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

70. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

| OVERZICHT BIJLAGEN | |
|--------------------|--------------|
| 1. | Statuten VNA |

| | | |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 2. | Verklaring van overeenstemming (incl. concept koopovereenkomst en concept koopprijsberekening) | |
| 3. | Brief aan bank, met reacties per e-mail | |
| 4. | Brief aan personeel | |
| 5. | Brief aan zorgverzekeraars | |
| 6. | Volmacht VNA | |
| 7. | Concepttekst website Apotheken | |
| 8. | Concernoverzicht VNA (eigendomsstructuur en deelnemingen) | |
| 9. | Communicatie met verzekeraars | |