

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Parnassia Noord-Holland B.V.

en

de beschermd wonen activiteiten van RIBW-K/AM (Stichting Regionale Instelling voor Beschermd Wonen Kennemerland/Amstelland en de Meerlanden)

d.d. 8 juli 2022*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. J.M.M. van de Hel Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 10 augustus 2022	Mevrouw mr. A.J.H. Kingma Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 10 augustus 2022
Handtekening	Handtekening

*Dit meldingsformulier is aangevuld op 26 juli en 5 en 10 augustus 2022.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	3
1.1	Organisatie 1.....	3
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	4
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten	5
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	8
3	Cruciale zorg	16
4	Overige informatie en bijlagen.....	17

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie (de “**Concentratie**”) tussen Parnassia Noord-Holland B.V. (“**Parnassia**”) en de beschermd wonen activiteiten (“**BW-activiteiten**”) aan de Oude Parklaan 68 te (1901 ZZ) Castricum (“**RIBW Parklaan**”) van Stichting Regionale Instelling voor Beschermd Wonen Kennemerland/Amstelland en de Meerlanden (“**RIBW**”) (hierna gezamenlijk “**Partijen**”). Voor een nadere toelichting op de Concentratie wordt verwezen naar de intentieverklaring (**BIJLAGE 1**). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet (“**Mw**”).
2. Parnassia behandelt volwassenen met ernstige psychiatrische aandoeningen en ouderen met psychiatrische stoornissen of dementie en helpt bij het te boven komen van de gevolgen van de aandoening. Parnassia is een onderdeel van Parnassia Groep B.V. (“**PG**”). PG bestaat uit verschillende zorgbedrijven (zijnde besloten vennootschappen) waarvan de aandelen (direct of indirect) worden gehouden door Stichting Parnassia. PG is een aanbieder van geestelijke gezondheidszorg. PG kwalificeert als zorgaanbieder die door meer dan 50 personen zorg doet verlenen.
3. RIBW activeert en begeleidt mensen die (tijdelijk) kwetsbaar zijn door psychiatrische en/of psychosociale problemen. Daarbij biedt RIBW ook begeleid wonen aan.¹ De Concentratie ziet op de BW-activiteiten van RIBW met betrekking tot mensen met een dubbele diagnose op de locatie Parklaan te Castricum.² Naast psychiatrische problematiek is er bij een dubbele diagnose dan sprake van middelengebruik.
4. Gezien het vorengaande wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**NZa**”). Alle betrokken stakeholders zijn geïnformeerd. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat zij niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Concentratie wordt beïnvloed. De Concentratie heeft bovendien geen risico’s voor de cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Parnassia Noord-Holland B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	27327117

¹ Zie ribw-kam.nl/beschermd-wonen.

² Zie ribw-kam.nl/locaties/parklaan.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Parnassia doet door ongeveer [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Monsterseweg 93, 2553 RJ Den Haag
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

5. Parnassia behandelt volwassenen met ernstige psychiatrische aandoeningen (EPA) en ouderen met psychiatrische stoornissen of dementie op een respectvolle en resultaatgerichte manier en helpt bij het te boven komen van de gevolgen van hun aandoening. Voor meer informatie, zie parnassia.nl/locaties/algemeen-noord-holland en parnassiagroep.nl/regio/regio-noord-holland.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

6. Parnassia is actief in de regio Noord-Holland (Alkmaar, Beverwijk, Castricum, Haarlem, IJmuiden, Koog aan de Zaan, Purmerend, Wormerveer en Zaandam). Voor meer informatie, zie parnassia.nl/locaties/-/wcl/filter/searchBy-Provincie-60594/category-noord-holland-60702.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Stichting Regionale Instelling voor Beschermd Wonen Kennemerland/Amstelland en de Meerlanden
Nummer Kamer van Koophandel:	41225437
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Het over te nemen deel (BW-activiteiten) van RIBW verleent met [...] personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 2257, 2002 CG Haarlem
Telefoonnummer	088-2148000

Voorzitter centrale cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 2257, 2002 CG Haarlem
Telefoonnummer	[...]

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

- RIBW activeert en begeleidt mensen die (tijdelijk) kwetsbaar zijn door psychiatrische en/of psychosociale problemen. RIBW is daarmee actief op het gebied van geestelijke gezondheidszorg. RIBW heeft een breed aanbod op het gebied van ambulante begeleiding, activering/dagbesteding, beschermd wonen en Maatschappelijke Opvang. Voor meer informatie, zie ribw-kam.nl/ons-aanbod.

RIBW levert beschermd wonen op verschillende locaties in Haarlem, Heemskerk, Nieuw-Vennep, Hoofddorp, Velsbroek, Benebroek en Castricum. Voor een overzicht van de locaties waar RIBW beschermd wonen aanbiedt, zie: ribw-kam.nl/beschermd-wonen.

8. De Concentratie ziet alleen op de BW-activiteiten van RIBW met betrekking tot mensen met een dubbele diagnose op de locatie Oude Parklaan 68 te (1901 ZZ) Castricum.³ Naast psychiatrische problematiek is dan sprake van middelengebruik.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio(s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

9. RIBW is actief in Noord-Holland (specifiek te Amstelveen, Beverwijk, Bennebroek, Castricum, Haarlem, Heemstede, Hoofddorp, IJmuiden, Nieuw-Vennep, Velsbroek en Zandvoort). Voor meer informatie, zie ribw-kam.nl/locaties. Alleen de BW-activiteiten aan de Oude Parklaan 68 te (1901 ZZ) Castricum zijn onderdeel van de Concentratie.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

10. De Concentratie betreft de overname van de BW-activiteiten van RIBW gevestigd op de Oude Parklaan 68 te (1901 ZZ) Castricum door Parnassia. Naast [...]cliënten ([...]Wmo-indicaties/[...]Wlz-indicaties) betreft dit ook de medewerkers ([...]FTE, [...]medewerkers) die werkzaam zijn op deze locatie en nu in dienst zijn van RIBW. De BW-activiteiten van RIBW worden door Parnassia voortgezet met dezelfde medewerkers. De Concentratie kwalificeert als het verkrijgen van zeggenschap in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b, Mw. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de intentieovereenkomst, aangehecht als **BIJLAGE 1**. Het beslisdocument waar in artikel 2 van de intentieovereenkomst naar wordt verwezen is aangehecht als **BIJLAGE 27**. Het Plan van Aanpak ten behoeve van de Concentratie is aangehecht als **BIJLAGE 28**. Partijen hebben na 31 maart 2022 geen nieuwe intentieovereenkomst opgesteld. Partijen hebben mondeling afgesproken dat zij verder zullen handelen conform de ondertekende intentieovereenkomst. Partijen merken op dat er is afgesproken dat het gebruik van het perceel door RIBW per 31 maart 2022 ongewijzigd wordt gecontinueerd totdat de overname is geëffectueerd. Deze afspraak heeft geen gevolgen (gehad) voor cliënten. Partijen merken op dat er geen aanvullende documentatie is opgesteld (zoals een addendum) waarin Partijen verklaren dat zij na 31 maart 2022 zullen handelen

³ Zie ribw-kam.nl/locaties/parklaan.

conform de ondertekende intentieovereenkomst. Daarom overhandigen Partijen met **BIJLAGE 24** en **25** een e-mail waarin Partijen bevestigen dat zij hebben afgesproken conform de ondertekende intentieovereenkomst te handelen.

11. De Concentratie is niet voor 31 maart 2022 voltrokken omdat besluitvorming langer heeft geduurd dan vooraf ingeschat, mede vanwege de coronapandemie. Zo hebben [...]. Partijen willen de Concentratie direct na goedkeuring van de NZa voltrekken.
12. Momenteel huurt RIBW een perceel grond van PG aan de Parklaan (Oude Parklaan 68 te 1901 ZZ Castricum). Op dit perceel heeft RIBW tijdelijke huisvesting in eigendom laten ontwikkelen[...]

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

13. Er zijn geen opschortende of ontbindende voorwaarden opgenomen in de transactiedocumentatie. Partijen zijn natuurlijk in afwachting van onvoorwaardelijke goedkeuring van de NZa voor het voltrekken van de Concentratie.

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

14. Er is aan de kant van Parnassia geen goedkeuring benodigd van de toezichthoudende organen. De Concentratie is wel besproken in de algemene vergadering van aandeelhouders.
15. RIBW heeft geen goedkeuring nodig van haar Raad van Toezicht voor deze overdracht. Wel heeft het bestuur van RIBW de Raad van Toezicht schriftelijk geïnformeerd. Zie daarvoor **BIJLAGE 2**.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Conceptstatutenwijziging (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: (bijvoegen).

16. De concreetheid van de voorgenomen Concentratie blijkt uit de intentieovereenkomst (**BIJLAGE 1**).

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

17. RIBW huurt een perceel grond van PG aan te RIBW Parklaan (Oude Parklaan 68 te (1901 ZZ) Castricum. Op dit perceel heeft RIBW tijdelijke huisvesting in eigendom laten ontwikkelen ten behoeve van een locatie voor beschermd wonen voor cliënten met een dubbele diagnose, die ondanks behandeling nog niet tot abstinentie zijn gekomen, maar door de structuur en bescherming van het beschermd wonen niet tot overlastgevend gedrag overgaan.
18. Het huurcontract voor de grond [...] Daarom heeft RIBW zich, met centrumgemeente Alkmaar, ingespannen om een alternatieve locatie te vinden. Dit is echter niet gelukt. Daardoor zag RIBW zich genoodzaakt de RIBW Parklaan af te bouwen of over te dragen aan een andere zorgaanbieder. Parnassia heeft zich, onder voorwaarden, bereid verklaard de RIBW Parklaan over te nemen. [...]
19. De RIBW Parklaan biedt een in de regio unieke en noodzakelijke schakel in het dubbele diagnose aanbod, in aanvulling op de drie andere beschermd wonen locaties van Parnassia waar een strikt abstinentiebeleid wordt gevoerd. Hoewel de ambitie is alle cliënten naar abstinentie te begeleiden, is de realiteit dat er een groep cliënten is die blijft gebruiken en die juist door de structuur en de begeleiding van beschermd wonen met kennis en expertise op deze doelgroep niet overgaat tot overlastgevend gedrag. Een deel komt op termijn alsnog tot abstinentie. Deze doelgroep kan bijna nergens terecht, omdat het aanbod ofwel gericht is op abstinente cliënten, ofwel onvoldoende ondersteuning biedt waardoor deze doelgroep terugvalt in fors gebruik en wel overgaat tot overlastgevend gedrag.
20. Voor RIBW is de keuze voor Parnassia voor de hand liggend omdat de locatie is gevestigd op woonzorgpark Duin en Bosch van PG en omdat Parnassia bekend is met het bieden van (woon)begeleiding aan cliënten met een dubbele diagnose binnen de drie andere beschermde woonvormen die zij heeft in Noord-Holland. Parnassia heeft voor de Concentratie gekozen om het zorgaanbod voor deze specifieke groep cliënten met dubbele diagnose te kunnen continueren waarbij Parnassia deze cliënten naast (woon)begeleiding tevens een adequaat behandelprogramma kan bieden. Deze inhoudelijke overwegingen staan in de adviesaanvraag aan de OR en CR beschreven (**BIJLAGE 6 en 12**).
21. De beoogde overdracht van het onderdeel heeft tot doel de continuïteit van begeleiding voor cliënten te waarborgen en dit specifieke product; beschermd wonen voor cliënten met een dubbele diagnose, die ondanks behandeling nog niet tot abstinentie zijn gekomen, maar die ondanks hun gebruik en door de structuur en bescherming van beschermd wonen niet tot overlastgevend gedrag overgaan, te behouden voor de regio.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en

eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

22. Als **BIJLAGE 3** en **4** zijn weergaves van de organisatiestructuren van PG en daarmee Parnassia aangehecht. Deze organisatiestructuur zal na de Concentratie niet veranderen, er worden slechts activiteiten overgedragen. De BW-activiteiten van RIBW te RIBW Parklaan worden organisatorisch ondergebracht bij Parnassia onder de zorglijn Volwassenen Psychiatrie (zie **BIJLAGE 3**). Onder deze zorglijn vallen tevens de dubbele diagnose keten waaronder de dubbele diagnose kliniek, de dubbele diagnose vervolgekliniek en de drie locaties voor beschermd wonen in Haarlem, Alkmaar en Koog aan de Zaan.
23. Hieronder is de huidige organisatiestructuur van RIBW weergegeven. Deze zal als gevolg van de Concentratie niet veranderen. RIBW heeft geen deelnemingen waar zij aandelen in houdt.

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
24. De BW-activiteiten van RIBW aan RIBW Parklaan worden voortgezet. De BW-activiteiten van RIBW zullen op hetzelfde adres blijven bestaan, dus het relevante zorgaanbod in de regio zal niet veranderen als gevolg van de Concentratie. Er zijn daarom ook geen gevolgen voor de zorgverlening aan de cliënt voorzien. Er is slechts sprake van een verandering op managementniveau.
25. Deze overgang van de BW-activiteiten van RIBW raakt niet wezenlijk aan de zorgverlening van Partijen. Er verandert praktisch gezien niets in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van de zorg. Het aanbod van zorg verandert namelijk inhoudelijk niet voor patiënten/cliënten. De indicatie waarvoor behandeld (of begeleid) wordt, blijft hetzelfde. Lopende trajecten blijven zoveel mogelijk op dezelfde wijze doorlopen. De afdelingen blijven dezelfde behandeling en begeleiding bieden die ze nu reeds bieden en patiënten blijven na overdracht in zorg bij de betreffende afdeling en behandelaar. Afspraken en behandelplannen worden alleen in goed overleg aangepast. Er zijn hier geen gevolgen voor de zorgverlening aan de cliënt te voorzien.
26. Het team Parklaan wordt binnen RIBW aangestuurd door een leidinggevende en (zorginhoudelijk) door een coördinator zorg. Die duale aansturing verandert niet wezenlijk na de overname door Parnassia. De BW Parklaan wordt onderdeel van de Parnassia zorglijn volwassenenpsychiatrie. Deze wordt integraal dual aangestuurd door een directeur zorg en een directeur bedrijfsvoering, met daaronder de laag 'leidinggevende bedrijfsvoering' en 'leidinggevende zorg'. Dat zal de structuur zijn waarin wordt aangestuurd.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

27. Er is tussen Parnassia en RIBW een verschil in visie en werkwijze op het gebied van omgaan met grensoverschrijdend gedrag. Met het overnemen van de BW-activiteiten van RIBW aan de Parklaan zullen de visie en werkwijze van Parnassia gefaseerd worden ingevoerd. Hieronder zijn de verschillen in visie uiteengezet.

Huidige situatie RIBW	Toekomstige (gewenste) situatie BW-activiteiten onder Parnassia
Drugsgebruik mag alleen conform concrete afspraken in behandelplan zoals met FACT opgesteld. In het appartement mag alleen een gebruikershoeveelheid aanwezig zijn van de afgesproken middelen. Hierop wordt echter niet gecontroleerd waardoor beleid niet wordt nageleefd, bewoners grotere hoeveelheden middelen op hun appartement hebben en ook binnen hun appartement gebruiken. Woonbegeleiders houden wel zicht op gevolgen op gedrag van gebruik.	Drugsgebruik mag alleen conform concrete afspraken in behandelplan zoals met het FACT opgesteld. In het appartement mag alleen een gebruikershoeveelheid aanwezig zijn van de afgesproken middelen. Hierop wordt gecontroleerd middels kamercontroles (deze zullen bij aanvang frequenter worden gehouden dan nadat beleid goed is ingevoerd). Deze kamercontroles worden samen met zorgbeveiliging gedaan.
Bewoners maken de kamers zelf schoon	Bewoners maken afspraken over hoe appartement wordt schoongemaakt. In principe zelf, of met ondersteuning, indien nodig wordt schoonmaak overgenomen. Hierover worden altijd concrete afspraken gemaakt: op welke dag en tijd wat wordt schoongemaakt.
RIBW Parklaan is niet op een piepersysteem aangesloten. Wel dragen alle medewerkers een portofoon.	RIBW Parklaan wordt aangesloten op het piepersysteem van Parnassia. Zij zullen dan geen portofoon meer gebruiken.
RIBW Parklaan maakt gebruik van een camerasysteem.	Dit wordt gecontinueerd in de nieuwe situatie.
Alcohol- en drugsgebruik wordt gedoogd.	De ambitie is om de cliënten consistent naar abstinentie te begeleiden. Voor die cliënten bij wie dat niet lukt worden individuele afspraken gemaakt en wordt gezorgd dat door de juiste structuur en begeleiding niet overgegaan wordt tot overlastgevend gedrag.
Er wordt beperkt ingegrepen op overlast/grensoverschrijdend gedrag.	Voor RIBW Parklaan geldt eenzelfde beleid op overlast / grensoverschrijdend gedrag als gehanteerd wordt op de afdeling Dubbele Diagnose Vervolg. Er wordt proactief ingezet op voorkomen van overlast door structureel inzetten van kamercontroles. Ook wordt er, indien nodig, ingegrepen met bijvoorbeeld medicatie of mogelijk overplaatsing (bij niet kunnen o.b.v. psychiatrische problematiek) of gesanctioneerd middels waarschuwingen, schorsingen, toegang ontzeggingen of eenzijdige opzegging van begeleiding en/of behandeling en daarmee ontslag uit de BW tot gevolg (bij niet willen)

28. Deze aanpassingen worden in de eerste periode van drie maanden gefaseerd ingevoerd. Hier wordt in overleg met zowel de medewerkers als de cliënten naar toegewerkt. Er is dus sprake van een overgangperiode waarin wordt toegewerkt naar het beleid van Parnassia; deels om eerst medewerkers en cliënten goed te informeren over het beleid. Hiermee wordt ook escalatie naar aanleiding van dit beleid voorkomen doordat niet in een korte tijd een grote set aan nieuwe regels wordt opgelegd.

29. Andere gevolgen voor zorgprocessen worden niet verwacht.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).



30. Parnassia is voornemens om de BW-activiteiten van RIBW na de Concentratie op dezelfde plek (RIBW Parklaan) te continueren. Er zal geen verandering optreden in het aantal locaties waar thans zorg wordt verleend. De huisvesting van RIBW voor haar BW-activiteiten bestaat uit drie gebouwen aan de Oude Parklaan 68, bestaande uit 20 zelfstandige woningen, een gemeenschappelijke huiskamer en een kantoor met spreekkamer. Er zal geen sprake zijn van herverdeling over verschillende locaties. Van gevolgen voor de cliënt is dan ook geen sprake.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
31. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties voorzien. Ook op dit punt zijn er dus geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
32. De gevolgen van de (gefaseerde) invoer van de werkwijze van Parnassia voor cliënten is dat cliënten vaker te maken krijgen met kamercontroles. Daardoor zullen cliënten waarschijnlijk kleinere hoeveelheden drugs op hun kamer houden. Een andere verandering voor cliënten ziet op het schoonmaken van de kamers. In principe blijven cliënten hun eigen kamer schoonmaken. Het is evenwel ook mogelijk dat cliënten hulp zullen krijgen bij het schoonmaken van hun kamer. Daarnaast zet Parnassia sterker in op het voorkomen van overlast. Cliënten kunnen dus in grotere mate te maken krijgen met kamercontroles. Ook kunnen cliënten in toenemende mate te maken krijgen met sancties wanneer er grensoverschrijdend gedrag wordt vertoond. Deze aanpassingen worden in de eerste periode van drie maanden gefaseerd ingevoerd.
33. Met de Concentratie zal er meer inhoudelijke afstemming kunnen plaatsvinden, zowel met de andere beschermd wonen locaties van Parnassia alsook met de dubbele diagnose kliniek, de dubbele diagnose vervolgkliniek en het FACT Castricum. Dit zal de doorstroming van cliënten ten goede komen. Dit zal aldus enkel positieve gevolgen voor cliënten inhouden. Parnassia is bekend met het bieden van (woon)begeleiding aan cliënten met een dubbele diagnose. Parnassia heeft nu drie locaties van waaruit Beschermd Wonen wordt geboden. Na overname wordt die interne keten met een locatie uitgebreid en zijn er meer mogelijkheden voor instroom en doorstroom van cliënten. Het personeel van Parnassia zal niet komen te werken aan locatie Parklaan, de huidige medewerkers van RIBW blijven immers werken aan de Parklaan. Uiteraard kunnen medewerkers van Parnassia – wanneer de locatie Parklaan onderdeel is van Parnassia – reageren op interne vacatures aan de Parklaan, maar dat staat los van de Concentratie.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
34. De huidige populatie, het huidige begeleidingsklimaat en de individuele begeleidingsplannen, alsmede de dagelijkse inzet van medewerkers worden voortgezet. De Concentratie zal beperkte wijzigingen inhouden in (de monitoring en handhaving van) gedragsregels dan waar de

medewerkers van RIBW gewend aan waren. Dit is ook uiteengezet in het antwoord bij onderdeel 2.3b.

35. De medewerkers die overgaan met de Concentratie hebben echter een opleidingsniveau en daarbij de kennis van en ervaring met de doelgroep die nodig is om verantwoorde zorg te leveren, ook conform de werkwijze bij Parnassia. Met de medewerkers is besproken dat zij scholing/training zullen krijgen om de manier van werken bij Parnassia eigen te maken. De leidinggevende zal in overleg met het team hiervoor een scholingsplan opstellen. Hierbij valt te denken aan scholing/training op het gebied van het gebruik van het EPD, BHV scholing, veiligheidstraining, deskundigheidsbevordering en/of intervisie.
36. Na het voltrekken van de Concentratie zal de leidinggevende van Parnassia structureel verschillende dagen per week aanwezig zijn, minimaal drie keer per week, op de afdeling waar de BW-activiteiten van RIBW uitgevoerd worden. Hiermee zorgt de leidinggevende dat de overgang van de medewerkers naar Parnassia goed verloopt. De leidinggevende zal gesprekken voeren met de nieuwe collega's waarbij er aandacht is voor een warm welkom. Er zal worden besproken wat de nieuwe collega's nodig hebben om hun werk goed en met plezier te kunnen doen. De leidinggevende is op die momenten ook beschikbaar om vragen van de nieuwe medewerkers te beantwoorden. Hierdoor kunnen cultuurverschillen worden ondervangen.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

37. De te zetten stappen ten aanzien van het aanpassen van de werkwijze op het gebied van omgaan met grensoverschrijdend gedrag zullen na de Concentratie direct kunnen beginnen. Het aanpassen van deze werkwijze wordt uitgesmeerd over een periode van drie maanden. Het precieze tijdpad, de te zetten stappen en de timing daarvan zullen na de Concentratie in overleg met zowel personeel als cliënten worden vastgesteld.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

38. Er zijn geen risico's verwacht dat als gevolg van de Concentratie de kwaliteit van de zorg achteruit zal gaan. Ook worden er geen risico's verwacht die gevolgen hebben voor cliënten.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

39. Partijen zijn voornemens de ondersteunende processen met betrekking tot BW-activiteiten van RIBW te integreren in de ondersteunende afdelingen van Parnassia.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

- Facilitaire dienst: Parnassia werkt met eigen leveranciers. Het gaat bijvoorbeeld om facilitaire contracten (brandveiligheid/schoonmaak etc.), nutsvoorzieningen, verzekeringen en onderhoudscontracten.
- Cliëntenadministratie: Parnassia zal de cliëntenadministratie na de Concentratie verzorgen.
- Financiële administratie: Parnassia zal de financiële administratie na de Concentratie verzorgen.
- ICT: Er zal worden overgegaan naar het EPD van Parnassia. RIBW werkt momenteel met een ECD.

40. Er verandert niets wezenlijks voor de ondersteunende diensten van RIBW. Er zullen geen nadelige gevolgen zijn voor het ondersteunende personeel van RIBW. Daarvoor is de inzet van het ondersteunend personeel van RIBW op de locatie Parklaan te gering.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

41. Vragen b en c worden hierna gezamenlijk beantwoord. In het kader van het integratie- en veranderproces moeten nog verschillende keuzes worden gemaakt die van invloed zijn op de ondersteunende processen. Hieronder wordt dat inzichtelijk gemaakt:

- Facilitaire dienst: In overleg tussen de twee afdelingen facilitair van beide Partijen wordt het opzeggen en aangaan van contracten in werking gezet. Hierdoor blijft de continuïteit van producten en diensten geborgd.
- Cliëntenadministratie: Er zijn geen keuzes die nog gemaakt moeten worden. De mutaties voor cliënten moeten bij de Concentratie en bij de overdracht van de zorgbeschikkingen worden verwerkt.
- Financiële administratie: Er zijn geen keuzes die nog gemaakt moeten worden. Binnen Parnassia wordt de financiële administratie voor de locatie Parklaan ingericht.
- ICT: Het is belangrijk om zonder onderbreking de (inhoud van) elektronische dossiers te kunnen benaderen. In aanloop naar de Concentratie is vastgesteld welke data moet worden overgezet van het ECD van RIBW naar het EPD van Parnassia. Voorts is voor iedere cliënt een samenvatting gemaakt van de laatste twee jaar. Deze is bedoeld om eveneens over te zetten in het EPD van Parnassia. Alle ter zake doende, relevante en actuele informatie uit het huidige ECD wordt door betrokken begeleiders samengevoegd en na start dienstverband bij Parnassia op dag 1 overgezet in het EPD.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

42. In het derde kwartaal zullen, na goedkeuring van de NZa, de eerste stappen voor de integratie van ondersteunende processen in gang gezet worden.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

43. Het projectteam dat de integratie van de ondersteunende diensten begeleidt zal tezamen met vertegenwoordigers van Partijen de processen monitoren. Hierdoor worden eventuele risico's ondervangen.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

44. Er [...]De enige insteek van Partijen om de Concentratie aan te gaan was en is om het zorgaanbod voor een specifieke doelgroep te kunnen continueren.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

45. Er worden geen specifieke synergievoordelen verwacht als gevolg van de Concentratie. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie van een van de Partijen die hiermee wordt omgebogen.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk

46. De financiële meerjarenprognose is als **BIJLAGE 5** aangehecht.

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

47. De cliënten van Parnassia zijn bij de Concentratie betrokken via een adviesaanvraag d.d. 23 maart 2022 aan de cliëntenraad van Parnassia. De adviesaanvraag is bijgevoegd als **BIJLAGE 6**. Het advies van de centrale cliëntenraad en de reactie van Parnassia d.d. 19 mei 2022 hierop zijn aangehecht als **BIJLAGE 7** en **8**. De cliëntenraad van PG heeft positief geadviseerd ten opzichte van de Concentratie.



48. Ook de centrale cliëntenraad van RIBW is d.d. 26 augustus 2021 geconsulteerd over de Concentratie (**BIJLAGE 9**). In juni 2021 is de CCR al geïnformeerd over de zoektocht naar alternatieve huisvesting voor de locatie Parklaan. Per brief van 23 september 2021 heeft de cliëntenraad een positief advies gegeven (**BIJLAGE 10**). RIBW heeft per brief van 23 mei 2022 het definitieve besluit aan de centrale cliëntenraad kenbaar gemaakt (**BIJLAGE 11**). De CCR is steeds periodiek op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen rondom de voorgenomen Concentratie. De bestuurder van RIBW spreekt geregeld met de CCR over de stand van zaken rondom de Concentratie. Deze informatie zag onder andere [...]. Partijen merken daarnaast het volgende op. Cliënten (en hun familie) zijn geïnformeerd over de mogelijke effecten van gewijzigd beleid als gevolg van de Concentratie op 19 april 2022 op locatie in Duin en Bosch (locatie Parklaan). RIBW heeft expliciet aandacht besteed aan dit thema. Tijdens deze bijeenkomst waren ook de directie en beoogd manager van Parnassia vertegenwoordigd (evenals directie en medewerkers van RIBW). Daarnaast hebben er individuele gesprekken plaatsgevonden tussen medewerkers van RIBW en cliënten waarin de mogelijk effecten van gewijzigd beleid aan de orde konden komen. Dit is ook toegelicht in **BIJLAGE 25**.
- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.
49. De gemeenschappelijke ondernemingsraad van PG is betrokken bij de Concentratie middels een adviesaanvraag. Deze adviesaanvraag is als **BIJLAGE 12** aangehecht. Het advies van de gemeenschappelijke ondernemingsraad en de reactie van PG hierop zijn bijgevoegd als **BIJLAGE 13** en **14**. Tussen het bestuur van Parnassia en de GOR heeft steeds overleg plaatsgevonden. Parnassia verwijst naar de toelichting op het traject zoals omschreven in **BIJLAGE 13**. Op 10 mei 2022 verzond de GOR zijn reactie op de adviesaanvraag (**BIJLAGE 13**). In zijn reactie adviseert de GOR het voorgenomen besluit (de Concentratie) uit te voeren. Het bestuur van Parnassia nam op 19 mei 2022 een definitief besluit. Daarna heeft Parnassia – op 3 juni 2022 – een aangepaste adviesvraag verstuurd aan de GOR. Op 14 juni adviseerde de GOR positief over de aangepaste adviesvraag. De brief van 14 juni 2022 is aangehecht als **BIJLAGE 22**. De gemeenschappelijke ondernemingsraad heeft PG kortom positief geadviseerd en PG neemt de adviezen van de gemeenschappelijke ondernemingsraad ter harte. PG heeft de GOR laten weten de adviezen van de GOR over te nemen (**BIJLAGE 26**).
50. De ondernemingsraad van RIBW is d.d. 24 augustus 2021 eveneens betrokken bij de Concentratie (**BIJLAGE 15**). De ondernemingsraad van RIBW heeft per brief van 22 september 2021 positief op deze overgang geadviseerd (**BIJLAGE 16**). RIBW heeft per brief van 23 mei 2022 het definitieve besluit aan de ondernemingsraad van RIBW kenbaar gemaakt (**BIJLAGE 17**).
51. De bestuurder van RIBW heeft steeds periodiek overleg gevoerd met de OR. Tijdens deze overleggen heeft de bestuurder de OR geïnformeerd over de stand van zaken rondom het voorgenomen besluit. De informatie die is besproken tijdens deze overleggen zag onder meer [...]. Het advies van de OR van 22 september 2021 ziet op de huidige plannen. De adviesaanvraag heeft als onderwerp het opheffen van het team Parklaan. De intentieverklaring die RIBW en Parnassia hebben gesloten over de overname was onderdeel van de adviesaanvraag.



52. De betrokken medewerkers van RIBW zijn ook expliciet betrokken bij deze Concentratie. Medewerkers zijn per brief d.d. 27 augustus 2021 alsook in individuele gesprekken d.d. 28 september 2021 met hun leidinggevenden geïnformeerd over de Concentratie en de intentie van Parnassia om het gehele team in dienst te nemen. Vervolgens heeft op 30 september 2021 een teambijeenkomst plaatsgehad. Hierbij waren de directie en leidinggevenden van Partijen aanwezig. Parnassia heeft zichzelf voorgesteld aan het team en er is een toelichting gegeven op het zorgbeleid zoals dat binnen Parnassia wordt vormgegeven. Er was ook ruimte voor vragen. Inmiddels hebben alle uitvoerende medewerkers aangegeven in dienst te willen blijven bij Parnassia. Er is aldus geen reden om aan te nemen dat de medewerkers van RIBW negatief staan ten opzichte van de Concentratie.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

53. Goedkeuring van de gemeente Alkmaar is niet vereist voor de Concentratie, maar de gemeente Alkmaar is wel geïnformeerd over de Concentratie. De gemeente Alkmaar heeft de plannen positief ontvangen en is akkoord gegaan met het overzetten van de Wmo-beschikkingen (**BIJLAGE 23**).

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

54. N.v.t.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

55. Vraag 3.1 tot en met 3.6 worden hierna gezamenlijk beantwoord.
56. PG en Parnassia Noord-Holland B.V. bieden cruciale zorg aan (crisisopvang geestelijke gezondheidszorg en Wlz-zorg), maar deze zorg blijft ongewijzigd bij deze Concentratie. RIBW levert geen crisisopvang ggz.
57. Ten aanzien van Parnassia geldt het volgende. De Concentratie behelst slechts dat er zes cliënten met een Wlz-indicatie worden overgedragen aan Parnassia. De Concentratie heeft op geen enkele manier invloed op overige Wlz-cliënten bij één van Partijen. Volledigheidshalve merken Partijen op dat er ook geen inhoudelijke verschillen bestaan tussen de Wlz-zorg die RIBW en Parnassia bieden. Partijen voldoen beiden aan de landelijke zorgstandaarden die voor Wlz-zorg gelden.
58. De Concentratie zal geen verandering brengen in de sociale context waarin Partijen Wlz-zorg leveren. Volledigheidshalve merken Partijen op dat zij geen zorg bieden op basis van een specifieke geloofsovertuiging en/of levensbeschouwelijke visie.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

59. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1.	Intentieovereenkomst	
2.	Informereren RvT RIBW	
3.	Organisatiestructuur Parnassia	
4.	Organigram Parnassia	
5.	Financiële meerjarenprognose	
6.	Adviesaanvraag CR Parnassia	



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

7.	Advies CR Parnassia	
8.	Definitief besluit n.a.v. advies CR Parnassia	
9.	Adviesaanvraag CCR RIBW	
10.	Advies CCR RIBW	
11.	Definitief besluit n.a.v. advies CCR RIBW	
12.	Adviesaanvraag GOR Parnassia	
13.	Advies GOR Parnassia	
14.	Definitief besluit n.a.v. advies GOR Parnassia	
15.	Adviesaanvraag OR RIBW	
16.	Advies OR RIBW	
17.	Definitief besluit n.a.v. advies OR RIBW	
18.	Volmacht Parnassia	
19.	Volmacht RIBW	
20.	Brief Parnassia aan RIBW d.d. 8 april 2021	
21.	Brief Gemeente Castricum d.d. 9 juli 2021	
22.	Advies GOR Parnassia n.a.v. aangepaste adviesaanvraag	
23.	E-mail gemeente Alkmaar aan Parnassia d.d. 22 juli 2022	
24.	E-mail Parnassia d.d. 4 augustus 2022	
25.	E-mail RIBW d.d. 3 augustus 2022	
26.	Brief Parnassia aan GOR d.d. 15 juni 2022	
27.	Beslisdocument	
28.	Plan van Aanpak	

* * *