

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Dental Partners B.V.

en

de activiteiten van Tandartsenpraktijk Lageveen

d.d. 25 maart 2022*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 25 maart 2022	R.S. Kaushik Advocaat Amsterdam, 25 maart 2022
--	--

*aangevuld op 28 april 2022



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten	5
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	8
3	Cruciale zorg	15
4	Overige informatie en bijlagen.....	15

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding ziet op de voorgenomen concentratie ("**de Concentratie**") waarbij Dental Partners B.V. ("**Dental Partners**") indirect uitsluitende zeggenschap krijgt over de activiteiten van Tandartsenpraktijk W. Lageveen B.V. ("**Tandartsenpraktijk Lageveen**"). Dental Partners en Tandartsenpraktijk Lageveen worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**". De Concentratie, waarbij Dental Partners voornemens is om uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over Tandartsenpraktijk Lageveen, kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**").
2. De Concentratie wordt voltrokken door middel van een activatransactie. Tandartspraktijk Beverdam B.V. ("**Tandheelkunde Beverdam**") (dochteronderneming Dental Partners) verkrijgt de activa van Tandartsenpraktijk Lageveen die nodig is om de zorgactiviteiten van Tandartsenpraktijk Lageveen voort te zetten. Tandheelkunde Beverdam en Tandartsenpraktijk Lageveen zijn reeds naast elkaar in hetzelfde pand te Wierden gevestigd. Na de Concentratie wordt de zorg voor de patiënten van Tandartsenpraktijk Lageveen ongewijzigd gecontinueerd door Tandheelkunde Beverdam. De huidige tandarts van Tandartsenpraktijk Lageveen zal na de Concentratie bij Tandartspraktijk Beverdam als tandarts actief blijven.
3. Dental Partners heeft (naast Tandheelkunde Beverdam) uitsluitende zeggenschap over de volgende zorgaanbieders (die allen kwalificeren als tandartspraktijken):
 - a. Friends4Dents (drie locaties rondom Den Bosch)
 - b. Tandarts Kamphuis te Wezep
 - c. Veluwe Mondzorg te Wezep
4. Voorts geldt dat Dental Partners zeggenschap heeft over de Nederlandse Tandartsen Coöperatie ("**NLTCO**"). NLTCO heeft op haar beurt zeggenschap over een drietal tandartspraktijken. Dit zijn:
 - a. Tandartsenpraktijk Woenselse Heide te Eindhoven
 - b. Tandartsenpraktijk Hobbelink te Enschede
 - c. Tandartsenpraktijk Paul en de Witte te Vlissingen
5. De tandartspraktijken die in randnummer 3 en 4 zijn genoemd (behoudens Tandheelkunde Beverdam), worden hierna gezamenlijk aangeduid als de "**Overige Praktijken**".
6. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Dental Partners indirect met meer dan 50 personen zorg doet verlenen, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). Tandartsenpraktijk Lageveen doet met minder dan 50 personen zorg verlenen. De Concentratie kwalificeert niet als een concentratie die bij de Autoriteit Consument en Markt ("**ACM**") moet worden gemeld, omdat de relevante omzetrempels niet worden gehaald.
7. Partijen bieden geen cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, zij leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke

gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, gezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.

8. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
9. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Dental Partners B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	74749897
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze entiteit kwalificeert zelf niet als zorgaanbieder. Deze entiteit heeft wel zeggenschap over andere zorgaanbieders. Deze entiteit verleent indirect met ca. [...] personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

10. Dental Partners is geen zorgaanbieder. Dental Partners heeft wel zeggenschap over de volgende zorgaanbieders (tandartspraktijken):
 - a. Friends4Dents (drie locaties rondom Den Bosch)
 - b. Tandarts Kamphuis te Wezep
 - c. Veluwe Mondzorg te Wezep
 - d. Tandheelkunde Beverdam te Wierden

11. Voorts geldt dat Dental Partners zeggenschap heeft over de Nederlandse Tandartsen Coöperatie ("NLTCO"). NLTCO heeft op haar beurt zeggenschap over een drietal tandartspraktijken. Dit zijn:
 - a. Tandartsenpraktijk Woenselse Heide te Eindhoven
 - b. Tandartsenpraktijk Hobbelink te Enschede
 - c. Tandartsenpraktijk Paul en de Witte te te Vlissingen

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. Dental Partners is statutair gevestigd in Hilversum. Voor de locaties van de verschillende tandartspraktijken waar Dental Partners zeggenschap over heeft, wordt verwezen naar voorgaand randnummer.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Tandartsenpraktijk W. Lageveen B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	08197095
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet met [...] personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.

Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

13. Tandartsenpraktijk Lageveen is een tandartspraktijk die algemene tandheelkundige zorg aanbiedt.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

14. Tandartsenpraktijk Lageveen is gevestigd in Wierden en levert aldaar haar zorg.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

15. De Concentratie behelst de transactie waarbij Dental Partners indirect uitsluitende zeggenschap in de zin van artikel 27 lid 2 sub b Mw verkrijgt over de bedrijfsactiviteiten van Tandartsenpraktijk Lageveen.
16. De Concentratie wordt voltrokken door middel van een activatransactie. Hierbij krijgt dochteronderneming van Dental Partners, Tandartspraktijk Beverdam B.V. (actief met de handelsnaam Tandheelkunde Beverdam), de bedrijfsactiviteiten met benodigde activa om de activiteiten van Tandartsenpraktijk Lageveen voort te zetten.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

17. Partijen verwijzen voor een nadere beschrijving van de Concentratie naar de de door Partijen getekende intentieovereenkomst d.d. 8 december 2022 (**BIJLAGE 1**) en de concept koopovereenkomst (**BIJLAGE 2**).
18. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo snel mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken.
19. Partijen merken volledigheidshalve op dat de Concentratie de zeggenschapsverhoudingen tussen Dental Partners, NLTCO en de Overige Praktijken niet wijzigt.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

20. De opschortende voorwaarden die gesteld zijn in de intentieovereenkomst (**BIJLAGE 1**) zijn in onderstaande tabel opgenomen. De status van de opschortende voorwaarden zijn eveneens in onderstaande tabel opgenomen.

Opschortende voorwaarde	Status
[...]	[...]
[...]	[...]
Goedkeuring NZa: de overname vindt plaats onder voorbehoud én na goedkeuring van de Nederlandse Zorgautoriteit.	-
[...]	[...]
[...]	[...]

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

21. Er is geen sprake van een situatie waarbij toezichthoudende organen bij een van de Partijen goedkeuring moeten geven voor de Concentratie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (**BIJLAGE 1**).
- Koopovereenkomst (**BIJLAGE 2 – in concept**).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).

- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

22. Partijen verwachten medio mei de koopovereenkomst te gaan ondertekenen. Er is geen concept beschikbaar.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

23. Voor Dental Partners is de Concentratie een opportune uitbreiding van haar bestaande zorgactiviteiten. Dochteronderneming Tandheelkunde Beverdam en Tandartsenpraktijk Lageveen zitten reeds met vergelijkbare zorgactiviteiten in hetzelfde pand te Wierden. De onderlinge relatie tussen de tandartsen van Tandheelkunde Beverdam en Tandartsenpraktijk Lageveen is goed. De twee tandartspraktijken zijn gelet op het voorgaande tot de conclusie gekomen dat het opportuun is om gezamenlijk verder te gaan. Hiermee wordt een volwaardige kliniek met 10 kamers gecreëerd voor de regio Wierden.
24. Ook de relatie tussen NLTCO en Tandheelkunde Beverdam maakt het voor Tandartsenpraktijk Lageveen aantrekkelijk om haar zorgverlening voort te zetten met Tandheelkunde Beverdam. NLTCO ontlast tandartspraktijken van ondersteunende taken. Ook kan NLTCO gezien haar netwerk zorgen voor opvolging binnen een tandartspraktijk – bijvoorbeeld als een tandarts-directeur de pensioengerechtigde leeftijd nadert.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

25. De (vereenvoudigde) organisatiestructuur van Dental Partners van voor de Concentratie is hieronder opgenomen. Ten behoeve van de leesbaarheid is onderstaande organisatiestructuur ook als aparte **BIJLAGE 3** aangehecht. Deze organisatiestructuur wijzigt niet na de Concentratie. De activa van Tandartsenpraktijk Lageveen die benodigd is om de bedrijfsactiviteiten van Tandartsenpraktijk Lageveen voort te zetten wordt ondergebracht bij entiteit Tandartspraktijk Beverdam B.V.

[...]

26. De huidige organisatiestructuur van Tandartsenpraktijk Lageveen B.V. is hieronder opgenomen.
- [...]



2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

27. De zorgverlening van Tandartsenpraktijk Lageveen wordt na de Concentratie op de huidige locatie voortgezet door Tandheelkunde Beverdam. Tandheelkunde Beverdam zit reeds in hetzelfde pand als Tandartsenpraktijk Lageveen. De Concentratie brengt kortom met zich mee dat Tandheelkunde Beverdam er 4 behandelkamers van Tandartsenpraktijk Lageveen bij krijgt.

28. De Concentratie heeft verder geen gevolgen voor de zorgverlening aan cliënten bij Tandheelkunde Beverdam of Tandartsenpraktijk Lageveen. Zowel de cliënten bij Tandheelkunde Beverdam als Tandartsenpraktijk Lageveen kunnen op dezelfde locatie te Wierden dezelfde tandheelkundige zorg blijven verkrijgen van dezelfde tandarts. De huidige tandarts van Tandartsenpraktijk Lageveen blijft na de Concentratie actief als tandarts bij Tandheelkunde Beverdam.

29. De Concentratie ziet niet op de Overige Tandartspraktijken. De vragen 2.3b tot en met h worden enkel beantwoord voor Tandheelkunde Beverdam en Tandartsenpraktijk Lageveen.

30. De tandartsen bij Tandheelkunde Beverdam zullen zowel nu als na de Concentratie (met de huidige tandarts van TP Lageveen) verantwoordelijk zijn voor de zorginhoudelijke aansturing.

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

31. Van een herinrichting van zorgprocessen als beschreven in deze vraag is met de Concentratie geen sprake. De tandheelkundige zorgprocessen van Tandheelkunde Beverdam en Tandartsenpraktijk Lageveen kennen geen noemenswaardig verschil. Van herinrichting van zorgprocessen is kortom geen sprake. De Concentratie heeft op dit punt ook geen gevolgen voor de cliënten van Tandheelkunde Beverdam of Tandartsenpraktijk Lageveen.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

32. Er zal een beperkte verandering optreden in het aantal locaties waar thans zorg wordt verleend door Tandheelkunde Beverdam en Tandartsenpraktijk Lageveen. Nu is sprake van twee locaties waar tandheelkundige zorg wordt verleend – na de Concentratie zal dit (formeel) één locatie zijn. Hierbij wordt opgemerkt dat dit verschil er in de praktijk niet toe zal doen: Tandheelkunde Beverdam en Tandartsenpraktijk Lageveen zitten in hetzelfde pand. Er worden – ondanks dat na de Concentratie formeel sprake is van één locatie in plaats van twee – geen locaties opgeheven waardoor cliënten niet meer op een bepaalde locatie terecht kunnen voor hun zorg.

33. De Concentratie heeft gelet op het voorgaande ook géén gevolgen voor de toegankelijkheid van zorg of de reistijd voor cliënten van Tandheelkunde Beverdam en Tandartsenpraktijk Lageveen.



- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
34. Er zijn geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening als gevolg van de Concentratie. De huidige zorg wordt na de Concentratie op de huidige locaties van Tandheelkunde Beverdam en Tandartsenpraktijk Lageveen voortgezet (zij zitten als toegelicht naast elkaar in hetzelfde pand).
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
35. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënten van Tandheelkunde Beverdam en Tandartsenpraktijk Lageveen.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
36. De tandartsen bij Tandheelkunde Beverdam en Tandartsenpraktijk Lageveen kennen elkaar al geruime tijd. De onderlinge relatie tussen deze tandartsen is goed – dat is ook één van de redenen voor hen om voor de Concentratie te kiezen. Er zijn – gezien de bestaande onderlinge relatie – geen relevante cultuurverschillen bij Tandheelkunde Beverdam en Tandartsenpraktijk Lageveen. Mochten deze cultuurverschillen toch gaan ontstaan na de Concentratie, zullen deze proactief worden geadresseerd door zowel Tandheelkunde Beverdam en Tandartsenpraktijk Lageveen. Dit bijvoorbeeld door hierover het gesprek aan te gaan met medewerkers van Tandheelkunde Beverdam en Tandartsenpraktijk Lageveen.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
37. Er zijn geen veranderingen die plaatsvinden n.a.v. hetgeen is gevraagd in vraag 2.3 a tot en met f. Er zullen derhalve ook geen per kwartaal te zetten stappen zijn na de Concentratie.
- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
38. Er zijn geen veranderingen die plaatsvinden n.a.v. hetgeen is gevraagd in vraag 2.3 a tot en met f. Er zijn dus ook geen belangrijke risico's voorzien die moeten worden ondervangen.
- 2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).**
- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.



39. Tandartsenpraktijk Lageveen zal na de Concentratie opgaan in Tandheelkunde Beverdam. Dat betekent dat de patiëntendossiers, de (zorg)administratie, HR-administratie en financiële administratie worden overgedragen aan en verwerkt in de backoffice van Tandheelkunde Beverdam. Tandheelkunde Beverdam besteedt een deel van haar backoffice diensten reeds uit aan NLTCO.
40. De risico's bij de overdracht van de administratie van Tandartsenpraktijk Lageveen naar Tandheelkunde Beverdam is beperkt. De overdracht van de data behorende bij de praktijksoftware wordt begeleidt door [...] (die [...] – de praktijksoftware van Beverdam levert). Lageveen maakt gebruik van praktijksoftware [...] (van [...]). Er worden geen risico's geconstateerd bij de – beperkte – overdracht van data van Tandartsenpraktijk Lageveen naar Tandheelkunde Beverdam. NLTCO begeleidt Partijen (tezamen met [...]) bij deze overdracht en heeft veel ervaringen met dit soort processen. De hiervoor genoemde overdracht van data zal op korte termijn na voltrekking van de Concentratie plaatsvinden.
41. De Concentratie heeft verder geen gevolgen voor de werkzaamheden van het ondersteunend personeel bij Tandartsenpraktijk Lageveen en Tandheelkunde Beverdam.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

42. Er zijn geen belangrijke keuzes meer die moeten worden gemaakt door Partijen in het kader van hetgeen is beschreven bij vraag 2.4 a.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

43. Er is geen sprake van een afwegingskader in het kader van hetgeen door Partijen is beschreven bij vraag 2.4 a.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

44. Alle wijzigingen ten aanzien van de ondersteunende processen als beschreven in vraag 2.4 a zullen naar verwachting zowel worden ingezet als afgerond in Q3 2022.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

45. Partijen verwachten niet dat de veranderingen als beschreven in vraag 2.4 a belangrijke risico's opleveren die vooraf ondervangen moeten worden door Partijen.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

46. De Concentratie wordt – zie ook de opschortende voorwaarden bij vraag 1.3c – [...].

47. De Concentratie heeft geen noemenswaardige financiële gevolgen voor Partijen.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

48. Partijen verwachten op beperkte schaal (financiële) synergievoordelen nu Tandartsenpraktijk Lageveen niet zelf haar eigen ondersteunende diensten hoeft aan te houden. Die worden immers grotendeels via Tandheelkunde Beverdam centraal bij NLTCO / Dental Partners georganiseerd.
49. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie bij een van de Partijen die na de Concentratie moet worden omgebogen.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

50. Hieronder is de geconsolideerde meerjarenprognose van de winst- en verliesrekening op het niveau van Tandheelkunde Beverdam weergegeven. Tandheelkunde Beverdam zet de activiteiten van TP Lageveen immers voort na de Concentratie. Een meerjarenprognose op niveau van Tandheelkunde Beverdam geeft kortom het beste de (beperkte) gevolgen van de Concentratie weer. Om de NZa inzicht te verschaffen in het aandeel van TP Lageveen in het geheel van Tandheelkunde Beverdam zijn tevens de cijfers van TP Lageveen voor het jaar 2022 toegevoegd aan het overzicht.

[...]

51. Hieronder is de prognose van de balans van Tandheelkunde Beverdam weergegeven die in april 2021 is aangeleverd bij de NZa inzake een melding voor Tandheelkunde Beverdam. Met de NZa is overeengekomen dat deze balans (ook) volstaat voor onderhavige melding. Dit omdat er in de prognose van de balans van Tandheelkunde Beverdam niets wezenlijks is gewijzigd ten opzichte van (onderstaande) prognose die in 2021 is aangeleverd.

[...]

[...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.



- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.
52. Het bericht dat aangehecht is als **BIJLAGE 6** is op 11 april 2022 gepubliceerd op de website van NLTCO teneinde de cliënten van NLTCO te informeren over de Concentratie. Cliënten van NLTCO hebben niet op dit bericht gereageerd.
53. De cliënten van Tandartsenpraktijk Lageveen zijn niet meegenomen bij de voorbereiding van de Concentratie. Tandartsenpraktijk Lageveen is door haar geringe omvang (ruim minder dan 25 zorgverleners) niet gehouden een cliëntenraad in de zin van de Wmcz 2018 in te stellen.
- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.
54. Het personeel van Tandartsenpraktijk Lageveen is niet meegenomen bij de voorbereiding op de Concentratie. Tandartsenpraktijk Lageveen is door haar geringe omvang (ruim minder dan 50 werknemers) niet gehouden een ondernemingsraad (“**OR**”) in de zin van de Wet op de Ondernemingsraden (“**WOR**”) in te stellen.
55. De Overige Praktijken zijn zowel (i) afzonderlijk van elkaar als (ii) gezamenlijk *niet* OR-plichtig.¹ Het personeel van de Overige Praktijken wordt in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets van de NZa dus niet betrokken bij de voorbereiding van de Concentratie.
56. De Overige Praktijken zijn afzonderlijk van elkaar niet OR-plichtig omdat zij elk minder dan 50 werknemers in dienst hebben.²
57. De Overige Praktijken gelden gezamenlijk niet als één onderneming in de zin van de WOR. Hierdoor zijn zij (hoewel zij gezamenlijk de drempel van 50 werknemers overstijgen) niet gehouden om een gezamenlijke OR in te stellen. Dit is naar aanleiding van eerdere meldingsplichtige transacties van Dental Partners / NLTCO gemotiveerd toegelicht aan de NZa. De NZa liet desgevraagd nimmer weten hierover van standpunt te verschillen. De motivering luidt – kortgezegd – als volgt. De WOR is slechts van toepassing op ondernemingen in de zin van de WOR. Onder een zodanige onderneming wordt verstaan “*elk in de maatschappij als zelfstandige eenheid optredend organisatorisch verband waarin krachtens arbeidsovereenkomst of krachtens publiekrechtelijke aanstelling arbeid wordt verricht.*”³
58. De Overige Praktijken kwalificeren gezamenlijk niet als een onderneming in de zin van de WOR. Daarbij worden de volgende punten in overweging genomen. De Overige Praktijken treden gezamenlijk niet als zelfstandig eenheid in organisatorisch verband met elkaar op. De Overige

¹ Voor de volledigheid wordt opgemerkt dat ook NLTCO en Dental Partners B.V. niet OR-plichtig zijn (minder dan 50 werknemers) – het zijn voorts geen zorgaanbieders.

² Artikel 2 lid 1 WOR.

³ Artikel 1 lid 1 sub c WOR.



Praktijken hebben geen gemeenschappelijke leiding maar hebben hun eigen afzonderlijke praktijkhouders. De medewerkers van de afzonderlijke Overige Praktijken hebben ook geen arbeidscontract met NLTCO / Dental Partners – maar enkel los met één van de Overige Praktijken. Voorts geldt dat (ook) naar patiënten toe bij de Overige Praktijken sprake is van zelfstandig optreden en het aanbieden van zorg onder eigen naam (er dus géén gemeenschappelijke organisatie waarmee de Overige Praktijken zich naar de patiënt toe profileren). Het enige wat de Overige Praktijken bindt is dat zij een gemeenschappelijke investeerder hebben (NLTCO). Hierdoor kwalificeren zij mededingingsrechtelijk als één onderneming. Het vormen van een dergelijk juridisch geheel resulteert echter niet in een situatie waarbij de Overige Praktijken ook automatisch als één onderneming in de zin van de WOR moeten worden aangemerkt. In de memorie van toelichting van de WOR wordt hierover opgemerkt:

“Voorts moet het organisatorisch verband als een zelfstandige eenheid naar buiten optreden. Daarbij is niet van belang of het optreden rechtens zelfstandig is. Ook het feit dat het organisatorisch verband deel uitmaakt van een groter juridisch geheel doet niet af aan het optreden als een zelfstandige eenheid.”⁴

59. Het bericht dat aangehecht is als **BIJLAGE 7** is op 11 april 2022 volledigheidshalve wel (enkel) naar de managers van de Overige Praktijken verstuurd teneinde hen te informeren over de Concentratie. Partijen hebben geen reacties op dit bericht gehad.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.
- e. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.
- f. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Zorgverzekeraars

60. [...] heeft enkel een contract voor prothesen met TP Lageveen dat na de Concentratie wordt voortgezet. [...] heeft geen goedkeuringsrecht met betrekking tot de Concentratie. [...] is in het kader van de zorgspecifieke fusietoets van de NZa volledigheidshalve en ter kennisgeving geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 8**). Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen en gaan er (zoals gangbaar) behoudens tegenbericht vanuit dat de verzekeraar geen bezwaar heeft tegen de Concentratie.

⁴ Memorie van Toelichting bij de WOR, pg. 57.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

[...]

61. Er zijn verder geen relevante stakeholders bij de Concentratie.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

62. N.v.t.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

63. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Overzicht bijlagen		
1	Intentieovereenkomst	
2	(Concept-)koopovereenkomst	
3	Organisatiestructuur Dental Partners	
4	Volmacht Dental Partners	
5	Volmacht Tandartsenpraktijk Lageveen	
6	Bericht op website NLTCO	
7	Bericht Overige Tandartspraktijken	
8	Bericht ter kennisgeving Menzis	

* * *