

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

PUUR Mondzorg B.V.

en

Tandartspraktijk Verhagen

d.d. 3 mei 2022*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 19 mei 2022	Mevrouw mr. A.J.H. Kingma Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 19 mei 2022
--	---

* Dit aanvraagformulier is ingediend op 3 mei 2022 en aangevuld op 5 en 19 mei 2022.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	3
1.1	Organisatie 1.....	3
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	8
3	Cruciale zorg	17
4	Overige informatie en bijlagen.....	18

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**Concentratie**") waarbij PUUR Mondzorg B.V. ("**PUUR Mondzorg**") door middel van haar dochteronderneming Tandartspraktijk Prakken B.V. ("**Prakken**") uitsluitende zeggenschap verkrijgt over Tandartspraktijk Verhagen ("**Verhagen**"). Voor een nadere toelichting op de Concentratie wordt verwezen naar de getekende koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). PUUR Mondzorg, Prakken en Verhagen worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. PUUR Mondzorg is een houdstermaatschappij van tandartspraktijken in de provincies Drenthe, Friesland en Groningen. Prakken is één van die tandartspraktijken. PUUR Mondzorg is daarnaast een dochteronderneming van Mondzorg Holding Nederland Groep B.V. ("**MHNG**"). MHNG bestaat verder uit Dentaal Totaal B.V. en Prothesepraktijk Delfzijl B.V. PUUR Mondzorg kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die (door haar dochterondernemingen) met *meer* dan 50 personen zorg verleent.
3. Verhagen is een tandartspraktijk gevestigd in Klazienaveen. Verhagen is een zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met *minder* dan 50 personen zorg verleent.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en PUUR Mondzorg als zorgaanbieder in de zin van de Wmg met gemiddeld meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie behoeft niet te worden gemeld bij de Autoriteit Consument en Markt, omdat de daarvoor geldende omzeldrempels niet worden behaald.
5. Partijen zijn voornemens de zorgverlening van Verhagen na de totstandkoming van de Concentratie te integreren in Prakken. De zorgactiviteiten worden wel voortgezet. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg van Partijen door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. De Concentratie heeft geen risico's voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. De relevante stakeholders van Partijen zijn waar mogelijk geraadpleegd. Partijen hebben geen reden om aan te nemen dat zij negatief staan ten opzichte van de Concentratie.
6. Partijen wensen de Concentratie zo spoedig mogelijk maar in ieder geval *vóór 1 juni 2022* te voltrekken. Daarom verzoeken Partijen de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	PUUR Mondzorg B.V.
------------------------------	--------------------

Nummer Kamer van Koophandel:	60220597
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	PUUR Mondzorg verleent in totaal met [...] personen zorg. Prakken levert met [...] personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

7. Mondzorg Holding Nederland B.V. is de holdingmaatschappij van Mondzorg Management B.V. (waar accounting, call center en coördinatie plaatsvindt) en de volgende 13 tandartspraktijken:

	Tandartspraktijk	Website
1	PUUR Mondzorg Bellingwolde B.V.	https://mondzorgbellingwolde.nl/
2	PUUR Mondzorg Delfzijl B.V.	https://www.mondzorgdelfzijl.nl/
3	PUUR Mondzorg Dokkum B.V.	https://tandartspraktijkdokkum.nl/
4	PUUR Mondzorg Hoogeveen B.V.	https://puurmondzorg.nl/locaties/hoogeveen/
5	PUUR Mondzorg Hoogezand B.V.	https://mzchoogezand.nl/
6	PUUR Mondzorg Franeker B.V.	https://puurmondzorg.nl/locaties/franeker/
7	PUUR Mondzorg Paterswolde B.V.	https://puurmondzorg.nl/locaties/paterswolde/
8	Tandartspraktijk Prakken B.V.	https://www.tandartspraktijkprakken.nl/
9	PUUR Mondzorg Roden B.V.	https://www.tandartspraktijkroden.nl/



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

10	PUUR Mondzorg Rollemastate B.V.	https://www.mondzorgrollemastate.nl/
11	PUUR Mondzorg Scheemda B.V.	https://www.tandartsscheemda.nl/
12	PUUR Mondzorg Spoorbaan B.V.	https://mondzorgcentrumspoorbaan.nl/
13	PUUR Mondzorg Stadskanaal B.V.	https://mzcstadskanaal.nl/

- PUUR Mondzorg is een dochteronderneming van MHNG. MHNG is naast PUUR Mondzorg enig aandeelhouder in Dentaal Totaal B.V. en Prothesepraktijk Delfzijl B.V.
- PUUR Mondzorg is actief op het gebied van algemene tandheelkunde, preventie, endodontologie, implantologie, parodontologie en gebitsproblematiek.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

- Mondzorg Management B.V. is gevestigd in Leeuwarden. De tandartspraktijken van Mondzorg Holding Nederland B.V. zijn gevestigd in de provincies Drenthe, Friesland en Groningen. Hieronder zijn de locaties van de vestigingen van PUUR Mondzorg opgenomen. Voor meer informatie, zie <https://puurmondzorg.nl/locaties/>.

	Tandartspraktijk	Plaats
1	PUUR Mondzorg Bellingwolde B.V.	Bellingwolde
2	PUUR Mondzorg Delfzijl B.V.	Farmsum
3	PUUR Mondzorg Dokkum B.V.	Dokkum
4	PUUR Mondzorg Hoogeveen B.V.	Hoogeveen
5	PUUR Mondzorg Hoogezand B.V.	Hoogezand
6	PUUR Mondzorg Franeker B.V.	Franeker
7	PUUR Mondzorg Paterswolde B.V.	Paterswolde
8	Tandartspraktijk Prakken B.V.	Emmen
9	PUUR Mondzorg Roden B.V.	Roden
10	PUUR Mondzorg Rollemastate B.V.	Leeuwarden
11	PUUR Mondzorg Scheemda B.V.	Scheemda
12	PUUR Mondzorg Spoorbaan B.V.	Appingedam
13	PUUR Mondzorg Stadskanaal B.V.	Stadskanaal

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Maatschap Tandartspraktijk Verhagen
Nummer Kamer van Koophandel:	59878126
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Verhagen doet door middel van [...] personen zorg leveren.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com

Postadres	Barbara Strozzi laan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. Verhagen is een tandartspraktijk. Verhagen is actief op het gebied van algemene tandheelkunde en esthetische mondzorg. Voor meer informatie, zie <https://tandartspraktijkverhagen.nl/behandelingen/>.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. Verhagen is enkel actief in Klazienaveen. Voor meer informatie, zie <https://tandartspraktijkverhagen.nl/contact/>.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

13. PUUR Mondzorg zal als gevolg van de Concentratie door dochteronderneming Prakken¹ uitsluitende zeggenschap verkrijgen over Verhagen door een activatransactie. De activiteiten van Verhagen zullen na de Concentratie worden voortgezet binnen Prakken. De zorgverlening en bedrijfsactiviteiten die nu binnen Verhagen worden ontplooid, zullen na de Concentratie ongewijzigd plaats blijven vinden. De onderhavige melding heeft betrekking op een voorgenomen concentratie als bedoeld in artikel 27, lid 1, sub b, Mw.
14. Partijen zijn voornemens om het voltrekken van de activatransactie zo spoedig mogelijk maar in ieder geval vóór 1 juni 2022 plaats te laten vinden. PUUR Mondzorg wil de onderneming Verhagen (alle bedrijfsactiviteiten) na de Concentratie integreren maar ongewijzigd voortzetten binnen Prakken. Het zorgaanbod van Partijen verandert daarom niet als gevolg van de Concentratie.
15. Partijen zijn alleen nog in afwachting van de goedkeuring voor de Concentratie van de NZa. Voor closing van de Concentratie zijn geen verdere stappen nodig. Indien de NZa niet in staat is voor 1 juni 2022 een definitieve goedkeuring aan Partijen te verstrekken, is er een back-up plan waardoor Partijen de bedrijfsactiviteiten en zorgverlening totdat de goedkeuring verleend is of als de goedkeuring onverhoopt niet verleend wordt, zelfstandig kunnen blijven voortzetten binnen de eigen organisatie.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

16. In de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) zijn de volgende opschortende voorwaarden opgenomen. De status van de opschortende voorwaarde is daarachter opgenomen.

Opschortende voorwaarde Ferwerda	Status
"(i) [...]"	Aan deze opschortende voorwaarde is voldaan.
"(ii) [...]"	Op dit moment is hiervan geen sprake en er is op dit moment ook geen reden om aan te nemen dat voor closing hiervan wel sprake zal zijn. Voor de doelstellingen van deze NZa-melding kan deze voorwaarde dan ook als vervuld worden beschouwd.
"(iii) [...]"	Op dit moment is hiervan geen sprake en er is op dit moment ook geen reden om aan te nemen dat voor closing hiervan wel sprake zal zijn. Voor de doelstellingen van deze NZa-melding kan deze voorwaarde dan ook als vervuld worden beschouwd.
"(iv) voor de implementatie van de Transactie is goedkeuring verkregen van de relevante toezichthouders, zoals de Nederlandse Zorg Autoriteit; en"	Partijen zijn in afwachting van onvoorwaardelijke goedkeuring van de NZa.
"(v) er is overeenstemming tussen Partijen over de overeenkomst van opdracht met [...]. Koper zal een eerste concept (laten) opstellen."	De overeenkomst van opdracht is opgesteld, zie BIJLAGE 2 .

¹ PUUR Mondzorg Emmen B.V. is één van de handelsnamen van Prakken. Het KvK-nummer is 71310304

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

17. Er zijn geen toezichthoudende organen te raadplegen voor deze Concentratie. De Concentratie behoeft bij Partijen geen goedkeuring van toezichthoudende organen.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk overeenkomst van opdracht (bijvoegen).

18. Als **BIJLAGE 1** en **BIJLAGE 2** zijn respectievelijk de koopovereenkomst en de overeenkomst van opdracht aangehecht.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

19. De doelstelling van de Concentratie is het waarborgen van de continuïteit van patiëntenzorg met als uiteindelijke doel de volledige afbouw van de werkzaamheden van tandarts [...] (de “**Verkopende Tandarts**”) en de directe afbouw van de werkzaamheden van [...] (de praktijkmanager). Zowel de Verkopende Tandarts als de praktijkmanager [...] en zijn [...] met het oog op de continuïteit van zorg op zoek gegaan naar een geschikte partner in de regio. Door de Concentratie worden de juiste omstandigheden geboden om (i) de werkzaamheden van de Verkopende Tandarts [...] zonder dat het zorgaanbod ten nadele van de consumenten in de regio vermindert en (ii) de werkzaamheden van de praktijkmanager over te dragen. De andere optie voor Verhagen was om het zorgaanbod volledig te beëindigen zonder een overdracht voor cliënten te bewerkstelligen. Prakken is geografisch gezien een voor de hand liggende partij om aan over te dragen. Het is één van de, zo niet de, dichtstbijzijnde tandartspraktijken. Het stopzetten van de mondzorg wilden Partijen koste wat kort voorkomen.

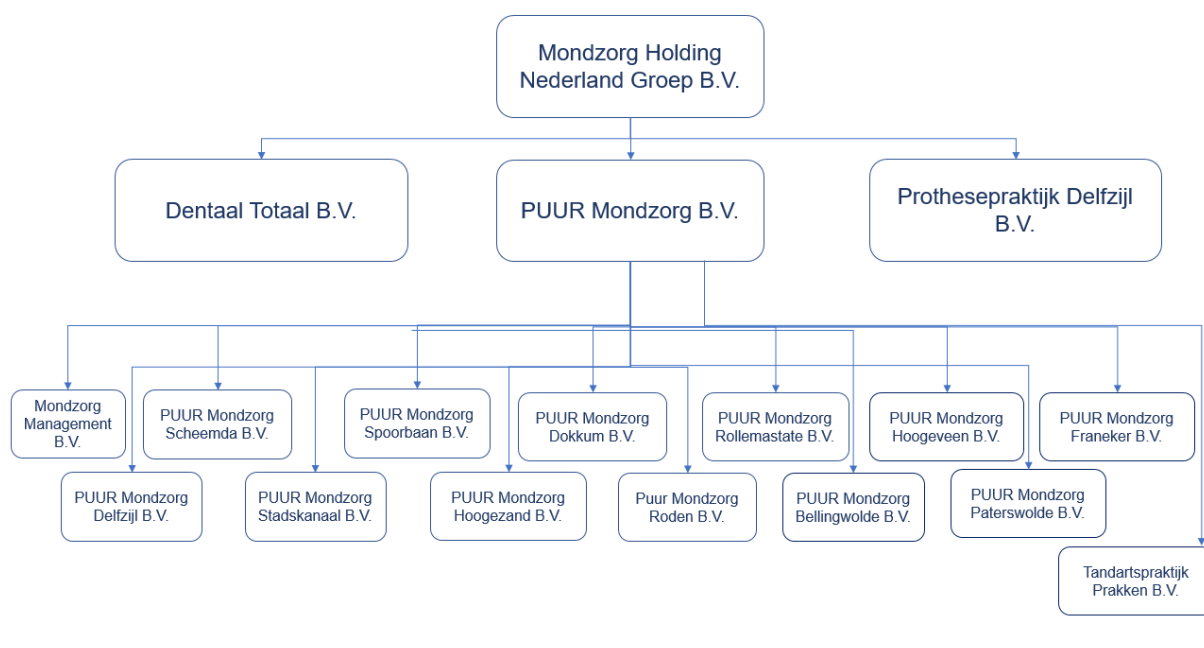
20. De Concentratie zorgt ervoor dat het zorgaanbod voor patiënten niet vermindert, [...]. Door de Concentratie ontstaat er een vooruitzicht dat de zorgverlening op de lange termijn op een hoogstaand niveau gecontinueerd kan worden. PUUR Mondzorg ziet de continuïteit van de zorg graag geborgd. Dit gaat beter als een grotere organisatie. Er zijn binnen een grotere organisatie bijvoorbeeld synergievoordelen op ondersteunende diensten te behalen, waardoor er meer tijd en geld overblijft voor de daadwerkelijke zorgverlening. Door voorheen onafhankelijke praktijken samen

te brengen onder één vlag, kan PUUR Mondzorg ook meer gespecialiseerde mondzorg bieden en toch betaalbaar blijven.

21. De zorg in Nederland is de laatste jaren behoorlijk veranderd. Dit geldt ook voor de mondzorg. Door de vergrijzing in Nederland lopen de zorgkosten steeds verder op. Ook de eigen bijdrage aan de zorg is toegenomen. Daarnaast verwachten cliënten natuurlijk de beste mondzorg, geleverd door de beste professionals. Daarbij is het belangrijk dat deze mondzorg dichtbij en goed bereikbaar met het openbaar vervoer geleverd wordt. PUUR Mondzorg speelt hierop in.
22. De Concentratie raakt verder niet aan de zorgverlening van Partijen. De zorgverlening die plaatsvindt bij tandartspraktijken binnen PUUR Mondzorg zal als gevolg van de Concentratie op dezelfde manier worden voortgezet; ook binnen Prakken. Er zullen na de Concentratie twee nieuwe werknemers werken bij Prakken. De Verkopende Tandarts zal omwille van de continuïteit en goede overdracht voor ten minste [...] blijven werken bij Prakken binnen PUUR Mondzorg. De tandartsassistente zal met de Concentratie voor onbepaalde tijd meeverhuizen naar Prakken. Cliënten kunnen door de Concentratie hun mondzorg blijven ontvangen op dezelfde locatie met dezelfde medewerkers.
23. Partijen streven ernaar om zorg bereikbaar te houden en geloven in een multidisciplinair team. Verhagen is een kleine praktijk waar dit principe wordt toegepast. Deze werkwijze sluit goed aan bij die van de andere praktijken van PUUR Mondzorg, zoals Prakken. Mede door de overeenkomsten in patiënt benadering en mate waarin taakdelegatie wordt toegepast, laten Partijen de Concentratie tot stand komen.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

24. Hieronder is een organogram opgenomen van de huidige organisatiestructuur van PUUR Mondzorg.





25. Alle aandelenpercentages in de organigram zijn 100%. Na de Concentratie zal de organisatiestructuur niet veranderen. Verhagen is een maatschap. De maten zijn [...].

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
26. Verhagen wordt als gevolg van de Concentratie geïntegreerd in Prakken. Partijen zijn voornemens het zorgaanbod van Prakken na de voorgenomen Concentratie te continueren binnen Prakken. De zorgverlening aan de cliënt zal hierdoor alleen in positieve zin kunnen veranderen. Er is namelijk meer informatie en kennis aanwezig binnen PUUR Mondzorg, bijvoorbeeld op het gebied van parodontologie, implantologie en gebitsprothetiek. Voor specifieke of specialistische behandelingen of nazorg zouden cliënten van Verhagen naar een andere zorgaanbieder moeten uitwijken dan Verhagen.² Deze specifieke of specialistische behandelingen (bijvoorbeeld met het oog op parodontologie, implantologie en gebitsprothetiek) worden binnen PUUR Mondzorg wel aangeboden aan cliënten. De gevolgen voor de cliënten van Verhagen is dat zij een vollediger zorgproces (van begin tot einde) kunnen ontvangen binnen één organisatie. Dit komt de zorgverlening voor de cliënten van Verhagen ten goede.
27. Daarnaast zijn Partijen overeengekomen dat de Verkopende Tandarts vanwege de borging van de continuïteit van de patiëntenbehandelingen vanaf de overdrachtsdatum in ieder geval [...] zijn werkzaamheden als tandarts zal voortzetten binnen Prakken. In overleg zal er worden gekeken of de Verkopende Tandarts na deze datum ook nog door zal gaan. De tandartsassistente van Verhagen gaat ook mee naar Prakken met de Concentratie. Cliënten kunnen dan ook voor een lange tijd hun mondzorg bij hun eigen zorgverlener(s) ontvangen.
28. De praktijkmanager zal haar werkzaamheden direct neerleggen. De praktijkmanager richt zich momenteel nog op de dagelijkse niet-zorggerelateerde taken binnen de praktijk. Hierbij valt te denken aan debiteuren- en crediteurenadministratie en boekhouding. De taken van de praktijkmanager worden na de Concentratie overgenomen door Mondzorg Management B.V. Zoals in het aanvraagformulier is toegelicht, verzorgt Mondzorg Management B.V. op centraal niveau alle ondersteunde diensten zoals HR, ICT, zorgadministratie en facilitaire zaken
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
29. PUUR Mondzorg is voornemens om het zorgaanbod en de zorgprocessen van Verhagen na de Concentratie ongewijzigd te continueren. Zowel de onder PUUR Mondzorg vallende tandartspraktijken als de praktijk Verhagen werken al volgens dezelfde hoge standaarden en ook werken met een systeem dat zich kenmerkt door delegatie (van de tandarts aan de (preventie-

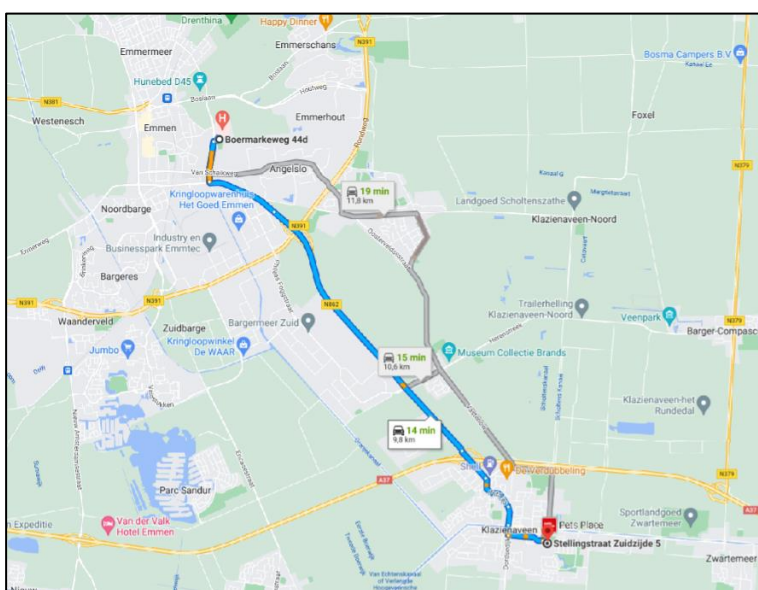
² Zie ook <https://tandartspraktijkverhagen.nl/team/>: "Voor de behandelingen die niet in onze praktijk worden gedaan (orthodontie, implanteren en parodontologie) wordt u in overleg doorverwezen naar een van onze gespecialiseerde collega's. Wij werken samen met de mondhygiënist praktijk Dusink en Wolken."

)assistenten). Hierdoor zullen er geen veranderingen optreden in de organisatie van zorg en in het aanbod van zorg. Ook de zorgprocessen van Partijen zijn gelijk.

30. Er zullen er voor cliënten alleen positieve gevolgen op het gebied van zorgprocessen plaatsvinden. Zo kunnen cliënten van Verhagen na de Concentratie binnen ruimere tijden contact zoeken met PUUR Mondzorg om bijvoorbeeld een afspraak te maken.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

31. PUUR Mondzorg is voornemens om het zorgaanbod van Verhagen na de Concentratie ongewijzigd te continueren. Er zal alleen een verandering optreden in de zorglocatie. De behandelingen zullen in de toekomst in het pand van Prakken in Emmen plaatsvinden. Hierbij kunnen cliënten wel hun eigen behandelaar behouden. Cliënten van Verhagen ontvangen hun mondzorg momenteel te Stellingstraat Zuidzijde 5, 7891 JA Klazienaveen. Dit zal worden verplaatst naar Boermarkeweg 44d, 7824 AA Emmen. Zie ook de afbeelding hieronder.



32. PUUR Mondzorg heeft in de buurt van Verhagen – in Emmen – een geschikte locatie waar reeds mondzorg wordt geleverd. Op deze locatie van Prakken is PUUR Mondzorg in staat de mondzorg van Verhagen over te nemen – inclusief de Verkopende Tandarts en de tandartsassistent – en zo de continuïteit van de mondzorg te borgen. De toegankelijkheid van mondzorg wordt hiermee ook geborgd.

33. De gevolgen voor cliënten zullen minimaal zijn. Voor de meeste cliënten zal dit ca. 14 minuten met de auto rijden zijn. Daarnaast zullen er voor cliënten positieve gevolgen op het gebied van zorgaanbod plaatsvinden. Er is bijvoorbeeld kennis binnen PUUR Mondzorg aanwezig met betrekking tot parodontologie, implantologie en gebitsprothetiek die binnen de Verhagen niet aanwezig is. Hierbij geldt – zoals ook in randnummer 26 is uiteengezet – dat cliënten van Verhagen voor specialistischere behandelingen ook al naar Emmen moesten reizen. Door de Concentratie zal

er een completer aanbod van mondzorg ter beschikking staan voor de cliënten van Verhagen die zij kunnen verkrijgen bij één zorgaanbieder.

34. Omdat de huidige tandarts en tandartsassistente van Verhagen meegaan met de Concentratie naar Prakken is er voldoende personeel om de zorgverlening na de Concentratie ongewijzigd te continueren. De capaciteit op de locatie van Prakken (aantal stoelen) is ook voldoende groot om de extra zorgvraag aan te kunnen.

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

35. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien.

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

36. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt, anders dan de hierboven omschreven positieve gevolgen die te maken hebben met de uitgebreidere kennis die aanwezig is binnen PUUR Mondzorg.

f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

37. Na de Concentratie zullen de Verkopende Tandarts en de tandartsassistente bij Prakken blijven werken. Omdat zowel de onder PUUR Mondzorg vallende tandartspraktijken (zoals Prakken) als Verhagen al volgens dezelfde hoge standaarden werken en ook werken met een systeem dat zich kenmerkt door delegatie, zullen er geen veranderingen optreden in de organisatie van zorg en in het aanbod van zorg. Tandartsen delegeren werkzaamheden aan een tandartsassistente. Dit zal na de Concentratie niet anders worden. Mochten er binnen de PUUR Mondzorg ondernemingen nieuwe werkwijzen worden opgesteld, dan gebeurt dit in samenspraak met alle werknemers, waaronder de werknemers die overgaan met de Concentratie. Mochten er vanuit PUUR Mondzorg wel bijvoorbeeld protocollen worden opgelegd aan of worden aangepast bij de tandartspraktijken onder haar hoede, worden deze natuurlijk met instemming van de zorgverleners opgesteld/aangepast. Er is en blijft daarnaast natuurlijk altijd ruimte voor feedback op elkaar.

38. Eventuele cultuurverschillen die wel zouden voordoen, worden compleet ondervangen door het feit dat de zorgverlenende werknemers van Verhagen bij Prakken werkzaam blijven. Er worden geen risico's of veranderingen in de organisatie en het aanbod van zorg verwacht als gevolg van de voorgenomen Concentratie.

39. Voor wat betreft de bedrijfscultuur van Verhagen kan gezegd worden dat dit een eenmanspraktijk is (tandarts Verhagen) en een assistente. Dit zou omschreven kunnen worden als familiair. De bedrijfscultuur bij Prakken is het beste te definiëren als zelfsturend. Partijen zien geen problemen bij de integratie. Prakken heeft de Verkopende Tandarts en de tandartsassistente kennis laten maken met de praktijk Prakken en de nieuwe collega's. Dit is van beide kanten goed bevallen en werknemers hebben er zin in. Naast de praktijkmanager zal de HR-manager van MHNG contact

onderhouden met de Verkopende Tandarts en de tandartsassistente. Er is bijvoorbeeld een maand na de integratie een eerste evaluatiemoment gepland, juist om te kijken of alles voorspoedig verloopt. Mochten er toch zaken gaan spelen m.b.t. de integratie zal dit altijd in goed overleg worden besproken en opgelost. Indien er na de Concentratie sprake blijkt te zijn van cultuurverschillen, worden deze ondervangen door het doorlopende contact en evaluatiemomenten.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

40. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo snel mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken. De activaoverdracht zal dan ook direct na de goedkeuring van de NZa kunnen plaatsvinden. Partijen zijn voornemens dit *uiterlijk 1 juni 2022* te doen. Dit heeft geen gevolgen voor de cliënt, behalve een veranderde zorglocatie.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

41. Partijen voorzien geen risico's met betrekking tot het integratie-/veranderproces. De Concentratie raakt op geen enkele manier aan de zorgverlening aan de cliënt of aan zorgprocessen van Partijen. Er zijn derhalve ook geen risico's voorzien met betrekking tot het integratie-/veranderproces.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

42. Verhagen draagt op de overdrachtsdatum de volledige bijgewerkte patiëntenadministratie over aan PUUR Mondzorg. De patiëntenadministratie zal daarom zonder problemen kunnen worden overgeheveld naar het MHNG-concern. Er zal een back-up worden gemaakt van de database inclusief de relevante data voordat deze gecentraliseerd wordt. Mochten er onverhoopt aldus problemen voordoen bij het centraal toegankelijk maken van de patiëntendatabase, bezitten Partijen over een back-up die nog decentraal gebruikt kan worden.

43. Alle ondersteunde diensten zoals HR, ICT, zorgadministratie en facilitaire zaken zijn thans voor alle praktijken binnen PUUR Mondzorg op een centraal niveau geregeld bij Mondzorg Management B.V. Dit blijft na de Concentratie voor Prakken hetzelfde. Ter illustratie van de integratie van ondersteunende processen geldt het volgende.

Ondersteunend proces	Verhagen	Mondzorg Management B.V.
Patiëntenadministratie	[...]	[...]
Zorgadministratie	[...]	[...]

44. De boekhouding zal Mondzorg Management B.V. blijven doen in [...]. De ondersteunende processen zullen zonder problemen kunnen worden overgeheveld naar het MHNG-concern. Er zal een back-up worden gemaakt van de database inclusief de relevante data voordat deze gecentraliseerd wordt. Mochten er onverhoopt aldus problemen voordoen bij het centraal

toegankelijk maken van de patiëntendatabase, zorgadministratie of boekhouding bezitten Partijen over een back-up die nog decentraal gebruikt kan worden. Doordat de praktijkmanager per direct stopt met haar werkzaamheden, heeft dit geen gevolgen voor het ondersteunend personeel.

45. Daarnaast zullen het telefoonnummer, het e-mailadres en de website van Prakken door PUUR Mondzorg worden overgenomen. Cliënten van Prakken kunnen aldus na de Concentratie op hetzelfde telefoonnummer blijven bellen om een afspraak te maken en informatie krijgen via hetzelfde e-mailadres en website.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

46. Er hoeven geen andere belangrijke keuzes gemaakt te worden in het kader van het integratie-/veranderproces.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

47. N.v.t.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

48. De (patiënten)administratie van Prakken zal zo snel mogelijk na closing toegankelijk worden gemaakt in de centrale administratie van PUUR Mondzorg. Dit betekent dat deze centralisatie in het derde kwartaal van 2022 gerealiseerd zal kunnen worden.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

49. N.v.t.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

50. PUUR Mondzorg financiert de Concentratie door middel van [...]. Er worden geen financiële gevolgen verwacht als gevolg van de voorgenomen Concentratie.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

51. Er kunnen synergievoordelen worden voordelen behaald door het op centraal niveau organiseren van de back office zoals salarisadministratie, ICT en financiële administratie. Er is echter geen sprake van een negatieve financiële situatie van een van de Partijen die hiermee wordt omgebogen.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ...

52. De financiële meerjarenprognose (zowel de prognose van de balans als van de winst- en verliesrekening) is als **BIJLAGE 3** aangehecht.

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

53. Uit de parlementaire geschiedenis bij de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (“**Wmcz**”) bleek ondubbelzinnig dat het *niet* de bedoeling van de wetgever is geweest om de verplichting om een cliëntenraad in te stellen ook voor, onder andere, tandartsen te laten gelden. In de Wmcz 2018 (artikel 3, lid 1, onder b) en het Besluit Wmcz 2018 (artikel 3 en de Nota van toelichting) is opgenomen dat voor zorginstellingen waar cliënten niet langer dan één dag kunnen verblijven, zoals een tandarts- en mondzorgpraktijken, geldt dat een cliëntenraad pas verplicht is als er door meer dan 25 mensen zorg wordt verleend.
54. Verhagen doet door minder dan 25 personen zorg verlenen. PUUR Mondzorg doet door middel van haar dochterondernemingen mondzorg verlenen. Elke afzonderlijke tandartspraktijk binnen PUUR Mondzorg doet door minder dan 25 personen zorg verlenen. Om die reden hebben Partijen cliënten niet betrokken bij de Concentratie. Zorgovereenkomsten en de zorgcontracten voor prothetiek en implantologie worden afgesloten op het niveau van de dochterondernemingen.
55. Bij de dochterondernemingen van PUUR Mondzorg zijn de lijnen kort en is de afstand tussen de tandarts en de cliënt klein. De cliënten krijgen immers hun mondzorg direct van degene die de zorg levert en de zorginhoudelijke aansturing in de praktijken regelt. De noodzaak van formele medezeggenschap is bij PUUR Mondzorg op centraal niveau dan ook afwezig, omdat de cliënt direct contact heeft met de tandartsen en mondhygiënisten die de zorginhoudelijke besluiten nemen (vergelijk hier pagina 11 Memorie van Toelichting Wmcz). Het uitgangspunt is dat elke

tandartspraktijk binnen PUUR Mondzorg een zelfstandige en autonome unit op het gebied van mondzorg is. Formele medezeggenschap is juist van belang als het gaat om instellingen waarbij de besluiten over de inrichting van de zorg genomen worden buiten de directe invloedssfeer van de cliënt en diens directe zorgverlener. Dat is bij (de dochterondernemingen van) PUUR Mondzorg evident niet het geval. PUUR Mondzorg is derhalve niet gehouden om een cliëntenraad in te stellen.

56. Een centrale cliëntenraad in het geval van PUUR Mondzorg zou dan ook de doelstellingen van de Wmcz geenszins dienen. De cliënten van PUUR Mondzorg zijn mensen die naar de tandarts gaan: hun eigen tandarts dicht in de buurt. Door middel van een centrale cliëntenraad zou een cliënt in Leeuwarden (Friesland), die in Leeuwarden naar de tandarts gaat, advies geven over de aankoop van bijvoorbeeld een tandartspraktijk in Hoogeveen (Drenthe). Deze tandartspraktijken zijn in geen enkel opzicht alternatieven voor elkaar. MHNG heeft haar cliënten op 5 mei 2022 evenwel bij het Concentratievoornemen betrokken door middel van een bericht op haar website (**BIJLAGE 5**, <https://puurmondzorg.nl/praktijkovername-nieuws/bekendmaking-overname-tandartspraktijk-verhagen/>). Er zijn eerder nooit negatieve reacties vanuit cliënten gekomen. Dit is nu niet anders. Er is daarom geen reden om aan te nemen dat huidige cliënten van PUUR Mondzorg negatief staan tegenover de Concentratie.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

57. Partijen hebben geen ondernemingsraad (“OR”).
58. Verhagen heeft geen wettelijke plicht tot het instellen van een ondernemingsraad (<50 werknemers). De medewerkers van Prakken zijn wel mondeling geïnformeerd over het concentratievoornemen. Zij hebben toen de kans gekregen te reageren op de voorgenomen Concentratie. Er zijn geen negatieve reacties ontvangen. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat de medewerkers negatief staan ten opzichte van de Concentratie.
59. Alle medewerkers van MHNG zijn op 5 mei 2022 op de gebruikelijke wijze geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie, waarvan voor effectivering daarvan Partijen natuurlijk nog in afwachting zijn van goedkeuring van de NZa, middels een bericht op Dentalplek (beveiligde intranet) (**BIJLAGE 6**). Daarbij zijn medewerkers in staat gesteld om naar aanleiding van dit bericht een reactie te geven. Medewerkers van MHNG hebben altijd slechts met positieve reacties gereageerd op dergelijke berichten. Dit is nu niet anders. Anders dan felicitaties heeft MHNG geen reacties ontvangen. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat medewerkers negatief staan of zullen gaan staan opzichte van deze Concentratie. Deze Concentratie raakt dan ook niet aan de zorgverlening en/of medewerkers van andere tandartspraktijken in het PUUR Mondzorg-concern.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

60. Er zijn geen andere stakeholders bij de Concentratie betrokken.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

61. N.v.t.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

62. Vraag 3.1 tot en met 3.6 worden hierna gezamenlijk beantwoord.

63. Partijen wijzen erop dat zij geen cruciale zorg aanbieden. De Concentratie zal dan ook geen gevolgen hebben voor de cruciale zorg.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

64. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1.	Overeenkomst van praktijkoverdracht	
2.	Overeenkomst van opdracht	
3.	Financiële meerjarenprognose	
4.	Volmacht PUUR Mondzorg	
5.	Bericht cliënten	
6.	Bericht personeel (Dentalplek)	