

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Dutch Dental Group B.V.

en

de activiteiten van Tandartsenpraktijk Geraeds B.V.

4 april 2022*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

J.M.M. van de Hel Advocaat Amsterdam, 4 april 2022	R.S. Kaushik Advocaat Amsterdam, 4 april 2022
--	---

--	--

* deze melding is op 13 mei 2022 naar aanleiding van NZa-vragen aangevuld



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	5
1.1	Organisatie 1.....	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.2	Organisatie 2.....	6
	Activiteiten	7
	Regio's en locaties	7
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	7
2	Effectrapportage.....	9
3	Cruciale zorg	18
4	Overige informatie en bijlagen.....	19

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding ziet op de voorgenomen concentratie (“**de Concentratie**”) tussen Dutch Dental Group B.V. (“**Dutch Dental Group**”) en de activiteiten van Tandartsenpraktijk Geraeds B.V. (“**TP Geraeds**”). Dutch Dental Group en TP Geraeds worden hierna gezamenlijk aangeduid als “**Partijen**”. De onderhavige Concentratie, waarbij Dutch Dental Group voornemens is met haar gecontroleerde dochteronderneming DTG Noord-Limburg B.V. (“**DTG Noord-Limburg**”) bepaalde activa van TP Geraeds over te nemen, kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet (“**Mw**”). Hierbij verkrijgt Dutch Dental Group indirect uitsluitende zeggenschap over TP Geraeds.
2. Dutch Dental Group is een overkoepelende entiteit met zeggenschap over een aantal tandartspraktijken verspreid over Nederland. Dit zijn:
 - De Tandartsengroep te Delft
 - DTG Noord-Limburg (twee locaties in Venlo)
 - Tandheelkundig Centrum Kerkelanden te Hilversum
 - Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst te Amersfoort
 - Tandartsenpraktijk Mondhoek te Apeldoorn
 - Tandartspraktijk Clevers te Veenendaal
 - Centrum Mondzorg Epe te Epe
 - M3 Mondzorg (drie aparte locaties in Noord-Brabant)
 - B-dent te Bussum
 - Roer Mondzorg te Roermond
 - Tandartsenpraktijk Postert te Posterholt
 - Orthospecialist (drie locaties in Zuid-Holland)
 - TipTopTand te Grubbenvorst
3. De hiervoor genoemde tandartspraktijken worden gezamenlijk aangeduid als “**de Overige Tandartspraktijken**”. Dutch Dental Group is zelf geen zorgaanbieder. Dutch Dental Group is onderdeel van investeerder HC Partners.
4. TP Geraeds is een kleinschalige tandartspraktijk die tandheelkunde in de breedste zin van het woord aanbiedt. TP Geraeds is gevestigd in Venlo en levert aldaar haar zorg. TP Geraeds doet in totaal met 3 personen zorg verlenen. TP Geraeds valt derhalve niet binnen de reikwijdte van artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (“**Wmg**”). De zorgverlening van TP Geraeds wordt na de Concentratie voortgezet bij de twee locaties van DTG Noord-Limburg in Venlo (Dooper Tandartsen en Dooper & Erens Tandartsen).
5. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en (enkel) Dutch Dental Group indirect kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**NZa**”).
6. Partijen bieden geen cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, zij leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en/of crisisopvang geestelijke

gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, gezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.

7. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief ten opzichte van de Concentratie staan. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
8. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Dutch Dental Group B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	69615667
Zorgaanbieder:	Uitsluitend via de Overige Tandartspraktijken waarover Dutch Dental Group zeggenschap over heeft.
Indien zorgaanbieder:	Dutch Dental Group verleent via de Overige Tandartspraktijken met circa 260 personen zorg. Dutch Dental Group is onderdeel investeerder HC Partners. Met andere investeringen in de zorg (geen mondzorg) doet HC Partners met ca. [...]personen zorg verlenen. HC Partners doet in totaal (inclusief Dutch Dental Group) met ca. [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.

Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

9. Dutch Dental Group is een overkoepelende entiteit met zeggenschap over een aantal tandartspraktijken verspreid over Nederland. Dit zijn:

- De Tandartsengroep te Delft
- DTG Noord-Limburg (twee locaties in Venlo)
- Tandheelkundig Centrum Kerkelanden te Hilversum
- Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst te Amersfoort
- Tandartsenpraktijk Mondhoek te Apeldoorn
- Tandartspraktijk Clevers te Veenendaal
- Centrum Mondzorg Epe te Epe
- M3 Mondzorg (drie aparte locaties in Noord-Brabant)
- B-dent te Bussum
- Roer Mondzorg te Roermond
- Tandartsenpraktijk Postert te Posterholt
- Orthospecialist (drie locaties in Zuid-Holland)
- TipTopTand te Grubbenvorst

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Dutch Dental Group is statutair gevestigd in Amsterdam. Voor de locaties waar de tandartspraktijken actief zijn wordt verwezen naar het vorige randnummer.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Tandartsenpraktijk Geraeds B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	72047488
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	TP Geraeds doet in totaal met [...] personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam

Telefoonnummer	020 238 20 14
----------------	---------------

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. TP Geraeds is actief op het gebied van tandheelkundige zorg. Voor meer informatie, zie: www.tandartsengroenveld.nl/?Praktijken-Tandartspraktijk-Geraeds.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. TP Geraeds is gevestigd in Venlo (in het gebouw van Tandartsen Groeneveld).

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

13. De Concentratie behelst de activatransactie waarbij Dutch Dental Group via de door haar gecontroleerde dochteronderneming DTG Noord-Limburg B.V. uitsluitende zeggenschap in de zin



van artikel 27 lid 1 sub b Mw verkrijgt over de (zorg)activiteiten van TP Geraeds. DTG Noord-Limburg B.V. neemt in dat kader bepaalde activa van TP Geraeds over. Tot deze activa behoren (i) [...], (ii) [...] (iii) [...] van TP Geraeds. Dit is voldoende om de zorgactiviteiten van TP Geraeds ongewijzigd voort te zetten. Dat zal na de Concentratie gebeuren bij twee locaties van DTG Noord-Limburg: (i) Dooper Tandartsen en (ii) Dooper & Erens Tandartsen. Deze twee locaties zijn, net zoals TP Geraeds, gevestigd in de gemeente Venlo. TP Geraeds zal na de Concentratie haar activiteiten als *stand alone* tandartspraktijk staken nu haar zorgactiviteiten worden voortgezet bij de hiervoor genoemde twee locaties van DTG Noord-Limburg.

14. Partijen verwijzen naar de getekende koopovereenkomst d.d. 31 maart 2022 (**BIJLAGE 1**) voor een nadere beschrijving van de Concentratie. Partijen zijn voornemens om de Concentratie op korte termijn na goedkeuring van de NZa te voltrekken.
15. De besloten vennootschap Tandartsenpraktijk Geraeds zal na de Concentratie niet meer gebruikt worden bij de voortzetting van de (zorg)activiteiten van TP Geraeds. [...]

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

16. De status van de opschortende voorwaarden in de door Partijen opgestelde koopovereenkomst is weergegeven in onderstaande tabel:

Opschortende voorwaarde	Status
1. De NZa heeft de Transactie goedgekeurd;	-
2. [...]	[...]
3. [...]	[...]
4. [...]	[...]
5. [...]	[...]

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

17. De Raad van Commissarissen van Dutch Dental Group heeft op 4 april 2022 ingestemd met de Concentratie (**BIJLAGE 3**).

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).

- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

18. De tandarts-eigenaar van TP Geraeds ([...]) zal [...]. TP Geraeds heeft voor de Concentratie (d.w.z. de voortzetting van zorg van TP Geraeds bij DTG Noord-Limburg) gekozen om zijn huidige patiënten (ook) in de toekomst te kunnen verzekeren van kwalitatief goede mondzorg op korte afstand van waar TP Geraeds gevestigd is. Om de continuïteit van zorg maximaal te kunnen borgen, blijft [...]nog [...] als tandarts verbonden aan de tandartspraktijken van DTG-Noord Limburg in Venlo (Dooper Tandartsen en Dooper & Erens Tandartsen). Er zijn geen andere concrete alternatieven voor de Concentratie overwogen.
19. Voor Dutch Dental Group is de Concentratie een opportune uitbreiding van haar bestaande investeringen in de mondzorg.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

20. De huidige juridische organisatiestructuur van TP Geraeds is hieronder weergegeven.

[...]

21. Het voor de Concentratie relevante deel van de juridische organisatiestructuur van Dutch Dental Group is hieronder opgenomen. De over te nemen activa van TP Geraeds wordt na de Concentratie gehouden door DTG Noord-Limburg B.V. De volledige juridische organisatiestructuur van Dutch Dental Group is ten behoeve van de leesbaarheid aangehecht als **BIJLAGE 2**.

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.



- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
22. Partijen zijn voornemens om de zorgverlening van TP Geraeds (Venlo) na de Concentratie ongewijzigd voort te zetten op twee locaties van DTG Noord-Limburg in Venlo: (i) Dooper Tandartsen en (ii) Dooper & Erens Tandartsen.¹ Dooper Tandartsen ligt op circa 2,4 kilometer (8 minuten fietsafstand) van TP Geraeds. Dooper & Erens Tandartsen ligt op circa 1,5 kilometer (5 minuten fietsafstand) van TP Geraeds.
23. Gelet op het voorgaande schatten Partijen in dat de Concentratie geen noemenswaardige gevolgen heeft voor de cliënten van TP Geraeds. Zij blijven lokaal, dat wil zeggen in de nabijheid van de huidige locatie van TP Geraeds, verzekerd van dezelfde tandheelkundige zorg van dezelfde zorgverleners bij TP Geraeds als voor de Concentratie. Zij kunnen na de Concentratie zowel bij Dooper Tandartsen als Dooper & Erens Tandartsen terecht voor hun zorgvraag.
24. Ook de zorginhoudelijke aansturing bij TP Geraeds zal niet noemenswaardig wijzigen als gevolg van de Concentratie. De huidige tandarts bij TP Geraeds blijft hier [...] (met de andere tandartsen van DTG Noord-Limburg) verantwoordelijk voor. De [...] en zijn huidige twee tandartsassistenten zullen waar mogelijk – en zeker indien verzocht door specifieke patiënten – patiënten van TP Geraeds blijven behandelen op de twee locaties van DTG Noord-Limburg in Venlo.
25. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat ook de Overige Tandartspraktijken hun zorgverlening niet wijzigen als gevolg van de Concentratie.
26. Het voorgaande wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	TP Geraeds	Overige Tandartspraktijken
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	De zorgverlening van TP Geraeds wordt voortgezet bij twee tandartspraktijken van DTG Noord-Limburg te Venlo.	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Van drie locaties naar twee locaties.	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	De zorgverlening van TP Geraeds wordt voortgezet bij de twee tandartspraktijken van DTG Noord-Limburg te Venlo. De huidige	Geen

¹ Zie www.doopertandartsen.nl



	locatie van TP Geraeds wordt hierbij opgeheven.	
Overige gevolgen	Geen	Geen

27. [...] (eigenaar TP Geraeds) zit met twee andere maten in een kostenmaatschap genaamd Tandartsen Groenveld. Zie ook www.tandartsengroenveld.nl. De twee (andere) tandartsen in de kostenmaatschap zijn (i) [...] en (ii) [...]. [...] heeft een eigen tandartspraktijk genaamd Tandartspraktijk Bolhaar. [...] heeft een eigen tandartspraktijk genaamd Tandartspraktijk Bogie. De vrouw van [...] is binnen Tandartsen Groeneveld actief als dormoloog. [...] Hoewel de drie maten bij de kostenmaatschap zelfstandig zorg verlenen (en kwalificeren als losse zorgaanbieders) – zitten zij in hetzelfde pand. [...] De Concentratie heeft – voor zover Partijen (als derden) kunnen beoordelen – geen gevolgen voor de zorgverlening bij de andere maten van kostenmaatschap Tandartsen Groenveld.
28. Dat [...] als gevolg van de Concentratie de kostenmaatschap gaat verlaten zal – voor zover Partijen als derden – kunnen beoordelen geen gevolgen hebben voor de andere maten van de kostenmaatschap. Zij zullen de kostenmaatschap aanhouden en hun zorgverlening voortzetten.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
29. Van een verandering of herinrichting van zorgprocessen als gevolg van de Concentratie en als beschreven in deze vraag is dan ook geen sprake. De zorgprocessen van TP Geraeds en DTG Noord-Limburg verschillen niet.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
30. Na de Concentratie wordt de huidige locatie van TP Geraeds opgeheven. De zorgverlening van TP Geraeds wordt voortgezet bij een praktijk van DTG Noord-Limburg in Venlo.
31. De praktijken van DTG Noord-Limburg hebben voldoende capaciteit om de zorgverlening van TP Geraeds voort te zetten. De huidige cliënten van TP Geraeds kunnen zelf kiezen of ze bij (i) Dooper Tandartsen (8 minuten fietsafstand van TP Geraeds) of (ii) Dooper & Erens Tandartsen (5 minuten fietsafstand van TP Geraeds) hun zorg willen afnemen. Op basis daarvan wordt – vanzelfsprekend – ook de zorg van TP Geraeds verdeeld tussen deze twee praktijken van DTG Noord-Limburg. De (3) huidige zorgverleners van TP Geraeds zullen bij beide praktijken van DTG Noord-Limburg werkzaam zijn. Deze praktijken liggen (ook) op relatief korte reisafstand van elkaar binnen Venlo.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
32. Er is als gevolg van de Concentratie geen wijziging in de schaalgrootte van de zorgverlening bij TP Geraeds en de Overige Tandartspraktijken.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
33. N.v.t.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
34. Er zijn in aanloop naar de Concentratie geen relevante cultuurverschillen tussen (de zorgverleners van) TP Geraeds en Dutch Dental Group geconstateerd die een belemmering kunnen vormen voor het welslagen van de Concentratie. Ook tussen de zorgverleners van TP Geraeds en de zorgverleners van de praktijken van DTG Noord-Limburg in Venlo zijn geen relevante cultuurverschillen.
35. Mocht onverhoopt toch sprake zijn van cultuurverschillen tussen Partijen (de facto de drie medewerkers van TP Geraeds en de medewerkers van de twee locaties van DTG Noord-Limburg), dan zullen deze zoveel mogelijk door Partijen worden geadresseerd door hier het gesprek over aan te gaan. Aangezien er op dit moment geen relevante cultuurverschillen aanwezig en/of voorzien zijn, hoeven de risico's hiervoor niet nader vooraf te worden ondervangen.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
36. Er zijn geen per kwartaal te beschrijven veranderingen die plaatsvinden naar aanleiding van hetgeen is gevraagd in vraag 2.3 a tot en met f. De Concentratie (d.w.z. de overdracht van de activa en voortzetting van de zorgverlening van TP Geraeds bij DTG Noord-Limburg) wordt naar verwachting in het eerste kwartaal na *closing* voltrokken.
- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
37. Er zijn in het kader van deze vraag geen bijzondere risico's te verwachten bij de Concentratie die ondervangen moeten worden alvorens de Concentratie te voltrekken.
- 2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).**
- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
38. De zorgverlening van TP Geraeds wordt in het kader van de Concentratie voortgezet bij de locatie van DTG Noord-Limburg in Venlo. TP Geraeds houdt daarmee op te bestaan als *stand alone* tandartspraktijk.

39. Het voorgaande betekent dat het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen / processen beperkt is. Dit proces behelst enkel de overdracht van data van TP Geraeds naar (de systemen van) DTG Noord-Limburg / Dutch Dental Group om de bedrijfsactiviteiten van TP Geraeds voort te zetten. [...]
40. Dutch Dental Group heeft ruime ervaring met acquisities van tandartspraktijken, ook waarbij enkel de activa van een (in omvang) kleine tandartspraktijk wordt overgenomen. De data-overdracht in het kader van de Contractie brengt derhalve geen voorzienbare risico's met zich mee en kan ook geen negatieve gevolgen voor de zorgverlening als bedoeld in vraag 2.3 hebben. Dutch Dental Group begeleidt dit traject van begin tot eind en ziet erop toe dat de data-overdracht zorgvuldig verloopt.
41. De Concentratie heeft geen gevolgen voor het huidige ondersteunend personeel bij TP Geraeds. TP Geraeds heeft geen eigen *dedicated* personeel voor ondersteunende zaken.
42. TP Geraeds integreert geen van haar huidige ondersteunende afdelingen / processen bij Dutch Dental Group. Uitsluitend op verzoek van de NZa wordt hieronder weergegeven hoe de beperkte ondersteunende afdelingen/processen bij TP Geraeds (het gaat hier immers om een zeer kleinschalige praktijk met drie zorgverleners) nu zijn geregeld.

Backofficeproces	Inrichting
Financiële administratie	[...]
Zorgadministratie	TP Geraeds gebruikt [...] als praktijksoftware (waarmee ook de zorgadministratie wordt geregeld). Ook de praktijken van Dutch Dental Group gebruiken [...]. Op dit vlak geldt dus dat de situatie ongewijzigd blijft. De zorgverleners van TP Geraeds weten hoe zij te werk moeten gaan met Exquise. Ook bij de overdracht van zorgdata wordt gelet op het voorgaande geen moeilijkheden verwacht. Voorts geldt dat Dutch Dental Group vaker tandartspraktijken begeleidt bij dit soort overdrachtsprocessen. Dat is in het verleden altijd goed gegaan.
Salarisadministratie	De salarisadministratie wordt [...] door TP Geraeds (het is immers een kleine organisatie met drie zorgverleners). De salarisadministratie van TP Geraeds wordt na de Concentratie [...] Dit is het programma dat voor de salarisadministratie wordt gebruikt door de praktijken van DTG Noord-Limburg.
ICT-beheer	De ICT van TP Geraeds wordt [...] Dat zal na de Concentratie via Dutch Dental Group gaan.
HR	N.v.t.

Facilitair bedrijf	Het facilitair bedrijf wordt thans voor TP Geraeds [...] Dat zal na de Concentratie via DTG-Noord Limburg gaan.
--------------------	---

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
43. Er zijn geen belangrijke keuzes die moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces in aanloop naar de Concentratie.
- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
44. Niet van toepassing.
- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
45. De wijzigingen zoals beschreven onder 2.4a zullen naar verwachting in het eerste kwartaal na voltrekking van de Concentratie worden doorgevoerd.
- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.
46. Niet van toepassing.
- 2.5** Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.
47. De Concentratie wordt door Dutch Dental Group gefinancierd met een combinatie van externe financiering en eigen middelen.
48. De Concentratie zal geen noemenswaardige financiële gevolgen met zich brengen voor Partijen.
- 2.6** Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.
49. De Concentratie brengt geen noemenswaardige synergievoordelen met zich mee.
50. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie bij één van de Partijen die na de Concentratie moet worden omgebogen.



2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- ✓ Prognose van de balans (bijvoegen).
- ✓ Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

51. De (geconsolideerde) financiële prognose (i) winst- en verliesrekening en (ii) balans van DTG Noord-Limburg voor de komende vijf jaar is hieronder ingevoegd. Deze prognose geeft het best de financiële gevolgen van de Concentratie weer. Dat komt omdat TP Geraeds (als zorgaanbieder) ophoudt met bestaan en de zorg van TP Geraeds volledig wordt voortgezet bij DTG Noord-Limburg.

[...]

[...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

52. Partijen hebben geen cliëntenraad ("CR") in de zin van de Wmcz en zijn ook niet gehouden deze in te stellen.

53. In de Wmcz 2018 (artikel 3, lid 1, onder b) en het Besluit Wmcz 2018 (artikel 3 en de Nota van toelichting) is opgenomen dat voor zorginstellingen waar cliënten niet langer dan één dag kunnen verblijven, zoals tandarts- en orthodontische praktijken, geldt dat een cliëntenraad pas verplicht is als er door meer dan 25 mensen zorg wordt verleend.

TP Geraeds

54. TP Geraeds doet met ruim minder dan 25 personen (3) zorg verlenen. Dat betekent dat TP Geraeds op basis van de relevante drempel in de Wmcz 2018 niet gehouden is een CR in te stellen. De cliënten van TP Geraeds zijn derhalve in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets van de NZa niet meegenomen bij de voorbereiding van de Concentratie.

Dutch Dental Group

55. Ook Dutch Dental Group is niet gehouden om een (centrale) CR in te stellen. Dutch Dental Group kwalificeert niet als een instelling in de zin van de Wmcz.² Dutch Dental Group heeft geen Wtzi-toelating en kwalificeert ook niet als een (i) rechtspersoon die zelf bedrijfsmatig zorg verleend of als een (ii) organisatorisch verband van een of meerdere natuurlijke personen die bedrijfsmatig zorg verlenen. Dutch Dental Group heeft enkel een aantal van de backoffice processen van de Overige Tandartspraktijken in beheer. Nu bij Dutch Dental Group geen plicht bestaat om een centrale CR in te stellen, zijn de cliënten van de Overige Tandartspraktijken in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets niet via Dutch Dental Group meegenomen bij de voorbereiding van de Concentratie.

Overige Tandartspraktijken

56. Hoewel twee van de Overige Tandartspraktijken afzonderlijk wel met meer dan 25 personen zorg verlenen, geldt dat het op geen enkele wijze opportuun is om de cliënten van deze praktijken te betrekken bij de Concentratie. De Overige Tandartspraktijken die afzonderlijk met meer dan 25 personen zorg verlenen zijn (i) Centrum Mondzorg Epe (“**CME**”) en (ii) Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst (“**TCAV**”).
57. Zoals te lezen op pagina 11 van de Memorie van Toelichting van de Wmcz, kunnen cliënten van mondzorginstellingen (naast het instellen van een formele cliëntenraad) goed langs andere wegen een adequate inbreng van de cliënt waarborgen. De lasten van medezeggenschap kunnen hierbij beperkt gehouden worden:

“Door de grens van tien of meer zorgverleners zal de verplichting tot het instellen van een cliëntenraad niet langer op de meeste traditioneel kleine praktijken van bijvoorbeeld huisartsen, tandartsen, fysiotherapeuten of verloskundigen rusten. In dergelijke kleinere organisaties is in het algemeen goed langs andere wegen een adequate inbreng van de cliënt of diens vertegenwoordiger te waarborgen en kunnen aldus de lasten van het organiseren van de medezeggenschap beperkt gehouden worden. Dit sluit ook aan op het rapport van iBMG waarin wordt gewezen op de goede mogelijkheden van informele medezeggenschap.”

58. Bij CME en TCAV is de afstand tussen de behandelde tandarts en de cliënt klein. De cliënt heeft direct contact met de tandartsen en mondhygiënist die de zorginhoudelijke besluiten nemen (vergelijk hier pagina 11 Memorie van Toelichting Wmcz).
59. Cliëntenraden hebben ten doel om goede medezeggenschap mogelijk te maken op het niveau waarop daadwerkelijk zorg wordt verleend (pagina 11 en 12 Memorie van Toelichting Wmcz). Elke Overige Tandartspraktijk (waaronder CME en TCAV) is binnen Dutch Dental Group een zelfstandige en autonome unit op het gebied van mondzorg. Formele medezeggenschap is juist van belang als het gaat om instellingen waarbij de besluiten over *de inrichting van de zorg* genomen worden buiten de directe invloedssfeer van de cliënt en diens directe zorgverlener. Dat is bij CME en TCAV evident niet het geval. Dutch Dental Group is slechts de overkoepelende organisatie die ondersteunende processen faciliteert bij de Overige Tandartspraktijken. De zorgverlening en de beslissingen die daaruit voortvloeien, vinden enkel op niveau van TCAV en CME plaats. Ook contacten met zorgverzekeraars worden enkel op niveau van TCAV en CME onderhouden. Cliënten van TCAV en CME hebben op lokaal niveau bij CME en TCAV inspraak en elke cliënt heeft de mogelijkheid om direct jegens de zorgaanbieder zijn of haar wensen en meningen kenbaar te maken over de

² De Wmcz sluit hierbij aan op de definitie van instelling zoals naar voren komt in de Wet kwaliteit, klachten en geschillen zorg.

zorgverlening en bedrijfsvoering *bij* CME en TCAV. Dutch Dental Group speelt daar geen rol bij en de Concentratie doet ook niet af aan deze mogelijkheden voor cliënten bij CME en TCAV.

60. Het informeren van cliënten van CME en TCAV over de Concentratie dient de doelstellingen van de Wmcz 2018 op geen enkele wijze. Partijen zien niet hoe cliënten van CME (Epe) en TCAV (Amersfoort) een zinvol adviesrecht uit kunnen oefenen over de overname van bepaalde activa van TP Geraeds (Venlo) door Dutch Dental Group. Deze tandartspraktijken zijn in geen enkel opzicht alternatieven voor elkaar en hebben zowel operationeel als zorginhoudelijk niets met elkaar te maken. De NZa weet dat de Wmcz 2018 is ingegeven door het doel dat cliënten instemming hebben in zaken die raken aan de directe leefomgeving van de cliënt (zie pagina 12, 19 en 44/45 van de Memorie van Toelichting). De cliënten van CME en TCAV gaan dichtbij hun woonomgeving naar hun eigen tandarts (in respectievelijk Epe en Amersfoort). Het informeren over de Concentratie die elders plaatsheeft, heeft in dat kader geen enkele toegevoegde waarde.
61. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat het Concentratievoornemen nadrukkelijk géén voorgenomen besluit van CME of TCAV zelf betreft die cliënten dienaangaande op niveau van CME of TCAV op zinnige wijze zouden kunnen toetsen en/of over zouden kunnen adviseren. Het Concentratievoornemen bestaat enkel op niveau van Dutch Dental Group.
62. Tot slot dient te worden opgemerkt dat bij eerdere goedkeuringen voor concentraties op niveau van Dutch Dental Group, de inbreng van cliënten van TCAV en CME nimmer een vereiste is geweest van de NZa voor het verkrijgen van onvoorwaardelijke goedkeuring.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

TP Geraeds

63. TP Geraeds heeft ruim minder dan 50 werknemers in dienst. TP Geraeds is daardoor niet gehouden een ondernemingsraad (“**OR**”) in te stellen. Daardoor ontbreekt ook de verplichting om het personeel van TP Geraeds in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets mee te nemen bij de voorbereiding van de Concentratie.

Overige Tandartspraktijken

64. Bij de Overige Tandartspraktijken zijn (behoudens bij Tandheelkundig Centrum Kerkelanden (“**TCK**”) en TCAV) afzonderlijk minder dan 50 werknemers per praktijk werkzaam. Hierdoor ontbreekt bij de Overige Tandartspraktijken de verplichting om afzonderlijk een OR in te stellen.
65. Hoewel de Overige Tandartspraktijken gezamenlijk wel met meer dan 50 werknemers actief zijn, gelden zij gezamenlijk niet als één organisatie in de zin van de Wet op de ondernemingsraden (“**WOR**”). Hierdoor ontbreekt de verplichting om voor de Overige Tandartspraktijken een gezamenlijke OR in te stellen. Partijen stellen zich derhalve op het standpunt dat het personeel van de Overige Tandartspraktijken niet meegenomen hoeft te worden in de voorbereiding van de Concentratie. Dit is in eerdere meldingen voor Dutch Dental Group ook aan de NZa toegelicht. De NZa bevestigde dienaangaande bij elke melding dat ten aanzien van de Overige Tandartspraktijken inderdaad geen sprake was van één organisatie in de zin van de WOR. Ten aanzien van dit punt

hebben er ook geen ontwikkelingen plaatsgevonden die met zich brengen dat dit standpunt moet worden gewijzigd.

66. De enige twee tandartspraktijken onder zeggenschap van Dutch Dental Group die mogelijk gezamenlijk als één organisatie in de zin van de WOR kwalificeren zijn TCAV en TCK.³ Deze tandartspraktijken hebben gezamenlijk ook meer dan 50 personen in dienst. Het personeel van TCAV en TCK is op 29 april 2022 per nieuwsbrief geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 6**). Het personeel van TCAV en TCK heeft niet gereageerd op het bericht over de Concentratie in de nieuwsbrief.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

67. Er zijn geen andere stakeholders betrokken bij de Concentratie. Zo geldt dat TP Geraeds geen contracten heeft met zorgverzekeraars.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

³ TCK en TCAV zijn via de gezamenlijke entiteit DTG Amersfoort B.V. actief onder hun eigen handelsnaam.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

68. N.v.t.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

69. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Overzicht bijlagen	
1	Koopovereenkomst (getekend op 31 maart 2022)
2	Organisatiestructuur DDG
3	Instemming RvC DDG
4	Volmacht DDG
5	Volmacht TP Geraeds
6	Nieuwsbrief TCK / TCAV

* * *