

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Tandarts Today Holding B.V.

en

Tandheelkunde op Maat B.V.

en

R.I.J. Bijl Tandarts B.V.

en

Bedrijfsactiviteiten van maatschap Tandartspraktijk Opmaat

d.d. 4 maart 2022

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. J.M.M. van de Hel Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 28 april 2022	De heer mr. drs. W.B. Jans Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 28 april 2022
---	--



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	5
1.1	Organisatie 1.....	5
	Activiteiten	6
1.2	Organisatie 2.....	6
	Activiteiten	7
	Regio's en locaties	7
1.3	Organisatie 3.....	8
	Activiteiten	8
	Regio's en locaties	8
1.4	Organisatie 4.....	9
	Activiteiten	9
	Regio's en locaties	10
1.5	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	10
2	Effectrapportage.....	13
3	Cruciale zorg	21
4	Overige informatie en bijlagen.....	22

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding heeft betrekking op drie voorgenomen nauw verweven transacties (de "**Verbonden Transacties**") waarbij Tandarts Today Holding B.V. ("**Tandarts Today**") via haar dochteronderneming TT-Tom Group B.V. (KvK-nummer 85308374) uitsluitende zeggenschap verwerft over R.I.J. Bijl Tandarts B.V. ("**Bijl Tandarts**") en de tandartspraktijken van Tandheelkunde op Maat B.V. ("**Tandheelkunde op Maat**") en maatschap Tandartspraktijk Opmaat ("**Tandartspraktijk Opmaat**").
2. Tandarts Today, Tandheelkunde op Maat, Bijl Tandarts en Tandartspraktijk Opmaat worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
3. De Verbonden Transacties, waarbij de tandartspraktijken van Tandheelkunde op Maat en Tandartspraktijk Opmaat aan Bijl Tandarts worden verkocht alvorens Tandarts Today uitsluitende zeggenschap verkrijgt over Bijl Tandarts, kwalificeren als één enkele concentratie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet ("**Mw**"). De Verbonden Transacties zijn nauw verweven in de zin van paragraaf 1.5 van de geconsolideerde mededeling van de Europese Commissie over bevoegdheidskwesities op grond van Verordening nr. 139/2004 betreffende de controle op concentraties van ondernemingen. Blijkens de koopovereenkomsten (**BIJLAGE 1 t/m 3**) zijn de Verbonden Transacties onlosmakelijk met elkaar verbonden. De gelijktijdige doorgang van de Verbonden Transacties is voor Tandarts Today als uiteindelijke koper een essentiële voorwaarde voor het aangaan van iedere individuele transactie. [...]: geen van de transacties zou worden gesloten zonder dat de andere transacties worden gesloten. De Verbonden Transacties vormen derhalve één enkele verrichting en worden zodanig als één concentratie bij de NZa gemeld. De Verbonden Transacties hoeven niet bij de ACM gemeld te worden, omdat de geldende omzeldrempels niet worden overschreven.
4. Tandarts Today houdt zich vanuit locaties in Brabant en Gelderland bezig met (i) reguliere en bijzondere tandheelkundige diensten, zoals implantologie, orthodontie, parodontologie en esthetische behandelingen; en (ii) tandheelkundige laboratoriumactiviteiten met betrekking tot de ontwikkeling van onder meer hockeybitjes, op maat gemaakte prothesen, kronen en bruggen. Tandarts Today kwalificeert als een zorgaanbieder die met meer dan 50 personen zorg verleent in de zin van de van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**"). Coöperatieve Gilde Healthcare Services III U.A. ("**Gilde Healthcare**") heeft uitsluitende zeggenschap over Tandarts Today. Gilde Healthcare is een private equity fonds in de vorm van een coöperatie die namens haar leden investeert in kleine en middelgrote ondernemingen die actief zijn in de gezondheidssector.
5. Tandheelkunde op Maat is de holdingmaatschappij van een keten van zes tandartspraktijken waar reguliere en bijzondere tandheelkundige diensten worden aangeboden. De tandartspraktijken zijn gevestigd in Gasselternijveen, Lelystad, Almere, Haaksbergen, Leeuwarden en Twello. Tandheelkunde op Maat kwalificeert als een zorgaanbieder die met meer dan 50 personen zorg verleent in de zin van de Wmg.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

6. Bijl Tandarts is één van de maten in Tandartspraktijk Opmaat.¹ Tandartspraktijk Opmaat exploiteert zelfstandig twee tandartspraktijken in Almere waar reguliere en bijzondere tandheelkundige diensten worden aangeboden. Daarnaast vormt Tandartspraktijk Opmaat thans een tweede maatschap met [...] welke is ingeschreven in het handelsregister van de KvK onder nummer 68105347 en welke maatschap onder de naam Maatschap TP Opmaat-Tiller-Chin-Sue eveneens een tandartspraktijk uitoefent.² Bijl Tandarts en Tandartspraktijk Opmaat kwalificeren niet als zorgaanbieders die met meer dan 50 personen zorg verlenen in de zin van de Wmg.
7. Gezien het voorgaande worden de Verbonden Transacties conform artikel 49a Wmg gemeld bij de NZa. Partijen zijn voornemens alle betrokken zorgactiviteiten tot na de voltrekking van Verbonden Transacties ongewijzigd voort te zetten. Alle betrokken stakeholders zijn waar mogelijk geïnformeerd. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat stakeholders niet positief zijn ten aanzien van de Verbonden Transacties. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Verbonden Transacties negatief wordt beïnvloed. De Verbonden Transacties hebben bovendien geen risico's voor de cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Verbonden Transacties.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Tandarts Today Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	64476340
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Tandarts Today verleent met [...]personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	Wouter.Jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

¹ Buiten Maatschap Opmaat om heeft Bijl Tandarts geen activiteiten.

² De maatschap met [...] wordt in het kader van de Verbonden Transacties beëindigd en afgewikkeld en vormt derhalve geen onderdeel van de onderhavige concentratie(melding).

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. Tandarts Today is een keten van regionale tandartspraktijken. Tandarts Today houdt zich bezig met (i) regulier en bijzondere tandheelkundige diensten, zoals implantologie, orthodontie, parodontologie en esthetische behandelingen; en (ii) tandheelkundige laboratoriumactiviteiten met betrekking tot de ontwikkeling van onder meer hockeybitjes, op maat gemaakte prothesen, kronen en bruggen.
9. Een overzicht van de tandartspraktijken die tot de Tandarts Today keten behoren, is te vinden op <https://www.tandartstoday.nl/>. De tandartspraktijken bevinden zich voornamelijk in de provincies Noord-Brabant en Gelderland. In Geldrop en Eindhoven zijn het tandtechnisch laboratorium respectievelijk het servicecentrum van Tandarts Today gevestigd.
10. Tandarts Today staat onder uitsluitende zeggenschap van Coöperatieve Gilde Healthcare Services III U.A. Gilde Healthcare is een private equity fonds in de vorm van een coöperatie die namens haar leden investeert in kleine en middelgrote ondernemingen die actief zijn in de gezondheidssector. Voor meer informatie, zie <https://gildehealthcare.com/nl/>.
11. Op dit moment heeft Coöperatieve Gilde Healthcare Services III U.A. naast Tandarts Today de volgende ondernemingen in portfolio:
 - i. Eetgemak is een toonaangevende producent en leverancier van koelverse maaltijden, maaltijdcomponenten en dieetmaaltijden voor de zorgsector. Zie voor meer informatie: <https://www.eetgemak.nl/>.
 - ii. ACE Pharmaceuticals is actief in de ontwikkeling, productie, registratie en verkoop van farmaceutische producten in nichemarkten. Zie voor meer informatie: <https://www.ace-pharm.nl/>.
 - iii. Acti-Med is een toonaangevende ontwikkelaar en producent van hoogwaardige medische instrumenten met een hoofdkantoor in Freiensteinau, Duitsland. Acti-Med ontwikkelt, produceert en verkoopt canules en canulesystemen en onderdelen voor de medische en farmaceutische industrie. Zie voor meer informatie: <https://www.acti-med.de/de/>.
 - iv. KLIFO is een toonaangevend Noord-Europees adviesbureau voor medicijnontwikkeling gericht op het bevorderen van medicijnontwikkelingsprojecten als partner van biotech- en farmaceutische bedrijven. Zie voor meer informatie: <https://klifo.com/>.
 - v. Novicare biedt verpleeghuizen de mogelijkheid hun (para)medische diensten uit te besteden. Novicare werkt met multidisciplinaire zelfsturende teams die een kwaliteitsimpuls geven aan de (para)medische zorg van verpleeghuizen. Zie voor meer informatie: <https://www.novicare.nl/>.

1.2 Organisatie 2



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Statutaire naam organisatie:	Tandheekunde op Maat B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	30262254
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Tandheekunde op Maat verleent met [...]personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	Wouter.Jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

12. Tandheekunde op Maat is de holdingmaatschappij van een keten van zes tandartspraktijken waar reguliere en bijzondere tandheekkundige diensten worden aangeboden. Zie voor meer informatie: <https://tandartsopmaat.nl/>.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

13. De tandartspraktijken zijn gevestigd in Gasselternijveen, Lelystad, Almere, Haaksbergen, Leeuwarden en Twello.

1.3 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	R.IJ. Bijl Tandarts B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	39064612
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Alleen via Tandartspraktijk Opmaat verleent R.IJ. Bijl Tandarts B.V. met [...]personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	Wouter.Jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

14. Bijl Tandarts is één van de maten in Tandartspraktijk Opmaat. Buiten Tandartspraktijk Opmaat om heeft Bijl Tandarts geen activiteiten.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

15. Bijl Tandarts is statutair gevestigd te Almere en kantoorhoudende aan het Loetbos 16, 1358 EE in Almere.

1.4 Organisatie 4

Statutaire naam organisatie:	Tandartspraktijk Opmaat
Nummer Kamer van Koophandel:	58712399
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Tandartspraktijk Opmaat verleent met [...]personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	Wouter.Jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

- Tandartspraktijk Opmaat exploiteert in maatschapsvorm zelfstandig twee tandartspraktijken in Almere waar reguliere en bijzondere tandheelkundige diensten worden aangeboden. Zie ook <https://www.tandartspraktijkopmaat.nl/>.
- Daarnaast vormt Tandartspraktijk Opmaat thans een tweede maatschap met [...] welke is ingeschreven in het handelsregister van de KvK onder nummer 68105347 en welke maatschap onder de naam Maatschap TP Opmaat-Tiller-Chin-Sue eveneens een tandartspraktijk uitoefent.³

³ De maatschap met [...] wordt in het kader van de Verbonden Transacties beëindigd en afgewikkeld en vormt derhalve geen onderdeel van de onderhavige concentratie(melding).

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

18. Tandartspraktijk Opmaat biedt tandheelkundige zorg in Almere aan.

1.5 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
19. Tandarts Today is voornemens om door middel van de drie Verbonden Transacties uitsluitende zeggenschap te verwerven over R.IJ. Bijl Tandarts B.V. en de tandartspraktijken van Tandheelkunde op Maat B.V. en maatschap Tandartspraktijk Opmaat.
- a.[...]
- b. Om aan zijn verplichtingen richting Tandarts Today te voldoen, heeft [...] met Koelewijn en Partners Beheer B.V. een overeenkomst gesloten voor de transactie waarbij R.IJ. Bijl Tandarts Beheer B.V. 50% van de aandelen in Tandheelkunde op Maat B.V. van Koelewijn en Partners Beheer B.V. overneemt. Deze overeenkomst is aangehecht als **BIJLAGE 11**. Deze overeenkomst kent geen zelfstandige opschortende voorwaarden, maar verwijst naar de voorwaarden zoals opgenomen in de overeenkomst tot koop en verkoop van alle aandelen in Tandheelkunde op Maat B.V. (**BIJLAGE 1**).
- c.[...]
- d. Als gevolg van de Verbonden Transacties verkrijgt [...]certificaten van [...]van het aandelenkapitaal van TT-Tom Group B.V. [...]verkrijgt hiermee geen zeggenschap in mededingingsrechtelijke zin over TT-Tom Group B.V. of de onderliggende vennootschap. Aan de certificaten zijn geen stem- en vergaderrechten verbonden, zie ook artikel 7 van **BIJLAGE 12**, de concept certificaathoudersovereenkomst.
20. Hiertoe heeft Tandarts Today een dochtervennootschap opgericht (TT-Tom Group B.V. met KvK-nummer 85308374). Als gevolg van de Verbonden Transacties zal deze dochtervennootschap alle aandelen in R.IJ Bijl Tandarts B.V. overnemen. Kort voordat Tandarts Today alle aandelen in R.IJ. Bijl Tandarts B.V. verwerft, worden de vermogensbestanddelen en bedrijfsactiviteiten van maatschap Tandartspraktijk Opmaat in R.IJ. Bijl Tandarts B.V. ondergebracht.⁴ Als gevolg van deze overdracht zal de maatschap Tandartspraktijk Opmaat ophouden te bestaan. De aandelen in Tandheelkunde op Maat B.V. zullen niet in R.IJ. Bijl Tandarts B.V. ondergebracht, maar worden voorafgaand aan de overname door TT-Tom Group B.V. door R.IJ. Bijl Tandarts Beheer B.V. gehouden.

⁴ De Verbonden Transacties worden ieder op eenzelfde dag voltrokken.



21. Tandheelkunde op Maat B.V. en R.IJ. Bij Tandarts B.V. (daaronder inbegrepen de vermogensbestanddelen en bedrijfsactiviteiten van maatschap Tandartspraktijk Opmaat) zullen beide als afzonderlijke 100% dochterondernemingen onder TT-Tom Group B.V. worden gepositioneerd.
22. De Verbonden Transacties, waarbij Tandarts Today uitsluitende zeggenschap verkrijgt over Bijl Tandarts en de tandartspraktijken van Tandheelkunde op Maat en Tandartspraktijk Opmaat kwalificeren als één concentratie in de zin van artikel 27 van de Mw. De Verbonden Transacties zijn nauw verweven in de zin van paragraaf 1.5 van de geconsolideerde mededeling van de Europese Commissie over bevoegdheidskwesties op grond van Verordening nr. 139/2004 betreffende de controle op concentraties van ondernemingen. Blijkens de koopovereenkomsten (**BIJLAGE 1 t/m 3**) zijn de Verbonden Transacties onlosmakelijk met elkaar verbonden. De gelijktijdige doorgang van de Verbonden Transacties is voor Tandarts Today als uiteindelijke koper een essentiële voorwaarde voor het aangaan van iedere individuele transactie. [...]: geen van de transacties zou worden gesloten zonder dat de andere transacties worden gesloten. De Verbonden Transacties vormen derhalve één enkele verrichting en worden zodanig als één concentratie bij de NZa gemeld. De Verbonden Transacties hoeven niet bij de ACM gemeld te worden, omdat de geldende omzeldrempels niet worden overschreden.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

23. In artikel 6 van de overeenkomst tot koop en verkoop van alle aandelen in Tandheelkunde op Maat B.V. (**BIJLAGE 1**) is een zevental opschortende voorwaarden opgenomen. De status van de opschortende voorwaarden is in de tabel hieronder weergegeven.

Opschortende voorwaarde	Status
<i>"de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) alle benodigde goedkeuringen aan Verkoper en Koper verleend in het kader van de Verbonden Transacties;"</i>	Partijen zijn in afwachting van de goedkeuring van de NZa. De concentratie hoeft niet door een andere toezichthouder goedgekeurd te worden.
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]

24. In artikel 6 van de overeenkomst tot koop en verkoop van alle aandelen in R.IJ. Bijl Tandarts B.V. (**BIJLAGE 2**) is een zevental opschortende voorwaarden opgenomen. De status van de opschortende voorwaarden is in de tabel hieronder weergegeven.

Opschortende voorwaarde	Status
-------------------------	--------



<i>“de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) alle benodigde goedkeuringen aan Verkoper en Koper verleend in het kader van de Verbonden Transacties;”</i>	Partijen zijn in afwachting van de goedkeuring van de NZa. De concentratie hoeft niet door een andere toezichthouder goedgekeurd te worden.
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]

25. In artikel 6 van de overeenkomst tot koop en verkoop met betrekking tot de Maatschap Tandartspraktijk Opmaat (**BIJLAGE 3**) is een zestal opschortende voorwaarden opgenomen. De status van de opschortende voorwaarden is in de tabel hieronder weergegeven.

Opschortende voorwaarde	Status
<i>“de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) alle benodigde goedkeuringen aan Verkoper en Koper verleend in het kader van de Verbonden Transacties;”</i>	Partijen zijn in afwachting van de goedkeuring van de NZa. De concentratie hoeft niet door een andere toezichthouder goedgekeurd te worden.
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

26. Partijen hebben geen toezichthoudende organen waarvan de goedkeuring voor (een van) de Verbonden Transacties vereist is.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

27. In **BIJLAGE 1** is de overeenkomst met betrekking tot de koop en verkoop van alle aandelen in Tandheelkunde op Maat B.V. opgenomen.

28. In **BIJLAGE 2** is de overeenkomst met betrekking tot de koop en verkoop van alle aandelen in R.IJ. Bijl Tandarts B.V. opgenomen.
29. In **BIJLAGE 3** is de overeenkomst met betrekking tot de koop en verkoop van vermogensbestanddelen van Tandartspraktijk Opmaat opgenomen.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

30. Het doel van de Verbonden Transacties is, voor Gilde Healthcare en Tandarts Today, een toonaangevende aanbieder van tandheelkundige zorg in Nederland te vestigen en verder te laten groeien door andere praktijken over te nemen en in de tandartsketen de integreren. Door de vorming van een groep tandartspraktijken kunnen mogelijk efficiencyverbeteringen binnen de praktijken worden bereikt, namelijk door de centralisatie van financiële, administratieve en HR-functies, alsmede kostenbesparingen door centrale inkoop. De praktijken van Tandheelkunde op Maat, Bijl Tandarts en Tandartspraktijk Opmaat worden in dat kader als aanwinsten gezien.
31. De Nederlandse markt voor mondzorg is een stabiele markt met een gematigde groei van de vraag als gevolg van een groeiend aantal patiënten. Gilde Healthcare ziet kansen in de mondzorg vanwege de trend van minder vrijgevestigde tandartsen door pensionering van oudere tandartsen en de toenemende wens van (jonge) tandartsen om in dienstverband te werken. Door het afnemende aantal tandartsen en met name het afnemende aantal tandartsen met interesse in ondernemerschap, werkt Gilde Healthcare graag samen met ondernemers die deze trend het hoofd willen bieden. Gilde Healthcare gelooft er verder in dat professionele ketens van tandartsen beter in staat zijn hoogwaardige mondzorg aan te bieden dan enkele praktijken. Tandarts Today is een keten die wil groeien maar duidelijk onder voorwaarde van het aanbieden van kwalitatief hoogwaardige mondzorg. Dit, groei en kwaliteit, is een combinatie die Gilde Healthcare aanspreekt. De voortzetting van de praktijken van Tandheelkunde op Maat, Bijl Tandarts en Tandartspraktijk Opmaat past in deze strategie.
32. De beweegreden van Tandheelkunde op Maat, Bijl Tandarts en Tandartspraktijk Opmaat voor de Concentratie is de aanstaande pensionering van twee van de drie verkopers. Eén van de verkopers zal na de voorgenomen Concentratie klinisch (niet statutair) directeur worden bij Tandarts Today. De verkopers hebben voor een Concentratie met Tandarts Today gekozen wegens de overeenkomsten op het gebied van visie over een goede zorgverlening en de verwachting dat Tandarts Today de continuïteit van de zorgverlening goed kan borgen.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

33. Hieronder is een vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Tandarts Today van vóór de Verbonden Transacties weergegeven.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

[...]

34. Hieronder is een vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Tandheelkunde op Maat B.V. van vóór de Verbonden Transacties weergegeven weergegeven.

[...]

35. Hieronder is een vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Tandartspraktijk Opmaat van vóór de Verbonden Transacties weergegeven weergegeven.

[...]

36. Hieronder volgt een weergave van de organisatiestructuur van Tandarts Today na de Verbonden Transacties. De over te nemen vermogensbestanddelen van Tandartspraktijk Opmaat worden na de Verbonden Transacties door R.IJ. Bijl Tandarts B.V. gehouden.

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

37. In het kader van de continuïteit van de zorgverlening van de praktijken van de verkopers blijven de verkopers en [...] (met wie Tandartspraktijk Opmaat een maatschap vormde) na de Verbonden Transacties verbonden aan de praktijken, zij het nu onder de vlag van Tandarts Today.

38. De maatschap met [...] welke is ingeschreven in het handelsregister van de KvK onder nummer 68105347 en welke maatschap onder de naam Maatschap TP Opmaat-Tiller-Chin-Sue eveneens een tandartspraktijk uitoefent, wordt in het kader van de Verbonden Transacties beëindigd en afgewikkeld. Partijen zijn met [...] overeengekomen dat zij bij de onderneming blijft werken als ZZP-tandarts op basis van een overeenkomst van opdracht. [...] zet haar huidige (zorg)activiteiten aldus na de Verbonden Transacties onverminderd voort, zij het als ZZP-tandarts in plaats van als maat.

39. Kwaliteit van zorg is een aspect van de integratie bij Tandarts Today. Na de Concentratie blijven de behandelaren van de over te nemen tandartspraktijken zelfstandig bevoegd in de zorgverlening, maar kunnen zij rekenen op ondersteuning en waar nodig aansturing vanuit Tandarts Today. [...], een van de verkopers, zal na de Concentratie als clinical director fungeren als sparringpartner voor tandartsen. In de hoedanigheid van clinical director ziet hij toe op de behandeluitkomsten van de bij deze Concentratie betrokken tandartspraktijken.

40. De clinical director en clinical coach zijn tandartsen die verantwoordelijk zijn voor het klinisch beleid en de klinische strategie. Zij zullen de medewerkers van Partijen coachen om de klinische prestaties verder te verbeteren indien daar aanleiding voor is. Gilde Healthcare ondersteunt deze plannen van Tandarts Today omdat hiermee wordt beoogd de kwaliteit van de dienstverlening te verhogen. Er worden geen zorginhoudelijke wijzigingen voorzien in de aansturing van Partijen anders dan een verhoging van de kwaliteit.

41. Het belangrijkste element van de strategie van Gilde Healthcare is groei van Tandarts Today, waarbij een hoog niveau van kwaliteit van mondzorg in alle praktijken gewaarborgd blijft. Doelstelling is de kwaliteit een verdere impuls te geven door verbetering van (interne) werk- en IT-processen,

investering in innovatie, uitbreiding van het aantal vestigingen en verdere ketenvorming waardoor Tandarts Today meer specialismen aanbiedt en het personeel de mogelijkheden heeft zich verder te specialiseren. Partijen zullen zo veel mogelijk stand-alone blijven opereren. De strategie behelst geen verschuiving in het type zorg dat aan patiënten wordt geleverd ten opzichte van het huidige aanbod. De focus zal blijven liggen op: algemene tandheelkundige zorg, implantologie, gnathologie, parodontologie, orthodontie, endodontologie en tandtechnische laboratoriumproducten.

42. Gilde ondersteunt de visie van Tandarts Today om het lokale karakter van de praktijken en de band met het zorgverlenend personeel te behouden dan wel te versterken. De strategie van Tandarts Today behelst niet om te gaan opereren onder een landelijk label.

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

43. Partijen blijven actief in hun werkgebied en zijn voornemens om op standalone basis te blijven opereren. Het zorgaanbod van Partijen zal niet worden gewijzigd als gevolg van de Concentratie. Zodoende zijn er geen nadelige gevolgen voor de cliënt te verwachten.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

44. Het aantal locaties waar zorg wordt verleend zal als gevolg van de Concentratie niet worden gewijzigd. Er is daarnaast geen sprake van een verhuizing of herverdeling van zorg.

45. De Tandarts Today groep zal in de toekomst groeien door praktijken over te nemen en deze in de groep te integreren. Het streven van het management van Tandarts Today is om de aankomende jaren met [...] te groeien. Gilde Healthcare ondersteunt dit streven maar dit is geen eis vanuit Gilde Healthcare. Voor nieuw verworven praktijken zullen de administratieve taken worden gecentraliseerd. Tandtechnisch laboratoriumwerk zal worden gecentraliseerd in het centrale laboratorium dat deel uitmaakt van Tandarts Today. Het voornemen is om in iedere praktijk eenzelfde IT-systeem te implementeren zodat de werkwijze gemonitord en kwalitatief verbeterd kan worden.

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

46. Er vinden geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening door Partijen plaats als gevolg van de Concentratie. De huidige activiteiten van Partijen worden op dezelfde schaal als voor de Concentratie voortgezet. Er zijn dan ook geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.

47. Wel zijn Partijen voornemens om de activiteiten van Tandarts Today de komende jaren uit te breiden met andere tandartspraktijken. Acquisities zullen, waar nodig, worden aangemeld bij de NZa en/of de ACM.



- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
48. Er zijn geen andere wijzigingen met gevolgen voor de cliënten van Partijen voorzien. Het is de intentie van Partijen om de zorgverlening aan de cliënten zoveel mogelijk ongewijzigd (met dezelfde medewerkers) voort te zetten.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
49. Tandarts Today is voornemens de huidige bedrijfscultuur van Tandheelkunde op Maat, Bijl Tandarts en Tandartspraktijk Opmaat zoveel mogelijk voort te zetten en indien nodig te professionaliseren. Tandarts Today voert daartoe gesprekken met de eigenaar en medewerkers van Tandheelkunde op Maat, Bijl Tandarts en Tandartspraktijk Opmaat. De medewerkers van Tandheelkunde op Maat, Bijl Tandarts en Tandartspraktijk Opmaat blijven dan ook betrokken bij dezelfde zorgverlening als voor de Concentratie.
50. De praktijken van Tandarts Today in Nederland hebben een vergelijkbaar dorps karakter en vergelijkbare cliënten. Tandarts Today is bekend met de plaatselijke cultuur. Bij het concentratieproces heeft Tandarts Today oog voor het regionale karakter van Tandheelkunde op Maat, Bijl Tandarts en Tandartspraktijk Opmaat.
51. Tandarts Today is een keten van regionale tandartspraktijken met veel aandacht voor lokale, culturele aspecten. Medewerkers van een praktijk kennen de lokale omgangsvormen en kunnen de patiënten het beste op hun manier ontvangen en op hun gemak stellen. Indien er zich onverhoopt cultuurverschillen voordoen die tot wrijving leiden, zullen Partijen extra gesprekken inplannen met medewerkers om verder inzicht te krijgen in elkaars standpunten. Het werken op basis van lokaal opgestelde, maar centraal geborgde protocollen is hier vaak een goede vertaalslag in.
52. De clinical director en clinical coach van Tandarts Today zullen zich niet actief en op eigen initiatief mengen in de zorgverlening van Tandheelkunde op Maat, Bijl Tandarts en Tandartspraktijk Opmaat. Zie daarvoor ook onderdeel 2.3 onder b. De clinical director en clinical coach van Tandarts Today zijn of worden dan ook geen onderdeel van de integratie. Cultuurverschillen kunnen ontstaan, maar Partijen achten deze kans klein. De communicatieve skills van de clinical director / coach zijn belangrijk onderdeel van zijn/haar functieprofiel. Als er hulp ingeroepen wordt door Tandheelkunde op Maat, Bijl Tandarts en Tandartspraktijk Opmaat van de clinical director of coach, zal dit natuurlijk in goed overleg gaan.
53. Er zijn geen cultuurverschillen tussen Partijen aan het licht gekomen tijdens de verkenning en uitwerking van de Concentratie. Met betrekking tot de zorgverlening zijn er namelijk geen voorzienbare wijzigingen naar aanleiding van de Concentratie. Alle tandartspraktijken volgen in beginsel dezelfde landelijke richtlijnen. Mochten er desondanks toch wezenlijke cultuurverschillen bestaan tussen de Partijen, dan zal er een integratiemanager ingesteld kunnen worden die hierop kan acteren door in gesprek te gaan met de betrokken personen.
54. Aangezien er geen relevante cultuurverschillen zijn gebleken in aanloop naar de Concentratie, hoeven er op dit moment geen risico's proactief ondervangen te worden.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

55. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo spoedig mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken. Verder zal geen sprake zijn van een ingrijpende integratie van zorg, waardoor het voorgaande geen gevolgen heeft voor cliënten van Partijen.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

56. Er is geen sprake van een integratieproces. Partijen voorzien daarom geen grote risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen. Mochten er zich onverhoopt toch risico's voordoen, dan zal Tandarts Today in samenwerking met de verkoper gezamenlijk naar een oplossing zoeken. Hierbij is van belang dat (de algemene directeur van) Tandarts Today en Gilde Healthcare als private equity fonds veel ervaring hebben met concentraties en integraties in de zorg. Onvoorziene omstandigheden en risico's kunnen dan ook gezamenlijk door Partijen worden ondervangen.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

57. Tandheelkunde op Maat en Bijl Tandarts (inclusief vermogensbestanddelen van Tandartspraktijk Opmaat) zullen na de Concentratie operationeel als stand alone vestiging van Tandarts Today opereren. Er vindt integratie van de ondersteunende processen plaats ten aanzien van:

- Inkoop: [...]
- IT: Het patientensoftware-pakket wordt na de Concentratie direct omgezet naar [...], de marktleider in de mondzorg. Deze biedt veel mogelijkheden op het gebied van dossiervorming en is opgebouwd in een [...], waardoor medewerkers hier relatief gemakkelijk aan wennen.
- Financiën: Boekhouding wordt direct na de Concentratie centraal georganiseerd in boekhoudsysteem [...]. Op de praktijk zelf hoeft het ondersteunend personeel dan alleen nog maar de bon af te tekenen voor akkoord. Betaalverkeer en inboeken gebeurt dan centraal.
- HR: Tandarts Today werkt per 01-01-2022 met [...], waardoor medewerkers van de praktijk op een eigen app op elk moment van de dag hun vakantie-uren saldo kunnen inzien.

58. Na de Concentratie worden de ondersteunende diensten vanuit het service center van Tandarts Today uitgevoerd, onder verantwoordelijkheid van een operationeel team van Tandarts Today (operationeel directeur, regiomanager).

59. Bij de praktijken van Tandheelkunde op Maat en Tandartspraktijk Opmaat zijn de ondersteunende diensten voornamelijk belegd bij de eigenaren en enkele tandartsassistenten die momenteel ook

deels als officemanager of baliemedewerker fungeren. Alle medewerkers die (deels) ondersteunende diensten verrichten, kunnen wij hun praktijk werkzaam blijven. Zij kunnen zich na de Concentratie echter meer richten op het verlenen van zorg doordat functies zoals inkoop, financiën en HR door het service center van Tandarts Today zal worden uitgevoerd.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

60. Er zijn geen belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratieproces van de Concentratie.
61. Tandarts Today zal de gecentraliseerde administratieve diensten van de praktijken in de toekomst verder uitbouwen door zich te concentreren op de volgende gebieden:
- Inkoop: [...]
 - IT: [...]
 - Financiën: [...]
 - HR: [...]

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

62. Het algemene doel van de integratie is het leveren van betere zorg en tegelijkertijd de administratieve kosten als percentage van de omzet te verminderen door schaalvoordelen.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

63. De ondersteunende diensten worden [...] geïntegreerd na de Concentratie en vanuit het service center van Tandarts Today uitgevoerd.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

64. Partijen menen dat er geen wezenlijke risico's aan de Concentratie zijn verbonden. De praktijken van verkopers zullen in dit proces en de praktijkvoering worden ondersteund door een operationeel team van Tandarts Today (operationeel directeur, regiomanager).

65. De omzetting van de patiëntensoftware wordt begeleid door [...]. Dit is een professionele organisatie die daar veel ervaring in heeft. Zij maken altijd een reservekopie voorafgaand aan de omzetting. Hierdoor worden alle eventuele risico's die zich kunnen voordoen bij het omzetten van het elektronisch patiëntendossier ondervangen.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

66. [...]
67. Na de Concentratie zullen de over te nemen praktijken beschikking hebben tot meer (interne) financieringsmogelijkheden, waardoor de continuïteit van de zorgverlening beter kan worden geborgd.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

68. Synergie-effecten kunnen worden gerealiseerd door de integratie van [...]. Deze zullen door het hoofdkantoor van Tandarts Today worden verzorgd. Voorts omvat Tandarts Today een centraal laboratorium waarvan Tandheelkunde op Maat en Bijl Tandarts gebruik zullen maken.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- ✓ Prognose van de balans (bijvoegen).
- ✓ Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: begroting van de kosten van de Vennootschap.

69. In **BIJLAGE 4** is de aangevulde geconsolideerde prognose opgenomen van de balans en winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaar van Tandheelkunde op Maat en Bijl Tandarts. Daarin is de post activa in de balans opgenomen. Door de afschrijvingen op de activa is de winst- en verliesrekening ook gewijzigd.

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

70. Tandarts Today is een keten van tandartspraktijken. Uit de parlementaire geschiedenis bij de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen ("Wmcz") bleek ondubbelzinnig dat het niet de



bedoeling van de wetgever is geweest om de verplichting om een cliëntenraad in te stellen ook voor, onder andere, tandartsen te laten gelden. In de Wmcz 2018 (artikel 3, lid 1, onder b) en het Besluit Wmcz 2018 (artikel 3 en de Nota van toelichting) is opgenomen dat voor zorginstellingen waar cliënten niet langer dan één dag kunnen verblijven, zoals een tandarts- en mondzorgpraktijken, geldt dat een cliëntenraad pas verplicht is als er door meer dan 25 mensen zorg wordt verleend.

71. De cliënten van Tandarts Today zijn op 17 maart 2022 via een bericht op de website van Tandarts Today geïnformeerd over de Verbonden Transacties (**BIJLAGE 5**). Tot op heden zijn er geen reacties van de cliënten ontvangen.
72. De cliënten van Tandheelkunde op Maat zijn op 8 april 2022 via een bericht op de website van Tandarts Today geïnformeerd over de Verbonden Transacties (**BIJLAGE 6**). Tot op heden zijn er geen reacties van de cliënten ontvangen.
73. Bijl Tandarts en Tandartspraktijk Opmaat doen door minder dan 50 personen zorg verlenen in de zin van de Wmg en vallen daarom niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

74. Partijen hebben geen ondernemingsraad ("OR").
75. De medewerkers van Tandarts Today zijn op 5 april 2022 door middel van een e-mailbericht geïnformeerd over de voorgenomen Verbonden Transacties (**BIJLAGE 7**). Hoewel er niet expliciet om een reactie van de medewerkers is gevraagd, is het binnen Tandarts Today gebruikelijk dat de medewerkers te allen tijde dienaangaande contact kunnen opnemen met de algemeen directeur van Tandarts Today of hun direct leidinggevenden. Tot op heden zijn er nog geen reacties op de e-mail ontvangen. Eerder hebben medewerkers nooit (inhoudelijk of negatief) gereageerd op een dergelijk bericht. Tandarts Today heeft dan ook geen enkele aanleiding om te veronderstellen dat het personeel bezwaren heeft tegen de Verbonden Transacties.
76. Er is bovendien geen reden om aan te nemen dat het personeel negatief staat ten opzichte van de Concentratie. De medewerkers die werken bij (de ondernemingen in het portfolio van) Coöperatieve Gilde Healthcare Services III U.A. zijn niet betrokken bij de voorgenomen Concentratie. De ondernemingen in het portfolio van Coöperatieve Gilde Healthcare Services III U.A. zijn namelijk op *stand-alone* basis actief en zijn op geen enkele wijze met elkaar verbonden buiten het gegeven dat zij een gemeenschappelijke aandeelhouder hebben.
77. Op 13 maart 2020 zijn de medewerkers van Tandheelkunde op Maat schriftelijk geïnformeerd ten aanzien van de Verbonden Transacties (**BIJLAGE 8**). Daarop zijn geen schriftelijke reacties ontvangen. Ook hebben de medewerkers via koffiemomenten op 14 en 15 maart 2022 kennis kunnen maken met Tandarts Today en tijdens die gelegenheden vragen kunnen stellen. De medewerkers van Tandheelkunde op Maat staan positief ten opzichte van de Verbonden Transacties.
78. Bijl Tandarts en Tandartspraktijk Opmaat doen door minder dan 50 personen zorg verlenen in de zin van de Wmg en vallen daarom niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg.



- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

79. Er zijn geen andere stakeholders bij de concentratie betrokken.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

80. Niet van toepassing. Partijen hebben de overtuiging dat door de Concentratie een hoog niveau van kwaliteit van mondzorg in alle praktijken gewaarborgd blijft, hetgeen wenselijk is voor de belangrijkste stakeholders (cliënten en medewerkers).

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

81. Partijen bieden geen cruciale zorg aan. De Concentratie zal dan ook geen gevolgen hebben voor de cruciale zorg.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

82. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN	
1	Koopovereenkomst Tandheelkunde op Maat
2	Koopovereenkomst Bijl Tandarts
3	Koopovereenkomst Tandartspraktijk Opmaat
4	Financiële prognose
5	Berichtgeving cliënten Tandarts Today
6	Berichtgeving cliënten Tandheelkunde op Maat
7	Berichtgeving medewerkers Tandarts Today
8	Berichtgeving medewerkers Tandheelkunde op Maat
9	Volmacht Tandarts Today
10	Volmacht Tandheelkunde op Maat B.V.
11	Koopovereenkomst Bijl – Koelewijn inzake Tandheelkunde op Maat
12	Certificaathoudersovereenkomst