

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie Actief Cleaning Services B.V. / Schoonmaakbedrijf Van den Elzen B.V.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg van de concentratie van

Actief Cleaning Services B.V. en **Schoonmaakbedrijf Van den Elzen B.V.**

25 april 2022

Hierbij verklaren onderstaande gemachtigden namens bovengenoemde, betrokken partijen dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

mr. F.H.M. Eijdens Advocaat, BANNING N.V. 's-Hertogenbosch, 25 april 2022	mr. M.W. Steenpoorte Advocaat, BANNING N.V. 's-Hertogenbosch, 25 april 2022
---	---

Handtekening	Handtekening
--------------	--------------

INLEIDING

Deze melding betreft de voorgenomen concentratie tussen Actief Cleaning Services B.V. ("**Actief Cleaning Services**") en Schoonmaakbedrijf Van den Elzen B.V. ("**Schoonmaakbedrijf Elzen**") (hierna gezamenlijk ook: "**Partijen**").

Bij deze concentratie zal Actief Cleaning Services alle activiteiten, het personeel en het bestuur van Schoonmaakbedrijf Elzen overnemen ("**Concentratie**"), waarna Actief Cleaning Services volledige zeggenschap zal hebben over Schoonmaakbedrijf Elzen. Hierdoor kan deze Concentratie worden aangemerkt als een concentratie in de zin van artikel 27 lid 1 sub b van de Mededingingswet. Partijen zullen de Concentratie niet melden bij de Autoriteit Consument en Markt vanwege het niet behalen van de omzeldrempel.

Zowel Actief Cleaning Services als Schoonmaakbedrijf Elzen verlenen zelf geen zorg en kwalificeren allebei niet als zorgaanbieders die direct zorg verlenen in de zin van artikel 1 van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**"). Gelet op het feit dat Actief Cleaning Services via haar moederverenootschap Actief Holding B.V. ("**Actief Holding**") verbonden is met entiteiten die zorg (doen) verlenen, wordt Actief Cleaning Services als verkrijgende partij aangemerkt als zorgaanbieder voor de toepassing van artikel 49a Wmg.

Partijen

Actief Cleaning Services is een onderneming die schoonmaakdiensten levert in verschillende regio's in Nederland. Actief Cleaning Services verleent zelf geen zorg.

Hoewel Actief Cleaning Services zelf geen zorg verleent, kwalificeert zij als 100% dochteronderneming van Actief Holding wel als rechtspersoon die indirect zorg verleent, e.e.a. in de zin van artikel 1 Wmg. Actief Holding levert namelijk vanuit diens 100% deelnemingen Solution4Care B.V., FocusWerkt B.V., Actief Zorg Zuid Oost Brabant B.V. (handelsnaam 'BFM Thuiszorg'), Actief Zorg B.V., Actief Ondersteunende diensten B.V. (handelsnaam 'Ambachtzorg'), Actief Huiszorg B.V., Goed Thuis B.V., Excellent Care 4You B.V., Acare Thuiszorg B.V., Thuiszorg Comfort Groep B.V., Iriz thuiszorg en diens 100% dochters Iriz Thuiszorg B.V. en Iriz Zorg en Welzijn B.V., en Zeeuwse Zorgdiensten B.V. met ca. [...] personen uitsluitend vanuit een extramurale setting huishoudelijke hulp, begeleiding, persoonlijke verzorging en verpleging, die gefinancierd wordt vanuit de Zorgverzekeringswet (hierna: "**Zvw**"), de Wet Langdurige Zorg (hierna: "**WLZ**"), de Wet Maatschappelijke Ondersteuning (hierna: "**WMO**") of het Persoons Gebonden Budget (hierna: "**PGB**"). Actief Holding haar 100% dochteronderneming FocusWerkt B.V. ondersteunt en traint organisaties om verzuim te voorkomen en op te lossen, ter vergroting van de inzetbaarheid van medewerkers. De 100% deelneming Iriz Beheer B.V. betreft een holding die activiteiten verricht op het gebied van verhuur van onroerend goed.

Schoonmaakbedrijf Elzen verricht eveneens een breed scala aan schoonmaakdiensten. Zij is hoofdzakelijk actief in dagelijks dan wel periodiek schoonmaakonderhoud en specialistische reiniging in de breedste zin van het woord, en waaronder diensten zoals glazenwassen, vloeronderhoud en gevelreiniging. Tevens verricht Schoonmaakbedrijf Elzen verkoop- en verhuuractiviteiten met betrekking tot diverse schoonmaakmachines. Andere activiteiten bestaan uit advieswerkzaamheden op het gebied

van schoonmaak en reiniging. De activiteiten worden voornamelijk verricht in de regio Noordoost-Brabant. Schoonmaakbedrijf Elzen verleent dus geen zorg (direct noch indirect) in de zin van artikel 1 Wmg. Het is van oudsher een familiebedrijf.

Gevolgen concentratie

Nu Partijen allebei zelf geen zorg verlenen zijn er bij de voorgenomen Concentratie geen directe zorgaanbieders betrokken. De transactie betreft schoonmaakbedrijf Actief Cleaning Services – en geen entiteiten binnen de Actief groep die zorg (doen) verlenen – en heeft alleen betrekking op schoonmaakdiensten. De Concentratie brengt generlei veranderingen teweeg in de zorg die door andere entiteiten binnen de Actief groep wordt verleend.

Uit deze melding volgt dat er geen reden is om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit, betaalbaarheid of continuïteit van de zorg(verlening) door entiteiten binnen de Actief groep nadelig zal worden beïnvloed door de Concentratie. Als gevolg van de Concentratie zal het zorgaanbod binnen de Actief groep niet worden gewijzigd. Er bestaan geen risico's voor de cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg, omdat Partijen deze zorg niet aanbieden en er (dus) geen veranderingen in het aanbod plaatsvinden. Ten slotte volgt uit dit aanvraagformulier dat alle formele adviesorganen en relevante stakeholders, voor zover noodzakelijk, zijn geraadpleegd en de Concentratie steunen.

Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

I.1 ACTIEF CLEANING SERVICES B.V.

1. De gegevens van Actief Cleaning Services B.V. zijn als volgt:

Statutaire naam organisatie:	Actief Cleaning Services B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	55794742
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Actief Cleaning Services verleent geen zorg. Haar 100% moederverenootschap Actief Holding (KvK nummer 17182710) verleent wel zorg en heeft ongeveer [...] medewerkers in dienst die zorg verlenen.

Contactpersoon

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Industrieweg 48-11, 5145 PW Waalwijk
Telefoonnummer	088 7508200

2. De volmacht van Actief Cleaning Services is als **Bijlage 1** bij dit formulier gevoegd. Het KvK uittreksel van Actief Cleaning Services is als **Bijlage 2** bij dit formulier gevoegd.

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.

Telefoonnummer	n.v.t.
----------------	--------

Bedrijfsactiviteiten en de zorgsector waarin de organisatie actief is

3. Actief Cleaning Services is een schoonmaakbedrijf dat schoonmaak- en reinigingsdiensten verleent. Buiten de schoonmaakdiensten die zij verleent ten behoeve van opdrachtgevers die zorg verlenen is Actief Cleaning Services niet actief in de zorgsector. Voor meer informatie over de activiteiten van Actief Cleaning Services wordt korthedshalve verwezen naar <https://www.actief-cleaningservices.nl/>.
4. Hoewel Actief Cleaning Services zelf geen zorg verleent, kwalificeert zij – als 100% dochtervennootschap van Actief Holding – wel als rechtspersoon die indirect zorg verleent, e.e.a. in de zin van artikel 1 Wmg. Actief Holding levert namelijk met ca. [...] personen uitsluitend vanuit een extramuraal setting huishoudelijke hulp, begeleiding, persoonlijke verzorging en verpleging, die gefinancierd wordt vanuit de Zvw, de WLZ, de WMO of het PGB. Voor meer informatie over de activiteiten van Actief Zorg wordt korthedshalve verwezen naar www.actiefzorg.nl.

Regio('s) waarin de organisatie actief is en locatie(s) van de organisatie

5. Actief Cleaning Services verricht schoonmaakdiensten in heel Nederland en heeft een vestiging in Waalwijk.
6. Actief Zorg verricht zorgactiviteiten in de regio's Noord-Brabant, Utrecht, Centraal-Gelderland, Overijssel, Noord Limburg en Zuid Hollandse Eilanden en de regio's rondom Drechtsteden, Wageningen. Actief Zorg heeft onder andere vestigingen in Waalwijk (hoofdkantoor), Eindhoven, Breda, Tilburg, Bergen op Zoom, Hendrik-Ido-Ambacht, Heenvliet, Wageningen, Groningen en Bunnik. Voor meer informatie over de regio's en locaties waar Actief Zorg actief is wordt korthedshalve verwezen naar www.actiefzorg.nl.

I.2 SCHOONMAAKBEDRIJF VAN DEN ELZEN B.V.

7. De gegevens van Schoonmaakbedrijf Van den Elzen B.V. zijn als volgt:

Statutaire naam organisatie:	Schoonmaakbedrijf Van den Elzen B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	16066915
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder:	Schoonmaakbedrijf Elzen verleent geen zorg.

Contactpersoon

De heer	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

8. De volmacht van Schoonmaakbedrijf Elzen is als **Bijlage 3** bij dit formulier gevoegd. Het KvK uittreksel van Schoonmaakbedrijf Elzen is als **Bijlage 4** bij dit formulier gevoegd.

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Bedrijfsactiviteiten en de zorgsector waarin de organisatie actief is

9. Schoonmaakbedrijf Elzen biedt schoonmaak- en reinigingsdiensten aan, waaronder – maar niet beperkt tot – glasbewassing, vloeronderhoud en gevelreiniging. Daarnaast verkoopt en verhuurt zij schoonmaakmachines en biedt zij schoonmaakadvies aan. De opdrachtgevers van Schoonmaakbedrijf Elzen zijn actief binnen allerlei sectoren, waaronder de gezondheidszorg. Zij verricht zelf geen zorg (direct noch indirect) en kwalificeert derhalve niet als zorgaanbieder in de zin van artikel 1 Wmg.
10. Schoonmaakbedrijf Elzen verricht reeds jarenlang schoonmaak- en reinigingsactiviteiten, waarbij zij met name bekendheid geniet in de omgeving Noordoost-Brabant. Voor meer informatie over de activiteiten van Schoonmaakbedrijf Elzen wordt kortheidshalve verwezen naar <https://www.schoonmaakbedrijfvandelzen.nl/https://aronszorg.nl/thuiszorg/>.

Regio('s) waarin de organisatie actief is en locatie(s) van de organisatie

11. Schoonmaakbedrijf Elzen verricht haar activiteiten in de omgeving Noordoost-Brabant, waarbij zij zich name richt op Oss, Uden en Schaijk. De (hoofd)vestiging van Schoonmaakbedrijf Elzen bevindt zich in Oss.

I.3 KARAKTER VAN DE CONCENTRATIE

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

12. Actief Cleaning Services is voornemens om 100% van de aandelen in Schoonmaakbedrijf Elzen over te nemen. Hierdoor komt een concentratie in de zin van artikel 27 lid 1 sub b van de Mededingingswet tot stand nu Actief Cleaning Services volledige zeggenschap verkrijgt over Schoonmaakbedrijf Elzen.

13. De transactie behelst de voortzetting van de activiteiten van Schoonmaakbedrijf Elzen als 100% dochtervennootschap van Actief Cleaning Services B.V. Actief Cleaning Services is voornemens om de visie, missie en ondersteunende processen van Schoonmaakbedrijf Elzen te integreren met Actief Cleaning Services, e.e.a. met behoud van het huidige personeel.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

14. Partijen hebben op 11 februari 2022 een Letter of Intent ondertekend (**Bijlage 5**), waarin het concrete voornemen voor de Concentratie is vastgelegd en staat beschreven.

15. Naast de goedkeuring van de NZa en het bereiken van overeenstemming over de voorwaarden van de koopovereenkomst gelden de volgende opschortende voorwaarden voor de Concentratie:

- het verkrijgen van een positief advies van de betrokken stakeholders, voor zover wettelijk vereist;
- tot aan de datum van overdracht hebben zich geen feiten en omstandigheden voorgedaan die van materiële invloed zijn op Schoonmaakbedrijf Elzen, de bedrijfsvoering, de financiële toestand, de bezittingen en/of de toekomstverwachtingen van Schoonmaakbedrijf Elzen.

Deze opschortende voorwaarden zijn opgenomen in de koopovereenkomst, waarvan een concept is aangehecht als **Bijlage 6**. Partijen verwachten redelijkerwijs niet dat de opschortende voorwaarden in de weg staan aan de voorgenomen concentratie.

De concept koopovereenkomst is opgesteld op 23 februari jl. Partijen hebben nadien enkele wijzigingen aangebracht en zullen mogelijk nog enkele wijzigingen aanbrengen. Deze wijzigingen hebben echter geen enkele invloed op de zorgverlening. [...]

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

16. Het verkrijgen van goedkeuring van toezichthoudende organen voor de voorgenomen Concentratie – voor zover überhaupt aanwezig – is niet noodzakelijk.

17. Actief Cleaning Services beschikt niet over een Raad van Toezicht, maar de Raad van Toezicht van haar zustervenootschap Actief Zorg B.V. is betrokken bij en wordt op de hoogte gehouden over de voorgenomen Concentratie. Laatstgenoemde Raad van Toezicht beschikt over een goedkeuringsrecht bij het aangaan of verbreken van duurzame samenwerkingen die van ingrijpende betekenis zijn voor de (zorgactiviteiten van) de vennootschap. Nu de Concentratie alleen betrekking heeft op (de schoonmaakactiviteiten van) Actief Cleaning Services, en de voorgenomen Concentratie niet leidt tot enigerlei (operationele dan wel organisatorische) wijzigingen binnen de zorgorganisaties die onderdeel zijn van de Actief groep, kwalificeert de voorgenomen Concentratie niet als duurzame samenwerking met ingrijpende betekenis voor de vennootschap. Daarmee bestaat met betrekking tot de voorgenomen Concentratie thans geen goedkeuringsrecht voor de Raad van Toezicht van Actief Zorg B.V.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: (bijvoegen).

18. De Concentratie berust op een ondertekende LOI (Bijlage 5). Een conceptversie van de koopovereenkomst is eveneens bijgevoegd (Bijlage 6). Indien Partijen goedkeuring hebben gekregen van de NZa zullen zij deze verder uitonderhandelen.

ONDERDEEL II – Effectrapportage

II.1 REDENEN EN DOELSTELLINGEN VAN DE CONCENTRATIE

Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

19. Actief Cleaning Services streeft met de voorgenomen Concentratie primair schaalvoordelen na. Dit stelt haar in staat om haar schoonmaakdienstverlening verder uit te breiden. De keuze voor Schoonmaakbedrijf Elzen is mede gelegen in het feit dat zij dezelfde, dan wel vergelijkbare, diensten verleent en de nodige kennis en relaties meebrengt.
20. Schoonmaakbedrijf Elzen kiest voor een overname [...]. De ondersteunende processen binnen Schoonmaakbedrijf Elzen zullen op termijn worden geïntegreerd met de processen van Actief Cleaning Services. Uitgangspunt is dat het huidige personeel volledig behouden blijft.

II.2 STRUCTUUR CONCENTRATIE

Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven.

VOOR DE CONCENTRATIE

Actief Cleaning Services

21. Actief Cleaning Services B.V. levert schoonmaak- en reinigingsdiensten. Actief Cleaning Services doet zelf geen zorg verlenen.
22. Actief Cleaning Services maakt als 100% dochteronderneming van Actief Holding onderdeel uit van de Actief groep. Actief Holding verleent via diverse werkmaatschappijen – zustermaatschappijen van Actief Cleaning Services – zorg, zoals hierna verder zal worden toegelicht.

Moedervenootschap Actief Holding

23. Actief Zorg levert via haar 100% deelnemingen in een extramurale setting huishoudelijke hulp, begeleiding, persoonlijke verzorging en verpleging. Vanuit Solution4Care B.V. wordt huishoudelijke hulp op basis van de Wmo verleend.
24. Actief Zorg heeft verder een 100% deelneming in Actief Cleaning Services B.V. welke schoonmaakdiensten levert. Daarnaast heeft Actief Zorg een [100%] deelneming in Goed Thuis B.V., welke indicaties voor persoonlijke verzorging en verpleging, en langdurige zorg afgeeft (aan andere partijen dan aan Actief Zorg), en in Focuswerkt B.V. welke ondersteuning en train biedt aan organisaties om verzuim te voorkomen en op te lossen, ter vergroting van de inzetbaarheid van medewerkers.

25. De huidige deelnemingsstructuur van Actief Holding B.V. is opgenomen als **Bijlage 7**.
26. Voor alle (groeps)vennootschappen binnen Actief Holding gelden hoge normen voor professioneel bestuur, professioneel toezicht en zorgvuldige verantwoording. Hierdoor weten cliënten en andere relaties zich verzekerd van kwaliteit en continuïteit van de dienstverlening.
27. Het statutaire bestuur over elk van de groepsmaatschappijen wordt uitgevoerd door de Raad van Bestuur van Actief Zorg. Op Holding niveau worden afspraken gemaakt over de strategie, het portfoliebeleid en het regiobeleid. Gezamenlijk wordt verder invulling gegeven aan kwaliteit en veiligheid, personeelsbeleid en onderzoek en ontwikkeling. De directies van de groepsmaatschappijen besturen hun eigen bedrijfsonderdeel binnen de kaders die in concernverband zijn vastgesteld. Zij stellen een beleidsplan op binnen de concernkaders, zien toe op de uitvoering daarvan en de naleving van wet- en regelgeving. De directies van de groepsmaatschappijen zijn integraal verantwoordelijk voor de geleverde kwaliteit van zorg, het gevoerde personeelsbeleid en een passende financiële bedrijfsvoering. Samen met de directies van andere bedrijfsonderdelen wordt samengewerkt ten behoeve van een zo groot mogelijke synergie en de realisatie van de strategie van het concern als geheel. Over het gevoerde beleid legt de directie verantwoording af aan de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur bevordert de samenwerking binnen en buiten het concern en bewaakt de ontwikkeling van het concern als geheel en haar afzonderlijke onderdelen. Op zijn beurt legt de Raad van Bestuur verantwoording af over het gevoerde beleid aan de Raad van Toezicht.
28. De groepsmaatschappijen Actief Zorg B.V., Actief Zorg Midden-Nederland B.V. en Actief Huiszorg B.V. maken gebruik van dezelfde backoffice (ICT, cliëntenadministratie, servicedesk etc.). Deze groepsmaatschappijen kennen ook een vergelijkbare organisatiestructuur met onder de directie een managementlaag welke managers verantwoordelijk zijn voor de aansturing van teams met coördinatoren. Voornoemde teams zijn verantwoordelijk voor het opstellen van de roosters en het inplannen van de diensten van de (zorg)medewerkers.
29. Actief Zorg B.V. kent een cliëntenraad en een OR. Maandelijks worden de cliëntenraad en de OR geïnformeerd over zowel interne als externe ontwikkelingen.

Schoonmaakbedrijf Elzen

30. Schoonmaakbedrijf Elzen is actief in de schoonmaak- en reinigingsbranche. Zij biedt diverse schoonmaakdiensten aan. Daarnaast verkoopt en verhuurt zij schoonmaakmachines en geeft zij advies op het gebied van schoonmaak en reiniging. Op geen enkele wijze levert zij zorg, noch heeft zij invloed op partijen die zorg (doen) verlenen.
31. [...]De huidige organisatiestructuur van Schoonmaakbedrijf Elzen is opgenomen als **Bijlage 8**.

NA DE CONCENTRATIE

32. Na de Concentratie met Schoonmaakbedrijf Elzen houdt Actief Cleaning Services 100% van de aandelen in Schoonmaakbedrijf Elzen. De activiteiten van Schoonmaakbedrijf Elzen blijven

ondergebracht in Schoonmaakbedrijf van der Elzen B.V. welke afzonderlijke dochtervennootschap zal worden toegevoegd aan de Actief groep, en zal blijven opereren onder dezelfde naam. Voor de deelnemingsstructuur van Actief Holding na de concentratie wordt verwezen naar **Bijlage 9**.

33. Afgezien van de zeggenschap bij Schoonmaakbedrijf Elzen en het integreren van ondersteunende processen van Actief Cleaning Services bij Schoonmaakbedrijf Elzen verandert er niks. De activiteiten van Schoonmaakbedrijf Elzen zullen worden gecontinueerd.
34. De voorgenomen Concentratie zal geen veranderingen teweegbrengen binnen de overige werkmaatschappijen van Actief Holding. De uitvoering van de zorgactiviteiten door andere entiteiten binnen de Actief groep blijft ongewijzigd: Dezelfde hulp- en zorgverleners blijven bij hun cliënten zorg verlenen.

II.3 VERANDERINGEN EN GEVOLGEN

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt. Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.

35. De Concentratie zal geen gevolgen hebben voor de zorgverlening aan cliënten. Partijen verlenen allebei geen zorg en entiteiten binnen de Actief groep die wel zorg verlenen zullen het zorgaanbod na de Concentratie ongewijzigd voortzetten. Dat betekent dat de Concentratie geen gevolgen heeft – laat staan nadelige gevolgen – voor de zorgverlening aan de cliënt.

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

36. Er vindt geen herinrichting van de (thans bestaande) zorgprocessen van andere werkmaatschappijen binnen de Actief groep plaats. Actief Cleaning Services noch Schoonmaakbedrijf Elzen verleent zorg. Partijen blijven na de Concentratie louter schoonmaakdiensten verrichten. Voor zover er dus processen wijzigen, betreffen dit slechts processen ten aanzien van schoonmaakdiensten die door Partijen worden verricht.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

37. Het aantal locaties waar zorg wordt verleend wordt niet gewijzigd. Partijen – dat wil zeggen de direct bij deze Concentratie betrokken partijen – verlenen immers geen zorg. De zorgprocessen bij andere werkmaatschappijen binnen de Actief groep worden niet gewijzigd of heringericht. Cliënten verbonden aan zorgverleners die activiteiten verrichten ten behoeve van andere entiteiten binnen de Actief groep ondervinden van de Concentratie dan ook geen gevolgen.

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt. Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening

samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

38. Nu Partijen geen zorg verlenen is er ook geen sprake van wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening. Wijzigingen en/of verplaatsingen van het zorgaanbod naar aanleiding van de voorgenomen Concentratie bij andere werkmaatschappijen van Actief Holding zijn niet aan de orde. De Concentratie heeft derhalve geen invloed op, of gevolgen voor cliënten.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.*
39. Er worden geen wijzigingen voorzien die gevolgen hebben voor cliënten. Zoals toegelicht verlenen Actief Cleaning Services en Schoonmaakbedrijf Elzen geen zorg. De Concentratie leidt ook niet tot enigerlei (operationele dan wel organisatorische) wijzigingen binnen de zorgorganisaties die onderdeel zijn van de Actief groep. Het aanbod en de uitvoering van de zorg blijven ongewijzigd. Vanuit het perspectief van de cliënt verandert er derhalve niks.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.*
40. Er zijn geen noemenswaardige cultuurverschillen tussen Actief Cleaning Services en Schoonmaakbedrijf Elzen. Voor zover er cultuurverschillen zouden zijn, brengen deze verschillen geen integratierisico's met zich die relevant zijn voor de te verlenen zorg door zustervenootschappen van Actief Cleaning Services, aangezien de bij de direct betrokken Partijen schoonmaakdiensten verlenen en de Concentratie slechts betrekking heeft op (de activiteiten van) Partijen.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.*
41. De activiteiten van Schoonmaakbedrijf Elzen zullen als zodanig worden gecontinueerd door dezelfde personeelsleden. Zoals hiervoor reeds is toegelicht, wordt de zorgverlening door andere werkmaatschappijen van Actief Holding niet gewijzigd als gevolg van de voorgenomen Concentratie en is er dus geen sprake van enigerlei veranderingen of integratie met betrekking tot zorgverlening. Er zullen er derhalve geen gevolgen zijn voor (de aan die werkmaatschappijen verbonden) cliënten.
- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt. Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*
42. Er bestaan geen belangrijke risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van de zorg, daar Partijen geen zorg verlenen. De uitvoering van de zorgactiviteiten door andere entiteiten binnen de Actief groep blijft ongewijzigd: Dezelfde hulp- en zorgverleners blijven bij hun cliënten zorg verlenen. De Concentratie tussen Actief Cleaning Services en Schoonmaakbedrijf Elzen heeft louter betrekking op de schoonmaakdiensten die deze Partijen verlenen. Cliënten aan wie zorg verleend wordt door andere entiteiten binnen de Actief groep zullen derhalve geen gevolgen ondervinden van de voorgenomen Concentratie.

II.4 INTEGRATIE-/VERANDERPROCES ONDERSTEUNENDE AFDELINGEN/PROCESSEN

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie. Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

43. De ondersteunende processen van Schoonmaakbedrijf Elzen worden zoveel mogelijk geïntegreerd met de ondersteunende processen van Actief Cleaning Services. Dit betreffen echter processen die op geen enkele wijze invloed hebben op zorgverlening (via Actief Holding).

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

44. Er dienen geen belangrijke keuzes gemaakt te worden in het kader van het integratie- of veranderproces. Voor zover er al keuzes gemaakt dienen te worden hebben deze slechts betrekking op de schoonmaakdiensten die Actief Cleaning Services en Schoonmaakbedrijf Elzen verrichten. Eventuele keuzes die Partijen in het kader van de voorgenomen Concentratie maken zullen daarmee geen effect hebben op zorgverlening via Actief Holding.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

45. Het afwegingskader is de continuïteit van de bedrijfsvoering van Partijen en het verder uitbouwen van de schoonmaakactiviteiten.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

46. Voor zover er stappen worden gezet, zijn dit geen keuzes of veranderingen die invloed hebben op de zorgactiviteiten die door andere werkmaatschappijen van Actief Holding worden verricht.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

47. De Concentratie tussen Actief Cleaning Services en Schoonmaakbedrijf Elzen heeft louter betrekking op de schoonmaakdiensten die deze Partijen verlenen. Zoals hiervoor is toegelicht, vindt er geen verandering of integratie plaats die betrekking heeft op de zorgactiviteiten van andere werkmaatschappijen van Actief Holding. Voor zover er dus eventuele risico's zijn, hebben ze geen effect op zorgverlening.

II.5 FINANCIËLE GEVOLGEN

Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

48. De Concentratie heeft geen negatieve gevolgen voor de operationele activiteiten van de entiteiten binnen de Actief groep die zorg aanbieden. De koopsom voor de overname van activiteiten van Schoonmaakbedrijf Elzen bedraagt [...]
49. Actief Cleaning Services zal de Concentratie financieren met eigen middelen van de vennootschap.

II.6 SYNERGIEVOORDELEN

Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

50. De voorgenomen concentratie levert naar verwachting op termijn (synergie)voordelen op ten aanzien van de ondersteunende afdelingen van Partijen. Deze voordelen hebben geen effect op zorgactiviteiten aangezien deze enkel de ondersteunende processen van de schoonmaak- en reinigingactiviteiten van Actief Cleaning Services en Schoonmaakbedrijf Elzen betreffen, en niet de andere entiteiten binnen de Actief Groep.

II.7 DOCUMENT FINANCIËLE GEVOLGEN

Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans
- Prognose van de winst en verliesrekeningen
- Analyse synergievoordelen
- Integratiekosten
- Businessplan
- Begroting van de organisatie na concentratie
- Prognose van de financiële ratio's

51. De voorgenomen Concentratie heeft geen financiële gevolgen voor de zorgverlening door andere entiteiten binnen Actief Holding. Een geconsolideerde meerjarenprognose van de balans en de winst en verliesrekening is bijgevoegd als **Bijlage 10**. Dit betreft een grove inschatting voor de komende jaren. Op dit moment is het niet mogelijk een uitgebreidere prognose te verstrekken dan welke als Bijlage 10 is verstrekt.

II.8 BETROKKENHEID CLIËNTEN, WERKNEMERS EN STAKEHOLDERS

- a. *Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten. Belangrijk*

hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.

52. De plicht om een cliëntenraad in te stellen zoals bedoeld in de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen 2018 (hierna: “**Wmcz**”) geldt niet voor Actief Cleaning Services en Schoonmaakbedrijf Elzen. Beide Partijen vallen namelijk niet onder de reikwijdte van de Wmcz, nu deze van toepassing is op instellingen die zorg verlenen in de zin van artikel 1 lid 1 van de Wet kwaliteit, klachten en geschillen (hierna: “**Wkkgz**”). Beide Partijen verlenen geen zorg, en kwalificeren dus niet als (zorg)instelling in de zin van de Wkkgz. De Wmcz, inclusief de plicht ten aanzien van (het raadplegen van) hun cliëntenraad, is dientengevolge geldt niet in het kader van de voorgenomen Concentratie tussen Actief Cleaning Services en Schoonmaakbedrijf Elzen.
53. Bovendien hebben Partijen geen cliënten in de zin van de Wmcz nu Partijen zelf geen zorgaanbieder zijn in de zin van de Wmg. Derhalve vallen Partijen niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg. Dit heeft tot gevolg dat bij de voorgenomen Concentratie de betrokkenheid van cliënten niet hoeft te worden voorgelegd en/of beoordeeld.¹
54. Zoals reeds is toegelicht, kwalificeert de 100% moedermaatschappij van Actief Cleaning Services, Actief Holding, wel als zorgaanbieder in de zin van artikel 1 Wmg. Actief holding haar 100% dochtermaatschappij Actief Zorg B.V. heeft daarom wel een (centrale) cliëntenraad. De cliëntenraad van Actief Zorg B.V. heeft echter geen zeggenschap ten aanzien van de voorgenomen Concentratie. Op grond van artikel 2 van de Wmcz dient de cliëntenraad te worden betrokken bij “*aangelegenheden die direct van invloed zijn op het dagelijks leven van de cliënten*”. De voorgenomen Concentratie heeft uitsluitend betrekking op twee niet-zorgverlenende partijen, zijnde Actief Cleaning Services en Schoonmaakbedrijf Elzen en betreft alleen de schoonmaakdiensten die deze partijen verrichten. De Concentratie heeft geen invloed – direct, noch indirect – op de zorgverlening door (andere werkmaatschappijen van) Actief Holding. Er is daarmee geen sprake van invloed op het dagelijks leven van cliënten – ten behoeve waarvan de (centrale) cliëntenraad van Actief Zorg B.V. is ingesteld – zodat er geen medezeggenschapsrecht van deze cliëntenraad is ten aanzien van de voorgenomen Concentratie.
- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten. Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.*
55. Actief Cleaning Services beschikt niet over een ondernemingsraad en verleent geen zorg. Het personeel van Actief Cleaning Services is derhalve geen stakeholder zoals bedoeld in de Wmg.
56. Actief kent wel een centrale ondernemingsraad in de zin van Hoofdstuk V van de Wet op de ondernemingsraden (hierna: “**Wor**”). Deze centrale ondernemingsraad is niet betrokken bij de voorgenomen Concentratie. De voorgenomen Concentratie heeft namelijk enkel betrekking op één dochtervennootschap van Actief Holding, zijnde Actief Cleaning Services, welke andere activiteiten verricht (schoonmaakdiensten) dan de andere dochtervennootschappen van Actief Holding. De

¹ Verwezen wordt naar Concentratiebesluit Stichting Omring – Stichting Vrijwaard – Stichting Hulp Thuis Vrijwaard, gepubliceerd op 12 maart 2019, te raadplegen via: https://puc.overheid.nl/nza/doc/PUC_268222_22/.

voorgenomen Concentratie heeft geen effect op andere deelnemingen van Actief Zorg, noch hun werknemers, nu Actief Cleaning Services geen zorg verleent. De voorgenomen Concentratie is dus niet van gemeenschappelijk belang voor alle, of voor de meerderheid van de entiteiten binnen de Actief groep. De adviesplicht van de centrale ondernemingsraad conform artikel 25 lid 1 jo. artikel 35 Wv is hierdoor niet van toepassing.

57. Schoonmaakbedrijf Elzen heeft geen ondernemingsraad en verleent geen zorg. Het personeel van Schoonmaakbedrijf Elzen is derhalve geen stakeholder zoals bedoeld in de Wmg.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op. Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

58. Er zijn geen andere relevante stakeholders. Deze zijn dus ook niet betrokken bij de voorgenomen Concentratie.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

59. N.v.t.

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

III.1 CRUCIALE ZORG

Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 AMBULANCEZORG

Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

61. N.v.t.

III.3 SPOEDEISENDE HULP

Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

62. N.v.t.

III.4 ACUTE VERLOSKUNDE

Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

63. N.v.t.

III.5 CRISISOPVANG GEESTELIJKE GEZONDHEIDSZORG

Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties. Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

64. N.v.t.

III.6 WLZ-ZORG

Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren. Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

65. N.v.t.

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 OVERIGE INFORMATIE EN BIJLAGEN

Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

66. N.v.t.

IV.2 BIJLAGEN

67. **Bijlage 1** – Volmacht Actief Cleaning Services
Bijlage 2 – KvK Actief Cleaning Services
Bijlage 3 – Volmacht Schoonmaakbedrijf van den Elzen
Bijlage 4 – KvK Schoonmakbedrijf van den Elzen
Bijlage 5 – Ondertekende LOI
Bijlage 6 – Concept koopovereenkomst
Bijlage 7 – Deelnemingsstructuur Actief Holding voor concentratie
Bijlage 8 – Deelnemingsstructuur Schoonmaakbedrijf van den Elzen
Bijlage 9 – Deelnemingsstructuur Actief Holding na concentratie
Bijlage 10 – Geconsolideerde meerjarenprognose van balans en winst en verliesrekening