

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.

NVT	NVT
-----	-----

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.

Bird & Bird (Netherlands) LLP Namens Albatros Son Holding B.V. ¹ J.I. Kohlen – advocaat T. Beetstra – advocaat Plaats en datum	NautaDutilh N.V. Namens Orthopedie Investments Holding B.V. ² N. Lorjé – advocaat L.M. Delleman – advocaat Plaats en datum Amsterdam, 5 april 2022		
Handtekening	Handtekening	Handtekening	Handtekening

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is

¹ Zie **Bijlage 1** voor de machtiging aan Bird & Bird en **Bijlage 2** voor het uittreksel uit het handelsregister.

² Zie **Bijlage 11** voor de machtiging aan NautaDutilh en **Bijlage 12** voor het uittreksel uit het handelsregister.

goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de juiste datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT
- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier.³ Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

³ **Vertrouwelijke informatie jegens derden is groen gemarkeerd en vertrouwelijke informatie jegens Livit en derden is blauw gemarkeerd – de motivering van de vertrouwelijkheid is in een apart document opgenomen.**

PRIVACYVERKLARING

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wet marktordening gezondheidszorg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd ([meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting](#)):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Albatros Son Holding B.V. (" Ottobock ") (een dochteronderneming van Ottobock SE & Co. KGaA, zie ook I.3.b)
Nummer Kamer van Koophandel:	17096369
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder:	NVT

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

<u>Ottobock</u>	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Mandenmaker 14, 5253 RC Nieuwkuijk
Telefoonnummer	[...]

<u>Bird & Bird</u>	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	J.I.
Naam	Janneke Kohlen (advocaat)
E-mailadres	janneke.kohlen@twobirds.com
Postadres	Zuid-Hollandplein 22, 2596 AW Den Haag
Telefoonnummer	070-3538846

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	Ottobock heeft geen ondernemingsraad.
Initialen	NVT
Naam	NVT
E-mailadres	NVT
Postadres	NVT
Telefoonnummer	NVT

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	Ottobock heeft geen cliëntenraad.
Initialen	NVT
Naam	NVT
E-mailadres	NVT
Postadres	NVT
Telefoonnummer	NVT

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Ottobock is een producent en distributeur van medische hulpmiddelen en heeft als missie de onafhankelijkheid van mensen met een mobiliteitsbeperking te herstellen of te verbeteren.

Ottobock produceert componenten en producten t.b.v. hulpmiddelen zoals prothesen, orthesen, braces, rolstoelen, buggy's etc. Ottobock ontwikkelt innovatieve producten en verzorgt de volledige behandelingscyclus wereldwijd. In Nederland is Ottobock alleen actief in de productie en distributie van haar producten. Buiten Nederland biedt zij ook patiëntenzorg aan, dat is echter niet het geval in Nederland. Voor meer informatie over Ottobock wordt verwezen naar haar website www.ottobock.nl.

Er is één afdeling in Nederland, genaamd Silicon House binnen de Ottobock Benelux organisatie, waar op maat gemaakte hulpmiddelen van Ottobock via outsourcing aan patiënten worden geleverd. Vanuit Ottobock werken [...]werknemers bij Silicon House. Ottobock heeft hierbij geen overeenkomst met patiënten zelf en is niet betrokken bij zorgvergoedingen (dit wordt geheel tussen de verzekeraar en de patiënt afgehandeld zonder enige tussenkomst van Ottobock). Alle andere activiteiten van Ottobock in Nederland houden verband met de distributie van producten (te weten medische hulpmiddelen; (onderdelen voor) prothesen, orthesen, braces en rolstoelen). Zoals aangegeven verleent Ottobock geen zorg aan patiënten in Nederland, maar levert onderdelen die door derden worden gebruikt om – bijvoorbeeld – op maat gemaakte prothesen te bouwen.

Albatros Son Holding B.V. heeft momenteel twee 100% dochterondernemingen:

- 1) Otto Bock Holding B.V. (waarvan Otto Bock Benelux B.V. en Otto Bock Equipment B.V. 100% dochterondernemingen zijn); en
- 2) Veldink Rolstoeltechniek B.V. ("**Veldink4kids**").

De Otto Bock Holding is een houdstermaatschappij (en heeft dus geen andere activiteiten dan het houden van de activa van haar eventuele dochterondernemingen).

De activiteiten van Otto Bock Benelux worden hierboven in detail beschreven, maar haar voornaamste activiteiten bestaan uit de distributie van medische hulpmiddelen. Otto Bock Equipment is actief op het gebied van de productie en distributie van machines, voornamelijk voor werkplaatsen voor patiëntenzorg. Zowel Otto Bock Benelux als Otto Bock Equipment zijn gevestigd in Nieuwkuijk.

Veldink4kids is een kinderrolstoel producent gevestigd in Nieuw-Buinen. Het bedrijf biedt zes typen rolstoelen voor meerdere indicaties en richt zich op de leeftijd van 3-18 jaar. Veldink4kids verleent geen zorg aan patiënten, zij produceert en distribueert alleen medische hulpmiddelen.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Ottobock is niet actief als zorgaanbieder in Nederland. Ottobock is gevestigd in bijna 60 landen wereldwijd en heeft een bereik in meer dan 130 landen. Het hoofdkwartier is gevestigd in Duderstadt in Duitsland. Ottobock distribueert haar producten door heel Nederland en bedient de volledige Benelux vanuit hun locatie in Nieuwkuijk. Daarnaast beschikt Ottobock over een productielocatie in Nieuw-Buinen gespecialiseerd in het ontwerpen en produceren van kinderrolstoelen.

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Orthopedie Investments Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	24425647
Zorgaanbieder:	Ja. Orthopedie Investments Holding B.V. houdt alle aandelen in Livit B.V. (samen " Livit "). Livit is in Nederland actief op het gebied van productie en verkoop van orthopedische hulpmiddelen.
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door ongeveer 180 personen zorg verlenen.

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

<u>Livit</u>	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 67013, 1060 JA Amsterdam
Telefoonnummer	[...]

<u>NautaDutilh</u>	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	N.
Naam	Nima Lorjé (advocaat)
E-mailadres	nima.lorje@nautadutilh.com
Postadres	Postbus 7113, 1007 JC Amsterdam
Telefoonnummer	0653903486

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 67013, 1060 JA Amsterdam
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	Livit heeft geen cliëntenraad.
Initialen	NVT
Naam	NVT
E-mailadres	NVT
Postadres	NVT
Telefoonnummer	NVT

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Livit is in Nederland actief op het gebied van aanmeten, produceren, passen en afleveren van (op maat gemaakte) extern lichaam gebonden orthopedische hulpmiddelen. Het gaat hierbij om verschillende orthesen, orthopedische schoenen, prothesen, therapeutische elastische kousen (TEK) en steunzolen. Livit verzorgt hierbij zowel de maatname bij de klant (inclusief anamnese) als de productie van de orthopedische hulpmiddelen. Voor meer informatie over Livit wordt verwezen naar haar website www.livit.nl.

Alle zorgactiviteiten vinden plaats binnen Livit Orthopedie B.V. Hieronder is per entiteit van de organisatie een korte beschrijving van de bedrijfsactiviteiten opgenomen:

- Orthopedie Investments Holding B.V.: dit is een houdstermaatschappij, zonder operationele activiteiten.

- Livit B.V.: dit is een houdstermaatschappij, zonder operationele activiteiten.
- Livit Orthopedie B.V.: dit is de belangrijkste operationele entiteit en bevat de medewerkers onder de CAO metaal en techniek (1 van de 2 CAO's binnen Livit) vallen. Deze entiteit is ook eigenaar van de productielocatie in Dordrecht.
- Volante B.V.: deze entiteit is enkel nog de eigenaar van de bankrekening waarop alle betalingen betreffende Therapeutische Elastische Kousen binnenkomen. Van oudsher zaten hier alle kousen activiteiten in, maar de betreffende inkoop en medewerkers zitten nu binnen Livit Orthopedie B.V.
- Livit Trading B.V.: dit is een houdstermaatschappij, zonder operationele activiteiten
- Livit Retail B.V.: tot eind 2021 was dit de entiteit voor de retail activiteiten. Deze activiteiten zijn in 2021 gestopt, dus dit is op dit moment een lege B.V.
- Livit Schoentechniek B.V.: deze entiteit bevat de medewerkers die onder de CAO schoentechniek vallen. Verder zijn er geen operationele activiteiten binnen deze B.V.
- G.M. Medical Bracing B.V.: deze entiteit bevat de handelsactiviteiten van Livit (inkoop en verkoop confectie artikelen).
- Orthofix LDA: deze entiteit is actief op het gebied van de vervaardiging van orthopedisch schoeisel voor Livit en omvat een schoenenfabriek in Portugal.
- Eilandsgracht B.V.: deze entiteit is de eigenaar van de webshop activiteiten (Steunkousen.nl).

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Livit is actief door heel Nederland. Livit heeft een netwerk van een vijftigtal eigen locaties en daarnaast wordt er gebruik gemaakt van meer dan 400 aanmeetlocaties in ziekenhuizen en revalidatiecentra. Hiermee heeft Livit een landelijke dekking. Het hoofdkantoor van Livit is gevestigd in Amsterdam.

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

[Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting](#)

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Krachtens de op 9 februari 2022 door partijen ondertekende koopovereenkomst (*share purchase agreement* ("**SPA**")), bijgevoegd als **Bijlage 3**, zal de transactie tot stand worden gebracht door de overdracht van alle uitstaande aandelen in Orthopedie Investments Holding B.V., die thans worden gehouden door [...], aan Albatros Son Holding B.V., een 100% (indirecte) dochteronderneming van Ottobock SE & Co. KGaA, waardoor Ottobock SE & Co. KGaA indirect uitsluitende zeggenschap zal verkrijgen over Orthopedie Investments Holding B.V. (inclusief haar dochtervennootschap Livit B.V.) in de zin van artikel 27 lid 1 onder b Mededingingswet.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

De enige opschortende voorwaarde voor de voorgenomen concentratie is goedkeuring van de NZa van de onderhavige aanvraag.

Goedkeuring van de ACM voor de voorgenomen concentratie is niet vereist, nu de geldende omzeldrempels door partijen niet worden gehaald.

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen.
Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

Partijen hebben alle interne en externe goedkeuringen en toestemmingen verkregen die vereist zijn voor het aangaan en uitvoeren van de SPA. Partijen hebben, voor zover van toepassing, voldaan aan de relevante vereisten op grond van (i) het SER-besluit Fusiegedragsregels 2015, (ii) de Wet op de ondernemingsraden en (iii) de toepasselijke collectieve arbeidsovereenkomsten. Partijen hebben daarnaast goedkeuring van hun respectievelijke bestuur verkregen.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).

- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.
Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

Livit

De doelstellingen van de overname van Orthopedie Investments Holding door Ottobock is het verder benutten van het groeipotentieel van Livit en haar dochterondernemingen.

De keuze voor de concentratie is gedreven vanuit de synergie die er kan worden gecreëerd om nog meer klanten van betere zorg te voorzien. Voor Livit zorgt een strategische partner als Ottobock voor een betere verzekering van continuïteit van deze zorg:

- a. Met meer dan 100 jaar ervaring als familiebedrijf is Ottobock een toegewijde partner voor de lange termijn die zich richt op duurzame groei en innovatie gericht op een betere kwaliteit van leven voor haar klanten;
- b. Met zijn toonaangevende netwerk van hoogwaardige patiëntenzorg over de hele wereld heeft Ottobock de capaciteit, expertise en ervaring om toekomstig succes van Livit na de voorgenomen transactie te garanderen;
- c. Zowel Ottobock, Livit alsook de afnemers (patiënten) zullen profiteren van het delen van kennis en *best practices* uit het wereldwijde netwerk van Ottobock.

Ottobock

De doelstellingen bij de voorgenomen concentratie zijn het vergroten van de toegankelijkheid voor patiënten tot de beste oplossingen, samenwerking op het vlak van R&D, het uitbreiden van een wereldwijd 'patient care netwerk' en het creëren van efficiëntie binnen ditzelfde netwerk.

Livit is door Ottobock zorgvuldig geselecteerd als partner op basis van gelijkenissen in visie en werkwijze, en op basis van een jarenlange samenwerking en partnership. Livit is uitgekozen op haar succesvolle werkwijze en prestaties, hetgeen Ottobock met deze concentratie wil voortzetten. Door de overname van Livit zullen de krachten van beide partijen worden gebundeld ten behoeve van patiënten met een mobiliteitsprobleem. In Nederland beschikt Ottobock tot dusver niet over een eigen infrastructuur voor patiëntenzorg, met deze aankoop wordt de Nederlandse markt aangesloten op het wereldwijde (patiëntenzorg) netwerk.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. ([Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting](#))*

Voorafgaand aan de voorgenomen concentratie

De huidige eigendomsstructuur van Orthopedie Investments Holding B.V. is als volgt:
[...]

[...]

[...]

De voorgenomen transactie heeft geen gevolgen voor de zeggenschap van Livit in Orthofix LDA en Eilandsgracht B.V.

De huidige organisatiestructuur van Livit is opgenomen als **Bijlage 4**.

Een vereenvoudigde eigendomsstructuur van de Ottobock groep is opgenomen als **Bijlage 5** (deze organogram bevat zowel de houdstermaatschappij (Ottobock SE & Co. KGaA) als de UBO en alle actieve Nederlandse Ottobock-entiteiten), waarin ook alvast Orthopedie Investments Holding B.V. is opgenomen op de manier zoals dat na de voorgenomen transactie zal zijn.

Na de voorgenomen concentratie

Zowel de organisatiestructuur als de bestuurders van Livit blijven ongewijzigd na de voorgenomen concentratie en de bestuurders houden vergelijkbare bevoegdheden (zie eerder Bijlage 4). De rol en bevoegdheden van de ondernemingsraad van Livit (de zogenoemde Raad van Medewerkers) blijft ongewijzigd.

Kortom, de organisatiestructuur binnen Livit zal ongewijzigd blijven voor de voorzienbare toekomst. Livit blijft bestaan als zelfstandig onderdeel binnen Ottobock en de organisatie van Livit zal gaan rapporteren binnen de reeds bestaande Ottobock *Greater Nordic Region* structuur (dit betreft de Benelux en Scandinavië).

Zie voor de eigendomsstructuur van Livit na de voorgenomen transactie eerder Bijlage 5.

- II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m j uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

Het zorgaanbod/zorgproces blijft na de voorgenomen transactie onveranderd. De zorgverlening en de patiëntbehandeling zal op dezelfde manier worden voortgezet. Onderstaande subvragen zijn dan ook niet van toepassing.

De activiteiten van Livit zullen een van de kernactiviteiten van Ottobock in Nederland worden. Het belangrijkste doel is om het succesvolle business model van Livit niet te verstoren, maar juist om hierop voort te bouwen en het bedrijf verder te laten groeien. Tijdens de overleggen met het huidige management van Livit (dat gewoon blijft) is geïdentificeerd door Ottobock dat zij een zeer vergelijkbaar perspectief hebben op deze groeimogelijkheden - [...].

Daarnaast is Ottobock van plan om [...]

Dit zal geen invloed hebben op de wijze waarop thans zorg wordt verleend aan patiënten (het proces, de behandeling, enz.). Het zal slechts de mogelijkheden op het gebied van (het aanbod van) medische hulpmiddelen verruimen en verbeteren.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.

NVT. Er zijn thans geen wezenlijke wijzigingen in de organisatie of zorgverlening van Livit voorzien anders dan een wijziging van de aandeelhouder.

Het benoemde groeipotentieel voor Livit (in II.1) zal zich voornamelijk uiten in [...] Dit heeft dus geen betrekking op de zorgverlening binnen Nederland, maar zal enkel betekenen dat Livit haar productiecapaciteit verder zou uitbreiden.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

NVT. Zie het antwoord op sub a. Niet van toepassing aangezien er geen wezenlijke wijzigingen zijn voorzien aangaande de zorgprocessen van Livit (organisatie of zorgverlening) en Ottobock geen zorg verleent in Nederland.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

NVT. Zie het antwoord op sub a. Niet van toepassing aangezien er geen wezenlijke wijzigingen zijn voorzien aangaande de locaties waar Livit zorg verleent (organisatie of zorgverlening) en Ottobock geen zorg verleent (en geen zorglocaties heeft in Nederland).

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

NVT. Zie het antwoord op sub a. Niet van toepassing aangezien er geen wezenlijke wijzigingen zijn voorzien aangaande de schaalgrootte van de locaties waar Livit zorg verleent (organisatie of zorgverlening) en Ottobock geen zorg verleent (en geen zorglocaties heeft in Nederland).

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

NVT. Zie het antwoord op sub a. Niet van toepassing aangezien er geen wezenlijke wijzigingen zijn voorzien aangaande Livit (organisatie of zorgverlening) met gevolgen voor de cliënt en Ottobock geen zorg verleent in Nederland. De dienstverlening van Livit zal gelijk blijven. De internationale kennis van Ottobock kan juist tot kwalitatief nog betere product en zorg toepassingen leiden, wat de aantrekkelijkheid van Livit verhoogt.

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

NVT. Zie het antwoord op sub a. Niet van toepassing aangezien er geen wezenlijke wijzigingen zijn voorzien aangaande Livit (organisatie of zorgverlening) en Ottobock geen zorg verleent.

Livit zet zich al sinds 1926 dagelijks in om haar klanten te ondersteunen bij hun bewegingsvrijheid en zo bij te dragen aan de kwaliteit van leven. Dit doet Livit vanuit vier kernwaarden (het interne 'kompas') die richting geven in het gedrag, de manier van samenwerking en de cultuur: samen, betrokken, trots en gedreven. Binnen Livit spreekt met hierop aan, zodat de kernwaarden bijdragen aan de ontwikkeling en groei van Livit en helpen klanten, verwijzers en andere belanghebbenden beter van dienst te zijn. Hiermee wordt een cultuur van eenheid, eigen verantwoordelijkheid en vertrouwen gecreeërd en doorlopend fijngeslepen.

De Ottobock Groep is een familiebedrijf dat wereldwijd actief is. Haar kernwaarden zijn "menselijkheid, betrouwbaarheid en inventiviteit". Met dochterondernemingen in bijna 60 landen is Ottobock ervaren in het omgaan met culturele verschillen.

Aangezien Ottobock al meer dan 35 jaar actief is in Nederland via Ottobock Benelux, verwacht Ottobock geen grote uitdagingen met betrekking tot culturele verschillen bij deze transactie en integratie. Ottobock Benelux is een Nederlands bedrijf met voornamelijk Nederlandse werknemers en een lokaal management en zal als brug fungeren tussen de Duitse moedermaatschappij en Livit.

Daarnaast zullen er onboarding activiteiten plaatsvinden na de afronding van de transactie waarbij Livit in Ottobock zal worden opgenomen. [...] zullen nauw betrokken zijn bij de coördinatie van de integratie en zijn dat ook nu al. De eerste vergaderingen om de integratie te plannen zijn gehouden na de ondertekening.

Livit en Ottobock hebben al sinds 2016 een intensieve samenwerking voor wat betreft de toepassing van hulpmiddelen. Ottobock is vanaf 2016 de voorkeursleverancier van halffabricaten voor Livit (voor met name prothese onderdelen). In deze langdurige samenwerking is gebleken dat beide organisaties staan voor dezelfde doelstelling, namelijk mobiliteit verbeteren voor mensen waar dit minder natuurlijk gaat. Ook is op een zeer constructieve en prettige manier samengewerkt.

Eventuele cultuurverschillen zouden mogelijk kunnen zitten in het feit dat Ottobock een grote internationale speler is en Livit tot nu toe zich enkel op de Nederlandse markt heeft gericht. Ottobock heeft veel ervaring met de acquisitie van lokale orthopedische bedrijven (tot nu toe buiten Nederland), waarbij zij deze acquisities decentraal aansturen. Zeker voor de collega's die de zorgverlening doen in Nederland is er feitelijk geen sprake van een nieuwe manier van werken en zijn er ook geen integratierisico's. De integratie zal zich focussen op de manier van werken in de staffuncties. Gebaseerd op de eerdere samenwerking tussen Livit en Ottobock en de ervaring en kennis die Ottobock heeft in de integratie van manieren van werken in de staf, voorzien partijen geen wezenlijke integratierisico's wegens mogelijke cultuurverschillen.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

NVT. Zie ~~het~~ de antwoorden op sub a t/m f. Niet van toepassing aangezien er geen wezenlijke wijzigingen zijn voorzien aangaande Livit (organisatie of zorgverlening) en Ottobock geen zorg verleent. Er zijn geen wezenlijke veranderingen voor de cliënt.

Om de overige veranderingen (bijvoorbeeld in productie en binnen de staffuncties) te monitoren zal een PMI (*Post Merger Intergration*) proces worden gestart, waarbij er enkele projecten zullen worden opgestart die maandelijks in een stuurgroep worden gevolgd. De algemeen directeur en financieel directeur van Livit zullen in deze stuurgroep plaatsnemen.

Zoals met alle zakelijke en strategische initiatieven, monitoort Ottobock niet alleen de financiële resultaten maar ook of de vooraf geformuleerde doelen worden behaald. Wanneer er onverhoopt significante afwijkingen zijn, dan worden de benodigde maatregelen met het verantwoordelijke management besproken. Ottobock doet dit vanuit haar verantwoordelijkheid die zij heeft wanneer zij een onderneming overneemt en kwalificeert dit als zorgvuldig handelen in het kader van het integratieproces. In aanvulling daarop benadrukt Ottobock nogmaals dat er geen wijzigingen zijn voorzien in de *core business* van Livit, te weten het verlenen van zorg aan haar cliënten.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

NVT. Zie de antwoorden op sub a t/m g. Er zijn geen wezenlijke wijzigingen aan de dienstverlening van Livit voorzien. De concentratie zal derhalve niet tot risico's leiden voor de zorgverlening van Livit.

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
[\(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting\)](#)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

Ottobock is voornemens de organisatie en structuur van Livit voor de voorzienbare toekomst ongewijzigd te laten. Op deze basis zal Livit gaan aansluiten op het wereldwijde patiëntenzorg netwerk.

De activiteiten van Livit zullen worden voortgezet zoals dit vandaag de dag het geval is, inclusief de centrale productielocatie in Dordrecht en de productielocatie voor schoenen in Portugal. [...]Na de transactiedatum (*closing*) zal deze integratie van Livit in de organisatie van Ottobock worden opgestart.

[...]

Als gevolg van deze aanpak voorziet Ottobock geen noemenswaardige integratierisico's.

Het integratieplan van Ottobock voorziet in de integratie van de Ottobock Benelux-activiteiten in de bestaande Livit-structuur. Derhalve zullen de veranderingen in de Livit-organisatie met betrekking tot ondersteunend personeel beperkt zijn [...]

Op korte termijn is Ottobock van plan de bestaande [...] voor financiële administratie en HR te behouden aangezien deze zeer lokaal zijn voor het Nederlandse verzekeringsstelsel en derhalve zullen de zorgondersteunende systemen niet worden gewijzigd. [...]Daarbij staat voorop dat de patiëntenzorg (en de systemen die de gezondheidszorg ondersteunen) het minst beïnvloed zal worden, dit zal de hoofdactiviteit zijn en doorgaan zoals gewoonlijk.

Ottobock benadrukt nogmaals dat er geen wijzigingen zijn voorzien in de *core business* van Livit, te weten het verlenen van zorg aan haar cliënten. Mochten er wijzigingen nodig zijn vanuit een efficiëntie oogpunt, [...], maar zoals gezegd, dit zal geen gevolgen hebben voor de zorgverlenende activiteiten van Livit aan de cliënten. Als voorbeeld voor dit soort [...].

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

NVT

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

NVT

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

NVT

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

NVT

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

[...]

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

Ottobock ziet onder andere de volgende synergievoordelen:

- [...]
- [...]
- [...]
- [...]
- [...]
- [...]

- II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

In **Bijlage 16** is de financiële meerjarenprognose van Livit opgenomen. Dit bevat een prognose van de winst- en verliesrekening voor de komende jaren, een balans op basis van de huidige situatie (met HAL Holding N.V. als (indirecte) aandeelhouder) en een prognose van de balans voor de komende jaren. Hieruit volgt de financiële gezondheid van Livit.

[...]Gelet op de prognose van de winst- en verliesrekening en de huidige balans, in combinatie met (i) het feit dat het bij Livit na de voorgenomen concentratie *business as usual* zal zijn en (ii) de

verwachte synergievoordelen na de overname, is – ook de komende jaren, na de voorgenomen concentratie – sprake van een gezonde bedrijfsvoering bij Livit.

In de loop van het proces heeft Ottobock een business case ontwikkeld voor Livit voor de komende jaren, met inbegrip van een winst- en verliesrekening, de synergie-effecten, de kosten en investeringen na de concentratie en de belangrijkste financiële ratio's (zie **Bijlage 6**). Dit plan is gebaseerd op de business case van Livit, de interne analyse van Ottobock en het M&A-proces.

Ottobock committeert zich de nodige investeringen te doen en voldoende middelen ter beschikking te stellen aan Livit voor de bedrijfsvoering, om te groeien en verder te ontwikkelen.

[...]

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie. Wij sluiten hierbij aan bij de regels die voortvloeien uit de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz) en de Wet op de ondernemingsraden (WOR).

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

- 1. stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
- 2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
- 3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#))

Livit levert voornamelijk tweedelijns zorg en is daarom niet verplicht een cliëntenraad te hebben.

De Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen 2018 ("**Wmcz 2018**") bevat een verplichting om een cliëntenraad in te stellen. De Wmcz 2018 is van toepassing op zorg als bedoeld bij of krachtens de Wet kwaliteit, klachten en geschillen zorg ("**Wkkgz**"). Op grond van artikel 2.1 van het Uitvoeringsbesluit Wkkgz is zorg die bestaat uit het verstrekken van hulpmiddelen die worden bekostigd op grond van de Zorgverzekeringswet geen zorg waarop de Wkkgz – en daarmee dus evenmin de Wmcz 2018 – van toepassing is. Livit is een dergelijke aanbieder van hulpmiddelen en is derhalve niet verplicht een cliëntenraad in te stellen.

Het voornemen tot concentratie heeft verder ook geen invloed op de cliënt, aangezien het enkel een verandering van aandeelhouder betreft. De aansturing en belangen binnen de organisatie blijft

gelijk. De voorgenomen concentratie geeft een nog hogere zekerheid over de continuatie van de te leveren zorg in de toekomst, aangezien de nieuwe aandeelhouder Ottobock geen financiële investeerder is, maar zelf een leverancier van (onderdelen voor) orthopedische hulpmiddelen.

Ondanks dat er geen impact zal zijn voor de cliënten van Livit, zal Livit een persbericht uitdoen en ook op haar website aandacht geven aan deze transactie. [...]. Sinds 9 februari 2022 informeert Livit haar klanten over de voorgenomen transactie. [...]. Er zijn nog geen reacties van klanten ontvangen naar aanleiding van de aankondiging. [...].

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#)).

Gedurende het begintraject van de voorgenomen transactie is de voorzitter van de ondernemingsraad op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen. Op vrijdag 28 januari 2022 is een adviesaanvraag (zie **Bijlage 7**) ingediend en toegelicht aan de ondernemingsraad. Vervolgens is er een bespreking geweest tussen het bestuur en de ondernemingsraad op woensdag 2 februari 2022, waarin vragen van de ondernemingsraad zijn beantwoord en het bestuur toelichting heeft gegeven (zie de vragen en antwoorden in **Bijlage 8**). De ondernemingsraad heeft op deze aanvraag een positief advies uitgebracht (zie de bevestiging hiervan per e-mail van 4 februari 2022, **Bijlage 9**)

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

De belangrijkste overige stakeholders zijn zorgverzekeraars en verwijzers. De zorgverzekeraars heeft Livit waar mogelijk individueel op de hoogte gesteld. Gezien de grote aantallen verwijzers was individuele communicatie bij verwijzers praktisch niet mogelijk – Livit heeft dit contact dan ook gefaciliteerd via een centrale communicatie en e-mailcontact.

Van de overige stakeholders is geen goedkeuring vereist voor de voorgenomen concentratie.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Er is een communicatieplan gemaakt om alle overige stakeholders op de hoogte te brengen (zie **Bijlage 10**). De communicatie bestaat uit:

- i. Een persbericht;
- ii. Een mailing naar en persoonlijke gesprekken met de zorgverzekeraars;
- iii. Een mailing naar en (waar mogelijk) persoonlijke gesprekken met de verwijzers van Livit;
- iv. Een mailing naar en (waar mogelijk) persoonlijke gesprekken met de overige zakelijke klanten en de leveranciers van Livit; en
- v. Een mailing naar en persoonlijke gesprekken met de voetexpert partners van Livit.

De overige stakeholders zijn conform dit communicatieplan geïnformeerd, [...].

Voor zover de overige stakeholders hebben gereageerd, waren deze reacties overwegend positief. Eventuele vragen heeft Livit naar tevredenheid kunnen beantwoorden en waar gewenst is nadere toelichting gegeven. Er zijn geen negatieve oordelen en/of aanbevelingen of verdere adviezen dan wel zienswijzen ontvangen.

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

NVT

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.

NVT

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

NVT

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

NVT

- III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

NVT

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

NVT

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
([Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting](#))

Bijlagen

1. Machtiging Ottobock – Bird & Bird
2. Uittreksel KvK Ottobock
3. SPA d.d. 9 februari 2022
4. Huidige organisatiestructuur Livit
5. Eigendomsstructuur Ottobock
6. Financiële meerjarenprognose – business case Ottobock voor Livit
7. Adviesaanvraag OR Livit
8. Vragen en antwoorden tijdens sessie met OR van Livit
9. Mail ter bevestiging positief advies OR
10. Communicatieplan m.b.t. stakeholders Livit
11. Machtiging Livit – NautaDutilh
12. Uittreksel KvK Livit
13. Koopovereenkomst Orthofix LFA (incl. aandeelhoudersovereenkomst) d.d. 19 maart 2021
14. Koopovereenkomst Eilandsgracht B.V. d.d. 9 juni 2017
15. Aandeelhoudersovereenkomst Eilandsgracht B.V. d.d. 9 juni 2017
16. Financiële meerjarenprognose Livit