

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

Van

**Feeture Voetzorg Holding B.V.**

en

**OIM Voetzorg B.V.**

d.d. 21 juli 2021\*

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 21 februari 2022	Mevrouw mr. A.J.H. Kingma Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 21 februari 2022
---	--

\* Dit aanvraagformulier is ingediend op 21 juli 2021 en aangevuld op 8 september en 6 december 2021, 18 januari 2022, 7 februari 2022 en 21 februari 2022.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten .....	4
	Regio's en locaties .....	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten .....	6
	Regio's en locaties .....	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	7
2	Effectrapportage.....	12
3	Cruciale zorg .....	19
4	Overige informatie en bijlagen.....	20

## VERTROUWELIJKHEID

**Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.**

### Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**de Concentratie**") tussen Feeture Voetzorg Holding B.V. ("**Feeture**") en delen van OIM Holding B.V. ("**OIM Holding**") vallende onder OIM Voetzorg B.V. Dit betreft de ondernemingen OIM Groningen B.V., OIM Voetzorg Advies B.V. (voorheen OIM Winschoten B.V.) en OIM Heerlen B.V. ("**Target**"). De onderhavige Concentratie, waarbij Feeture voornemens is om uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over delen van OIM Holding, kwalificeert als een concentratie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet ("**Mw**"). Feeture en OIM Holding worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. Feeture is een dochteronderneming van FC Feeture B.V. ("**FC Feeture**"). FC Feeture is een groep ondernemingen die actief is op het gebied van orthopedisch schoeisel en aanverwante diensten. De Feeture Groep bestaat uit Penders Voetzorg (hangend onder Feeture) en CYS.
  - Penders Voetzorg richt zich op voetproblemen en voetgerelateerde beperkingen. Naast het verkopen van voetproducten zoals orthopedische schoenen en steunzolen, verleent Penders Voetzorg ook orthopedische diensten zoals podotherapie en medische pedicures.
  - CYS is een producent van (maatwerk) orthopedische schoenen en semi-orthopedische schoenen. CYS is *geen* zorgverlener in de zin van de Wmg.
3. Feeture is door middel van Penders Voetzorg B.V. ("**Penders Voetzorg**") een zorgaanbieder die met meer dan 50 personen zorg verleent in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**").
4. OIM Holding houdt alle aandelen in verschillende orthopedievestigingen die gezamenlijk de OIM Orthopedie keten vormen. In die keten levert OIM Holding orthopedische producten zoals orthesen, prothesen, orthopedische schoenen, steunkousen en steunzolen. Verder verleent OIM Holding in die eerder genoemde keten ook adviesdiensten als orthopedisch adviseur. OIM Holding kwalificeert door middel van haar dochterondernemingen als een zorgaanbieder die met meer dan 50 personen zorg verleent in de zin van de Wmg. Alleen de activiteiten op het gebied van orthopedische schoenen van OIM Holding zullen door Feeture worden overgenomen. Target levert met minder dan 50 personen zorg in de zin van de Wmg.
5. Nu Feeture door middel van Penders Voetzorg een zorgaanbieder is die met meer dan 50 personen zorg verleent in de zin van de Wmg wordt de Concentratie, conform artikel 49a Wmg, gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**").
6. Feeture is voornemens de zorgactiviteiten van Target na de Concentratie ongewijzigd en zonder integratie met Penders Voetzorg en/of CYS voort te zetten. Alle betrokken stakeholders zijn waar mogelijk geïnformeerd over de Concentratie. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat stakeholders negatief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Concentratie wordt beïnvloed. De Concentratie heeft bovendien geen risico's voor de cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn onvoorwaardelijk goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

## 1 Bij de concentratie betrokken organisaties

### 1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Feeture Voetzorg Holding BV
Nummer Kamer van Koophandel:	13028999
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Feeture verleent door middel van haar dochterondernemingen met [...] personen zorg. <sup>1</sup>

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Ronsseweg 2, 2803 ZM Gouda
Telefoonnummer	[...] / 0182-513078

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

7. Feeture ontplooit zelf geen activiteiten. Dat geldt wel voor Penders Voetzorg waarover Feeture zeggenschap heeft. Penders Voetzorg is een onderneming die actief is in de orthopedische zorg en zich sinds de jaren '70 richt op orthopedische schoentechniek. In de jaren '90 heeft zij haar

<sup>1</sup> Over de afgelopen 12 maanden waren er gemiddeld [...] personen in dienst bij Feeture die zorg verleenden.

dienstverlening uitgebreid met podotherapie. Voor meer informatie, zie <https://www.pendersvoetzorg.nl>.

8. Penders Voetzorg verkoopt orthopedische producten die voetproblemen pogen aan te pakken. Zo worden steunzolen verkocht en diverse soorten orthopedische schoenen. Penders Voetzorg verleent daarbij alle nodige ondersteuning door middel van voetenanalyses en verricht een persoonsgebonden aanmeting voor de juiste pasvorm.
9. Verder verleent Penders Voetzorg ook andere orthopedische diensten, waaronder podotherapie en medische pedicures. Podotherapeuten behandelen een veelvoud aan voetklachten, zoals standafwijkingen van de voeten en knie-, heup- en rugklachten ten gevolge van een verkeerde stand van de voeten en sportblessures. Ook verleent Penders Voetzorg specifieke voetzorg voor patiënten met reuma, diabetes en kanker. De medische pedicures werken onder supervisie van de podotherapeuten. Een medisch pedicure verzorgt de voeten om kleine klachten weg te nemen, zodat grotere problemen kunnen worden voorkomen en verleent ook periodieke behandelingen.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Het hoofdkantoor van Penders Voetzorg is gevestigd aan de Dorpstraat 1, 6093 EA Heythuysen. Penders Voetzorg is actief in het midden en zuiden van Nederland. De eigen vestigingen van Penders Voetzorg bevinden zich in Heythuysen, Roermond, Weert, Tegelen, Tiel, Doetinchem, Uden, Breda, Rotterdam, Delft, Den Haag en Gouda.
11. Verder is Penders Voetzorg actief op diverse servicelocaties, waar zij spreekuren houdt. Deze locaties zijn *geen* eigen vestigingen, maar ziet op een spreekuur in bijvoorbeeld ziekenhuizen en verzorgingshuizen. De belangrijkste servicelocaties bevinden zich in Maastricht, Geleen, Roermond, Venlo, Weert, Tilburg, Vlissingen en Goes. Voor meer informatie, zie <https://www.pendersvoetzorg.nl/penders-voetzorg-locaties/>.

### 1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	OIM Voetzorg B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	32097110
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	OIM Holding verleent met [...] personen zorg. Het onderdeel van de Concentratie (OIM Voetzorg) levert met [...] personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]

Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

12. OIM Holding verkoopt sinds de jaren '80 door middel van haar dochterbedrijven verschillende orthopedische producten, waaronder steunkousen, orthopedische schoenen, steunzolen, orthesen en prothesen.
13. OIM Holding houdt zich niet alleen bezig met voetzorg, maar maakt ook protheses voor onder meer armen, handen en benen. Ortheses voor diverse lichaamsdelen, zoals schouderorthesen, heuporthesen en romporthesen behoren ook tot het productaanbod van OIM Holding. Verder maakt OIM Holding ook helmen en halskragen. OIM Holding verleent bij de verkoop van haar producten alle nodige ondersteuning door middel van voor- en nazorg en verricht een persoonsgebonden aanmeting voor de juiste pasvorm.
14. Verder verricht OIM Holding ook adviesdiensten als orthopedisch adviseur met betrekking tot sportactiviteiten. De adviseurs van OIM Holding stellen behandelplannen op voor patiënten die (weer) willen sporten met een prothese of orthese en bieden daarbij de nodige begeleiding.
15. Er wordt binnen OIM Holding een onderscheid gemaakt tussen zes productgroepen:
  - Orthesen (Orthopedische Instrumenten ("OI"))
  - Prothesen (OI)
  - OIM Actief (OI)
  - Orthopedische Compressietherapie ("OC")
  - Orthopedische Voetbedden (Orthopedische Schoenen, "OS")
  - Orthopedische Schoenen (OS)
16. Feeture zal met de Concentratie alleen de productgroepen OS overnemen. De overige vier productgroepen (OI en OC) blijven bij OIM Holding.

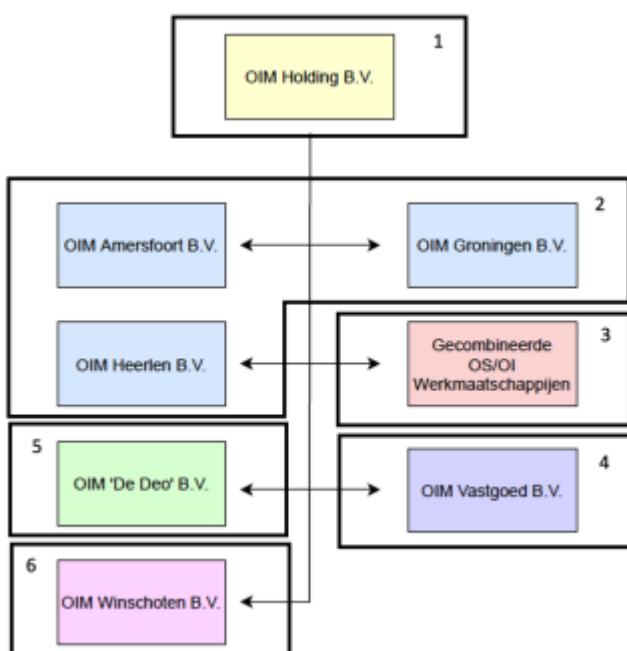
### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

17. OIM Holding is statutair gevestigd aan de Balkendarsweg 5, 9405 PT Assen. OIM Holding is door middel van haar dochteronderneming OIM Orthopedie actief door heel Nederland. Haar vestigingen bevinden zich in Almere, Amersfoort, Arnhem, Assen (hoofdkantoor), Beetsterzwaag, Beilen, Beugen, Bocholtz, Coevorden, Delfzijl, Doetinchem, Dokkum, Drachten, Emmen, Eygelshoven, Geleen, Hardenberg, Haren, Heerlen, Hoozevee, Landgraaf, Leeuwarden, Maastricht, Meppel, Nederweert, Nijmegen, Schinveld, Simpelveld, Sneek, Stadskanaal, Veendam, Weert, Winschoten Zutphen en Zwolle. Dit betreft alle locaties (in eigendom, gehuurd of enkel in gebruik zonder vergoeding) vanwaar OIM structureel haar voetzorg-activiteiten aanbiedt.
18. Verder is OIM Holding actief op servicelocaties, waar zij spreekuren houdt. Deze locaties zijn *geen* eigen vestigingen. De servicelocaties bevinden zich verspreid over heel Nederland. Voor meer informatie, zie <https://www.oim.nl/klantenservice/locaties>.

### 1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
  - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
  - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
19. Feeture is voornemens om uitsluitende zeggenschap te verkrijgen in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b, Mw over Target. De Concentratie behelst een aandelentransactie waarbij Feeture alle



- Aandelen in dochterondernemingen van OIM Holding (verkoper) overneemt, alsook de OS Activiteiten en onroerend goed verwerft. Het object van de Concentratie, “**Target**”, is in het Structuurschema (**BIJLAGE 5**) weergegeven (2-6).
20. OIM Holding (nummer 1 in het Structuurschema) verkoopt al haar OS-activiteiten. Binnen OIM zijn deze verdeeld over meerdere werkmaatschappijen. In een viertal van deze werkmaatschappijen worden voor 100% OS-activiteiten verricht. Dit betreft de volgende B.V.’s (nummer 2 en nummer 5 in het Structuurschema):
- OIM Amersfoort B.V. (hernoemd naar OIM Voetzorg B.V.), KvK-nummer 32097110,
  - OIM Heerlen B.V., KvK-nummer 14032781,
  - OIM Groningen B.V., KvK-nummer 02040275,
  - OIM de Deo B.V.
21. [...]
22. In de meeste overige B.V.’s van OIM Orthopedie vinden zowel OS als OI en OC activiteiten plaats (nummer 3 van het Structuurschema). Door de verkoop van alle OS-activiteiten aan de koper, zullen ook deze OS-activiteiten uit de B.V.’s met gemengde activiteiten moeten worden overgedragen aan Feeture. Bij de Concentratie betreft het OS-activiteiten van de volgende OIM B.V.’s:
- OIM Emmen B.V.
  - OIM Nijmegen B.V.
  - OIM Hoogeveen B.V.
  - OIM Holding B.V.
  - OIM Leeuwarden B.V.
23. Alle activa en passiva behorend bij de schoenactiviteiten uit deze OIM B.V.’s, inclusief de medewerkers die aan die activiteiten kunnen worden toegerekend, zullen op voorhand worden overgedragen aan OIM Groningen B.V. of OIM Winschoten B.V. (nummer 6, hernoemd naar OIM Voetzorg Advies B.V., KvK-nummer 02333633). Alleen voor OIM Emmen B.V. gaat het om een overgang naar OIM Groningen B.V., voor de overige B.V.’s gaat het om een overgang naar OIM Winschoten B.V. Deze twee B.V.’s (Groningen en Winschoten) gaan vervolgens mee in de aandelentransactie naar Feeture. OIM Amersfoort B.V. juridisch hernoemd naar OIM Voetzorg B.V. OIM Voetzorg B.V. wordt overgedragen als verkoopholding, waaronder OIM Groningen B.V., OIM Heerlen B.V. en OIM Winschoten B.V. worden geplaatst. Dit levert de volgende verkoopstructuur op:<sup>2</sup>

		OIM Voetzorg BV vh OIM Amersfoort BV	nevenvestigingen
OIM Groningen BV + mw. OIM De Deo BV		OIM Heerlen BV	OIM Winschoten BV t.b.v. activa/passiva
= cao Schoentechniek			= cao Ziekenhuizen

24. Feeture zal hiermee alleen de productgroepen OS van OIM Holding overnemen door alle aandelen in OIM Voetzorg B.V. te verwerven. De overige vier productgroepen (OI en OC) blijven bij OIM

<sup>2</sup> Alleen OIM Winschoten B.V. heet inmiddels OIM Voetzorg Advies B.V.



Holding en deze zal OIM Holding zelf binnen haar B.V.'s blijven ontplooiën. Met OIM Voetzorg B.V. gaan de volgende drie ondernemingen mee naar Feeture: (i) OIM Groningen B.V., OIM Voetzorg Advies B.V. en OIM Heerlen B.V. Uiteindelijk betreffen deze vier ondernemingen de Target. Target zal na de Concentratie ongewijzigd actief blijven en Target zal daarbij dezelfde zorgactiviteiten op dezelfde locaties blijven ontplooiën. De resterende activiteiten bij OIM Holding zullen ook op dezelfde wijze doorgezet worden.

25. Er is voorafgaand aan de Concentratie aldus sprake van een activa/passiva-transactie. Momenteel is er namelijk sprake van verwevenheid tussen OI en OS-activiteiten. Er is bijvoorbeeld sprake van gezamenlijk gebruik van huisvesting en staffuncties en er is een aantal OS werknemers in dienst van OI entiteiten. OIM Holding heeft een (juridische) ontvlechting voorbereid, waarbij OS-activiteiten volledig zullen worden gescheiden van OI. Alle activa en passiva behorend bij de OS-activiteiten worden op voorhand overgedragen aan OIM Groningen B.V. of OIM Winschoten B.V. (thans OIM Voetzorg Advies B.V.) Dit wordt bedoeld met de pre-closing ontvlechtingen.
26. Na de interne transactie (pre-closing ontvlechtingen) wordt Target overgedragen aan Feeture door middel van een aandelentransactie. Nadat de NZa onvoorwaardelijke goedkeuring heeft kunnen geven voor de Concentratie, zal de Concentratie ook bij de ACM gemeld worden. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn na onvoorwaardelijke goedkeuring van de ACM te voltrekken.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

27. In de Letter of Intent (“LOI”) zijn de volgende opschortende voorwaarden opgenomen. De status van de opschortende voorwaarden is ook in onderstaande tabel opgenomen.

Opschortende voorwaarde voor tekenen koopovereenkomst	Status
[...]	Op dit moment is hiervan geen sprake en er is op dit moment ook geen reden om aan te nemen dat voor closing hiervan wel sprake zal zijn. Voor de doelstellingen van deze NZa-melding kan deze voorwaarde dan ook als vervuld worden beschouwd.
[...]	De koopovereenkomst is opgesteld. Er is geen reden om aan te nemen dat niet aan deze opschortende voorwaarde zal worden voldaan.
[...]	[...]. De koopovereenkomst is opgesteld. Er is geen reden om aan te nemen dat niet aan deze opschortende voorwaarde zal worden voldaan.
“4.1.4 een positief advies van de bevoegde ondernemingsraden op basis van de Wet op de Ondernemingsraden is verkregen of eventuele opschortingstermijnen zijn verstreken en voor zover er voorwaarden aan dat positieve advies zijn verbonden, zullen die voorwaarden voor Koper conveniënt zijn;”	Inmiddels hebben zowel de Ondernemingsraad van OIM als van Penders een positief advies uitgebracht.

[...]	Deze moet nog worden opgestart. Er is geen reden om aan te nemen dat deze opschortende voorwaarde niet vervuld zal worden.
[...]	[...]
[...]	Het proces voor deze opschortende voorwaarde loopt nog. Er is geen reden om aan te nemen dat deze opschortende voorwaarde niet vervuld zal worden.
[...]	Het proces voor deze opschortende voorwaarde loopt nog. Er is geen reden om aan te nemen dat deze opschortende voorwaarde niet vervuld zal worden.
[...]en”	Op dit moment is hiervan geen sprake en er is op dit moment ook geen reden om aan te nemen dat voor closing hiervan wel sprake zal zijn. Voor de doelstellingen van deze NZa-melding kan deze voorwaarde dan ook als vervuld worden beschouwd.
[...]	Op dit moment is hiervan geen sprake en er is op dit moment ook geen reden om aan te nemen dat voor closing hiervan wel sprake zal zijn. Voor de doelstellingen van deze NZa-melding kan deze voorwaarde dan ook als vervuld worden beschouwd.

Opschortende voorwaarde voor closing	Status
“4.2.1 de Nederlandse Zorg Autoriteit heeft schriftelijk goedkeuring verleend aan de Beoogde Transactie, dan wel na melding daarvan schriftelijk verklaard dat geen verder onderzoek naar de Beoogde Transactie zal worden gedaan;”	Partijen zijn in afwachting van onvoorwaardelijke goedkeuring voor de Concentratie van de NZa.
[...]	[...]
“4.2.3 de Autoriteit Consument en Markt heeft schriftelijk goedkeuring verleend aan de Beoogde Transactie, dan wel na melding daarvan schriftelijk verklaard dat geen verder onderzoek naar de Beoogde Transactie zal worden gedaan;”	De ACM-melding zal direct na onvoorwaardelijke goedkeuring van de NZa formeel worden ingediend. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat goedkeuring van de ACM niet zal worden verkregen.
[...]en”	Op dit moment is hiervan geen sprake en er is op dit moment ook geen reden om aan te nemen dat voor closing hiervan wel sprake zal zijn. Voor de doelstellingen van deze NZa-melding kan deze voorwaarde dan ook als vervuld worden beschouwd.
[...]	Het proces voor deze opschortende voorwaarde loopt nog. Er is geen reden om aan te nemen dat deze opschortende voorwaarde niet vervuld zal worden.

28. In de koopovereenkomst (BIJLAGE 14) zijn de volgende opschortende voorwaarden opgenomen. De status van de opschortende voorwaarden is ook in onderstaande tabel opgenomen.

Opschortende voorwaarde voor closing	Status
(a) de Autoriteit Consument & Markt (ACM) heeft ingestemd (of geacht moet worden te hebben ingestemd) met de in deze Overeenkomst bedoelde transactie(s) zonder oplegging van voorwaarden of verplichtingen op Partijen, de Vennootschap of aan een van hun Gelieerde Partijen;	De ACM-melding zal direct na onvoorwaardelijke goedkeuring van de NZa formeel worden ingediend. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat goedkeuring van de ACM niet zal worden verkregen.
(b) de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) heeft ingestemd (of geacht moet worden te hebben ingestemd) met de in deze Overeenkomst bedoelde transactie(s) zonder oplegging van voorwaarden of verplichtingen op Partijen, de Vennootschap, een van hun Gelieerde Partijen;	Partijen zijn in afwachting van onvoorwaardelijke goedkeuring voor de Concentratie van de NZa.
[...]	Op dit moment is hiervan geen sprake en er is op dit moment ook geen reden om aan te nemen dat voor closing hiervan wel sprake zal zijn. Voor de doelstellingen van deze NZa-melding kan deze voorwaarde dan ook als vervuld worden beschouwd.
[...]	Het proces voor deze opschortende voorwaarde loopt nog. Er is geen reden om aan te nemen dat deze opschortende voorwaarde tot aan closing niet vervuld zal worden.
[...]	Het proces voor deze opschortende voorwaarde loopt nog. Er is geen reden om aan te nemen dat deze opschortende voorwaarde tot aan closing niet vervuld zal worden.

d. *Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

29. Aan de zijde van Feeture is goedkeuring van de AVA voor de Concentratie vereist.
30. Er is goedkeuring van toezichthoudende organen van OIM voor het uitvoeren van de concentratie, maar er dient wel nog goedkeuring van de toezichthoudende organen van OIM te komen voor de definitieve condities van deze concentratie zoals wordt vastgelegd in de SPA (**BIJLAGE 13/14**).
31. Deze goedkeuringen worden verwacht nadat Partijen de koopovereenkomst hebben opgesteld en deze is gedeeld met de toezichthoudende organen. De koopovereenkomst wordt momenteel opgesteld. Deze koopovereenkomst zal dan zo snel mogelijk met de NZa worden gedeeld. Er is geen reden om aan te nemen dat deze goedkeuring niet zal worden gegeven door de toezichthoudende organen.
32. Inmiddels zijn de toezichthoudende organen van Partijen akkoord met de Concentratie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- ✓ Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- ✓ Koopovereenkomst (bijvoegen).



- Conceptstatutenwijziging (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: beslisdocument krachtenbundeling (bijvoegen).

33. Als **BIJLAGE 1** is de ondertekende LOI aangehecht. De concept SPA is als **BIJLAGE 13** bijgevoegd. De getekende koopovereenkomst is als **BIJLAGE 14** aangehecht.

## 2 Effectrapportage

**2.1.** Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie

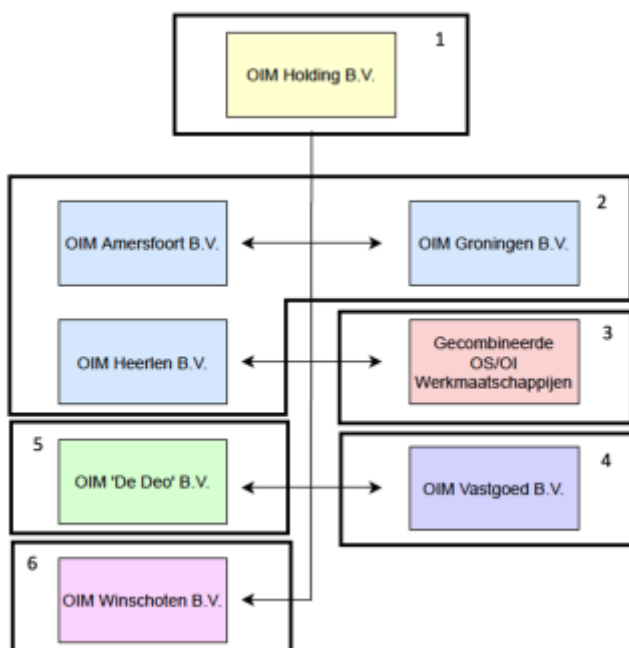
34. OIM Holding heeft voor deze Concentratie gekozen, omdat OIM Holding in de praktijk ziet dat de zorg die Target verleent, zonder dat sprake is van voldoende schaalgrootte, niet rendeert. Gezien de contractering van de activiteiten van Target en de vergoedingen van de zorgverzekeraars in de praktijk, is OIM Holding tot de conclusie gekomen dat het onvoldoende rendabel is om de betrokken zorg aan te bieden.
35. [...]
36. OIM Holding heeft meerdere alternatieven overwogen. De Concentratie met Feeture zorgt voor integratie van de keten. OIM Holding is (onder andere) leverancier van orthopedische schoenen. Hiervoor heeft zij direct contact met patiënten en medisch verwijzers. Verkooptarieven van deze product- en dienstleveringen worden onderhandeld met zorgverzekeraars en zorgkantoren. Omzet aan de zorgverzekeraars en zorgkantoren bepaalt >95% van de omzet. Daarbij bepalen vier concerns meer dan 90% voor (onder andere) OIM Holding. Door voortdurende prijsdruk van zorgverzekeraars en zorgkantoren zijn de rendementen van OIM Holding, maar ook voor haar concurrenten, langjarig gedaald naar 0-3%. De verwachting is dat deze prijsdruk aan zal houden in de komende jaren, waardoor OIM Holding structureel onvoldoende rendeert om te investeren in noodzakelijke digitalisering van de zorg en de zorgomgeving.
37. De prijsdruk kan niet worden doorgegeven aan internationale fabrikanten. Deze hebben vanwege aanhoudende prijsdruk moeten stoppen met productie in Nederland en hebben de productie verplaatst naar lage lonen landen. [...]
38. Van de meerdere onderzochte fabrikanten is samenwerking met Feeture de beste optie. Feeture brengt de meest vooraanstaande positie in digitaal werken en tevens ook de goede positie onder de fabrikanten mee. Target en Penders Voetzorg sluiten qua regionale dekking heel goed op elkaar aan, omdat er nagenoeg geen overlap is tussen Partijen. Door integratie van OIM Voetzorg met Feeture ontstaat een robuuste voet zorg tak met landelijke aanwezigheid, vooroplopend in complexe, maar geprotocolleerde zorg en vooroplopende in de noodzakelijke digitale transformatie.

39. Voor FC Feeture en Feeture is de Concentratie een kans om te kunnen groeien. De Concentratie raakt verder niet aan de zorgverlening van Partijen. Zowel de zorgverlening die plaatsvindt bij vanuit Feeture (uitgevoerd door dochteronderneming Penders) als de zorgverlening die plaatsvindt bij Target zullen als gevolg van de Concentratie niet wijzigen. De zorgverlening van Target zal op dezelfde wijze worden voortgezet, zij het juridisch gezien binnen een ander concern (namelijk als zusterbedrijf naast Penders binnen Feeture. Cliënten van Target kunnen hun voetzorg blijven genieten bij de huidige zorgverleners en op de huidige locaties van Target.
40. Doordat Target door de Concentratie samen gaat werken met een ketenpartner (Feeture), zijn er synergievoordelen te behalen. Daardoor wordt de rendabiliteit van de OS-activiteiten van Target verhoogd. Zie daarvoor ook het antwoord op onderdeel 2.6. De activiteiten op het gebied van orthopedische schoenen voor Feeture Voetzorg zijn al voldoende rendabel om continuïteit veilig te stellen.

**2.2** Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

41. Als **BIJLAGE 2** is de organigram van Feeture opgenomen voorafgaand aan de Concentratie.
42. Hieronder zijn organigrammen van Target van *vóór* de Concentratie weergeven.

[...]



43. Als **BIJLAGE 2** is de organigram van Partijen na de Concentratie aangehecht.



**2.3** Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

44. Target wordt als gevolg van de Concentratie als autonome *business unit* overgenomen en zal ook als eigen concern onder Feeture blijven functioneren. Er is geen sprake van een integratieproces met betrekking tot de zorgverlening. De Concentratie behelst enkel een wijziging van zeggenschap. De Concentratie heeft daarmee geen negatief effect op het aanbod van de zorg. Het zorgaanbod en de zorgorganisatie van Partijen zal immers niet worden gewijzigd als gevolg van de Concentratie. De zorgverlening aan de cliënten van Partijen zal daarom ook niet veranderen, maar op dezelfde manier worden voortgezet. Zodoende zijn er geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.

45. Het personeel dat werkzaam is bij Target, zal na de Concentratie ook blijven werken bij Target. Target zal aldus met dezelfde werknemers de zorgverlening voortzetten. De organisatie van de zorgverlening zal daarom niet veranderen. Dezelfde werknemers zullen binnen (dochterondernemingen van) Feeture, FC Feeture en Target verantwoordelijk blijven voor de zorginhoudelijke organisatie en aansturing. Er worden geen risico's of veranderingen in de organisatie en het aanbod van zorg verwacht als gevolg van de voorgenomen Concentratie.

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

46. Er is geen sprake van veranderingen van zorgprocessen: de bedrijfsactiviteiten van Target worden ongewijzigd voortgezet. Dezelfde bedrijfsactiviteiten worden voortgezet dezelfde panden. Hiertoe blijft Target haar eigen zorgprocessen behouden. Deze zorgprocessen worden niet geïntegreerd met (dochterondernemingen van) Feeture of FC Feeture. De manier waarop zorg wordt verleend binnen de afzonderlijke organisaties zal als gevolg van de Concentratie niet veranderen. De eigen medewerkers van de organisaties zullen zorginhoudelijk uitvoering blijven geven aan het vak zoals de werknemers van Partijen dit gewend zijn in de praktijk. Er zijn daarom geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

47. Het aantal locaties waar zorg wordt verleend zal niet worden gewijzigd als gevolg van de Concentratie. De door Partijen verleende zorg zal als gevolg van de Concentratie dan ook niet worden verplaatst naar een andere locatie of worden herverdeeld onder de verschillende locaties. Dit heeft daarom geen gevolgen voor de cliënt.

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

48. Er vinden geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties van Partijen plaats als gevolg van de Concentratie.

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolg voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

49. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien of verwacht met gevolgen voor de cliënt.

f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

50. Omdat er als gevolg van de Concentratie niet geïntegreerd wordt, zijn er ook geen cultuurverschillen die integratierisico's met zich meebrengen. Feiture zal alle (zorg)activiteiten van Target na de Concentratie ongewijzigd voortzetten met dezelfde werknemers van Target als voor de Concentratie. Van enige significante risico's vanwege cultuurverschillen is dan ook geen sprake.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

51. Partijen zijn na goedkeuring van de NZa in afwachting van goedkeuring van de Autoriteit Consument en Markt. De aandelenoverdracht zal eerst na deze goedkeuring kunnen plaatsvinden. Verder zal er geen sprake zijn van integratie van zorgverleningsprocessen, waardoor het voorgaande geen gevolgen heeft voor de cliënt.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

52. Partijen voorzien geen risico's met betrekking tot het integratie-/veranderproces. Target blijft als zelfstandige onderneming opereren op de markt. Aangezien er geen integratie-/veranderproces plaatsvindt, zijn er ook geen risico's voorzien. De Concentratie raakt ook op geen enkele manier aan de zorgverlening aan de cliënt of aan zorgprocessen van Partijen.

**2.4** Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

53. Feiture is niet voornemens de ondersteunende processen van Target als gevolg van de Concentratie te wijzigen. Target zal als autonome businessstak fungeren naast Penders Voetzorg en CYS Group B.V. Er is dus geen sprake van een integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

54. Er dienen geen andere belangrijke keuzes gemaakt te worden in het kader van het integratie-/veranderproces.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

55. N.v.t.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

56. N.v.t.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

57. Er is geen sprake van een integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen. Er zijn daarom ook geen risico's voorzien.

**2.5** Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

58. [...] Er worden geen negatieve financiële gevolgen verwacht als gevolg van de Concentratie.

**2.6** Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

59. Er kunnen synergievoordelen worden behaald door het op centraal niveau organiseren van inkoop van orthopedische schoenen. Door het samenbrengen van zowel Penders Voetzorg als de OS-activiteiten van OIM Holding in één concern (waar de twee takken onafhankelijk van elkaar zorg verlenen) kunnen noodzakelijke investeringen in automatisering en digitalisering van de zorg worden gerealiseerd. Ook product- en procesinnovatie vereisen deze Concentratie. Voor elk van de partijen afzonderlijk leiden deze inspanningen tot een verslechtering van het rendement. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie van één van de Partijen die hiermee worden omgebogen.

60. Bedoelde investeringen in digitalisering betreffen bijvoorbeeld het 3D-scannen van voeten in plaats van het ouderwetse gipsen. Dit maakt het uiteindelijke zorgproces sneller, minder belastend voor de cliënt en schoner.



61. Voor het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen en processen heeft dit nagenoeg geen gevolgen. Door het 3D-scannen van voeten zal voor de ondersteunende afdelingen het afwikkelen van handelingen op papier vervangen door bijhouden van digitale dossiers. Anders dan dit hebben deze investeringen in automatisering en digitalisering van de zorg en product- en procesinnovatie geen gevolgen voor de zorg aan de cliënt alsook niet voor de ondersteunende afdelingen/processen. Partijen zijn hierdoor in staat om aantoonbaar goede zorg te leveren. Partijen zorgen daarbij ervoor dat hulpmiddelen efficiënt kunnen worden verstrekt.

**2.7** Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- ✓ Prognose van de balans (bijvoegen).
- ✓ Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ...

62. De financiële meerjarenprognose voor de komende vijf jaren is opgenomen in **BIJLAGE 3**.

**2.8** Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

63. Partijen zijn onder de Wmcz 2018 niet verplicht tot het instellen van een cliëntenraad. Partijen vallen namelijk in het geheel niet onder de Wmcz 2018 en het Besluit Wmcz 2018. Partijen hebben daarom geen cliëntenraden en zijn niet gehouden deze in te stellen.

64. Partijen leveren medische hulpmiddelen binnen het kader van de Zorgverzekeringswet. Uit de Nota van Toelichting bij het Besluit Wmcz 2018 blijkt dat deze zorg niet onder de reikwijdte van de Wmcz 2018 en het Besluit Wmcz 2018 valt. In de Nota van Toelichtingen staat:

*“Onder ‘zorg’ wordt in de Wkkgz verstaan: Wlz-zorg, Zvw-zorg en andere zorg. Voor een nadere invulling van deze begrippen wordt verwezen naar de omschrijvingen van die begrippen in artikel 1, eerste lid, van de Wkkgz. In dit verband is voorts van belang dat krachtens artikel 1, derde lid, van de Wkkgz, die wet niet van toepassing is op een aantal specifieke vormen van zorg. Op grond van het op artikel 1, derde lid, van de Wkkgz gebaseerde artikel 2.1 van het Uitvoeringsbesluit Wkkgz, is de Wkkgz niet van toepassing op het ter hand stellen van een UAD-geneesmiddel of een AV-geneesmiddel als bedoeld in artikel 1, eerste lid, onderdelen t en u, van de Geneesmiddelenwet, hulpmiddelenzorg als omschreven in artikel 2.9 van het Besluit zorgverzekering en vervoer als omschreven in de artikelen 2.5, eerste lid, onder e en f, 2.14 en 2.15 van het Besluit zorgverzekering. Deze vormen zijn derhalve geen zorg als bedoeld bij en krachtens de Wkkgz en vallen daarmee buiten de reikwijdte van de Wmcz 2018 en de onderhavige amvb.”*



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

65. Het leveren van hulpmiddelen als orthopedische schoenen valt onder artikel 2.9 van het Besluit zorgverzekering.<sup>3</sup> De zorg die Partijen leveren valt dus buiten de reikwijdte van de Wmcz 2018.
66. Voor het deel podotherapie (paramedische zorg) dat binnen Feeture geleverd wordt, geldt het volgende. Feeture heeft 17 podotherapeuten en register podologen in dienst, waardoor zij voor dit deel niet onder de Wmcz 2018 valt.
67. Desalniettemin zijn cliënten op 10 februari 2022 betrokken bij de Concentratie door middel van een webbericht (**BIJLAGE 15**): <https://www.pendersvoetzorg.nl/blog/overname-orthopedische-schoenen-tak-oim/>.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

68. OIM Holding heeft een ondernemingsraad ("OR"). Feeture heeft geen OR. De dochteronderneming Penders Voetzorg (de entiteit die voetzorg verleent) heeft wel een OR.
69. De OR van Penders is, ondanks dat zij geen formeel adviesrecht op basis van artikel 25 van de WOR heeft, op 30 juni 2021 betrokken bij de Concentratie. De adviesaanvraag is als **BIJLAGE 4** aangehecht. De OR van Penders heeft per e-mail aangegeven positief tegenover de Concentratie te staan. Dit is ook per brief bevestigd (**BIJLAGE 9**).
70. De OR van OIM Holding is op 11 juni 2021 betrokken bij de Concentratie door middel van een adviesaanvraag (**BIJLAGE 5**). De OR van OIM Holding heeft positief geadviseerd (**BIJLAGE 10**). De reactie hierop van de statutair bestuurder is als **BIJLAGE 11** overlegd.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

71. De zorgverzekeraars waar (de dochterondernemingen van) OIM Holding contracten mee heeft, zijn op 15 juni 2021 betrokken bij de zoektocht naar een strategische partner. Zie voor de brieven die zijn gestuurd aan alle zorgverzekeraars **BIJLAGE 6**.
72. OIM Holding heeft ook de vakbonden geïnformeerd over de Concentratie.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

---

<sup>3</sup> Orthopedische schoenen vallen onder de hulpmiddelenzorg als bedoeld in artikel 2.9 van het Besluit zorgverzekering. Dat bevestigt het Zorginstituut Nederland bijvoorbeeld ook: <https://www.zorginstituutnederland.nl/Verzekerde+zorg/schoenvoorzieningen-zvw>.



73. Alle zorgverzekeraars waar OIM Holding momenteel een contract mee heeft, zijn tijdig geïnformeerd over de zoektocht naar een strategische partner. Goedkeuring van de zorgverzekeraars is voor de Concentratie formeel niet vereist. Er zijn wel change of control paragrafen opgenomen in de overeenkomsten met de zorgverzekeraars. OIM Holding heeft de Concentratie dan ook conform deze bepalingen gemeld aan de zorgverzekeraars. Met het oog op de zorgcontinuïteit voor patiënten is het natuurlijk wenselijk dat de zorgcontracten ook na de Concentratie door zullen lopen. OIM Holding heeft inmiddels een 6-tal aan reacties ontvangen (**BIJLAGE 12**). [...], [...] en [...] hebben positief gereageerd op de Concentratie. Met [...] is de Concentratie op 3 augustus 2021 mondeling verder toegelicht. Er zijn verder geen bezwaren teruggekomen. Ook zijn er door OIM Holding geen opzeggingen ontvangen. Er is daarom geen reden om aan te nemen dat zorgverzekeraars negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De vakbonden hebben zich ook niet negatief uitgelaten over de Concentratie.

### 3 Cruciale zorg

**3.1** Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.5** Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

74. Vraag 3.1 tot en met 3.6 worden hierna gezamenlijk beantwoord.
75. Partijen bieden geen cruciale zorg aan. De Concentratie zal dan ook geen gevolgen hebben voor de cruciale zorg.

#### 4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

76. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Letter of intent	
2	Structuur Feeture voor en na de Concentratie	
3	Financiële meerjarenprognose	
4	Adviesaanvraag OR Penders	
5	Adviesaanvraag OR OIM	
6	Correspondentie zorgverzekeraars	
7	Volmacht Feeture	
8	Volmacht OIM	
9	Positieve advies OR Penders	
10	Positieve advies OR OIM	
11	Reactie bestuurder OIM	
12	Reacties zorgverzekeraars	
13	Concept SPA	
14	SPA	
15	Webbericht Concentratie	

\* \* \*