

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

PUUR Mondzorg B.V.

en

Tandartspraktijk Prakken B.V.

d.d. 3 maart 2022*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 24 maart 2022	Mevrouw mr. A.J.H. Kingma Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 24 maart 2022
--	---

* Dit aanvraagformulier is ingediend op 3 maart 2022 en aangevuld op 18 en 24 maart 2022.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	3
1.1	Organisatie 1.....	3
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	8
3	Cruciale zorg	16
4	Overige informatie en bijlagen.....	17

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**Concentratie**") waarbij PUUR Mondzorg B.V. ("**PUUR Mondzorg**") uitsluitende zeggenschap verkrijgt over Tandartspraktijk Prakken B.V. ("**Prakken**"). Voor een nadere toelichting op de Concentratie wordt verwezen naar de concept koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**). *Signing* en *closing* zullen op dezelfde dag plaatsvinden. De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). PUUR Mondzorg en Prakken worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. PUUR Mondzorg is een houdstermaatschappij van tandartsenpraktijken in de provincies Drenthe, Friesland en Groningen. PUUR Mondzorg is daarnaast een dochteronderneming van Mondzorg Holding Nederland Groep B.V. ("**MHNG**"). MHNG bestaat verder uit Dentaal Totaal B.V. en Prothesepraktijk Delfzijl B.V. PUUR Mondzorg kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die (door haar dochterondernemingen) met *meer* dan 50 personen zorg verleent.
3. Prakken is een tandartspraktijk gevestigd in Emmen. Prakken is een zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met *minder* dan 50 personen zorg verleent.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en PUUR Mondzorg als zorgaanbieder in de zin van de Wmg met gemiddeld meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie behoeft niet te worden gemeld bij de Autoriteit Consument en Markt, omdat de daarvoor geldende omzeldrempels niet worden behaald.
5. Partijen zijn voornemens de zorgverlening van Prakken na de totstandkoming van de Concentratie ongewijzigd voort te zetten als zelfstandige onderneming. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg van Partijen door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. De Concentratie heeft geen risico's voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. De relevante stakeholders van Partijen zijn waar mogelijk geraadpleegd. Partijen hebben geen reden om aan te nemen dat zij negatief staan ten opzichte van de Concentratie.
6. Partijen wensen de Concentratie zo spoedig mogelijk maar in ieder geval *vóór 1 april 2022* te voltrekken. Daarom verzoeken Partijen de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	PUUR Mondzorg B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	60220597
Zorgaanbieder:	Ja

Indien zorgaanbieder:	PUUR Mondzorg verleent in totaal met [...] personen zorg.
-----------------------	---

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

7. Mondzorg Holding Nederland B.V. is de holdingmaatschappij van Mondzorg Management B.V. (waar accounting, call center en coördinatie plaatsvindt) en de volgende 12 tandartspraktijken:

	Tandartspraktijk	Website
1	PUUR Mondzorg Bellingwolde B.V.	https://mondzorgbellingwolde.nl/
2	PUUR Mondzorg Delfzijl B.V.	https://www.mondzorgdelfzijl.nl/
3	PUUR Mondzorg Dokkum B.V.	https://tandartspraktijkdokkum.nl/
4	PUUR Mondzorg Hoogeveen B.V.	https://puurmondzorg.nl/locaties/hoogeveen/
5	PUUR Mondzorg Hoogezand B.V.	https://mzchoogezand.nl/
6	PUUR Mondzorg Franeker B.V.	https://puurmondzorg.nl/locaties/franeker/
7	PUUR Mondzorg Paterswolde B.V.	https://puurmondzorg.nl/locaties/paterswolde/
8	PUUR Mondzorg Roden B.V.	https://www.tandartspraktijkroden.nl/
9	PUUR Mondzorg Rollemastate B.V.	https://www.mondzorgrollemastate.nl/
10	PUUR Mondzorg Scheemda B.V.	https://www.tandartsscheemda.nl/
11	PUUR Mondzorg Spoorbaan B.V.	https://mondzorgcentrumspoorbaan.nl/



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

12	PUUR Mondzorg Stadskanaal B.V.	https://mzcstadskanaal.nl/
----	--------------------------------	---

8. PUUR Mondzorg is een dochteronderneming van MHNG. MHNG is naast PUUR Mondzorg enig aandeelhouder in Dentaal Totaal B.V. en Prothesepraktijk Delfzijl B.V.
9. PUUR Mondzorg is actief op het gebied van algemene tandheelkunde, preventie, endodontologie, parodontologie en gebitsproblematiek.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Mondzorg Management B.V. is gevestigd in Leeuwarden. De tandartspraktijken van Mondzorg Holding Nederland B.V. zijn gevestigd in de provincies Drenthe, Friesland en Groningen. Hieronder zijn de locaties van de vestigingen van PUUR Mondzorg opgenomen. Voor meer informatie, zie <https://puurmondzorg.nl/locaties/>.

	Tandartspraktijk	Plaats
1	PUUR Mondzorg Bellingwolde B.V.	Bellingwolde
2	PUUR Mondzorg Delfzijl B.V.	Farmsum
3	PUUR Mondzorg Dokkum B.V.	Dokkum
4	PUUR Mondzorg Hoogeveen B.V.	Hoogeveen
5	PUUR Mondzorg Hoogezand B.V.	Hoogezand
6	PUUR Mondzorg Franeker B.V.	Franeker
7	PUUR Mondzorg Paterswolde B.V.	Paterswolde
8	PUUR Mondzorg Roden B.V.	Roden
9	PUUR Mondzorg Rollemastate B.V.	Leeuwarden
10	PUUR Mondzorg Scheemda B.V.	Scheemda
11	PUUR Mondzorg Spoorbaan B.V.	Appingedam
12	PUUR Mondzorg Stadskanaal B.V.	Stadskanaal

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Tandartspraktijk Prakken B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	71310304
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...]personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. Prakken is een tandartspraktijk. Prakken is actief op het gebied van algemene tandheelkunde, preventie en mondhygiëne. Voor meer informatie, zie <https://www.tandartspraktijkprakken.nl/werkwijze/>.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. Prakken is enkel actief in Emmen.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

13. PUUR Mondzorg zal als gevolg van de Concentratie uitsluitende zeggenschap verkrijgen Prakken door een aandelentransactie. Het betreft een overdracht van 100% van de aandelen in Prakken van [...] aan PUUR Mondzorg. De activiteiten van Prakken zullen na de Concentratie ongewijzigd worden voortgezet als zelfstandige onderneming binnen PUUR Mondzorg. De zorgverlening en

bedrijfsactiviteiten die nu binnen Prakken worden ontplooid, zullen na de Concentratie ongewijzigd plaats blijven vinden. De onderhavige melding heeft betrekking op een voorgenomen concentratie als bedoeld in artikel 27, lid 1, sub b, Mw.

14. Partijen zijn voornemens om het voltrekken van de transactie zo spoedig mogelijk maar in ieder geval voor 1 april 2022 plaats te laten vinden. PUUR Mondzorg wil de onderneming Prakken (alle bedrijfsactiviteiten) na de Concentratie ongewijzigd voortzetten. Het zorgaanbod van Partijen verandert daarom niet als gevolg van de Concentratie.
15. Partijen zijn alleen nog in afwachting van de goedkeuring voor de Concentratie van de NZa. Voor closing van de transactie zijn geen verdere stappen nodig. Indien de NZa niet in staat is voor 1 april 2022 een definitieve goedkeuring aan Partijen te verstrekken, is er een back-up plan waardoor Partijen de bedrijfsactiviteiten en zorgverlening totdat de goedkeuring verleend is of als de goedkeuring onverhoopt niet verleend wordt, zelfstandig kunnen blijven voortzetten binnen de eigen organisatie.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

16. Er zijn geen opschortende of ontbindende voorwaarden in de concept koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) opgenomen. Partijen zijn wel in afwachting van goedkeuring van de NZa voordat zij de transactiedocumentatie zullen tekenen en de Concentratie daadwerkelijk gaan voltrekken.
17. In de intentieovereenkomst (**BIJLAGE 6**) zijn de volgende opschortende voorwaarden opgenomen. De status van de opschortende voorwaarde is daarachter opgenomen.

Opschortende voorwaarde Ferwerda	Status
[...]	Aan deze opschortende voorwaarde is voldaan.
[...]	Aan deze opschortende voorwaarde is voldaan.
“• voor de implementatie van de Transactie is goedkeuring verkregen van de relevante toezichthouders, zoals de Nederlandse Zorg Autoriteit;”	Partijen zijn in afwachting van onvoorwaardelijke goedkeuring van de NZa.
[...]	Aan deze opschortende voorwaarde is voldaan. Zie BIJLAGE 1 .

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

18. Er zijn geen toezichthoudende organen te raadplegen voor deze Concentratie. De Concentratie behoeft bij Partijen geen goedkeuring van toezichthoudende organen.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- ✓ Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- ✓ Concept koopovereenkomst (bijvoegen).

- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

19. Als **BIJLAGE 1** is de concept koopovereenkomst aangehecht. De koopovereenkomst wordt getekend op het moment van *closing*. Als **BIJLAGE 6** is de intentieovereenkomst toegevoegd.

2 Effectrapportage

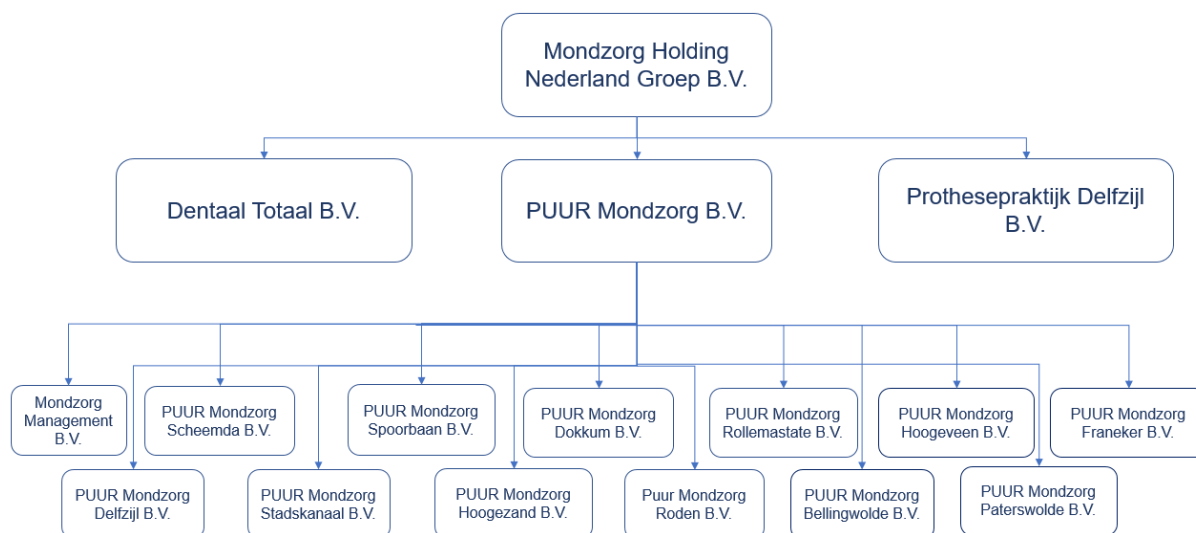
2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

20. De doelstelling van de Concentratie is het waarborgen van de continuïteit van patiëntenzorg met als uiteindelijke doel de volledige afbouw van de werkzaamheden van tandarts [...]. Tandarts [...] en is met het oog op de continuïteit van zorg op zoek gegaan naar een geschikte partner in de regio. Middels de Concentratie worden de juiste omstandigheden geboden om de werkzaamheden van Tandartspraktijk Prakken [...] zonder dat het zorgaanbod ten nadele van de consumenten in de regio vermindert.
21. De Concentratie zorgt ervoor dat het zorgaanbod voor patiënten niet verminderd, ondanks dat de [...]. Door de Concentratie ontstaat er een vooruitzicht dat de zorgverlening op de lange termijn op een hoogstaand niveau kunnen continueren. PUUR Mondzorg ziet de continuïteit van de zorg graag geborgd. Dit gaat beter als een grotere organisatie. Er zijn binnen een grotere organisatie bijvoorbeeld synergievoordelen op ondersteunende diensten te behalen, waardoor er meer tijd en geld overblijft voor de daadwerkelijke zorgverlening. Door voorheen onafhankelijke praktijken samen te brengen onder één vlag, kan PUUR Mondzorg ook meer gespecialiseerde mondzorg bieden en toch betaalbaar blijven.
22. De zorg in Nederland is de laatste jaren behoorlijk veranderd. Dit geldt ook voor de mondzorg. Door de vergrijzing in Nederland lopen de zorgkosten steeds verder op. Ook de eigen bijdrage aan de zorg is toegenomen. Daarnaast verwachten cliënten natuurlijk de beste mondzorg, geleverd door de beste professionals. Daarbij is het belangrijk dat deze mondzorg dichtbij en goed bereikbaar met het openbaar vervoer geleverd wordt. PUUR Mondzorg speelt hierop in.
23. De Concentratie raakt verder niet aan de zorgverlening van Partijen. De zorgverlening die plaatsvindt bij tandartspraktijken binnen PUUR Mondzorg zal als gevolg van de Concentratie op dezelfde manier worden voortgezet. Tandartspraktijk Prakken zal omwille van de continuïteit en goede overdracht voor [...] blijven werken bij Prakken binnen PUUR Mondzorg. De eerste zes maanden zal hij zich actief gaan inzetten voor een warme overdracht van cliënten. Cliënten kunnen door de Concentratie hun mondzorg blijven ontvangen op dezelfde locatie met dezelfde medewerkers.

24. [...] zal zich in de eerste zes maanden actief inzetten om de overdracht van de onderneming zo soepel mogelijk te laten verlopen. Het gaat hier bijvoorbeeld om het zorgen dat de overdracht van de begeleiding van jonge tandartsen en van de patiëntenadministratie zonder fouten verloopt. [...] Prakken werkt momenteel al nauwelijks in Prakken. Hij heeft daar zijn mondzorgteam en die laat hij de mondzorg uitvoeren. Zij zijn daarmee zowel voor als na de Concentratie verantwoordelijk voor de zorginhoudelijke aansturing. [...] is alleen in Prakken wanneer hij een consult heeft met een angstpatiënt. In samenwerking met enkele ziekenhuizen is het mogelijk om tandheelkundig behandeld te worden onder narcose. Deze behandeling wordt uitgevoerd door [...] in het ziekenhuis van Emmen of Hardenberg. Hieraan gaat altijd een persoonlijk gesprek vooraf¹ [...] zal zijn werkzaamheden in het ziekenhuis van voornamelijk Hardenberg voortzetten voor PUUR Mondzorg. [...] heeft hiervoor een overeenkomst van opdracht afgesloten met PUUR Mondzorg (**BIJLAGE 7**).
25. Partijen streven ernaar om zorg bereikbaar te houden en geloven in een multidisciplinair team. Prakken is een (kleinere) groepspraktijk waar dit principe wordt toegepast. Deze werkwijze sluit goed aan bij die van de andere praktijken van PUUR Mondzorg. Mede door de overeenkomsten in patiënt benadering en mate waarin taakdelegatie wordt toegepast, laten Partijen de Concentratie tot stand komen.

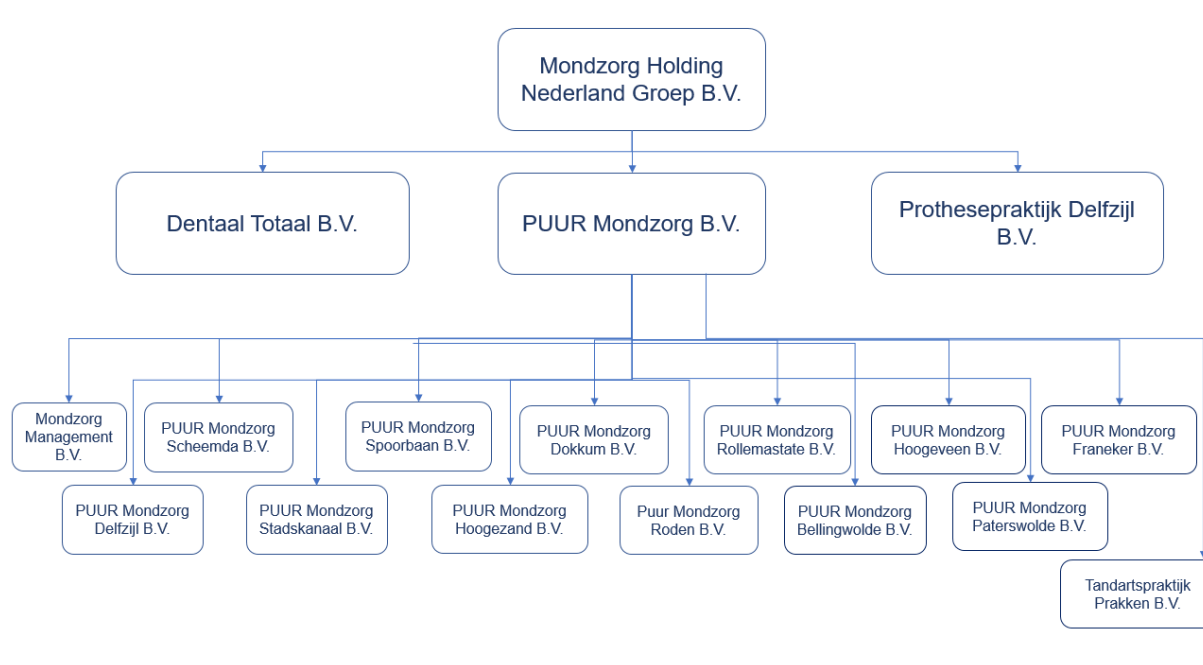
2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

26. Hieronder is een organogram opgenomen van de huidige organisatiestructuur van PUUR Mondzorg.



¹ Zie <https://www.tandartspraktijkprakken.nl/angst/>.

27. Alle aandelenpercentages in de organigram zijn 100%. Na de Concentratie zal de organisatiestructuur er als volgt uitzien:



28. De huidige rechtsvorm van Prakken is een B.V. De enig aandeelhouder van Prakken is Guma Holding B.V.

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

29. Prakken wordt als gevolg van de Concentratie als zelfstandige onderneming opgenomen binnen PUUR Mondzorg. Partijen zijn voornemens het zorgaanbod van Prakken na de voorgenomen Concentratie ongewijzigd te continueren. De zorgverlening aan de cliënt zal hierdoor alleen in positieve zin kunnen veranderen. Er is namelijk meer informatie en kennis aanwezig binnen PUUR Mondzorg, bijvoorbeeld op het gebied van parodontologie, implantologie en gebitsprothetiek.

30. Daarnaast zijn Partijen overeengekomen dat Tandarts Prakken vanwege de borging van de continuïteit van de patiëntenbehandelingen vanaf de overdrachtsdatum in ieder geval [...] zijn werkzaamheden als tandarts zal voortzetten. In overleg zal er worden gekeken of de Tandarts [...] na deze datum ook nog door zal gaan. Het andere personeel gaat ook mee met de Concentratie. [...] is [...] op zoek gegaan naar een gedegen en geleidelijke overdracht naar een nieuwe eigenaar. In eerste instantie is er overeenstemming tussen Partijen dat [...] inderdaad voor minimaal [...] verbonden blijft bij de onderneming via zijn werkzaamheden voor het ziekenhuis in voornamelijk Hardenberg. Hij zal niet meer in de praktijk in Emmen zijn werkzaamheden uitvoeren. Dat deed hij voor de Concentratie ook al niet meer. Daarna zal in overleg worden gekeken of hij daarna ook nog door zal gaan, waarbij de periode van [...] ook zal worden gebruikt om binnen de organisatie naar opvolging te zoeken voor de werkzaamheden binnen het ziekenhuis. De praktijkmanager en andere

tandartsen zullen zorginhoudelijke aansturing blijven geven zoals zij dit voor de Concentratie al deden.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
31. PUUR Mondzorg is voornemens om het zorgaanbod en de zorgprocessen van Prakken na de Concentratie ongewijzigd te continueren. Zowel de onder PUUR Mondzorg vallende tandartspraktijken als Prakken werken al volgens dezelfde hoge standaarden en ook werken met een systeem dat zich kenmerkt door delegatie (van de tandarts aan de (preventie-)assistenten). Hierdoor zullen er geen veranderingen optreden in de organisatie van zorg en in het aanbod van zorg.
32. Er zullen er voor cliënten alleen positieve gevolgen op het gebied van zorgaanbod plaatsvinden. Er is bijvoorbeeld (meer) kennis binnen PUUR Mondzorg aanwezig met betrekking tot parodontologie en gebitsprothetiek die binnen Prakken niet aanwezig is. Er treedt geen verandering op in (het aantal) zorgverleners.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
33. PUUR Mondzorg is voornemens om het zorgaanbod van Prakken na de Concentratie ongewijzigd te continueren. Er is geen sprake van een verandering in de locatie waar mondzorg geleverd zal worden.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
34. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
35. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt, anders dan de hierboven omschreven positieve gevolgen die te maken hebben met de uitgebreidere kennis die aanwezig is binnen PUUR Mondzorg.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

36. Na de Concentratie zal het personeel van Prakken aldaar blijven werken. Omdat zowel de onder PUUR Mondzorg vallende tandartspraktijken als Prakken al volgens dezelfde hoge standaarden werken en ook werken met een systeem dat zich kenmerkt door delegatie, zullen er geen veranderingen optreden in de organisatie van zorg en in het aanbod van zorg. Tandartsen delegeren werkzaamheden aan een tandartsassistent. Dit zal na de Concentratie niet anders worden. Mochten er binnen de PUUR Mondzorg ondernemingen nieuwe werkwijzen worden opgesteld, dan gebeurt dit in samenspraak met alle werknemers, waaronder de werknemers die overgaan met de Concentratie. Er worden geen risico's of veranderingen in de organisatie en het aanbod van zorg verwacht als gevolg van de voorgenomen Concentratie.
37. Prakken wordt niet geïntegreerd in een andere praktijk van PUUR Mondzorg. Prakken blijft als tandartspraktijk met dezelfde werknemers en daarmee dezelfde cultuur bestaan. De Tandartspraktijk blijft geheel als "stand alone" onderneming in de markt bestaan. Het wordt alleen opgenomen in een grotere holding (PUUR Mondzorg). PUUR Mondzorg bemoeit zich als zodanig niet direct met de zorgverlening binnen de dochterondernemingen. Zij faciliteert in dezen alleen een ontzorging op het gebied van ondersteunende processen. De Concentratie kan hierdoor niet zorgen voor cultuurverschillen. Eventuele cultuurverschillen die wel zouden voordoen, worden compleet ondervangen door het feit dat alle werknemers van Prakken bij Prakken werkzaam blijven.
38. Mochten er vanuit PUUR Mondzorg wel bijvoorbeeld protocollen worden opgelegd aan of worden aangepast bij de tandartspraktijken onder haar hoede, worden deze natuurlijk met instemming van de zorgverleners opgesteld/aangepast. Er is daarnaast natuurlijk altijd ruimte voor feedback op elkaar
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
39. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo snel mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken. De aandelenoverdracht zal dan ook direct na de goedkeuring van de NZa kunnen plaatsvinden. Partijen zijn voornemens dit *uiterlijk 1 april 2022* te doen. Verder zal geen sprake zijn van integratie van zorg, waardoor het voorgaande geen gevolgen heeft voor de cliënt.
- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
40. Partijen voorzien geen risico's met betrekking tot het integratie-/veranderproces. De Concentratie raakt op geen enkele manier aan de zorgverlening aan de cliënt of aan zorgprocessen van Partijen. Er zijn derhalve ook geen risico's voorzien met betrekking tot het integratie-/veranderproces.
- 2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).**
- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
41. Prakken draagt op de overdrachtsdatum de volledige bijgewerkte patiëntenadministratie over aan PUUR Mondzorg. Alle ondersteunde diensten zoals HR, ICT, zorgadministratie en facilitaire zaken

zijn thans voor alle praktijken binnen PUUR Mondzorg op een centraal niveau geregeld bij Mondzorg Management B.V. Dit zal voor Prakken ook na de Concentratie zo zijn. Prakken gebruikt momenteel het patiëntenadministratiesysteem [...]. Binnen PUUR Mondzorg wordt gebruik gemaakt van [...]. Partijen verwachten hierbij geen moeilijkheden. PUUR Mondzorg heeft daarnaast de nodige ervaring om deze omzetting in het patiëntenadministratiesysteem goed te laten verlopen. Er zal een back-up worden gemaakt van de database inclusief de relevante data voordat deze gecentraliseerd/overgezet wordt. Mochten er onverhoopt aldus problemen voordoen bij het centraal toegankelijk maken van de patiëntendatabase, bezitten Partijen over een back-up die nog decentraal gebruikt kan worden.

42. Daarnaast zullen het telefoonnummer, het e-mailadres en de website van Prakken door PUUR Mondzorg worden overgenomen. Cliënten van Prakken kunnen aldus na de Concentratie op hetzelfde telefoonnummer blijven bellen om een afspraak te maken en informatie krijgen via hetzelfde e-mailadres en website. De ondersteunende medewerkers zullen ook meegaan met de Concentratie. Ter illustratie van de integratie van ondersteunende processen geldt het volgende.

Ondersteunend proces	Prakken	Mondzorg Management B.V.
Patiëntenadministratie	[...]	[...]
Zorgadministratie	[...]	[...]
Boekhouding	[...]	[...]

43. De rest van de ondersteunende processen is binnen Prakken momenteel uitbesteed aan derden. Er was geen aparte HR-afdeling binnen Prakken. Mochten er gaten in het personeelsbestand van Prakken vallen, kan erop vertrouwd worden dat deze door de HR-afdeling van Mondzorg Management B.V. zal worden opgepakt. Het zorgverlenend personeel van Prakken hoeft dan niet meer zelf op zoek naar vervangend personeel.
44. De baliemedewerkster zal bij Prakken blijven werken. Cliënten moeten immers ontvangen worden en moeten een centraal aanspreekpunt hebben als zij op hun afspraak komen. De rest van het personeel is zorgverlenend personeel. Dit zorgverlenend personeel valt onder de leiding van de praktijkmanager. De integratie heeft daarmee tot gevolg dat het zorgverlenend personeel zich weer meer kan bezig gaan houden met de daadwerkelijke zorgverlening waarbij de praktijkmanager blijvend hun aanspreekpunt zal zijn voor niet-vakgerelateerde zaken. De tandartsen blijven zorginhoudelijke aansturing geven. De enige verandering die optreedt als gevolg van de Concentratie, is dat de ondersteunende diensten zoals patiënten- en zorgadministratie op centraal niveau geregeld worden. (Administratieve) ondersteunende taken worden geconcentreerd met als doel dat de medewerkers van Prakken zich bezig kunnen houden met het daadwerkelijk leveren van de (primaire) mondzorg. Dit komt de zorg en daarmee de cliënten van Prakken ten goede

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

45. Er hoeven geen andere belangrijke keuzes gemaakt te worden in het kader van het integratie-/veranderproces.



c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

46. N.v.t.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

47. De (patiënten)administratie van Prakken zal zo snel mogelijk na closing toegankelijk worden gemaakt in de centrale administratie van PUUR Mondzorg. Dit betekent dat deze centralisatie in het tweede kwartaal van 2022 gerealiseerd zal kunnen worden. Ook de andere ondersteunende diensten worden zo snel als dat mogelijk is geïntegreerd binnen Mondzorg Management B.V.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

48. N.v.t.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

49. PUUR Mondzorg financiert de Concentratie door middel van [...] Er worden geen financiële gevolgen verwacht als gevolg van de voorgenomen Concentratie.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

50. Er kunnen synergievoordelen worden voordelen behaald door het op centraal niveau organiseren van de back office zoals salarisadministratie, ICT en financiële administratie. Er is echter geen sprake van een negatieve financiële situatie van een van de Partijen die hiermee wordt omgebogen.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ...

51. De financiële meerjarenprognose (zowel de prognose van de balans als van de winst- en verliesrekening) is als **BIJLAGE 2** aangehecht.

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.
52. Uit de parlementaire geschiedenis bij de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (“**Wmcz**”) bleek ondubbelzinnig dat het *niet* de bedoeling van de wetgever is geweest om de verplichting om een cliëntenraad in te stellen ook voor, onder andere, tandartsen te laten gelden. In de Wmcz 2018 (artikel 3, lid 1, onder b) en het Besluit Wmcz 2018 (artikel 3 en de Nota van toelichting) is opgenomen dat voor zorginstellingen waar cliënten niet langer dan één dag kunnen verblijven, zoals een tandarts- en mondzorgpraktijken, geldt dat een cliëntenraad pas verplicht is als er door meer dan 25 mensen zorg wordt verleend.
53. Prakken doet door minder dan 25 personen zorg verlenen. PUUR Mondzorg doet door middel van haar dochterondernemingen mondzorg verlenen. Elke afzonderlijke tandartspraktijk binnen PUUR Mondzorg doet door minder dan 25 personen zorg verlenen. Om die reden hebben Partijen cliënten niet betrokken bij de Concentratie. Zorgovereenkomsten en de zorgcontracten voor prothetiek en implantologie worden afgesloten op het niveau van de dochterondernemingen.
54. Bij de dochterondernemingen van PUUR Mondzorg zijn de lijnen kort en is de afstand tussen de tandarts en de cliënt klein. De cliënten krijgen immers hun mondzorg direct van degene die de zorg levert en de zorginhoudelijke aansturing in de praktijken regelt. De noodzaak van formele medezeggenschap is bij PUUR Mondzorg op centraal niveau dan ook afwezig, omdat de cliënt direct contact heeft met de tandartsen en mondhygiënist die de zorginhoudelijke besluiten nemen (vergelijk hier pagina 11 Memorie van Toelichting Wmcz). Het uitgangspunt is dat elke tandartspraktijk binnen PUUR Mondzorg een zelfstandige en autonome unit op het gebied van mondzorg is. Formele medezeggenschap is juist van belang als het gaat om instellingen waarbij de besluiten over de inrichting van de zorg genomen worden buiten de directe invloedssfeer van de cliënt en diens directe zorgverlener. Dat is bij (de dochterondernemingen van) Denteam evident niet het geval. PUUR Mondzorg is derhalve niet gehouden om een cliëntenraad in te stellen.
55. Een centrale cliëntenraad in het geval van PUUR Mondzorg zou dan ook de doelstellingen van de Wmcz geenszins dienen. De cliënten van PUUR Mondzorg zijn mensen die naar de tandarts gaan: hun eigen tandarts dicht in de buurt. Door middel van een centrale cliëntenraad zou een cliënt in Leeuwarden (Friesland), die in Leeuwarden naar de tandarts gaat, advies geven over de aankoop van bijvoorbeeld een tandartspraktijk in Hogeveen (Drenthe). Deze tandartspraktijken zijn in geen enkel opzicht alternatieven voor elkaar. PUUR Mondzorg heeft haar cliënten op 4 maart 2022 evenwel bij het Concentratievoornemen betrokken door middel van een bericht op haar website (**BIJLAGE 5**, <https://puurmondzorg.nl/praktijkovername-nieuws/bekendmaking-overname-tandartspraktijk-prakken/>). Er zijn eerder nooit negatieve reacties vanuit cliënten gekomen. Dit is nu niet anders. Er is daarom geen reden om aan te nemen dat huidige cliënten van PUUR Mondzorg negatief staan tegenover de Concentratie.



b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

56. Partijen hebben geen ondernemingsraad (“**OR**”).

57. Prakken heeft geen wettelijke plicht tot het instellen van een ondernemingsraad (<50 werknemers). De medewerkers van Prakken zijn wel mondeling geïnformeerd over het concentratievoornemen. Zij hebben toen de kans gekregen te reageren op de voorgenomen Concentratie. Er zijn geen negatieve reacties ontvangen. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat de medewerkers negatief staan ten opzichte van de Concentratie.

58. Alle medewerkers van PUUR Mondzorg zijn op 20 januari 2022 op de gebruikelijke wijze geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie, waarvan voor effectuering daarvan Partijen natuurlijk nog in afwachting zijn van goedkeuring van de NZa, middels een bericht op Dentalplek (beveiligde intranet) (**BIJLAGE 4**). Daarbij zijn medewerkers in staat gesteld om naar aanleiding van dit bericht een reactie te geven. Medewerkers van PUUR Mondzorg hebben altijd slechts met positieve reacties gereageerd op dergelijke berichten. Dit is nu niet anders. Anders dan felicitaties heeft PUUR Mondzorg geen reacties ontvangen. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat medewerkers negatief staan of zullen gaan staan opzichte van deze Concentratie. Deze Concentratie raakt dan ook niet aan de zorgverlening en/of medewerkers van andere tandartspraktijken in het PUUR Mondzorg-concern.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

59. Er zijn geen andere stakeholders bij de Concentratie betrokken.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

60. N.v.t.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg



✓ Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

61. Vraag 3.1 tot en met 3.6 worden hierna gezamenlijk beantwoord.
62. Partijen wijzen erop dat zij geen cruciale zorg aanbieden. De Concentratie zal dan ook geen gevolgen hebben voor de cruciale zorg.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

63. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1.	Overeenkomst van praktijkoverdracht	
2.	Financiële meerjarenprognose	
3.	Volmacht PUUR Mondzorg	
4.	Berichtgeving personeel Dentalplek	
5.	Berichtgeving cliënten PUUR Mondzorg	
6.	Intentieovereenkomst	
7.	Overeenkomst van opdracht	