

Zorgspecifieke concentratietoets

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Aanvraagformulier

met in de kleur rood als vertrouwelijk gemarkeerde passages d.d. 25 maart 2022

met aangevuld in de kleur groen door [...] gemarkeerde /aangepaste passages die Partijen toch echt als vertrouwelijk aangemerkt willen zien d.d. 31 maart 2022

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

*Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*¹

Stichting Vincent van Gogh [...] Voorzitter Raad van Bestuur Stationsweg 46, 5803AC Venray Handtekening	Stichting GGZ Momentum [...] Voorzitter Raad van Bestuur Oranje Nassaulaan 22 5211AX 's-Hertogenbosch Handtekening
---	--

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren.

- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de juiste datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:
Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT
- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

PRIVACYVERKLARING

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wet marktordening gezondheidszorg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd ([meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting](#)):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1²

Statutaire naam organisatie:	Stichting Vincent van Gogh
	hierna: Vincent van Gogh
Nummer Kamer van Koophandel:	12051606
Zorgaanbieder:	<i>Ja</i>
Indien zorgaanbieder:	<i>Vincent van Gogh doet door ca. 1.100 personen zorg verlenen.³</i>
	<i>In totaal zijn bij haar ca. 1400 personen werkzaam.</i>

Statutaire naam organisatie:	Stichting VIGO
	hierna: VIGO
Nummer Kamer van Koophandel:	09213539
Zorgaanbieder:	Indirect, als koepelstichting van de VIGO-Groep
Indien zorgaanbieder:	<i>VIGO doet (indirect) door ca. 3.500 personen zorg verlenen.⁴</i>

² Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

³ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

⁴ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is:
voeg machtiging bij. (zie **Bijlage A**)

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Kerkenbos 1023, 6546BB NIJMEGEN
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad⁵

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 5, 5800 AA VENRAY
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter centrale ondernemingsraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 5, 5800 AA VENRAY
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad⁶

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	cliëntenraad@vvgi.nl
Postadres	Postbus 5, 5800 AA VENRAY
Telefoonnummer	0495 – 49 50 64

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Het verlenen van geestelijke gezondheidszorg en verslavingszorg aan jongeren en volwassenen, zowel klinisch als ambulant en outreachend op niveau van de monodisciplinaire (basis) GGz, de specialistische GGz als de Topklinische Ggz.

betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

⁵ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁶ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Aan Vincent van Gogh is een aantal entiteiten verbonden, hetzij als dochterstichting (dus onder bestuur van Vincent van Gogh) of als dochtervennootschap (waarbij Vincent van Gogh alle aandelen bezit) of als deelneming (waarbij Vincent van Gogh een minderheidsaandeel heeft); zie daarvoor ook het organogram bij onderdeel II.2).

De bedrijfsactiviteiten van al deze entiteiten zijn als volgt te beschrijven:

- Vincent van Gogh : Vincent van Gogh is aanbieder van geestelijke gezondheidszorg en verslavingszorg aan jongeren en volwassenen, zowel klinisch als ambulante en outreachend op niveau van de specialistische GGz als de Topklinische Ggz.
- Stichting GGZ Noord Limburg : binnen de Stichting GGZ Noord Limburg vinden geen (zorg)activiteiten plaats. Zij is enkel eigenaar en beheerder van één vastgoed object.
- Vincent van Gogh Instituut : de Stichting Vincent van Gogh Instituut is opgericht als beheersstichting (met name voor vastgoed), en verricht zelf geen zorgactiviteiten.
- Stichting Psychiatrisch Centrum St. Anna : de stichting Psychiatrisch Centrum St. Anna verricht al decennia geen zorgactiviteiten meer. Zij beheert enkel nog vastgoed.
- Stichting Psychiatrisch Centrum St. Servaes : de stichting Psychiatrisch Centrum St. Servaes verricht al decennia geen zorgactiviteiten meer. Zij beheert enkel nog vastgoed.
- Centiv BV : Centiv BV is aanbieder van ambulante monodisciplinaire geestelijke gezondheidszorg (voorheen Basis GGz / GBGGZ) aan volwassenen. Het betreft een 100% dochtervennootschap van Vincent van Gogh.
- Provico BV : Provico BV is het netwerk voor geestelijke gezondheidszorg in de huisartsenpraktijk in Noord-Limburg. Zij verricht zelf geen zorgactiviteiten. Vincent van Gogh heeft [...].
- VIGO : Vincent van Gogh, en haar bovengenoemde entiteiten, zijn onderdeel van de VIGO-Groep, met stichting VIGO als koepelstichting. Stichting VIGO heeft de navolgende bedrijfsactiviteiten: beheer en bestuur over de verbonden zorgaanbieders en het verlenen van de ondersteunende en faciliterende diensten (het VIGO-Servicenetwerk). Stichting VIGO verleent zelf geen zorg.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Regio's:

Noord- en Midden Limburg en delen van Brabant en Zuid-Limburg.

Locaties:

Specialistische en topklinische GGZ wordt geleverd vanuit locaties in de gemeenten Horst aan de Maas, Panningen, Roermond, Sittard, Venlo, Venray en Weert (klinieken in Venray en Venlo).

100% deelneming Centiv B.V. biedt monodisciplinaire (voorheen Basis) GGZ (Kort, Middel, Intensief, Chronisch, Umami & Eleo) vanuit locaties in de gemeenten Bergen, Boxmeer, Cuijk, Deurne, Eindhoven, Helmond, Oss, Panningen, Roermond, Uden, Venlo, Venray en Weert.

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Stichting GGZ Momentum
	hierna: GGZ Momentum
Nummer Kamer van Koophandel:	50975382
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	GGZ Momentum doet door 98 personen zorg verlenen. ⁷
	In totaal zijn bij haar ca. 140 personen werkzaam.

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

Zie Bijlage B

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Oranje Nassaulaan 22, 2511AX 's-HERTOGENBOSCH
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad⁸

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Kanaaldijk NW 77, 5707 LC Helmond
Telefoonnummer	0492-820997

Voorzitter cliëntenraad⁹

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

⁷ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

⁸ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁹ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Het verlenen van ambulante specialistische geestelijke gezondheidszorg en verslavingszorg aan volwassenen.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**Regio's:**

Brabant en Gelderland

Locaties:

Breda, 's-Hertogenbosch, Eindhoven, Helmond en Nijmegen

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

[Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting](#)

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Concentratie d.m.v. bestuurlijke fusie

Vincent van Gogh heeft het voornemen een concentratie tot stand te brengen met GGZ Momentum d.m.v. een bestuurlijke fusie. Daarbij wordt (de stichting) Vincent van Gogh benoemd tot -enige- bestuurder van (de stichting) GGZ Momentum. Het interne toezicht op het bestuur van GGZ Momentum zal (getrapt) plaatsvinden vanuit de (Raad van Toezicht van) stichting VIGO. De stichting VIGO is bestuurder van Vincent van Gogh, en van andere instellingen binnen de VIGO-groep. (zie organogram onder II.2).

Als gevolg van de transactie vinden voor het overige geen veranderingen plaats in de structuur van de betrokken organisaties.

Als **Bijlage 18** worden de statuten van Stichting VIGO aangehecht en als **Bijlage 19** de statuten van Vincent van Gogh. Daaruit blijkt genoegzaam van de huidige bestuurlijke- en toezichtstructuur.

Om per fusiedatum ook bij GGZ Momentum het toezicht door de stichting VIGO te borgen zal Momentum haar statuten per fusiedatum (moeten) wijzigen. Het concept voor die nieuwe statuten van GGZ Momentum (concept van 20 maart 2022) alsmede het concept voor het door de Raad van Toezicht van GGZ Momentum te nemen besluit is aangehecht als **Bijlage 20**.

In de jaren volgend op de concentratie zal de energie er op gericht zijn om de onderneming van GGZ Momentum weer gezond te maken en de kwaliteit van zorgverlening te borgen. Zoals uit de business case (zie **Bijlage 2**) blijkt, [...]. Er bestaat geen voornemen dat GGZ Momentum binnen afzienbare tijd ook juridisch zal fuseren met Vincent van Gogh of anderszins zal opgaan in een of meerdere entiteiten binnen de VIGO-groep.

Urgentie, verzoek zorgverzekeraars tot overname activiteiten

[...]. De organisatie bevindt zich financieel namelijk in zwaar weer en zal zonder een snelle overname op die datum failleren omdat GGZ Momentum zijn verplichtingen vanaf dat moment niet meer kan voldoen. Op dit moment wordt door de organisatie onderzocht of met de belangrijkste schuldeisers een consensueel schuldenakkoord kan worden gesloten onder voorwaarde van overname van de activiteiten door Vincent van Gogh; dit als uiterste poging om een faillissement te voorkomen.

De betrokken zorgverzekeraars van GGZ Momentum hebben Vincent van Gogh gevraagd om de activiteiten van GGZ Momentum over te nemen, en aldus de continuïteit van zorg veilig te stellen. In het geval het GGZ Momentum (toch) niet lukt om met haar (belangrijkste) crediteuren een akkoord te bereiken, dan wordt bij de Rechtbank Gelderland verzocht een stille bewindvoerder aan te stellen.

Ter onderbouwing en toelichting worden de navolgende verklaringen aangehecht:

- **Bijlage 1:** Verklaring van [...], bestuurder van GGZ Momentum d.d. 17 maart 2022
- **Bijlage 2:** Verklaring van [...], Directeur Financiën & ICT bij VIGO d.d. 17 maart 2022
- **Bijlage 3:** Verklaring van (coördinerend) zorgverzekeraar [...], d.d. 21 maart 2022.

Omdat sprake is van een spoedeisende situatie waarbij, zonder snelle overname van de activiteiten, de continuïteit van de zorg voor de cliënten van GGZ Momentum in gevaar komt, verzoeken Vincent van Gogh en GGZ Momentum hierbij ontheffing te verlenen in de zin van artikel 49d, eerste lid Wmg, van het verbod om een concentratie tot stand te brengen zonder daaraan voorafgaande goedkeuring van de NZa.

Van belang te vermelden is dat deze aanvraag ervan uitgaat dat GGZ Momentum erin slaagt het voornoemde (consensuele) schuldenakkoord succesvol te sluiten. De zorgverzekeraars [...] hebben hun medewerking reeds toegezegd. Ook hebben zij aangegeven in geval van een overname contracten met Vincent van Gogh te zullen sluiten zodat de continuïteit van de zorg voor de cliënten van GGZ Momentum wordt geborgd.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

Ontbindende voorwaarden

Aan de voorgenomen transactie is een aantal ontbindende voorwaarden verbonden, namelijk:

- [...]
- een voor Vincent van Gogh conveniërende uitkomst van zijn nadere onderzoek bij / m.b.t. GGZ Momentum naar de exploitatie, zoals, maar niet beperkt tot balansposities en contractuele afspraken en verplichtingen;
- [...]
- goedkeuring van de externe toezichthouders NZa, ACM en het Waarborgfonds voor de Zorgsector.

De fusiedatum is gedefinieerd als 31 maart of zoveel eerder of later als partijen nader overeenkomen, maar niet eerder dan dat aan de bovengenoemde goedkeuringen en voorwaarden is voldaan.

De status van de genoemde ontbindende voorwaarden is thans als volgt:

- [...]. Deze voorwaarde is daarmee geen belemmering meer voor de voorgenomen concentratie.
- een voor Vincent van Gogh conveniërende uitkomst van nader "**due diligence**" **onderzoek**;

Sinds 14 maart 2022 wordt door Vincent van Gogh een beperkt Due Diligence-onderzoek uitgevoerd op de boeken van GGZ Momentum, in aanvulling op een reeds eerder uitgevoerde financiële quick scan. Het nader onderzoek richt zich met name op de exploitatie vanaf januari jl. Op basis van de huidige informatie zal het onderzoek geen feiten en omstandigheden opleveren die de voorgenomen concentratie in de weg zouden staan.

- [...]
- **goedkeuring van de externe toezichthouders** NZa, ACM en het Waarborgfonds voor de Zorgsector.

De huidige stand is dat de procedures bij NZa en ACM lopen.

Ook de procedure rondom het verkrijgen van goedkeuring van het Waarborgfonds voor de Zorgsector (WfZ) loopt. Het WfZ heeft al aangegeven dat zij in de komende dagen een verklaring van goedkeuring c.q. van geen bezwaar zal afgeven.

Deze voorwaarde is daarmee geen belemmering meer voor de voorgenomen concentratie.

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.
Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

Goedkeuring toezichthouders

De Raden van Toezicht van Vincent van Gogh en van GGZ Momentum hebben op 16 maart 2022 goedkeuring verleend aan de voorgenomen bestuursbesluiten ter zake van de bestuurlijke fusie.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

Bijlage 4: Intentieovereenkomst d.d. 9 februari 2022

Koopovereenkomst (bijvoegen).

Statuten

Bijlage 18: Statuten Stichting VIGO

Bijlage 19: Statuten Vincent van Gogh

Bijlage 20: Concept Statuten GGZ Momentum d.d. 20 maart 2022, geldend vanaf ingangsdatum concentratie, alsmede concept besluit Raad van Toezicht GGZ Momentum

(wijziging) (bijvoegen).

Oprichtingsakte (bijvoegen).

Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).

Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).

Anders, namelijk:

Bijlage 5: Voorgenomen besluit Raad van Bestuur Vincent van Gogh d.d. 16 maart 2022.

Bijlage 6: Goedkeuring voorgenomen besluit door Raad van Toezicht Vincent van Gogh/VIGO d.d. 16 maart 2022.

Bijlage 7: Voorgenomen besluit Raad van Bestuur GGZ Momentum d.d. 16 maart 2022

Bijlage 8: Goedkeuring voorgenomen besluit door Raad van Toezicht GGZ Momentum d.d. 16 maart 2022.

ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.
Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

Keuze voor concentratie

Vincent van Gogh en GGZ Momentum leveren beide specialistische geestelijke gezondheidszorg, zij het in een aanpalend gebied en met een (deels) complementair portfolio. Vanwege de [...] van GGZ Momentum hebben de zorgverzekeraars Vincent van Gogh gevraagd de activiteiten over te nemen. Vincent van Gogh ziet het als zijn maatschappelijke verantwoordelijkheid aan dat verzoek invulling te geven en meent goed in staat te zijn de cliëntenzorg van GGZ Momentum te continuëren, te transformeren en te borgen, op zodanige wijze dat sprake is van een duurzaam gezonde bedrijfsvoering, lagere gemiddelde kosten per unieke cliënt en met minimaal dezelfde of verhoogde kwaliteit en behandel-effectiviteit.

Het borgen van de continuïteit van de cliëntenzorg is zodoende de primaire doelstelling van deze concentratie. Daarbij wordt opgemerkt dat het bij GGZ Momentum onder andere gaat om behandeling voor complexe persoonlijkheidsstoornissen waarvoor de wachttijden in haar verzorgingsgebied reeds meer dan een jaar bedragen. Vincent van Gogh is in staat om die wachttijden terug te brengen tot de Treeknorm.

Voor Vincent van Gogh is voorts interessant dat GGZ Momentum [...]

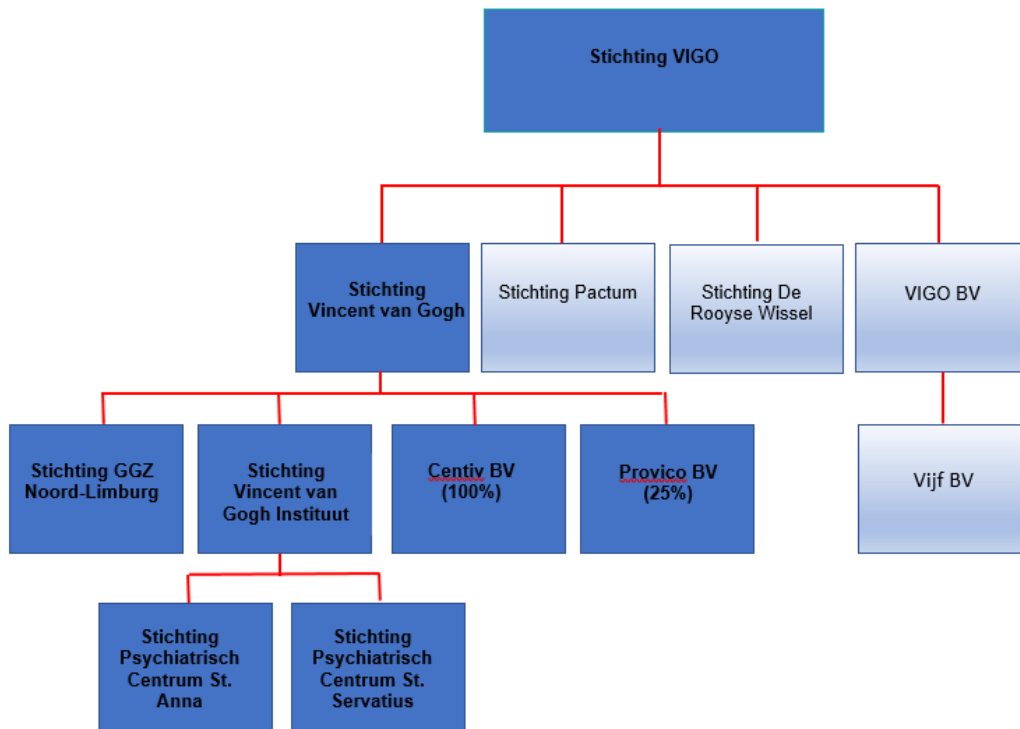
Overwogen alternatieven

Voor wat betreft een mogelijk alternatief op de aard van de concentratie is in plaats van een bestuurlijke fusie een juridische fusie overwogen waarbij GGZ Momentum juridisch en operationeel volledig opgaat in stichting Vincent van Gogh.

Een juridische fusie is echter tijdrovend en alleen al om die reden – vanwege de acute situatie waarin GGZ Momentum zich bevindt – niet mogelijk. Bovendien vraagt een juridische fusie meer op organisatorisch vlak en bestaat daardoor het risico dat te veel aandacht uitgaat naar de interne processen, terwijl Vincent van Gogh juist beoogt een duurzame oplossing te bieden voor de cliënten en andere stakeholders van GGZ Momentum. Daarbij geldt dat de medewerkers van GGZ Momentum in eerste instantie vooral gebaat zijn bij rust en duidelijkheid. De bestuurlijke fusie is dan de meest gerede oplossing, omdat de bestuurlijke verbintenis de mogelijkheid biedt om inhoudelijke- en bedrijfsvoeringsonderwerpen te ontwikkelen en de organisatie te sturen. Daarbij blijft GGZ Momentum wel als herkenbare entiteit in de markt actief, hetgeen in het belang wordt geacht van de continuïteit van de zorg voor de cliënten. Verwezen wordt ook naar de midellange termijn visie als toegelicht hiervoor onder I.3 b.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. ([Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting](#))*

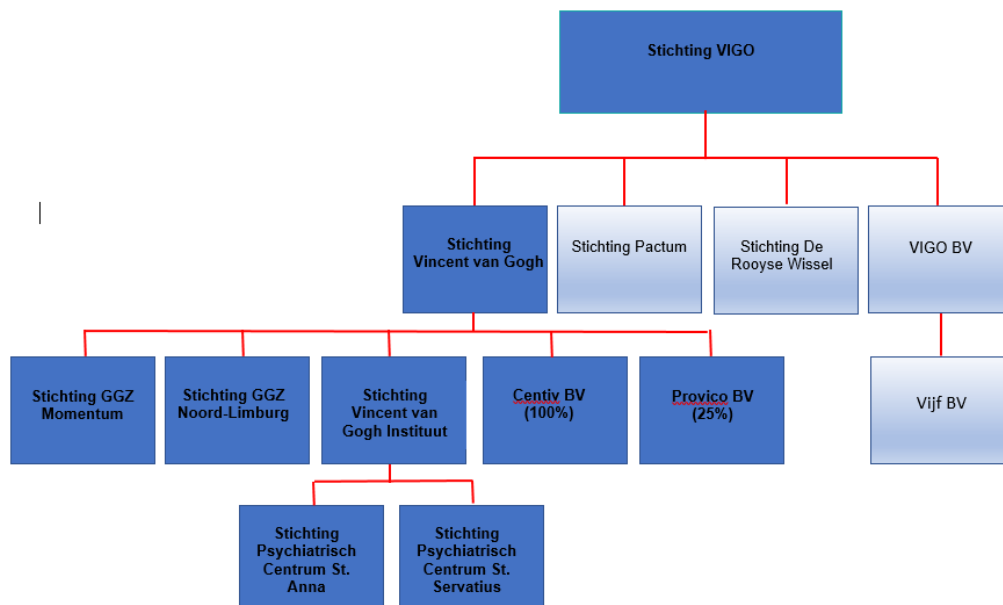
Juridische structuur Vincent van Gogh vóór toetreding:



Juridische structuur GGZ Momentum vóór toetreding:



Juridische structuur Vincent van Gogh na toetreding:



Toelichting

Vincent van Gogh maakt onderdeel uit van de VIGO-Groep. De koepelstichting, stichting VIGO, verleent zelf geen zorg, maar is de rechtspersoon-bestuurder van een aantal zorgverlenende entiteiten op het gebied van de (specialistische) Geestelijke Gezondheidszorg (Vincent van Gogh, Centiv en Provico), Jeugdzorg (stichting Pactum) en forensische zorg (stichting de Rooyse Wissel). Het interne toezicht op deze entiteiten vindt (getrapt) plaats vanuit stichting VIGO waar de Raad van Toezicht is gepositioneerd. Dit is in lijn met de Governancecode Zorg en andere relevante wet- en regelgeving zoals de Wet bestuur en toezicht rechtspersonen en de Wet toelating zorgaanbieders (WTZa). Ook de ondersteunende functies zijn in stichting VIGO georganiseerd.

In geval van een bestuurlijke fusie wordt GGZ Momentum onder Vincent van Gogh gepositioneerd, omdat het dezelfde soort zorg betreft en dit vanuit verzekeraarsoptiek, in verband met de contractering, het eenvoudigst is.

II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m j uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.

De concentratie leidt niet tot veranderingen in het aanbod van de zorg aan de cliënt. Voor de buitenwereld verandert er niets.

De bestuurlijke fusie heeft juist als doel de continuïteit van zorg aan de cliënt te garanderen. Verder geldt dat sprake is van een complementair zorg- en behandelaanbod en dat Vincent van Gogh en GGZ Momentum elk hun eigen zorg blijven bieden. Er vervalt geen aanbod en het aanbod wordt evenmin uitgebreid.

Na de bestuurlijke fusie zullen Vincent van Gogh en GGZ Momentum wel inzetten op het bundelen van krachten op het gebied van innovatie en ontwikkeling met als doel tot een vernieuwend, context- en cliëntgericht zorgaanbod te komen.

Ter toelichting daarop geldt dat Vincent van Gogh al jarenlang inzet op het ontwikkelen en borgen van innovaties in de geestelijke gezondheidszorg. Daarbij is bijv. te denken aan het inzetten van digitale hulpmiddelen, eHealth, zelfhulpmodules en het sturen op de eigen regie van de cliënt. Die innovatie en innovatiekracht staat vanaf fusiedatum ook ten dienste van GGZ Momentum. De genoemde innovaties helpen bij het verkorten van behandelzeiten en het efficiënter maken van zorg en zorgprocessen. Dat helpt GGZ Momentum bij het toewerken naar een positieve business case.

Anderzijds zal de inbreng van kennis en kunde van GGZ Momentum voor wat betreft haar eigen behandelingen en doelgroep ook Vincent van Gogh helpen bij het ontwikkelen van verdere innovaties.

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De concentratie heeft geen gevolgen voor de zorgprocessen. Vincent van Gogh en GGZ Momentum bieden een complementair zorgaanbod in aanpalende regio's. Daar waar mogelijk zullen verbindingen worden gezocht met het oog op een goede afstemming van processen in het kader van een betere in- en doorstroom van cliënten en verkorting van de wachttijden in de regio.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt

(bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt in beginsel niet als gevolg van de concentratie. De huidige locaties van Vincent van Gogh en GGZ Momentum blijven bestaan en er vindt als gevolg van de bestuurlijke fusie geen verplaatsing of herverdeling plaats tussen de locaties van partijen. Van belang daarbij is dat GGZ Momentum haar zorg verleent op locaties die niet tot het werkgebied van Vincent van Gogh behoren. De beide organisaties zijn complementair voor wat betreft aanbod en regio.

De cliënten van GGZ Momentum komen (in de regel) uit de directe omgeving van de betreffende locatie van GGZ Momentum. Ook daarom ligt een wijziging in locaties niet in de rede.

Voor zover voor de cliënt al sprake is van gevolgen, zijn dat gevolgen in positieve zin. Het complementaire aanbod kan namelijk leiden tot een afname van aansluitknelpunten en tot beter op- en afschalen van zorg, waardoor de continuïteit van zorg beter geborgd wordt.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

Als gevolg van de concentratie wijzigt de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties niet; omvang en aard van de zorgverlening blijft in de basis hetzelfde. [...]

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er zijn geen andere wijzigingen met gevolgen voor de cliënten van Vincent van Gogh of GGZ Momentum. Voor hen blijft de zorg gelijk, met dien verstande dat de zorgverlening aan cliënten van GGZ Momentum door de concentratie wordt geborgd en de wachttijden zullen worden terug gebracht tot aanvaardbare tijden (binnen de Treeknorm).

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Vincent van Gogh en GGZ Momentum kennen een grote overlap ten aanzien van hun zorginhoudelijke visie. Zij zijn er beiden van overtuigd dat, om op doelmatige wijze effectieve en kwalitatieve zorg te kunnen leveren, een inclusieve manier van werken nodig is, waarbij de cliënt centraal staat. Kernpunten in deze visie zijn:

- zorgverlening vanuit positieve gezondheid / een existentieel mensbeeld: het individu het vermogen bieden om zich aan te passen en eigen regie te voeren, in het licht van de sociale, fysieke en emotionele uitdagingen van het leven. Het versterken van gezonde leefstijl is daarin van groot belang;
- de zorg wordt zoveel mogelijk in de thuissituatie van de cliënt geleverd. Als opname toch nodig is, dan vindt deze zo kort mogelijk plaats;
- toepassen van onderbouwde, meest effectieve therapieën en medicatie op methodische wijze met frequente meting van het effect;
- in gezamenlijke besluitvorming met de cliënt en met sterke uitnodiging tot betrokkenheid van naasten;
- het bieden van maatwerk gericht op de persoon van de cliënt, professioneel methodisch en gericht op zijn/haar behoeften; en
- sterke focus op preventie en vroegtijdige onderkenning van psychische klachten en hulp ter voorkoming van erger.

De culturen van beide organisaties komen zodoende sterk overeen. [...]. Vincent van Gogh heeft deze transformatie zelf in de afgelopen jaren aantoonbaar bewerkstelligd en zal zijn ervaring zodoende inzetten om deze cultuurverandering te realiseren. Communicatie en het delen van best practices staan daarbij centraal.

In dat verband wordt nog opgemerkt dat Vincent van Gogh juist het voornemen heeft om de huidige behandelteams binnen GGZ Momentum in stand te laten. Er zal dus niets veranderen aan de wijze waarop de werkzaamheden binnen GGZ Momentum zijn georganiseerd. Wel heeft Vincent van Gogh vanuit haar eigen organisatie [...], gevaagd om de praktische uitvoering van de concentratie en de periode daarna te coördineren. Dit om eventuele problemen of fricties direct te kunnen adresseren. Daarbij zal hij zeker ook aandacht besteden aan de (inter)menselijke aspecten die spelen bij een dergelijke verandering.

Er is inmiddels ook een kennismakingsbijeenkomst met de medewerkers van GGZ Momentum ingepland voor 28 maart 2022. Vervolgens worden ook individuele gesprekken met medewerkers worden gepland. Voorts zullen de medewerkers in de maand mei in de gelegenheid zijn om nader kennis te maken met Vincent van Gogh en andere onderdelen van de VIGO-groep; dit via de (digitale) "ViConnect Kennistour".

Voor de goede orde: het is Vincent van Gogh er juist alles aan gelegen om de medewerkers van GGZ Momentum te behouden. Het zal voor de medewerkers veeleer juist zo zijn, en daar richt Vincent van Gogh zich ook met name op, dat zij juist geënthousiasmeerd worden door het feit dat zij onderdeel worden van een grotere organisatie die nog meer gespecialiseerde zorg heeft en volop doende is kennis en kunde verder te ontwikkelen en innoveren. Dat geeft hen ook volop kansen zich verder in hun werk te ontwikkelen.

Vincent van Gogh verwacht daarmee voor wat betreft de medewerkers van GGZ Momentum geen bijzondere risico's. Voor het geval er toch frictisch mochten ontstaan dan zullen die door de genoemde coördinator worden opgepakt en zondig binnen het Servicenetwerk van VIGO worden geadresseerd.

Overigens is het bij de medewerkers al langer bekend dat Momentum in financiële moeilijkheden verkeert. Daarom is ook in oktober 2021 de huidige bestuurder benoemd. Daarover is ook de nodige publiciteit geweest. Zie o.m. SKIPR 27 oktober 2021.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Grote en/of bijzondere veranderingen in het zorgaanbod zijn zoals hierboven weergegeven niet voorzien. De concentratie heeft als doel de continuïteit van de cliëntenzorg van GGZ Momentum te borgen. Om die reden zullen de activiteiten van GGZ Momentum na concentratie herkenbaar, in de huidige rechtspersoon en onder de huidige naam worden gecontinueerd. Voor cliënten zal de concentratie geen merkbare gevolgen hebben, omdat identiteit en marktpresentatie hetzelfde blijven.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Gezien het complementaire karakter van zowel zorgaanbod als regio zijn als gevolg van de concentratie geen risico's te verwachten voor de kwaliteit van de zorg. Sterker nog, door de bestuurlijke fusie kan GGZ Momentum juist gebruik maken van de expertise, het netwerk en het innovatievermogen van de gehele VIGO-Groep. Daarmee wordt juist een positieve impuls gegeven aan de kwaliteit en continuïteit van zorg voor de cliënt.

Ook op het gebied van de behandelaren en andere medewerkers worden geen risico's verwacht. Zij blijven hun werk behouden, alsmede hun werkplek. In het onwaarschijnlijke geval dat toch een belangrijk deel van de medewerkers afscheid zou willen nemen, dan zou dat binnen de grotere organisatie van Vincent van Gogh (met 1100 zorgverleners) opgevangen moeten kunnen worden.

De risico's op bedrijfseconomisch gebied zijn, o.m. met het "due diligence" onderzoek, bekend, en blijven binnen de normen die Raad van Bestuur en Raad van Toezicht van Vincent van Gogh hebben gesteld, en zijn dus beheersbaar.

Tot slot bestaat er v.w.b. de instroom van cliënten geen risico. De zorg van GGZ Momentum wordt door cliënten bijzonder hoog gewaardeerd, met een cijfer 9 op Zorgkaart Nederland. Ook bij verwijzers staat GGZ Momentum goed bekend, en de naam en identiteit van de organisatie wijzigt niet na de bestuurlijke fusie. Bovendien geldt dat GGZ Momentum behandelingen biedt voor onder andere complexe persoonlijkheidsstoornissen, waarvoor de wachttijden in de regio's van GGZ Momentum meer dan een jaar zijn.

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
([Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting](#))

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

Het voornemen bestaat om de ondersteunende functies van GGZ Momentum direct na de bestuurlijke fusie onder te brengen in het VIGO-Servicenetwerk. Dat is nl. ook het geval voor de ondersteunende functies van de andere entiteiten binnen de VIGO-groep. Dit betekent dat de betreffende medewerkers van GGZ Momentum een arbeidscontract aangeboden krijgen met stichting VIGO; daarop is de CAO GGZ van toepassing, net zoals dat nu al voor hen geldt. De ondersteunende functies die naar hun aard dichtbij het zorgproces georganiseerd moeten zijn, zoals het medisch secretariaat, worden niet ondergebracht in het VIGO-Servicenetwerk.

Ook zal GGZ Momentum per 1 januari 2023 voor wat betreft finance en HR worden aangesloten op het ERP-systeem AFAS van VIGO. Op 1 januari jl. heeft stichting VIGO deze ondersteuning van alle bedrijfsonderdelen succesvol overgenomen en heeft zodoende kennis van, en ervaring met, dergelijke integraties.

Verder bereidt Vincent van Gogh sinds ongeveer een jaar een overgang voor naar een nieuw Electronisch Cliënten-/Community Dossier.

De overgang is thans gepland per eind april 2022, waarbij er speciale aandacht is voor de conversie van cliëntgegevens, en het borgen van data-zekerheid en data-veiligheid:

- er worden gaandeweg het proces telkens back-ups gemaakt van zowel data als systeemsoftware;
- data worden opgeslagen op verschillende data-centers binnen Europa.

GGZ Momentum zou per 1 januari 2023 ook op dit ECD kunnen aansluiten, waarbij de risico's voor de continuïteit van de zorgverlening alsdan gering zijn, gezien de uitgebreide voorbereiding van de eigen overgang binnen Vincent van Gogh, en de kennis en ervaring dan met de feitelijke overgang zijn opgedaan.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Op korte termijn betreft dit uitsluitend enkele keuzes met betrekking tot het ondersteunende proces van GGZ Momentum zoals hierboven onder a. weergegeven. In de jaren volgend op de concentratie zal de energie er op gericht zijn om de onderneming van GGZ Momentum weer gezond te maken en de kwaliteit van zorgverlening te borgen. Zoals uit de business case (zie **Bijlage 2**) blijkt, [...].

Er bestaat geen voornemen dat GGZ Momentum binnen afzienbare tijd ook juridisch zal fuseren met Vincent van Gogh of anderszins zal opgaan in een of meerdere entiteiten binnen de VIGO-groep.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

n.v.t.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

n.v.t.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Omdat GGZ Momentum na de bestuurlijke fusie gebruik kan maken van de bredere basis van het VIGO-Servicenetwerk worden geen risico's voorzien als gevolg van de integratie van de ondersteunende diensten. Integendeel, het feit dat de ondersteuning centraal is georganiseerd zorgt ervoor dat deze minder kwetsbaar is op kritische processen. Daarenboven zal de kwaliteit van de ondersteuning hoger zijn en zijn er voor medewerkers meer carrièremogelijkheden en mogelijkheden voor verdieping en ontwikkeling.

Hiervoor onder II.4 is al aangegeven dat Vincent van Gogh/VIGO aantoonbare kennis en ervaring heeft met transformatieprocessen rond ondersteunende systemen. In de protocollen van dat soort processen zitten meerdere momenten waarop niet alleen de data maar ook de systemen zelf worden veiliggesteld. De systemen draaien bovendien "in de cloud" waarbij met de externe beheerder is afgesproken dat deze de data op meerdere plaatsen (binnen Europa) veilig stelt en de systemen ook op eerdere plaatsen draaien. De risico's zijn daarmee naar behoren afgedekt.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

Zoals aangegeven ziet GGZ Momentum zich geconfronteerd [...]

[...]

De kosten die gepaard gaan met het fusieproces zelf zijn gering. Partijen laten zich daarin juridisch bijstaan door een advocaat. Deze juridische kosten, geschat op ca. € 15.000 worden gedragen door Vincent van Gogh.

[...]

Als **Bijlage 21** wordt nog een prognose van de balansen voor de komende vijf jaren bijgevoegd voor de situatie na de voorgenomen concentratie.

II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

Het belangrijkste synergievoordeel betreft het veiligstellen en borgen van de continuïteit van de cliëntenzorg voor GGZ Momentum.

Een verder synergievoordeel bestaat daarin dat GGZ Momentum behandelingen aanbiedt die Vincent van Gogh en de VIGO-Groep niet kennen, zoals omndermeer op het gebied van [...]. Dat maakt dat zorgcontinuïteit voor de cliënt kan worden geboden.

Een verder synergie voordeel wordt bereikt door de aansluiting van GGZ Momentum op het VIGO-Servicenetwerk (de centraal georganiseerde ondersteunende (backoffice) functies). Daardoor kunnen bedrijfsprocessen adequater worden ondersteund en gefaciliteerd, en kan kostenefficiency worden gerealiseerd. Met deze ondersteuning en met de ervaring van Vincent van Gogh met de transformatie van zorgprocessen meent Vincent van Gogh dat zij een actieve rol kan spelen in de turnaround van de organisatie van GGZ Momentum en dat daarmee [...] bereikt kan worden. [...]. Vincent van Gogh en VIGO hebben aantoonbaar ervaring om dit succesvol om te buigen, met behoud van kwaliteit.

Op zichzelf is het voorgaande echter niet de primaire reden om een actieve rol te willen spelen in de redding van GGZ Momentum. Vincent van Gogh / VIGO ziet deze voorgenomen bestuurlijke fusie namelijk nadrukkelijk in het licht van zijn maatschappelijke opdracht om de continuïteit van de cliëntenzorg te borgen.

II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

- Prognose van de balans(en) (**Bijlage 21**).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Zie **Bijlage 1** en **Bijlage 2**.

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie. Wij sluiten hierbij aan bij de regels die voortvloeien uit de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz) en de Wet op de ondernemingsraden (WOR).

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

- 1. stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
- 2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
- 3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.¹⁰

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#))

Hieronder treft u het verloop aan van de raadpleging van de cliëntenraden van beide organisaties.

Cliëntenraad Vincent van Gogh

Op 7 maart 2022 is de voorzitter van de Cliëntenraad van Vincent van Gogh vertrouwelijk geïnformeerd over de wens om te komen tot een overname van de activiteiten van GGZ Momentum door Vincent van Gogh. Daarbij is informatie gedeeld over de bestuurlijke fusiepartner en over de achtergrond / aanleiding voor de verkenning van deze bestuurlijke fusie. Op 15 maart 2022 heeft de voltallige cliëntenraad de formele adviesaanvraag ontvangen die diezelfde dag mondeling is toegelicht aan de voorzitter. De adviesaanvraag wordt bijgevoegd als **Bijlage 9**. Op 16 maart heeft de cliëntenraad positief geadviseerd ten aanzien van de bestuurlijke fusie met GGZ Momentum, waarbij is aangegeven dat de uitgangspunten van een bestuurlijke fusie worden onderschreven, aangezien de primaire doelstelling is om de maatschappelijke verantwoordelijkheid te nemen voor wat betreft het garanderen van de continuïteit van zorg en het voorkomen van het oplopen van de wachtlijsten.

Het positieve advies van de Cliëntenraad van Vincent van Gogh is bijgevoegd als **Bijlage 10**.

In dit advies heeft de cliëntenraad nog aangegeven dat zij behoefte heeft aan nadere informatie over de consequenties van de voorgenomen bestuurlijke fusie voor Vincent van Gogh, en dat al is afgesproken dat in de overlegvergadering van 21 maart 2021 mevrouw De Bruijn zal aanschuiven om de benodigde informatie te geven en vragen te beantwoorden. Het door de cliëntenraad (zelf) opgestelde conceptverslag van die overlegvergadering wordt als **Bijlage 11** bijgevoegd.

Voor de goede orde: aan VIGO-groep is geen Centrale Cliëntenraad verbonden.

Cliëntenraad GGZ Momentum

Raad van Bestuur van GGZ Momentum heeft maandelijks overleg met de cliëntenraad. Op 25 januari en 28 februari 2022 is gesproken over de financiële stand van zaken. Ook is besproken dat er voor zorgcontinuïteit gezocht wordt naar een fusiepartner en dat er in dat verband al constructieve gesprekken worden gevoerd. Op 16 maart is informatie gedeeld over de bestuurlijke fusiepartner en over de achtergrond / aanleiding voor de verkenning van deze bestuurlijke fusie. De adviesaanvraag is mondeling toegelicht met de volledige cliëntenraad. Zij hebben op 17 maart de adviesaanvraag schriftelijk ontvangen en ze hebben op dezelfde positief geadviseerd ten aanzien van de bestuurlijke fusie met Vincent van Gogh / VIGO.

De adviesaanvraag wordt bijgevoegd als **Bijlage 12**. Het positieve advies van de Cliëntenraad van GGZ Momentum is bijgevoegd als **Bijlage 13**.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

¹⁰ Wij sluiten aan bij de Wmcz. Dit betekent dat wij de betrokkenheid van cliënten beoordelen indien uw organisatie op grond van de Wmcz gehouden is een cliëntenraad in te stellen en onder de zorgspecifieke concentratietoets valt omdat uw organisatie door minimaal 50 personen zorg doet verlenen.

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#)).

Het verloop van de raadpleging van de (centrale) ondernemingsraden van beide organisaties wordt hieronder weergegeven.

Ondernemingsraad Vincent van Gogh & Centrale Ondernemingsraad VIGO

Op donderdag 3 maart 2022 hebben de bestuursvoorzitter en directie van Vincent van Gogh de plaatsvervangend voorzitter van de Ondernemingsraad van Vincent van Gogh vertrouwelijk geïnformeerd over de verkenning van een mogelijke structurele samenwerking met GGZ Momentum, en over het bijbehorende proces. Op maandag 7 maart heeft de bestuursvoorzitter daarvan ook de Centrale Ondernemingsraad (van VIGO) op de hoogte gebracht en op dinsdag 8 maart vond een vervolgoverleg plaats met het dagelijks bestuur van de Ondernemingsraad van Vincent van Gogh en de voorzitter van de Centrale Ondernemingsraad. Diezelfde dag is per e-mail nadere achtergrondinformatie aan de Ondernemingsraad en de Centrale Ondernemingsraad verstrekt.

Op 15 maart is vervolgens een formele adviesaanvraag aan de Ondernemingsraad van Vincent van Gogh toegezonden, die op 16 maart door de bestuursvoorzitter is toegelicht. In de adviesaanvraag is de Ondernemingsraad uitgenodigd om ook de input mee te nemen van de Centrale Ondernemingsraad vanwege het bredere belang voor de VIGO-Groep. De adviesaanvraag wordt bijgevoegd als **Bijlage 14**. Op 17 maart heeft de Ondernemingsraad positief over de voorgenomen bestuurlijke fusie met GGZ Momentum geadviseerd. Het advies van de Ondernemingsraad van Vincent van Gogh is bijgevoegd als **Bijlage 15**. De Ondernemingsraad van Vincent van Gogh heeft in zijn advies ook de positieve reactie van de Centrale Ondernemingsraad betrokken, die als bijlage aan het advies van de Ondernemingsraad is gehecht.

In de adviezen van beide raden staan nog wel de navolgende aandachtspunten:

- Aandacht voor en communicatie met de werknemers van GGZ Momentum.
- Heldere en duidelijke communicatie naar de eigen medewerkers van Vincent van Gogh
- Aandacht voor de tijdsbesteding van [...] voor GGZ Momentum; die mag niet ten koste gaan van zijn aandacht en werkzaamheden voor Vincent van Gogh
- De COR wil in gesprek over de operationele gevolgen van de voorgenomen concentratie. De eerste aanzet wil de COR maken in de overlegvergadering van 21 maart 2022.

Vincent van Gogh neemt deze adviezen ter harte en heeft toegezegd de komende periode met de OR en COR in gesprek te blijven, zoals dat overigens gebruikelijk is in de open medezeggenschapscultuur binnen VIGO / Vincent van Gogh.

Ondernemingsraad GGZ Momentum

De Raad van Bestuur van GGZ Momentum heeft tweewekelijks overleg met de Ondernemingsraad.

Op 4 januari 2022 is gesproken over de financiële stand van zaken. Daarbij is ook besproken dat er voor zorgcontinuïteit gezocht wordt naar een fusiepartner en dat er in dat kader constructieve gesprekken worden gevoerd. Op 22 februari is informatie gedeeld over de bestuurlijke fusiepartner en over de achtergrond / aanleiding voor de verkenning van deze bestuurlijke fusie. Ook is de getekende intentieverklaring besproken. De adviesaanvraag is schriftelijk gedeeld en mondeling toegelicht met de volledige Ondernemingsraad op 17 maart. De adviesaanvraag wordt bijgevoegd als **Bijlage 16**. De Ondernemingsraad heeft op dezelfde dag positief geadviseerd ten aanzien van de bestuurlijke fusie met Vincent van Gogh

/ VIGO. Het positieve advies van de Ondernemingsraad van GGZ Momentum is bijgevoegd als **Bijlage 17**.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

Zorgverzekeraars

De zorgverzekeraars [...] en [...] zijn de belangrijkste verzekeraars voor Vincent van Gogh en GGZ Momentum. Zij zijn beide nauw betrokken geweest in het proces dat tot deze aanvraag voor een bestuurlijke fusie heeft geleid, [...]. [...] en [...] staan zodoende positief tegenover de voorgenomen bestuurlijke fusie, en hebben zorgverzekeraars [...] en [...] gevraagd mee te gaan in het Schuldenakkoord onder voorwaarde van overname door Vincent van Gogh. Ook [...] en [...] hebben daarmee vervolgens ingestemd (verwezen wordt naar **Bijlage 3**).

Deze verklaring van de zorgverzekeraar [...] die als **Bijlage 3** is aangehecht, heeft [...] afgegeven in haar hoedanigheid van coördinerend zorgverzekeraar voor GGZ Momentum en Vincent van Gogh. Dat betekent dat zij namens de genoemde betrokken collega-zorgverzekeraars optreedt. [...] handelt in haar verklaring dus mede namens de genoemde andere betrokken zorgverzekeraars, [...], [...] en [...].

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Zie onder c hierboven.

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

- III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk ([Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting](#)).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

- III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

n.v.t.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. *Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

n.v.t.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. *De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

n.v.t.

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties. *Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

Alleen Vincent van Gogh biedt crisisopvang geestelijke gezondheidszorg; voor GGZ Momentum geldt dat niet. De bestuurlijke fusie met GGZ Momentum heeft daarvoor geen gevolgen, omdat deze geen consequenties heeft voor het zorgaanbod van Vincent van Gogh of de locaties van waaruit zorg wordt verleend.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren. *Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.*

De bestuurlijke fusie heeft geen consequenties voor de sociale context van de Wlz-zorg van Vincent van Gogh. Daarbij gelden dezelfde overwegingen als vermeld onder III.5. GGZ Momentum levert geen Wlz-zorg.

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Relevant is met name dat de continuïteit van de zorg aan cliënten van GGZ Momentum zonder deze bestuurlijke fusie acuut in gevaar komt. Zonder de bestuurlijke fusie – die als voorwaarde is opgenomen in het schuldenakkoord met de crediteuren van GGZ Momentum – zal de organisatie namelijk kort na 28 maart 2022 failleren. Om die reden doen partijen een verzoek tot ontheffing als bedoeld in artikel 49d, eerste lid Wmg, althans een spoedige behandeling en besluitvorming voor deze datum.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
([Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting](#))

- **Bijlage A** : Volmacht aan [...]
- **Bijlage B** : Volmacht aan [...]
- **Bijlage 1** : Verklaring van [...], bestuurder van GGZ Momentum d.d. 17 maart 2022
- **Bijlage 2** : Verklaring van [...], Directeur Financiën & ICT bij VIGO d.d. 17 maart 2022
- **Bijlage 3** : Verklaring zorgverzekeraar [...], d.d. 21 maart 2022
- **Bijlage 4** : Intentieovereenkomst d.d. 9 februari 2022
- **Bijlage 5** : Voorgenomen besluit Vincent van Gogh d.d. 16 maart 2022
- **Bijlage 6** : Goedkeuring voorgenomen besluit door Raad van Toezicht Vincent van Gogh/VIGO d.d. 16 maart 2022
- **Bijlage 7** : Voorgenomen besluit GGZ Momentum d.d. 16 maart 2022
- **Bijlage 8** : Goedkeuring voorgenomen besluit door Raad van Toezicht GGZ Momentum d.d. 16 maart 2022
- **Bijlage 9** : Adviesaanvraag Cliëntenraad Vincent van Gogh d.d. 15 maart 2022
- **Bijlage 10** : Advies Cliëntenraad van Vincent van Gogh d.d. 17 maart 2022
- **Bijlage 11** : Verslag Overlegvergadering Cliëntenraad Vincent van Gogh d.d. 21 maart 2022
- **Bijlage 12** : Adviesaanvraag Cliëntenraad GGZ Momentum d.d. 17 maart 2022
- **Bijlage 13** : Advies Cliëntenraad GGZ Momentum d.d. 17 maart 2022
- **Bijlage 14** : Adviesaanvraag Ondernemingsraad Vincent van Gogh d.d. 15 maart 2022
- **Bijlage 15** : Advies Ondernemingsraad Vincent van Gogh d.d. 17 maart 2022
- **Bijlage 16** : Adviesaanvraag Ondernemingsraad GGZ Momentum d.d. 17 maart 2022
- **Bijlage 17** : Advies Ondernemingsraad GGZ Momentum d.d. 16 maart 2022
- **Bijlage 18** : Statuten Stichting VIGO
- **Bijlage 19** : Statuten Vincent van Gogh
- **Bijlage 20** : Concept Statuten GGZ Momentum d.d. 20 maart 2022, geldend vanaf ingangsdatum concentratie met concept besluit Raad van Toezicht GGZ Momentum
- **Bijlage 21** : Prognose Balans(en) na de voorgenomen concentratie