

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

---

## **AANVRAAGFORMULIER ZORGSPECIFIEKE CONCENTRATIETOETS**

---

ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg

betreffende  
de verkrijging van uitsluitende zeggenschap

door

**APMH INVEST XXVIII AB**

over

**UNILABS HOLDING AB**

*Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*

N.v.t.	N.v.t.
--------	--------

*Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*

Annick Vroninks (volmacht namens Unilabs Holding AB aangehecht als <b>Bijlage 1</b> ) Advocaat Brussel, 21 december 2021  [...]  Handtekening	Wouter Boekelman (volmacht namens Unilabs Holding AB aangehecht als <b>Bijlage 1</b> ) Advocaat Amsterdam, 21 december 2021  [...]  Handtekening
---	--

## **INLEIDING**

Deze aanvraag heeft betrekking op de voorgenomen transactie waarbij APMH Invest XXVIII AB (de **Koper**) beoogt uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over Unilabs Holding AB (de **Voorgenomen Transactie**). De Koper is een (indirecte) dochteronderneming van A.P. Møller Holding A/S (**APMH**). APMH is de topholding van de A.P. Møller Group. De A.P. Møller Group heeft belangen in verschillende gevestigde ondernemingen, waaronder AP Møller - Maersk, een containerlogistiekbedrijf, KK Wind Solutions, een toonaangevende wereldwijde leverancier van energie-elektronische systeemoplossingen voor de windturbine-industrie en Danske Bank, een Scandinavische bank. Zie <https://apmoller.com/our-group/> voor meer informatie over de A.P. Møller Group. APMH heeft geen zeggenschap over zorgaanbieders die in Nederland actief zijn.

De Unilabs Groep (**Unilabs Groep**) is een in Zweden gevestigde leverancier van diagnostische diensten en heeft zijn hoofdkantoor in Zwitserland. Unilabs is een diagnostisch bedrijf met een focus op laboratoriumdiagnostiek en radiologie. De Unilabs Groep is actief op het gebied van medische laboratoriumanalyse, medische beeldvorming, reproductieve geneeskunde en geneesmiddelenontwikkeling in verschillende Europese lidstaten. De Unilabs Groep is in Nederland actief via Unilabs Nederland B.V. (**Unilabs Nederland**), een nationale holdingorganisatie van werkmaatschappijen van regionale origine. Unilabs Nederland exploiteert haar activiteiten in Nederland via haar dochterondernemingen Unilabs, Medlon, SHO en Saltro, waarvan Saltro ook het Hudson Lab exploiteert, een laboratorium met een hoge capaciteit voor COVID-19 PCR-testen.

In Nederland levert Unilabs de volgende diensten:

- Klinische chemie;
- Medische microbiologie;
- Functionele diagnostiek;
- Pathologie;
- Radiologie; en
- Trombosezorg.

In het bijzonder levert Medlon klinisch chemische laboratoriumdiagnostiek (**KCL**) voor de eerste en tweede lijn en trombosezorg. Saltro levert voornamelijk KCL en medische microbiologie (**MMB**) voor de eerste lijn (en in mindere mate voor de zorgsector), en verzorgt daarnaast functionele diagnostiek zoals elektrocardiogrammen (**ECG's**), echo's, fundus, spirometrie en 24-uurs ambulante bloeddrukmetingen, röntgenfoto's en *magnetic resonance imaging* (**MRI**). Saltro levert ook trombosezorg en in mindere mate pathologieonderzoeken (zoals cytologie en histologie).

SHO is een zorgaanbieder die voornamelijk eerstelijns en in mindere mate tweedelijns medische diagnostiek aanbiedt. SHO levert voornamelijk KCL- en in mindere mate MMB-diagnostiek, die wordt uitbesteed aan externe leveranciers. De tweedelijnszorg wordt voornamelijk geleverd door SHO's dochteronderneming SHO DCV B.V. (**SHO DCV**). SHO DCV biedt ook in beperkte mate trombosezorg aan. Tot slot heeft een relatief klein deel van de activiteiten van SHO betrekking op 'eenvoudige' functionele diagnostiek (zoals echo's, ECG's, fundus, spirometrie en 24-uurs ambulante bloeddrukmetingen), waarvan de beoordeling ook wordt uitbesteed aan derden.

De Unilabs Groep is momenteel (indirect) eigendom van Apax Partners LLP (**Apax**, en samen met APMH, de Partijen), een Brits private-equity huis met hoofdkantoor in Londen.

Alle vertrouwelijke gegevens werden hierna in het [grijs] aangeduid. Sommige van deze gegevens zijn ook vertrouwelijk ten aanzien van Unilabs.

## ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

### I.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	APMH Invest XXVIII AB
Nummer Kamer van Koophandel:	N.v.t.
Zorgaanbieder:	Noch de Koper, noch enige andere entiteit binnen de A.P. Møller Groep verlenen gezondheidszorg binnen Nederland.
Indien zorgaanbieder:	N.v.t.

#### Contactpersoon

De heer/mevrouw	Marinus Winters   Wouter Boekelman
E-mailadres	Marinus.Winters@allenovery.com   Wouter.Boekelman@AllenOvery.com
Postadres	Allen & Overy LLP Apollolaan 15, 1077 AB Amsterdam
Telefoonnummer	020 674 1594   020 674 1231

#### Voorzitter ondernemingsraad

N.v.t

#### Voorzitter cliëntenraad

N.v.t

#### **Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

APMH is de topholding van de de A.P. Møller Group. De A.P. Møller Group heeft belangen in verschillende gevestigde ondernemingen, waaronder AP Møller - Maersk, een containerlogistiekbedrijf, KK Wind Solutions, een toonaangevende wereldwijde leverancier van energie-elektronische systeemoplossingen voor de windturbine-industrie en Danske Bank, een Scandinavische universele bank. Zie <https://apmoller.com/our-group/> voor meer informatie over de A.P. Møller Group. APMH heeft geen zeggenschap over zorgaanbieders die in Nederland actief zijn.

#### **Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

APMH Invest XXVIII AB (**APMH Invest XXVIII**) is een een rechtspersoon naar Zweeds recht, met statutaire zetel in Göteborg, Zweden. APMH Invest XXVIII is een "*special purpose vehicle*", opgericht met het oog op de overname van Unilabs. APMH Invest XXVIII heeft derhalve geen activiteiten of locaties. Voor de volledigheid, APMH Invest XXVIII is een indirect gecontroleerde dochteronderneming van APMH. APMH staat aan het hoofd van de A.P. Møller Group, die belangen heeft in verschillende welbekende ondernemingen. De activiteiten van deze ondernemingen zijn globaal in omvang.

Wat de andere entiteiten die APMH Invest XXVIII controleren betreft, APMH Invest A/S, dat volledig eigendom is van A.P. Møller Holding, treedt op als beleggingsmaatschappij voor A.P. Møller Holding, via haar dochterondernemingen.

APMH Invest XXII ApS en APMH Invest XXIII ApS zijn holdingmaatschappijen en hebben geen bedrijfsactiviteiten.

Voor een overzicht van de activiteiten van de overige entiteiten van de APMH Groep, zie Bijlage 11 bij de melding.

## I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Unilabs Holding AB
Nummer Kamer van Koophandel:	N.v.t.
Zorgaanbieder:	Nee. Unilabs Holding AB is geen zorgaanbieder. Unilabs Holding AB heeft (indirect) zeggenschap over bepaalde zorgaanbieders zoals gedefinieerd in de Wet marktordening gezondheidszorg.
Indien zorgaanbieder:	Unilabs Holding AB is geen zorgaanbieder en verleent derhalve geen zorg aan meer dan 50 personen. Voor de volledigheid merkt Unilabs Holding AB op dat zij zeggenschap heeft over Unilabs Nederland B.V., waarvan de dochterondernemingen, Medlon, Saltro en SHO, in Nederland zorg verlenen met in totaal circa [...] medewerkers. Medlon biedt met circa [...] personen zorg in Nederland aan, Saltro met circa [...] personen en SHO met circa [...] personen.

### Contactpersoon

De heer/mevrouw	Annick Vroninks - advocaat
E-mailadres	Annick.Vroninks@ashurst.com
Postadres	Louizalaan 489, 1050 Brussel
Telefoonnummer	32 2 641 9971

### Voorzitter bijzondere ondernemingsraad

De heer/mevrouw	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Medlon, Postbus 50 000, 7500 KA Enschede
Telefoonnummer	[...]

### Voorzitter ondernemingsraad Saltro

De heer/mevrouw	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Saltro – Mississippidreef 83, 3565CE Utrecht
Telefoonnummer	030-2361136

### Voorzitter ondernemingsraad Medlon

De heer/mevrouw	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Medlon, Postbus 50 000, 7500 KA Enschede
Telefoonnummer	[...]

### Voorzitter ondernemingsraad SHO

De heer/mevrouw	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	SHO - Florijnweg 4, 6883JP Velp
Telefoonnummer	088-9997777

Unilabs beoogt een centrale ondernemingsraad voor alle Nederlandse Unilabs-entiteiten op te richten in het voorjaar van 2022.

#### Voorzitter cliëntenraad eerstelijnsdiagnostiek en antistollingszorg

De heer/mevrouw	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Medlon, Postbus 50 000, 7500 KA Enschede
Telefoonnummer	[...]

#### Voorzitter cliëntenraad Saltro

De heer/mevrouw	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

SHO heeft op dit moment geen cliëntenraad. Unilabs beoogt [...] een centrale cliëntenraad ten behoeve van alle Nederlandse entiteiten van Unilabs op te richten.

#### **Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

De Unilabs Group is een in Zweden gevestigde leverancier van diagnostische diensten en heeft zijn hoofdkantoor in Zwitserland. Unilabs is een diagnostisch bedrijf met een focus op laboratoriumdiagnostiek en radiologie. De Unilabs Group is actief op het gebied van medische laboratoriumanalyse, medische beeldvorming, reproductieve geneeskunde en geneesmiddelenontwikkeling in verschillende Europese lidstaten. De Unilabs Group is in Nederland actief via Unilabs Nederland, een nationale holdingorganisatie van werkmaatschappijen van regionale origine. Unilabs Nederland exploiteert haar activiteiten in Nederland via haar dochterondernemingen Unilabs, Medlon, SHO en Saltro, waarvan Saltro ook het Hudson Lab exploiteert, een laboratorium met een hoge capaciteit voor COVID-19 PCR-testen.

In Nederland verzorgt Unilabs KCL diagnostiek, MMB, functionele diagnostiek (zoals radiologie en fundus, etc.), trombosezorg en meer gespecialiseerde testen zoals pathologietesten, soa-testen en cytologie.

Een organogram van de Unilabs Group is aangehecht als Bijlage 2<sup>1</sup>. Een (vereenvoudigd) organogram van de A.P. Møller Group voorafgaand aan en na voltooiing van de Voorgenomen Transactie is aangehecht als Bijlage 3.

#### **Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Unilabs is actief door heel Nederland en vanuit diverse locaties. Medlon is vooral actief in Overijssel, maar heeft ook bloedinzamelpunten in Gelderland. Zie ook <https://www.medlon.nl/patienten/Prikposten/>. Het laboratorium van Saltro bevindt zich in de provincie Utrecht. In veel andere Nederlandse provincies (Zuid-Holland, Noord-Holland, Gelderland, Overijssel, Flevoland, Groningen en Friesland) biedt Saltro haar diensten aan vanuit een breed netwerk van inzamelpunten en exploiteert het Hudson Lab in Utrecht. SHO opereert via een netwerk van inzamelpunten in de provincies Overijssel en Gelderland. SHO voert KCL diagnostiek [...] uit in het laboratorium van Velp (Gelderland) en [...] in het laboratorium van het ziekenhuis van Saxenburgh, in Hardenberg (Overijssel). Trombosediensten worden geleverd door SHO DCV aan de antistollingskliniek van het Saxenburgh Medisch Centrum in Hardenberg. Alle andere vormen van diagnostiek wordt uitgevoerd door externe aanbieders.

<sup>1</sup> Het is mogelijk dat de huidige situatie minimaal afwijkt van het organogram zonder dat dit iets verandert aan de zeggenschapsverhoudingen.

**I.3** Beschrijf het karakter van de concentratie.

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

De voorgenomen transactie betreft een concentratie in de zin van artikel 27, eerste alinea, onder b), van de Mededingingswet (een wijziging van zeggenschap). In het kader van de *sale and purchase agreement (SPA)* koopt de Koper het volledige geplaatste aandelenkapitaal in Unilabs Holding AB van [...] en [...]. De verkopers zijn beide dochterondernemingen van Apax. Na voltooiing zal APMH beschikken over het volledige geplaatste aandelenkapitaal in Unilabs Holding AB en zal zij derhalve zeggenschap hebben over Unilabs Holding AB.

Een ondertekende kopie van de SPA is aangehecht als Bijlage 4. De SPA werd ondertekend op 2 december 2021. Afgezien van de verwerving van de aandelen in Unilabs Holding AB door de Koper, zijn momenteel geen verdere wijzigingen in de structuur van de betrokken organisaties beoogd.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

De Voorgenomen Transactie is, naast goedkeuring door de NZa, overeengekomen onder de opschortende voorwaarde dat de Voorgenomen Transactie wordt goedgekeurd door de volgende overheidsinstanties: [...]

[...]

[...]

Gelet op het bovenstaande zal geen van de opschortende voorwaarden een belemmering vormen voor doorgang van de Voorgenomen Transactie.

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

De Voorgenomen Transactie is goedgekeurd door het bestuur van APMH. [...] Alle relevante goedkeuringen van de A.P. Møller Groep zijn daarmee verkregen.

Ten aanzien van Unilabs heeft geen toezichthoudend orgaan formele goedkeuringsrechten. Desondanks werd de commissaris voor de dochterondernemingen van Unilabs Nederland zowel mondeling als schriftelijk van de Voorgenomen Transactie op de hoogte gebracht (zie Bijlage 5)

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen) (bijgevoegd als Bijlage 4).

- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen)
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).



## ONDERDEEL II – Effectrapportage

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

Enkele jaren geleden is APMH aan een vernieuwing van de A.P. Møller Group begonnen door haar activiteiten uit te breiden naar nieuwe activiteiten die (i) passen bij de macromarktthema's van de komende decennia en (ii) het doel van de groep om te investeren en bedrijven te ontwikkelen die een positieve impact hebben op de samenleving.

De overname van Unilabs door APMH past in deze nieuwe strategie. Medische diagnostische diensten worden steeds belangrijker voor het leveren van waardevolle en doelgerichte zorg en dragen daarmee bij aan de vermindering van de hoeveelheid benodigde medische middelen en aan de verbetering van patiëntresultaten. APMH wil investeren in de ontwikkeling van Unilabs' specialistische kennis, industriële schaal en proceskwaliteit, terwijl het ook Unilabs' geplande uitbreiding van haar digitale platform ondersteunt en haar activiteiten op nieuwe markten, waaronder de landen met beperkte toegang tot kritieke gezondheidszorg oplossingen.

[...]. Zo heeft Saltro een digitaal resultatenportaal ontwikkeld dat niet alleen de resultaten van laboratoriumtests toont, maar deze resultaten ook in gewone taal uitlegt. Daarnaast maakt Unilabs deel uit van een consortium dat in Nederland een zelfmanagementprogramma heeft gelanceerd om 'chronisch zieke patiënten' met diabetes, hart- en vaatziekten en longaandoeningen te begeleiden. Patiënten krijgen online training en advies van artsen over hun ziekte, medicatie en leefstijl en leren hoe ze een app kunnen gebruiken die advies geeft over hun leefstijl en medicatie. Bovendien is in Nederland een Nationale eHealth Living Lab (NeLL) hub geopend in samenwerking met Unilabs Nederland. NeLL doet wetenschappelijk onderzoek naar eHealth en deelt kennis in een netwerk van nationale en internationale organisaties in verschillende zorgdomeinen. Een NeLL-hub is een extern opererend team met een sterke specialisatie op het gebied van wetenschappelijk onderzoek naar en/of de ontwikkeling en/of implementatie van e-health. Unilabs Nederland draagt bij aan NeLL door deskundig advies op het gebied van diagnostiek en thema's als opschaling, ethiek en verandermanagement.

Deze digitale initiatieven dragen bij aan de efficiëntie van de gezondheidszorg doordat gebruikers gezondheidsinzichten krijgen en in staat zijn hun gezondheid beter te beheren. Bovendien blijkt uit onafhankelijk onderzoek dat elke euro geïnvesteerd resulteert in een maatschappelijk rendement van 4,90 euro per patiënt per jaar, voornamelijk veroorzaakt door een hogere levenskwaliteit voor patiënten en lagere zorgkosten.<sup>2</sup>

Het ontstaan en de groei van soortgelijke activiteiten op andere markten zal geen gevolgen hebben voor de zorgverlening en zorgprocessen van Unilabs Nederland.

Voor Apax Partners vertegenwoordigt de Voorgenomen Transactie de realisatie van een financiële investering.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

<sup>2</sup> ie: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2588914121000046?via%3Dihub>.

Een volledig organogram van de Unilabs Group is bijgevoegd als Bijlage 2<sup>3</sup>. Een (vereenvoudigd) organogram van de A.P. Møller Group voorafgaand en na voltooiing van de Voorgenomen Transactie is bijgevoegd als Bijlage 3.

II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Er worden geen wijzigingen aangebracht in de organisatie van de zorgverlening, noch in het aanbod van zorg. Er zijn derhalve geen gevolgen voor de zorgverlening aan de cliënt voorzien.

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

APMH heeft op dit moment geen zorgaanbieders in zijn portfolio. Er zijn daarom geen verschillende zorgprocessen tussen de organisaties en er is geen reorganisatie van de zorgprocessen vereist. Er zijn dan ook geen gevolgen voor de cliënt voorzien.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Er worden geen veranderingen verwacht met betrekking tot de locaties waar zorg wordt verleend. Er worden dan ook geen gevolgen voor de cliënt verwacht.

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De in II.1 uiteengezette strategie zal geen gevolgen hebben voor de omvang van de zorg die op de locaties wordt verleend. Van de Voorgenomen Transactie worden dan ook geen gevolgen voor de cliënten verwacht.

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er zijn geen andere veranderingen gepland als gevolg van de Voorgenomen Transactie. Voor de volledigheid, en zoals uiteengezet onder II.1 hierboven, steunt APMH Unilabs' beoogde uitbreiding van haar digitale platform, dat het inzicht en de "gezondheids-geletterdheid" van de patiënt zal vergroten.<sup>4</sup> Deze digitale uitbreiding maakte al deel uit van Unilabs' strategie en volgt niet uit de overname van Unilabs door APMH. Uit onderzoek blijkt dat dergelijke initiatieven een positieve impact hebben en zich vertalen in een hogere kwaliteit van leven voor patiënten, lagere zorgkosten en verbeterde efficiëntie van de zorg. Gevolgen van deze veranderingen zijn dus gunstig voor de klant. Deze initiatieven veranderden de interactie tussen patiënten en zorgverleners, omdat patiënten nu beter geïnformeerd zijn over de geleverde zorg. De betrokken huisartsen en verpleegkundigen kregen/krijgen een opleiding om met dergelijke beter geïnformeerde patiënten om te gaan.<sup>5</sup>

<sup>3</sup> Het is mogelijk dat de huidige situatie minimaal afwijkt van het organogram zonder dat dit iets verandert aan de zeggenschapsverhoudingen.

<sup>4</sup> Zie: <https://unilabs.com/The-Future-Is-Digital> and <https://www.england.nhs.uk/shared-decisionmaking/why-is-shared-decision-making-important/shared-decision-making-to-improve-health-outcomes/>.

<sup>5</sup> Zie: <https://unilabs.com/EHealth-the-future-is-digital>.

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Unilabs zal opereren als een onafhankelijke portefeuillemaatschappij van APMH en zal niet worden geïntegreerd met andere ondernemingen die momenteel in handen zijn van APMH en die niet actief zijn in de zorgsector. Derhalve is momenteel geen integratie tussen de betrokken organisaties voorzien.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Gezien de Voorgenomen Transactie geen impact zal hebben op de cliënten van Unilabs, zijn er geen kwartaalstappen te ondernemen om de Voorgenomen Transactie te realiseren.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

APMH heeft op dit moment geen zorgaanbieders in zijn portfolio. Bovendien zullen geen diensten worden geïntegreerd of gewijzigd als gevolg van de Voorgenomen Transactie. Daarom zijn er geen significante risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderingsproces kunnen voordoen. Er worden dan ook geen gevolgen voor de klant verwacht.

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Voorafgaand aan de Voorgenomen Transactie had Unilabs al plannen[...]. Als toekomstige eigenaren van het bedrijf ondersteunt APMH het management bij de uitvoering van deze plannen. Als zodanig zal de Voorgenomen Transactie niet leiden tot materiële wijzigingen van de ondersteunende afdelingen van Unilabs.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

N.v.t. Er zijn geen belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces, omdat er geen veranderingen worden verwacht.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

N.v.t. Er zijn geen belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces, omdat er geen veranderingen worden verwacht.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

N.v.t.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

N.v.t.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

[...] Ter aanvulling [...], het EBITDA op groepsniveau van APMH over 2020 bedroeg DKK 57,4 miljard (EUR 7,7 miljard).<sup>6</sup> Wat de beschikbare middelen na boekjaar 2021 betreft, merken Partijen op dat de belangrijkste portefeuillemaatschappij van APMH, A.P. Møller Maersk (**APMM**), over 2021 een EBITDA heeft gerapporteerd van USD 24 miljard (20 miljard EUR). [...]

[...]

[...]

zal de Voorgenomen Transactie niet leiden tot wijzigingen in de zorgverlening aan Nederlandse cliënten.

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

APMH heeft op dit moment geen zorgaanbieders in zijn portfolio. Daarom zal er geen integratie plaatsvinden met andere zorgverleners. Er worden derhalve als dusdanig geen synergiën verwacht als gevolg van de Voorgenomen Transactie.

- II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen)
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen) (zie Bijlage 6).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

De Voorgenomen Transactie zal naar verwachting geen financiële gevolgen hebben voor de activiteiten van Unilabs in Nederland. Er werd dan ook geen geconsolideerde meerjarenprognose opgesteld voor Nederland naar aanleiding van de Voorgenomen Transactie. Voor de goede werd in Bijlage 6 een omzetprognose van de Unilabs Groep toegevoegd.

- II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

<sup>6</sup> Zie <https://apmoller.com/wp-content/uploads/2021/03/Annual-Report-2020-summary.pdf>. Berekend in overeenstemming met de wisselkoersen van de ECB voor 2021, zoals beschikbaar via <https://sdw.ecb.europa.eu/reports.do?node=10000071>.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

APMH en zijn portfoliobedrijven voeren geen zorgactiviteiten uit in Nederland. APMH heeft dan ook geen verplichting om een cliëntenraad in te stellen op grond van de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen 2018 (**Wmcz 2018**). APMH en haar dochterondernemingen vallen derhalve buiten het toepassingsgebied van deze vraag.

Op grond van artikel 2, onder e, lid 1, van het Besluit Wmcz 2018 zijn instellingen die uitsluitend zorg verlenen die bestaat uit het afnemen van bloed voor onderzoek en het verrichten van onderzoek naar bloed, weefsel of andere lichaamsstoffen, vrijgesteld van de verplichting om een cliëntenraad in te stellen. Medlon valt dus buiten het toepassingsgebied van deze toepassing. Momenteel zijn er cliëntenraden op het niveau van Unilabs Eerstelijnsdiagnostiek, Unilabs Antistollingszorg en Saltro. De cliëntenraad van SHO [...] Unilabs beoogt [...] een centrale cliëntenraad voor alle Nederlandse entiteiten van Unilabs op te richten.

Artikel 7 van de Wmcz 2018 bepaalt dat advies van de cliëntenraad vereist is bij "*een overdracht van de zeggenschap over de zorg*" (onderstreping toegevoegd) van een instelling die een cliëntenraad heeft. In het onderhavige geval wordt de "zorg" in de zin van de Wmcz 2018 verleend door Saltro, Unilabs Eerstelijnsdiagnostiek en Unilabs Antistollingszorg<sup>7</sup>. Deze entiteiten en hun zorgactiviteiten blijven echter onder de zeggenschap van Unilabs Nederland. Zelfs indien Unilabs Nederland (als moedermaatschappij) ook als een "instelling" zou moeten worden beschouwd, hetgeen o.i. niet het geval is, is er evenmin sprake van een wijziging in de "*zeggenschap over de zorg*" aangezien er in Nederland niets wijzigt en Unilabs Nederland onder de zeggenschap van Unilabs Holding AB blijft. Derhalve zal de voorgenomen Transactie geen gevolgen hebben voor de zorgactiviteiten van Unilabs Nederland of haar dochterondernemingen en is derhalve geen advies van de cliëntenraad vereist.

Dat er in dergelijk geval geen advies moet worden gevraagd, is in lijn met de jurisprudentie die ten aanzien van de ondernemingsraad geldt en op grond waarvan geen advies van de ondernemingsraad is vereist indien er geen effecten zijn (zie hierna onder II.8 (b)).

Desondanks werden de voorzitters van de cliëntenraden persoonlijk op de hoogte gebracht en werd er op 20 december een schriftelijke bevestiging naar hen gestuurd, waaruit volgt dat alle cliëntenraden in december 2021 naar behoren zijn geïnformeerd over de verwerving van zeggenschap over Unilabs AB (zie Bijlage 7) zonder dat dit tot negatieve reacties heeft geleid. Dit is niet verwonderlijk omdat de overname geen gevolgen zal hebben voor de zorgverlening door Unilabs in Nederland.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

De volgende entiteiten hebben ondernemingsraden geïnstalleerd: Saltro, SHO en Medlon.

Op grond van *OR SHL Engineering*<sup>8</sup> heeft de ondernemingsraad slechts het recht om een advies uit te brengen over de Voorgenomen Transactie overeenkomstig de Wet op de ondernemingsraden (**WOR**) als de Nederlandse activa de belangrijkste activa vertegenwoordigen bij de verkoop van een

<sup>7</sup> De *facto* werd de zorg van Unilabs Eerstelijnsdiagnostiek en Unilabs Antistollingszorg uitbesteed aan Medlon. In overleg met de raad werden ook de bevoegdheden van de cliëntenraad uitgebreid naar de uitvoerende entiteit Medlon.

<sup>8</sup> Gerechtshof Amsterdam 19 October 2016, ECLI:NL:GHAMS:2016:4156 (*OR SHL Engineering*).

buitenlandse holding, met andere woorden als er een verwachte impact is. Dat is niet het geval, want de in Nederland gegenereerde omzet bedraagt [...]% van de totale Unilabs-omzet. De ondernemingsraden zijn desalniettemin mondeling en via het intranet van Unilabs (Workspace) geïnformeerd. Het relevante bericht is aangehecht als Bijlage 8.

Voor de volledigheid zij opgemerkt dat vooruitlopend op de instelling van een centrale ondernemingsraad van Unilabs Nederland er tijdelijk een bijzondere ondernemingsraad (**BOR**) werd ingesteld, bestaande uit een afvaardiging van de respectievelijke ondernemingsraden van Saltro, SHO Groep en Medlon. De BOR heeft geen formele status op grond van de WOR en mede daarom is er geen adviesaanvraag vereist. De BOR is echter ook zowel mondeling als via het Unillabs intranet (Workspace) geïnformeerd.

Het persbericht met betrekking tot de Voorgenomen Transactie werd ook intern gedeeld. De relevante mededeling is aangehecht als Bijlage 9.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Er zijn geen formele goedkeuringen vereist van andere belanghebbenden. Unilabs heeft echter de volgende belanghebbenden individueel ingelicht aangaande de Voorgenomen Transactie:

- De Nederlandse zorgverzekeraars;
- De huisartsencoöperaties/groepen en adviesraden in de regio Twente, regio Arnhem, regio Nijmegen en regio Utrecht;
- De besturen van de relevante ziekenhuizen (Saxenburgh Groep, ZGT, MST, UMCU, Antonius Ziekenhuis Nieuwegein);
- GGZ en ouderenzorginstellingen;
- De branchediagnostiekvereniging 'De SAN'; en
- De relevante regionale samenwerkingspartners (veelal in pathologie en/of MMB).

De modelbrief van kennisgeving is bijgevoegd als Bijlage 10.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Zie onder c hierboven.

### **ONDERDEEL III – Cruciale zorg**

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

N.v.t.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

N.v.t.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

N.v.t.

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

N.v.t.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

N.v.t.

## **ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen**

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

N.v.t.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Bijlage 1 – Volmacht namens Unilabs Holding AB  
Bijlage 2 – Organogram van de Unilabs-groep  
Bijlage 3 - Een (vereenvoudigd) organigram van de A.P. Møller Group voorafgaand aan en na voltooiing van de Voorgenomen Transactie  
Bijlage 4 – Sale Purchase Agreement (verkoop-koop overeenkomst)  
Bijlage 5 – Brief kennisgeving Commissaris  
Bijlage 6 – Geconsolideerd Business Plan Unilabs Group  
Bijlage 7 – Kennisgeving cliëntenraad  
Bijlage 8 – Intranet communicatie naar Ondernemingsraden  
Bijlage 9 – Persbericht  
Bijlage 10 – Modelbrief kennisgeving belanghebbenden  
Bijlage 11 – Aanvullende informatie over de activiteiten van de ondernemingen vermeld in Bijlage 3