

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.¹

[...]

[...]FysioHolland

Nieuwegein, 31 december 2021

Handtekening

¹ In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de juiste datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT
- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

PRIVACYVERKLARING

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wet marktordening gezondheidszorg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

ONDERDEEL 0 – Inleiding

FysioHolland B.V. ("FH") enerzijds en FysioHolland STTC B.V. ("FHSTTC") anderzijds hebben overeenstemming bereikt over een activa/passiva transactie ("Transactie"), waarbij de fysiotherapie activiteiten van locatie FysioHolland STTC Gaanderen wordt verkocht door FysioHolland STTC BV aan FysioHolland BV.

FC Zorgonderneming is een organisatie van fysiotherapiepraktijken, met meer dan 100 locaties in Nederland, die actief zijn onder de naam FysioHolland, FysioHolland Medicort en FysioHolland STTC. De locaties zijn verdeeld in regio's, waarbij de regio-indeling per 1 juni 2021 is aangepast (herverdeling).

De vernieuwde regio indeling maakte duidelijk dat locatie Gaanderen beter aansluit bij de regio Gelderland qua aansturing, regionale ligging en personele inzet.

De locatie Gaanderen valt nu onder de aansturing van de bestuurder van FHSTTC, [...], en komt dan onder aansturing van de regieleider van regio Gelderland.

Governance

FH is (direct + indirect) [...] aandeelhouder van FHSTTC (formeel: [...] via FysioHolland BV en [...] via SportFysiotherapie Spanjersberg BV, beide 100% dochterondernemingen van FC Zorgonderneming BV). STTC BV is, voor de andere, [...] aandeelhouder van FHSTTC.

De huidige aandeelhoudersstructuur van FHSTTC is:

***[...] STTC BV**

Bestuurder [...]

***[...] FysioHolland BV**

> Julia B.V. > [...]

***[...] Sportfysiotherapie Spanjersberg**

Bestuurder FC Zorgonderneming B.V. > Julia B.V. > [...]

FHSTTC is een zelfstandige joint venture (JV) voor fysiotherapiepraktijken welke is opgericht per 1 januari 2017 na inbreng van locaties van FysioHolland BV en STTC BV. Per kwartaal wordt een aandeelhoudersoverleg georganiseerd en de bestuurder handelt conform de procuratieregeling zoals vastgelegd door de aandeelhouders.

FH en FHSTTC zijn statutaire geheel zelfstandig, maar maken wel gebruik van elkaars expertise op het gebied van onder andere secundaire processen. Ter illustratie FH STTC heeft dus een eigen financiële boekhouding, financiering en meerdere processen die afwijken in vorm en inhoud van FH. De eigen (statutaire) positie borgt de zelfstandigheid van FH en FH STTC.

FHSTTC is dus een zelfstandige besloten vennootschap, die onafhankelijk kan handelen van FH en vrij is in zijn leverancierskeuze, maar heeft ervoor gekozen om tegen vergoeding gebruik van diensten van het Serviceteam zoals salarisadministratie en personeelszaken, [...] (EPD) voor verslaglegging en declaraties richting zorgverzekeraars en [...] voor mail en documentopslag.

De bestuurder van FHSTTC neemt deel aan het operationele managementteam van FysioHolland met alle regieleiders en de directie.

Hiermee kan en wordt in gezamenlijk overleg het beleid bepaald. Alle therapeuten binnen FH en FHSTTC werken ook op hetzelfde hoogste contracteringsniveau van de zorgverzekeraars. Dit borgt dat beide organisatie dezelfde cultuur behouden.

FH en FHSTTC kunnen hierbij altijd gezamenlijk of zelfstandig kiezen om af te wijken van bepaald beleid. Op dit moment is gekozen om dezelfde contractering te hebben bij de verschillende zorgverzekeraars.

Transactie

FH en FHSTTC hebben, met gezamenlijke instemming en met enthousiasme, het voorgenomen besluit om per 1 januari 2022 de activa/passiva van Gaanderen over te dragen van FHSTTC aan FH. De operationele leiding FHSTTC [...] naar de FH regiomanagement ([...]).

FH en FHSTTC hebben overeenstemming over de verrekening van de koopsom van de bovenstaande transactie.

De locaties van o.a. FH en FHSTTC kunnen voor het secundaire proces ondersteund worden door het Serviceteam van FH in Nieuwegein ("Serviceteam"). Dit betreft de aandachtsgebieden: financiële administratie, HR, facilitair, ICT, planning, kwaliteit, marketing, FysioHolland Academy, projectmanagement. FH neemt alle diensten af van het Serviceteam.

FH STTC neemt meerdere diensten af van het Serviceteam:

- HR & Salarisadministratie
- ICT-systeem, inclusief [...] voor verslaggeving en declaratieproces, hosting systemen en [...])
- Kwaliteit
- Marketing

FHSTTC heeft o.a. een eigen financiële administratie en een plannings-afdeling.

Ter illustratie maakt FHSTTC gebruik van een andere leverancier voor telefonische bereikbaarheid ([...])

De verhangning van locatie Gaanderen van FHSTTC naar FH heeft impact op het gebruik van de leverancier voor telefonische bereikbaarheid. Omdat beide leveranciers via een VOIP-oplossing werken zal de operationele impact nihil zijn. Locatie Gaanderen gaat over van [...] naar [...].

Met deze concentratiemelding geven partijen inzicht in de wijze waarop zij de Transactie beogen tot stand te brengen, de wijze waarop stakeholders zijn betrokken en de (niet bestaande) gevolgen voor de continuïteit van de cruciale zorg in de zin van artikel 56a lid 1 Wmg.

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd (*meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting*):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1²

Statutaire naam organisatie:	FysioHolland B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	30165675
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 320 personen zorg verlenen. ³

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Newtonbaan 6, 3439 NK Nieuwegein
Telefoonnummer	088-3741655

FysioHolland werkt aan een stappenplan voor implementatie van een cliëntenraad.

Voorzitter ondernemingsraad⁴

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Newtonbaan 6, 3439 NK Nieuwegein
Telefoonnummer	088 3741655

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

<p>FysioHolland is primair actief in de zorgsector fysiotherapie en biedt de volgende specialisaties aan: manuele therapie, kinderfysiotherapie, oncologie fysiotherapie, hydrotherapie, bekkenfysiotherapie, psychosomatische fysiotherapie, oedeemtherapie, mensendieck/cesar therapie, sport- en orthopedische revalidatie.</p> <p>Naast fysiotherapie is FysioHolland ook in mindere mate actief op het gebied van enkele andere paramedische disciplines zoals logopedie, ergotherapie en diëtetiek.</p> <p>De inschrijving van FysioHolland B.V. bij de Kamer van Koophandel is toegevoegd als <u>Bijlage 1</u>.</p>

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

² Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

³ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

⁴ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

De locaties van FysioHolland en FysioHolland Medicort bevinden zich in: Abcoude, Afferden, Amsterdam (meerdere locaties), Baambrugge, Boxmeer (meerdere locaties), Capelle a/d IJssel (meerdere locaties), Den Helder (meerdere locaties), Dinteloord, Dirksland, Dordrecht, Elspeet, Enschede (meerdere locaties), Etten-Leur, Fijnaart (meerdere locaties), Garderen, Geldermalsen, Hoofddorp, Klundert, Lelystad (meerdere locaties), Loenen aan de Vecht, Maastricht, Middelharnis, Naarden, Oud-Gastel, Ouddorp, Oude Tonge, Oudenbosch, Poortvliet, Ridderkerk, Rotterdam (meerdere locaties), Sommelsdijk, St. Maartensdijk, Stavenisse, Stellendam, Tholen, Tilburg (meerdere locaties), Uddel, Utrecht (meerdere locaties), Veldhoven, Vlaardingen, Vleuten, Voorthuizen (meerdere locaties), Zeist, Zevenbergen, Zwijndrecht.

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	FysioHolland STTC BV
Nummer Kamer van Koophandel:	69604436
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 60 personen zorg verlenen

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Newtonbaan 6, 3439 NK Nieuwegein
Telefoonnummer	088-3741655

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

FH STTC is actief in de zorgsector fysiotherapie, waaronder fysiotherapie, manueel, oedeem/lymfedrainage, oncologische zorg, psychosomatische fysiotherapie, fysiotherapie voor sporters, dry needling, medical taping, medische fitness

De inschrijving van de Kamer van Koophandel van FH STTC is toegevoegd als **Bijlage 2**.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Almere, Amersfoort (meerdere locaties), Apeldoorn, Blaricum, Bussum, Gaanderen, Hilversum (meerdere locaties), Huizen, Laren, Loosdrecht, Naarden, Nijkerk, Weesp, Beschrijf het karakter van de concentratie.

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
 - artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de

voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Partijen hebben overeenstemming bereikt over de activa/passiva Transactie waarbij de activiteiten van Gaanderen wordt verplaatst van FHSTTC naar FH. Partijen hebben dit vastgelegd in het voorstel, getekend op 1 september 2021 (**Bijlage 3**).

De huidige aandeelhoudersstructuur van FysioHolland STTC BV (FHSTTC) is:

*[...] STTC BV

Bestuurder [...]

*[...] FysioHolland BV (FH)

> Julia B.V. > [...]

*[...] Sportfysiotherapie Spanjersberg

Bestuurder FC Zorgonderneming B.V. > Julia B.V. > [...]

Zie bijlage 12, 13 en 14 voor inbreng aandelen en bijlage 15 en 16 het uittreksel van het aandeelhoudersregister.

FHSTTC is een zelfstandige joint venture (JV) voor fysiotherapiepraktijken welke is opgericht per 1 januari 2017 na inbreng van locaties van FysioHolland BV en STTC BV.

Voor de uitvoering van de transactie is een fasering opgesteld die is toegevoegd als **bijlage 6**.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

In de transactiedocumentatie zijn geen opschortende voorwaarden opgenomen. Alleen is goedkeuring van de NZa noodzakelijk voor uitvoering van de transactie, omdat de zeggenschapsstructuur wijzigt.

De gewenste transactiedatum is vastgesteld op 1 januari 2022. Mocht de Nza-goedkeuring worden verleend na deze datum, dan wordt de integratie voorbereid maar pas uitgevoerd na de besluitvorming van de NZa.

- d. *Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

FysioHolland werkt momenteel aan een stappenplan voor implementatie van een cliëntenraad voor de onderliggende deelnemingen, waaronder FH en FH STTC ressorteren.

FysioHolland heeft geen toezichthoudend orgaan en heeft geen goedkeuring nodig voor de voorgenomen concentratie.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- x Transactie overeenkomst (**Bijlage 3**).
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
 - Oprichtingsakte (bijvoegen).
 - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
 - Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
 - Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.
Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)

Achtergrond en beweegredenen:

De locatie Gaanderen ligt ver buiten de regio Gooi en sluit beter aan bij de regio FysioHolland Gelderland.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

Een grafische weergave van de juridische structuur voor en na de Transactie is aangehecht als **Bijlage 4** bij deze concentratiemelding. Deze blijft ongewijzigd.

In **Bijlage 5** is een grafische weergave toegevoegd van de organisatorisch structuur voor en na Overnamedatum. Deze blijft ongewijzigd. Alleen wijzigt voor enkele locaties de operationele aansturing.

- II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m j uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.

Door de Transactie wordt de operationele aansturing aangepast. Voor de cliënt zijn er geen veranderingen qua zorgproces.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De zorgprocessen worden niet opnieuw ingericht en dit heeft voor de cliënt dus geen gevolgen.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

De behandellocatie Gaanderen verschuift over de BV-grenzen, maar het aantal therapeuten blijft ongewijzigd. Voor de cliënt wijzigt niets.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

Het zorgaanbod voor fysiotherapie blijft ongewijzigd, dus dit heeft geen gevolgen voor de cliënt.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Als gevolg van de transactie zijn er geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien voor fysiotherapie. Daarom zijn er geen directe gevolgen voor de cliënt.

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratie risico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Als gevolg van de Transactie krijgt een beperkt aantal collega's een andere leidinggevende. De cultuur binnen beide organisaties is gelijk.
De bestuurder van FysioHolland STTC BV, [...], neemt deel aan het operationele managementteam van de regieleiders binnen de entiteiten van FysioHolland en de directie. Hiermee kan en wordt in gezamenlijk overleg het beleid bepaald. Alle therapeuten binnen FysioHolland werken ook op hetzelfde hoogste contracteringsniveau van de zorgverzekeraars.
Dit borgt dat voor locatie Gaanderen dezelfde cultuur blijft behouden.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Er verandert niets in het zorgproces, het zorgaanbod op de locatie, de schaalgrootte en de organisatie van de zorgverlening richting de cliënt. De cliënten worden ook niet geïnformeerd over deze transactie.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Als gevolg van deze transactie worden geen risico's voorzien. Agv de transactie worden ook administratieve zaken aangepast, zoals registraties in het handelsregister, huurovereenkomsten, leveranciers contracten en samenwerkingsovereenkomsten. Hierin worden geen problemen voorzien.
De regio indeling sluit beter aan en verwacht wordt dat de onderlinge contacten en binding tussen de collega's wordt versterkt.

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

FH beschikt over een Serviceteam met de volgende afdelingen: HR, facilitair/ICT, kwaliteit, Planning & Control, financiële administratie, marketing, FysioHolland Academy en projectmanagement. FHSTTC heeft zijn eigen regionale backoffice voor administratie, declaratieproces en telefonie. Dit blijft ongewijzigd. Voor telefonie maakt FysioHolland STTC gebruik van het platform van [...] en FysioHolland van [...]. Locatie Gaanderen gaat over naar het systeem van FysioHolland.

In de nieuwe structuur die vanaf 1 juni 2021 is geïmplementeerd binnen FysioHolland wordt het ondernemerschap in de regio neergelegd met ondersteuning van een regionaal backoffice. Deze transactie sluit geheel aan op dit beleid. De fasering van de integratie is in onderling overleg bepaald (**bijlage 6**).

De werkzaamheden van het regionale backoffice en Serviceteam blijft ongewijzigd tov de huidige dagelijks praktijk.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Voor de praktische uitvoering van de integratie hoeven geen keuzes meer te worden gemaakt.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

De belangrijkste keuzes zijn reeds gemaakt, dus dit is niet van toepassing.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

In het 4e kwartaal worden de administratieve voorbereidingen getroffen voor overheveling van de locaties per 1 januari 2022.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Bij het integratieproces worden geen risico's voorzien.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

De concentratie wordt gefinancierd uit de financiële middelen van FH en FHSTTC.

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie. (*Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting*)

De verwachte financiële gevolgen beperken zich slechts tot een verschuiving van de exploitatie (opbrengsten en kosten) tussen FH en FH STTC. Dit levert geen specifieke synergievoordelen op.

II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken. (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting)

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- x Prognose van de winst en verliesrekeningen (**bijlage 7a+7b verstuurd op 16-11-21**).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

Bijlage 7a+7b worden uiterlijk 17 november 2021 toegezonden.

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie. Wij sluiten hierbij aan bij de regels die voortvloeien uit de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz) en de Wet op de ondernemingsraden (WOR).

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

1. *stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
2. *hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
3. *dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.⁵

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting)

FC Zorgonderneming resp. FysioHolland en haar dochterondernemingen hebben vooralsnog geen cliëntenraad. Het stappenplan voor implementatie van een cliëntenraad is voorbereid. Voor implementatie moeten nog een aantal juridische wijzigingen worden doorgevoerd en de statuten worden aangepast. Installatie van de leden van de cliëntenraad wordt voorzien 1e kwartaal 2022. De cliënten van de betrokken locaties worden niet geïnformeerd over de transactie, omdat voor hen niets wijzigt. Deze transactie is slechts administratief. Op donderdag 25 november zijn cliënten van FysioHolland en FysioHolland STTC geïnformeerd per mail over de nieuwe regio-indeling. Op donderdag 9 december wordt de NZa geïnformeerd of er reacties zijn ontvangen. (**zie bijlage 17**). Een drietal cliënten heeft gereageerd op de berichtgeving. Deze reacties zijn toegevoegd als bijlage 20 a t/m c.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe

⁵ Wij sluiten aan bij de Wmcz. Dit betekent dat wij de betrokkenheid van cliënten beoordelen indien uw organisatie op grond van de Wmcz gehouden is een cliëntenraad in te stellen en onder de zorgspecifieke concentratietoets valt omdat uw organisatie door minimaal 50 personen zorg doet verlenen.

het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).

De transactie is voorgelegd in een adviesaanvraag aan de Ondernemingsraad op 27 oktober 2021. **Zie bijlage 10.** De ondernemingsraad is gevraagd voor 15 november 2021 advies uit te brengen. Zodra beschikbaar wordt dit advies toegevoegd aan de concentratietoets en uiterlijk 17 november 2021 toegezonden aan de NZa. Het positief besluit van de Ondernemingsraad is toegezonden op 16 november als bijlage 11.

Voor de [...] personeelsleden voor Gaanderen wijzigt het dienstverband van FysioHolland STTC BV naar FysioHolland BV.

Het personeel is geïnformeerd in een praktijkoverleg door de huidige en toekomstige leidinggevende. De presentatie aan het personeel van Baambrugge, Loenen aan de Vecht en Abcoude is bijgesloten als voorbeeld (**zie bijlage 18**). Voor Gaanderen is een vergelijkbare presentatie opgesteld.

Het personeel van FHSTTC was reeds mondeling geïnformeerd, maar op donderdag 25 november is dit ook per mail nogmaals bevestigd door [...] (**zie bijlage 19**). Na de reactietermijn van 14 dagen wordt de NZa geïnformeerd.

Een drietal personeelsleden heeft gereageerd per mail. Deze reacties zijn toegevoegd als bijlage 21 a t/m c.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

Deze andere stakeholders zijn:

De zorgverzekeraars zijn ervan op de hoogte dat locatie Gaanderen wijzigt van AGB FHSTTC naar AGB FH.

Tevens worden van overeenkomsten (huur, leveranciers, samenwerkingspartners) de tenaamstelling aangepast naar de juiste BV. Hierin worden geen problemen voorzien.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

De relevante partijen worden geïnformeerd over de wijziging van de tenaamstelling. Hierin worden geen problemen voorzien.

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanneming van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

FH en FHSTTC bieden geen cruciale zorg aan. De Transactie heeft dan ook geen gevolgen voor de continuïteit van cruciale zorg.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. *Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

Dit is niet van toepassing op de Transactie.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. *De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

Dit is niet van toepassing op de Transactie.

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties. *Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

Dit is niet van toepassing op de Transactie.

- III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.
Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

Dit is niet van toepassing op de Transactie.

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

FH en FHSTTC hebben de volgende contactpersoon bij FysioHolland B.V. gemachtigd om namens haar de onderhavige concentratiemelding in te dienen:

[...]

De volmacht waaruit de vertegenwoordigingsbevoegdheid van genoemde contactpersonen blijkt, is aangehecht als **Bijlage 8 en 9**.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
(*Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting*)

Bijlagen:

1. Uittreksel KvK FysioHolland
2. Uittreksel KvK FysioHolland STTC
3. Transactie overeenkomst
4. Grafische weergave van de juridische structuur voor en na de Transactie
5. Grafische weergave organisatorisch structuur voor en na Transactie
6. Sjabloon voor fasering integratie
7. a+b Prognose van Verlies & Winstrekening voor de komende 5 jaar (volgt)
8. Volmacht FysioHolland B.V.
9. Volmacht FysioHolland STTC B.V.
10. Adviesaanvraag OR
11. Advies OR op adviesaanvraag
12. Afschrift Akte Inbreng FysioHolland STTC BV
13. Afschrift Akte uitgifte aandelen FysioHolland STTC BV
14. Afschrift Akte van Statutenwijziging FysioHolland STTC BV
15. Aandeelhoudersregister deel 1
16. Aandeelhoudersregister deel 2
17. Brief aan cliënten
18. Presentatie aan personeel Baambrugge, Loenen aan de Vecht, Abcoude
19. Mail aan overig personeel FysioHolland STTC
20. a t/m c - Reacties van cliënten op berichtgeving over regioindeling
21. a t/m c - Reacties van personeel op berichtgeving over regioindeling