

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

NB: Stichting Zuyderland Medisch Centrum en Stichting Adelante Zorg (hierna ook gezamenlijk: 'Partijen') verzoeken de NZa op grond van artikel 10 lid 1 sub c en d WOB de in het grijs gearceerde velden in dit formulier evenals de Bijlagen behorende bij dit formulier niet te publiceren aangezien dit bedrijfsgevoelige informatie van Partijen en/of persoonsgegevens van medewerkers/betrokkenen van beide Partijen betreft en openbaarmaking daarvan dus onwenselijk is. Betreffende informatie is uitsluitend voor de NZa bestemd en dient derhalve als strikt vertrouwelijk te worden behandeld.

De aanvullingen van Partijen d.d. 10 december 2021 en 23 december 2021 zijn conform het verzoek van de NZa d.d. 2 december 2021 (aanvullende vragen) hieronder gearceerd in het geel. Tevens worden aanvullende Bijlagen 16 t/m 19 overgelegd.

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

*Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*¹

Stichting Zuyderland Medisch Centrum [...] Heerlen, 23 december 2021 Handtekening	Stichting Adelante Zorg [...] Hoensbroek, 23 december 2021 Handtekening
--	--

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren.

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.²

Naam gemachtigde 1 Functie gemachtigde Plaats en datum	Naam gemachtigde 2 Functie gemachtigde Plaats en datum
Handtekening	Handtekening

² In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de juiste datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT
- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

PRIVACYVERKLARING

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wet marktordening gezondheidszorg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd ([meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting](#)):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1³

Statutaire naam organisatie:	Stichting Zuyderland Medisch Centrum
Nummer Kamer van Koophandel:	62375644
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door 2793 personen zorg verlenen. ⁴	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Zuyderland, RvB – Postbus 5500, 6130 MB Sittard-Geleen
Telefoonnummer	088-459 7777

Voorzitter ondernemingsraad⁵

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Zuyderland OR, Postbus 5500, 6130 MB Sittard-Geleen
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad⁶

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Zuyderland Cliëntenraad, Postbus 5500, 6130 MB Sittard-G.
Telefoonnummer	[...]

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Stichting Zuyderland Medisch Centrum (hierna ook: 'Zuyderland') is actief binnen de ziekenhuissector en levert medisch specialistische zorg in de vorm van klinische zorg, dagbehandeling en poliklinische zorg voor alle medisch specialismen, waaronder ook medische revalidatiezorg. Daarnaast verricht Zuyderland laboratoriumdiagnostiek, trombosezorg en beeldvormend onderzoek voor de eerste lijn. Stichting Zuyderland Medisch Centrum vormt daarmee de hoofdstichting binnen de 'cure'-tak van het Zuyderland *care & cure* concern.

³ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

⁴ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

⁵ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁶ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Zuid-Limburg (Oostelijke en Westelijke Mijnstreek) Hoofdlocaties te Heerlen en Sittard, poliklinieklocaties te Brunssum, Kerkrade en Echt
--

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Stichting Adelante Zorg
Nummer Kamer van Koophandel:	41072650
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 931 personen zorg verlenen. ⁷

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Zandbergsweg 111, 6432 CC Hoensbroek
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad⁸

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Zandbergsweg 111, 6432 CC Hoensbroek
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad⁹

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Zandbergsweg 111, 6432 CC Hoensbroek
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Medisch specialistische revalidatiezorg, speciaal onderwijs, audiologie&communicatie
--

⁷ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

⁸ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁹ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Zuidoost Nederland

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

[Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting](#)

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

De voorgenomen transactie kwalificeert als een concentratie zoals bedoeld in artikel 27 lid 1 sub, paragraaf 2 Mededingingswet, bestaande uit een activatransactie waarbij Stichting Zuyderland Medisch Centrum (hierna ook: 'Zuyderland' als kopende partij) een gedeelte van een onderneming door middel van verwerving van vermogensbestanddelen (namelijk: revalidatiebehandelunit Heerlen c.q. contractwaarde zorgverzekeraar(s) en personeel 13,35 FTE) uit hoofde van een overeenkomst (activakoopovereenkomst) verkrijgt van Stichting Adelante Zorg (hierna ook: 'Adelante' als verkopende partij). Er zal daarbij ook sprake zijn van overgang van onderneming zoals bedoeld in artikel 7:662 BW ten aanzien van de betrokken medewerkers (13,35 FTE) van Adelante naar Zuyderland. Tussen (de rechtsvoorgangsters van) Zuyderland en Adelante (hierna ook gezamenlijk: 'Partijen') is reeds [...] sprake van een samenwerking als ketenpartners op het gebied van kwalitatieve revalidatiezorg. Op dit moment wordt de revalidatiezorg tussen Partijen gezamenlijk georganiseerd in één bedrijfsmatige revalidatiebehandelunit op de ziekenhuislocatie van Zuyderland te Heerlen, waarbij de revalidatiezorg wordt uitgevoerd met een totale formatie van [...] waarvan [...] in dienst bij Zuyderland respectievelijk [...] (revalidatieartsen, fysio, erfo, logo, planning) in dienst bij Adelante (gedetacheerd bij Zuyderland). Deze huidige samenwerking tussen Partijen vindt plaats op basis van een samenwerkingsovereenkomst [...]. [...] Per 1-1-2022 beogen Adelante en Zuyderland de samenwerking op het gebied van revalidatiegeneeskunde verder te intensiveren en efficiënter te organiseren. Besloten is om de onderlinge samenwerking tussen beide organisaties in de breedte structureel te intensiveren en de bedrijfsvoering te vereenvoudigen door de Poliklinische revalidatiebehandelings ('PRB')-unit van Adelante (in Zuyderland Heerlen) over te dragen aan Zuyderland. De intensivering van de samenwerking is een voornemen dat voortkomt uit de intentie om samen verder inhoud te geven aan de gezamenlijke visie op de te leveren revalidatiezorg in de mijnstreekregio en staat in die zin los van de productieovergang ten behoeve van de vereenvoudiging van de bedrijfsvoering.

De doelstelling is gesplitst in een spoor bedrijfsvoering (overname productieafspraken zorgverzekeraar en overname betrokken personeel door Zuyderland t.b.v. organisatorische vereenvoudiging) en een spoor samenwerking. In onderstaande schema zijn de stappen weergegeven v.w.b. het spoor bedrijfsvoering (overname). Voor een beter leesbare weergave van dit stappenplan/schema wordt verwezen naar pagina 2 van de door Partijen opgestelde *business case* welke wordt overgelegd als **Bijlage 1 A**. De concrete uitwerking van de gemaakte afspraken tussen Partijen is vastgelegd in de als Bijlage 2 bijgevoegde "*Overeenkomst van koop en verkoop activa inzake overname revalidatiebehandelunit Heerlen en intensivering afspraken tussen Stichting Adelante Zorg en Stichting Zuyderland Medisch Centrum*" met bijbehorende bijlagen. De business case (Bijlage 1 A) en de financiële business case / meerjarenprognose van de business case (**Bijlage 1 B**) maken deel uit van de gesloten Overeenkomst (**Bijlage 2**) en zijn daarin bijgevoegd als bijlage 1.

Voor wat betreft de juridische organisatiestructuur zijn er n.a.v. deze transactie sec geen veranderingen. Zuyderland zal op grond van een activakoopovereenkomst de betreffende

De Raad van Toezicht ('RvT') van Zuyderland is in het voorjaar van 2021 door de Raad van Bestuur geïnformeerd over de beoogde transactie. Aansluitend heeft behandeling plaatsgevonden in de financiële commissie van de RvT van Zuyderland. Het formele goedkeuringsbesluit door de RvT heeft plaatsgevonden op 20 oktober 2021, waardoor is voldaan aan de medezeggenschapsbepalingen op grond van artikel 7 lid 7 Statuten Zuyderland.

De Raad van Toezicht (RvT) van Adelante is in maart 2021 door de Raad van bestuur geïnformeerd over de beoogde transactie. De formele goedkeuring door de RvT is bekrachtigd op 18 oktober 2021

Derhalve geldt dat de Raden van toezicht van beide Partijen goedkeuring hebben verleend ten aanzien van de beoogde transactie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
Zie PP in bijlage t.b.v. voorgenomen besluit t.b.v. overleg beide Raden van Bestuur
- Koopovereenkomst ("Overeenkomst van koop en verkoop van activa inzake overname revalidatiebehandelunit Heerlen tevens intensivering samenwerking Adelante – Zuyderland" bijgevoegd als Bijlage 2)
Zie sheet 7 van de hierbovengenoemde PP waarin de overnamefee beschreven wordt.
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk:
 - Rapportage ZZR bedrijfskundig (Bijgevoegd als Bijlage 1 A en financiële prognose in Bijlage 1 B)

ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.
Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

De keuze voor de beoogde concentratie heeft als doelstelling – mede gelet op de huidige samenwerking tussen Partijen als ketenpartners / gezamenlijke zorverleners/behandelaars - het verder versimpelen van de bedrijfsvoering en het bedrijfsmatig efficiënter organiseren door overname van de poliklinische revalidatiebehandelunit [...] door Zuyderland. Zie hieronder de missie en visie die gekopieerd is uit het door beide organisaties samen opgestelde visiedocument in mei 2019, waarin wordt gemotiveerd waarom gekozen wordt voor verdere samenwerking.

[...]

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. ([Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting](#))*

[...]

De keuze om de Poliklinische Revalidatie Behandeling op locatie Heerlen volledig over te dragen aan Zuyderland is de resultante van een verkenning van een viertal scenario's die hieronder schematisch zijn weergegeven.

[...]

In de samenwerking is gekozen voor scenario 1, waarbij de poliklinische revalidatiebehandeling op locatie Heerlen ook bij Zuyderland wordt ondergebracht, [...].
Doorslaggevend voor de keuze van scenario 1 is geweest: door de Medisch Specialistische Revalidatie die binnen Zuyderland MC wordt uitgevoerd voor beide locaties onder te brengen bij Zuyderland, wordt de bedrijfsvoering sterk vereenvoudigd. Hierdoor ontstaat op korte termijn meer ruimte en tijd om aandacht te geven aan een inhoudelijk intensievere samenwerking in de regio.

[...]

Partijen overleggen als **Bijlage 16** respectievelijk **Bijlage 17** een overzicht juridische entiteiten / organogram van het Zuyderland-concern en het Adelante-concern. Hieruit blijkt de juridische eigendomsstructuur van beide Partijen. De over te nemen revalidatieactiviteiten zullen vanuit de Stichting Adelante Zorg (de stichting binnen het Adelante-concern waarin alle zorgactiviteiten en toelatingsen zijn ondergebracht) worden overgedragen aan (en geïntegreerd in) de Stichting Zuyderland Medisch Centrum (zijnde de hoofd-stichting van de cure-tak binnen het Zuyderland concern).

II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m j uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.

Organisatorisch zal de revalidatiezorg feitelijk nog steeds door dezelfde medewerkers worden geleverd, maar zal de personele inzet vanuit Adelante (13,35 FTE) formeel in dienst komen van Zuyderland (overgang van onderneming). Door de overname van de revalidatieactiviteit zal ook de productieafpraak met de zorgverzekeraars overgaan naar Zuyderland en de financiële afwikkeling met de zorgverzekeraars, i.c. de overdracht van de schadelast van Adelante overgaan naar Zuyderland qua omvang zoals beschreven in het financiële overzicht (zie Bijlage 1 A Rapportage ZZR bedrijfskundig sheet 12).

Wat betreft de zorgverlening / het aanbod van de zorg aan de patiënt verandert er niets, zowel qua inhoud als administratief. Het zorgaanbod blijft hetzelfde en de patiënt zal geen gevolgen ondervinden van de beoogde transactie.

In het kader van de beoogde geïntensiveerde samenwerking tussen Partijen wordt een projectleider aangesteld. De projectmanager identificeert samen met het management van beide Partijen op welke terreinen samenwerking van toegevoegde waarde is voor de (kwaliteit van de) zorg in de regio. Hierbij heeft de projectmanager de rol van procesbegeleider om te focussen op die doelen waarbij daadwerkelijk samenwerking nodig is om deze te realiseren. In de uitwerking van de samenwerkingsdoelen heeft de projectmanager de rol van coördinator en procesbewaker, waarbij regelmatig de voortgang wordt besproken met het management van beide organisaties.

De intensievere samenwerking zal op verschillende niveaus plaatsvinden; bijvoorbeeld het opzetten en uitvoeren wetenschappelijk onderzoek -inclusief de implementatie in de dagelijkse praktijk-, keten- en netwerkzorg vormgeven met een duidelijke rolverdeling tussen ziekenhuisrevalidatie en centrumrevalidatie en de aanpak van het vraagstuk schaarse functies. Door het delen van kennis en expertise zal naar verwachting de geïntensiveerde samenwerking resulteren in onder andere:

- snellere en efficiëntere vertaling van innovaties naar de praktijk met een positieve impact op de kwaliteit van zorg
- duidelijke expertisegebieden binnen de regio waardoor de kennis toeneemt (minder versnippering) en patiënten een behandeling krijgen die past bij de huidige stand van de wetenschap;
- continuïteit in zorg, ondanks de vergrijzing, verwachte toename van de zorgvraag, en schaars personeel.

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Zorgprocessen blijven ongewijzigd. Partijen hebben afspraken gemaakt over de omgang met medische dossiers / persoonsgegevens van patiënten na ontvlechting van de huidige geïntegreerde samenwerking (zie: Gegevensuitwisselingsovereenkomst bijgevoegd als bijlage 4 bij de Activakoopovereenkomst in Bijlage 2).

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

De locatie van zorgverlening blijft onveranderd. Er is daarbij dus geen effect van de beoogde transactie voor de toegankelijkheid van de zorg, reistijd e.v.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

De bijdrage van de overname van de poliklinische revalidatiezorg van Adelante door Zuyderland aan de totale schaalgrootte van Zuyderland bedraagt circa 0,5% en heeft geen consequenties voor de patiënt.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Dossiervoering zal voortaan volledig plaatsvinden binnen Zuyderland in plaats van Adelante, dit evenwel zonder gevolgen voor de patient. De nota ten aanzien van de revalidatiezorgverlening zal voortaan afkomstig zijn van Zuyderland in plaats van Adelante.

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Cultuurverschillen tussen beide organisaties hebben geen invloed op integratie van medewerkers omdat sinds tientallen jaren de zorgverlening al volledig geïntegreerd gerealiseerd wordt. Er is dus reeds sprake van een geïntegreerde zorgverlening en het risico op cultuurverschillen is in casu nihil gezien de huidige samenwerking.

Indien er niettegenstaande het voorgaande onverhoopt toch sprake zou zijn van cultuurverschillen, dan geldt het volgende. Zuyderland heeft in het kader van het recentelijk door haar doorlopen fusietraject van twee ziekenhuizen (te weten: de fusie van haar rechtsvoorgangsters Stichting Orbis Medisch Centrum en Stichting Atrium Medisch Centrum) ruime ervaring opgedaan in relatie tot veranderingstrajecten en cultuurverschillen. Hiervoor is een scala aan voorzieningen ontwikkeld, zowel voor management als voor medewerkers, waarbij te denken valt aan onder andere; scholing van betrokken medewerkers en/of managers, coaching en inzet mediators, persoonlijk leiderschap, feedback-scholingen.

Daarnaast wordt binnen de revalidatiezorg van Zuyderland momenteel gewerkt aan een meerjarenplan, met betrokkenheid en medewerking van behandelaren en revalidatieartsen. In dat kader is een gezamenlijke SWOT opgesteld, waarbij ook aandacht is geschonken aan samenwerkings- en cultuuraspecten.

De behandelprogramma's van de 2 revalidatieafdelingen in het fusieziekenhuis zijn reeds voor 75% geïntegreerd. Dat is mede met betrokkenheid en medewerking van de Adelante-medewerkers die overkomen naar Zuyderland gerealiseerd.

Indien onverhoopt toch problemen zouden ontstaan ten gevolge van cultuurverschillen tussen beide Partijen, dan zullen deze - mede afhankelijk van de soort problematiek die daaruit voortkomt - door het management worden opgepakt, o.a. door problemen inzichtelijk en bespreekbaar te maken, goede communicatie met en in het team te realiseren en zo nodig daarmee rekening te houden.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De veranderingen die plaatsvinden in de stappen a t/m f zijn uitsluitend van administratieve aard en hebben zoals reeds beschreven geen merkbare gevolgen voor de client.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

De beoogde transactie impliceert geen nieuwe risico's voor wat betreft de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg voor de client. Meer nog, de samenwerking tussen Partijen op het gebied van kwaliteit van de zorg zal enkel verder worden versterkt (zie ook: Bijlage 2, artikel 7 en bijlage 3).

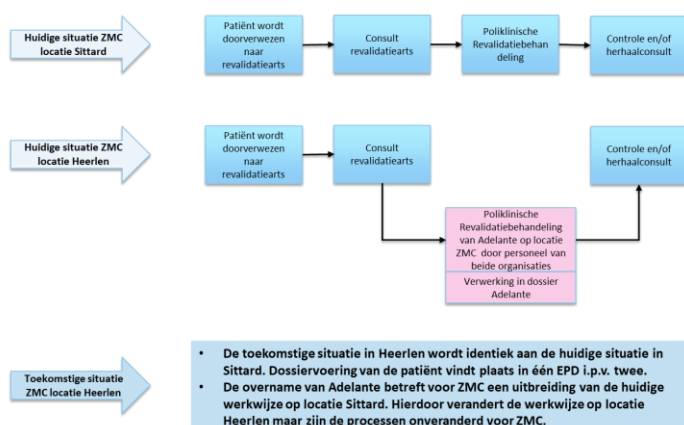
- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
([Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting](#))

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

Processen blijven binnen beide organisatie onveranderd. Zie de toelichting hieronder voor wat betreft het proces qua dossiervoering (hierover zijn, mede in het licht van de Algemene Verordening Gegevensbescherming, contractuele afspraken tussen Partijen vastgelegd in de gegevensuitwisselingsovereenkomst in bijlage 4 van de activakoopovereenkomst in Bijlage 2).

Verloop elektronisch patiëntendossier



In de huidige (oude) situatie waarin Partijen de revalidatiezorg nog gezamenlijk aanbieden worden de medische patiëntgegevens reeds verwerkt in het elektronisch patiëntendossier van Zuyderland (te weten: SAP) respectievelijk de financiële gegevens in het administratieve systeem van Adelante (te weten: E-Caris). Voor wat betreft medische dossiers van patiënten dient er dus geen overdracht naar Zuyderland meer plaats te vinden. Ter ontvlechting van de huidige situatie – en werkende naar de overname door Zuyderland – hebben Partijen geconstateerd dat zijn onder de Algemene Verordening Gegevensbescherming ('AVG') kwalificeren als gezamenlijk verwerkingsverantwoordelijke en hebben zij contractuele afspraken gemaakt over de omgang met persoonsgegevens van patiënten (zoals bewaartermijnen, informatieverstrekking, omvang met informatieverzoeken van patiënten, uitoefening AVG, etc.). Daartoe is een wederkerig gegevensuitwisselingsovereenkomst opgesteld en overeengekomen (bijgevoegd als annex 4 bij de Activakoopovereenkomst uit Bijlage 2), welke ook is goedgekeurd door de functionarissen gegevensbescherming (interne privacy/AVG toezichthouder) van beide Partijen.

De risico's in relatie tot persoonsgegevens/(patiënt)gegevens worden afgedekt in de afspraken zoals beschreven in deze gegevensuitwisselingsovereenkomst (bijgevoegd als annex 4 bij Bijlage 2). Als mogelijk risico is in dat kader onder andere geïnterpreteerd de mogelijkheid van onvoldoende informatieverstrekking aan patiënt, inbreuken op de vertrouwelijkheid, en het risico op datalekken. Partijen hebben met het oog op de mitigatie van deze risico's concrete afspraken gemaakt over transparantie en informatieverstrekking richting betrokkenen/patiënten (artikel 4), geheimhouding en vertrouwelijkheid (artikel 5) evenals afspraken en procedures in geval van onverhoopte datalekken en de melding daarvan aan de Autoriteit Persoonsgegevens (artikel 6) alsook beveiliging (artikel 7).

Aangaande personeelsdossiers: met de 16 medewerkers die worden overgenomen hebben zowel individueel als gezamenlijk gesprekken plaatsgevonden, waarbij uitleg is gegeven omtrent dossieroverdracht. Medewerkers hebben de gelegenheid gehad om hun dossier in te zien en eventueel op te schonen t.b.v. de overdracht. Alle medewerkers hebben toestemming gegeven t.b.v. de overdracht van hun dossier naar Zuyderland. Het risico dat medewerkers zouden weigeren hieraan medewerking te verlenen heeft zich in casu dus niet voorgedaan. Beide organisaties maken gebruik van Reat Youforce als HRM softwaresysteem uiteraard wel op een separaat account. Het vergemakkelijkt de overdracht van de HR gegevens. Beide HR afdelingen hebben sluitende afspraken gemaakt over de uitvoering van de overdracht van de dossiers. De betreffende medewerkers zijn hiervan op de hoogte gebracht en hebben voor akkoord getekend.

Het effect van de overname op de ondersteunende afdelingen van Zuyderland is slechts marginaal aangezien er geen sprake is van nieuwe en/of andere werkzaamheden dan die reeds ingeregeld zijn. Met genomen maatregelen en de gemaakte afspraken in relatie tot verwerking/uitwisseling van persoonsgegevens, zijn Partijen ervan overtuigd in afdoende mate de risico's gemitigeerd te hebben.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Geen. Ten aanzien van de beoogde centrale zijn alle belangrijke keuzes in het kader van het integratieproces reeds uitgestippeld.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

n.v.t.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

n.v.t.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Zie: laatste 4 alinea's bij vraag II.4 sub a hiervoor.

II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

[...]

- II.5 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

Vereenvoudigde bedrijfsvoering ten gevolge van integratie en uniformering in de afhandeling van de zorgadministratie op beide locaties van Zuyderland. Er is bij beide organisaties geen sprake van een negatieve financiële situatie die door deze transactie moet worden omgebogen.

- II.6 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).

- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

Partijen verwijzen naar Bijlage 1 A en Bijlage 1 B.

Als **Bijlage 18 (vertrouwelijk)** wordt overgelegd een recente update van de meerjarenprognose die voor de beoogde transactie door Zuyderland is opgesteld voor het financierende bankenconsortium (banken business case). Hieruit volgt een gedetailleerde financiële prognose voor de komende 12 jaar.

Een geconsolideerde jaarrekening is niet voorhanden. Consolidatie (in de zin van financiële consolidatie van de jaarrekening tussen moeder- en dochterentiteiten) is in casu ook niet aan de orde aangezien Zuyderland geen volledige onderneming (rechtspersoon) overneemt (geen aandelenovername of overname van een volledige onderneming) doch slechts een gedeelte van de revalidatieactiviteiten van Adelante (in de vorm van een activaoverdracht bestaande uit contractwaarde zorgverzekeraars en personeel).

- II.7 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie. Wij sluiten hierbij aan bij de regels die voortvloeien uit de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz) en de Wet op de ondernemingsraden (WOR).

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

- 1. stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
- 2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
- 3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.¹⁰

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting)

De cliëntenraden van beide Partijen zijn mondeling en schriftelijk geïnformeerd en schriftelijk om advies gevraagd conform artikel 7 WMCZ 2018 omtrent de voorgenomen transactie. De adviesaanvraag is door Zuyderland aan de cliëntenraad verzonden op 5 augustus 2021 (**Bijlage 3**). Tijdens de behandeling van het adviesverzoek zijn de vragen van de cliëntenraad naar tevredenheid door het RVE management beantwoord. Op 15 september 2021 heeft de cliëntenraad van Zuyderland positief geadviseerd ten aanzien van de beoogde transactie (**Bijlage 4**). Uit bijgaand adviesbesluit van de cliëntenraad d.d. 15 september 2021 volgt dat de cliëntenraad van Zuyderland ervan overtuigd is dat de beoogde transactie de werkprocessen en de patiëntenzorg ten goede zal komen. De Raad van Bestuur heeft de cliëntenraad op 4 oktober 2021 geïnformeerd over het vervolgtraject (**Bijlage 5**).

De Raad van Bestuur van Adelante heeft alle gremia (OR, CR en MS) geïnformeerd over de beoogde transactie bij brief d.d. 18 augustus 2021 (**Bijlage 6**). De cliëntenraad van Adelante heeft op 8 september 2021 positief geadviseerd. Uit het adviesbesluit d.d. 8 september 2021 (**Bijlage 7**) volgt dat de vragen van de voltallige cliëntenraad naar tevredenheid zijn beantwoord en de

¹⁰ Wij sluiten aan bij de Wmcz. Dit betekent dat wij de betrokkenheid van cliënten beoordelen indien uw organisatie op grond van de Wmcz gehouden is een cliëntenraad in te stellen en onder de zorgspecifieke concentratietoets valt omdat uw organisatie door minimaal 50 personen zorg doet verlenen.

cliëntenraad positief adviseert nu de gevolgen van de beoogde transactie voor cliënten slechts van administratieve aard zijn.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.
Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).

Het dagelijks bestuur van de vakgroep Revalidatiegeneeskunde, waarin beide organisaties vertegenwoordigd zijn, is op regelmatige basis door de stuurgroep bijgepraat en betrokken geweest bij de totstandkoming van de beoogde concentratie.

Overig personeel is in meerdere bijeenkomsten geïnformeerd over de voortgang de de besluitvorming van deze concentratie van zorg. Aangezien er sprake is van een overgang van onderneming zullen de betrokken medewerkers alle bestaande/opgebouwde rechten behouden bij overgang naar Zuyderland en zullen zij niet in een arbeidsrechtelijk nadeligere positie terecht komen. Daarbij geldt voorts dat dezelfde CAO van toepassing blijft hetgeen de overgang uiteraard vergemakkelijkt.

De ondernemingsraden ('OR') van beide organisaties zijn mondeling en schriftelijk geïnformeerd evenals ook schriftelijk om advies gevraagd omtrent de voorgenomen concentratie conform het bepaalde in artikel 25 lid 1 sub b WOR.

De adviesaanvraag van de Raad van Bestuur aan de OR van Zuyderland is verzonden op 5 augustus 2021 (**Bijlage 8**). Op 16 september 2021 heeft de OR Zuyderland positief geadviseerd (**Bijlage 9**). Uit het adviesbesluit volgen de bevindingen van de OR. De OR concludeert dat de beoogde transactie goed is voorbereid en dat deze geen nadelige gevolgen/risico's heeft voor medewerkers alsook dat er in relatie tot de patiënten weinig verandert. Voor de integrale bevindingen van de OR wordt verwezen naar bijgaand adviesbesluit (cf. Bijlage 9). De Raad van Bestuur van Zuyderland heeft hierop gereageerd bij brief d.d. 4 oktober 2021 (**Bijlage 10**), waarbij ook nadere informatie is verstrekt en afspraken over het vervolgtraject zijn gemaakt.

Voorts is ook het Verpleegkundig Stafbestuur van Zuyderland schriftelijk door de Raad van Bestuur geïnformeerd op 5 augustus 2021 (**Bijlage 11**). Zuyderland heeft geen schriftelijke reactie ontvangen van het Verpleegkundig Stafbestuur op deze informatiebrief. Het Verpleegkundig Stafbestuur heeft mondeling wel te kennen gegeven het fijn te vinden hierover geïnformeerd te worden, maar constateerde ook dat deze transactie geen invloed op hen heeft. Hoewel daartoe geen wettelijke- of statutaire verplichting bestaat, hecht Zuyderland er wel waarde aan om het Verpleegkundig Stafbestuur ter kennisneming te informeren.

De OR van Adelante is door de Raad van Bestuur schriftelijke geïnformeeerd en om advies gevraagd bij brief d.d. 18 augustus 2021 (cf. Bijlage 6). Op 7 oktober 2021 heeft de OR van Adelante positief geadviseerd (**Bijlage 12**). Hieruit volgt dat de OR de conclusie van de Raad van Bestuur onderschrijft dat er vanuit patiëntenperspectief op hoofdlijnen weinig verandert en dat de intensivering van de samenwerking tussen Partijen in de breedte de kwaliteit van de zorg ten goede zal komen. De OR geeft voorts te kennen dat de betrokken medewerkers goed zijn geïnformeerd en meegenomen in het beoogde overnametraject. Voor de integrale bevindingen van de OR wordt verwezen naar het adviesbesluit in Bijlage 12). De aandachtspunten van de OR van Adelante (zoals blijken uit het adviesbesluit van de OR d.d. 7 oktober 2021 cf. Bijlage 12) zijn besproken binnen de Raad van Bestuur van Adelante en zijn vervolgens ook nader met de OR besproken ter vergadering van 21 oktober 2021. Dit blijkt ook uit de als **Bijlage 19** overgelegde e-mail die hierover is gestuurd door de secretaris Raad van Bestuur aan de ter zake

verantwoordelijke directeur. Hierbij is het management verzocht om bij de uitvoering aandacht te besteden aan de terugkoppeling van de OR.

Als gezegd is bovendien ook de Medische Staf ('MS') van Adelante geïnformeerd (cf. Bijlage 6). Bij brief d.d. 9 september 2021 heeft de MS van Adelante de Raad van Bestuur geïnformeerd positief te zullen adviseren en heeft zij nog enkele vragen geformuleerd (**Bijlage 13**). Betreffende vragen zijn vervolgens namens de Raad van Bestuur van Adelante naar tevredenheid beantwoord bij e-mailbericht d.d. 27 september 2021 (**Bijlage 14**). Er is geen verdere formele communicatie ten aanzien van deze e-mail aan Medische Staf geweest. Wel wordt de Medische Staf mondeling op de hoogte gehouden van de voortgang PRB in het regulier overleg tussen Raad van Bestuur en Kernstaf (afvaardiging Medische Staf). Ook is er binnen de divisie DRV uiteraard aandacht voor de toegankelijkheid tot de systemen.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

Zorgverzekeraars zijn op 27 september 2021 geïnformeerd middels een gezamenlijke brief van de beide Raden van Bestuur van Partijen. Betreffende brief wordt overgelegd als **Bijlage 15**. Een en ander is door Partijen ook besproken met de verzekeraars tijdens de periodieke overleggen.

Alle betrokken zorgverzekeraars – [...] – hebben aansluitend mondeling en schriftelijk aan Partijen bevestigd dat zij de beoogde transactie ondersteunen en zij akkoord gaat met de beoogde overdracht van de betreffende contractwaarde van Adelante naar Zuyderland. De bevestigingsberichten van de zorgverzekeraars zijn bijgevoegd als bijlage 5 bij de Activakoopovereenkomst in Bijlage 2. De beoogde concentratie wordt door dus ondersteund door de betrokken zorgverzekeraars.

Van de zijde van Zuyderland is voorts – voor zoveel nodig – ook het betrokken Bankenconsortium geïnformeerd tijdens de periodieke overleggen.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Alle betrokken gremia en stakeholders van de zijde van beide Partijen zijn zorgvuldig betrokken geweest bij de voorbereiding van de beoogde concentratie, zo blijkt uit de overgelegde stukken in Bijlagen 2 t/m 15.

De betrokken gremia en stakeholders zijn vroegtijdig en adequaat geïnformeerd in de reguliere overleggen. Er zijn voor het overige geen bijzonderheden te melden.

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

- III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk ([Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting](#)).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

NB: Hoewel Zuyderland in algemene zin wel bovenstaande aangevinkte vormen van cruciale zorg biedt, raakt de beoogde concentratie niet aan enige vorm van cruciale zorg. Onderstaande vragen zijn om die reden allen als zijnde niet van toepassing ('n.v.t.') beantwoord.

Ten aanzien van de hierboven aangevinkte vormen van cruciale zorg die worden aangeboden binnen het Zuyderland-concern, geldt dat:

- spoedeisende hulp, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg worden geleverd door Stichting Zuyderland Medisch Centrum (de zijnde de 'hoofdstichting' binnen de cure-tak van Zuyderland), en;

- Wlz-zorg wordt geleverd door Zuyderland Zorgcentra B.V. en Zuyderland Thuiszorg B.V., welke entiteiten beiden ressorteren onder de Stichting Zuyderland Zorg (zijnde, de 'hoofdstichting' van de care-tak van Zuyderland).

Zie ook: bijlage 16 (overzicht juridische entiteiten Zuyderland-concern) voor een grafische weergave.

- III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.
Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanneming van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

N.v.t.

- III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.
Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.

N.v.t.

- III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.
De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of

geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

N.v.t.

- III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.
Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

N.v.t.

- III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.
Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

N.v.t.

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Partijen zijn van mening dat zij de de beoogde concentratie zorgvuldig hebben voorbereid - in samenspraak met alle betrokken stakeholders - en dat de beoogde concentratie zal leiden tot organisatorische efficiëntievoordelen, zonder merkbare gevolgen voor de zorgverlening aan de patiënt.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
([Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting](#))

Bijlagen:

- **Bijlage 1 A** - Business case – Rapportage ZZR Bedrijfskundig d.d. 22 juli 2021 op basis waarvan de besluitvorming van de Raden van Bestuur van Zuyderland en Adelante heeft plaatsgevonden;
- **Bijlage 1 B** - Business case financiën ZZR met meerjarenprognose d.d. 26-07-2021;
- **Bijlage 2** – Overeenkomst van koop en verkoop van activa inzake overname revalidatiebehandelunit Heerlen evenals intensivering samenwerking tussen Stichting Adelante Zorg en Stichting Zuyderland Medisch Centrum (met bijlagen 2 t/m 5)¹¹;
- **Bijlage 3** – Adviesaanvraag RvB Zuyderland aan CR d.d. 5-8-2021;
- **Bijlage 4** – Positief adviesbesluit CR Zuyderland d.d. 15-9-2021;
- **Bijlage 5** – Brief RvB Zuyderland aan CR d.d. 4-10-2021;
- **Bijlage 6** – Brief RvB Adelante aan gremia (OR-CR-MS) d.d. 8-9-2021;
- **Bijlage 7** – Positief adviesbesluit CR Adelante d.d.8-9-2021;
- **Bijlage 8** – Adviesaanvraag RvB Zuyderland aan OR d.d. 5-8-2021;
- **Bijlage 9** – Positief adviesbesluit OR Zuyderland d.d. 16-9-2021;
- **Bijlage 10** Brief RvB Zuyderland aan OR d.d. 4-10-2021;
- **Bijlage 11** – Informatiebrief RvB Zuyderland aan VSB d.d. 5-8-2021;
- **Bijlage 12** – Positief adviesbesluit OR Adelante aan RvB d.d. 7-10-2021;
- **Bijlage 13** – Brief van MS Adelante aan RvB Adelante d.d. 9-9-2021;
- **Bijlage 14** – Reactie namens RvB Adelante aan MS Adelante d.d. 27-9-2021;
- **Bijlage 15** – Brief Zuyderland en Adelante aan Zorgverzekeraars d.d. 27-9-2021.
- **Bijlage 16** – Overzicht juridische entiteiten / organogram Zuyderland concern;
- **Bijlage 17** – Overzicht juridische entiteiten / organogram Adelante concern;
- **Bijlage 18** – Update meerjarenprognose Zuyderland;
- **Bijlage 19** – E-mail d.d. 22 oktober 2021 van Secretaris RvB aan management met terugkoppeling i.h.k.v. advies OR;

¹¹ Bijlage 1 van de Activakoopovereenkomst/samenwerkingsovereenkomst (business case) is separaat bijgevoegd als Bijlage 1A en Bijlage 1 B bij dit formulier.