

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Apothekersgroep Nieuwerkerk V.O.F.

en

Apotheek Moordrecht

d.d. 27 oktober 2021

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, d.d. 27 oktober 2021 Aangevuld op 7 december 2021	Mevrouw mr. R. Rampersad Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, d.d. 27 oktober 2021 Aangevuld op 7 december 2021
Handtekening	Handtekening



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1	4
1.2	Organisatie 2	5
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.	6
2	Effectrapportage	7
3	Cruciale zorg	16
4	Overige informatie en bijlagen.....	17

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**Concentratie**") waarbij Apothekersgroep Nieuwerkerk V.O.F. ("**AGN**") uitsluitende zeggenschap verwerft over Apotheek Moordrecht (hierna: de "**Apotheek**"). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). Apothekersgroep Nieuwerkerk V.O.F. en de Apotheek worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. AGN is per 1-1-2013 opgericht, gevormd en vertegenwoordigd door haar beide vennoten:
 - a. Apotheek Dorrestein V.O.F., gevormd en vertegenwoordigd door haar beide vennoten:
 - i. Apotheek Verkuil B.V., die vertegenwoordigd wordt door haar bestuurder Farmaceutisch Beheer B.V. ("**FB**"), welke op haar beurt vertegenwoordigd wordt door de [...]; en
 - ii. F.L.J.M. Somers B.V., die vertegenwoordigd wordt door haar bestuurder de [...];
 - b. Apotheek Reigerhof V.O.F., gevormd en vertegenwoordigd door haar beide vennoten:
 - i. Apotheek Reigerhof B.V., die vertegenwoordigd wordt door haar bestuurder FB, welke op haar beurt vertegenwoordigd wordt door [...];
 - ii. [...].
3. AGN exploiteert twee apotheken: Apotheek Dorrestein en Apotheek Reigerhof. De beherend apothekers, de heer drs. F.L.J.M. Somers van Apotheek Dorrestein en mevrouw M.E.E. van Bogerijen MSc. van Apotheek Reigerhof, zijn middels de VNA-constructie doorgegroeid van stichtingsapotheker naar apothekersvennoot, en zodoende als medevennoot onderdeel geworden van AGN, met als hun wederzijdse medevennoot FB.
4. [...] is enig aandeelhouder en bestuurder van P.J. Schulting Holding B.V., die alle aandelen houdt van Apotheek Moordrecht B.V. Apotheek Moordrecht B.V. exploiteert de Apotheek.
5. De Apotheek verleent zorgt met minder dan 50 personen. AGN verleent ook zorg met minder dan 50 personen. FB verleent echter indirect zorg met meer dan 50 personen in de zin van artikel 49a Wmg. Daarom wordt de Concentratie, conform artikel 49a Wmg, gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie kwalificeert niet als een concentratie die bij de Autoriteit Consument & Markt ("**ACM**") gemeld dient te worden, omdat de relevante omzetcijfers niet worden gehaald.
6. Op grond artikel 2 lid e sub 5 van het besluit Wmcz is een apotheek niet gehouden een cliëntenraad in te stellen. Partijen hebben daarnaast geen (centrale) ondernemingsraad. Niettemin zijn de werknemers en cliënten van AGN en de Apotheek tijdig ingelicht over de voorgenomen Concentratie.
7. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat zij negatief staan ten opzichte van de Concentratie. Ook is er geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van de zorg door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. Het zorgaanbod van Partijen zal als gevolg van de Concentratie niet worden gewijzigd. De Concentratie heeft bovendien geen risico's voor de cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. Partijen wensen de Concentratie uiterlijk op 1 januari

2022 te voltrekken. Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Apothekersgroep Nieuwerkerk V.O.F.
Nummer Kamer van Koophandel:	57235805
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder verleent met [...] personen zorg (apothekers en apothekersassistenten).

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	R.
Naam	Rampersad
E-mailadres	reshmi.rampersad@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020-238 20 13

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

- AGN exploiteert twee apotheken, zijnde: Apotheek Dorrestein en Apotheek Reigerhof beiden gevestigd te Nieuwerkerk a/d IJssel.
- Zie voor meer informatie over AGN: www.apotheekdorrestein.nl/ en www.apotheekreigerhof.nl/

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. AGN exploiteert twee apotheken, zijnde: Apotheek Dorrestein en Apotheek Reigerhof beiden gevestigd te Nieuwerkerk a/d IJssel.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Apotheek Moordrecht B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	29036366
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Er wordt met [...] personen zorg verleend (apothekers en apothekersassistenten).

Contactpersoon

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	R.
Naam	Rampersad
E-mailadres	reshmi.rampersad@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020-238 20 13

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. [...] is enig aandeelhouder en bestuurder van P.J. Schulting Holding B.V., die alle aandelen houdt van Apotheek Moordrecht B.V. Apotheek Moordrecht B.V. exploiteert de Apotheek.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. De Apotheek is gevestigd te Moordrecht. Voor meer informatie wordt verwezen naar:
<https://www.apotheekmoordrecht.nl/>

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
13. AGN zal alle activa en passiva die verbonden zijn met de Apotheek overnemen van Apotheek Moordrecht B.V. Hierdoor verwerft AGN uitsluitende zeggenschap over de Apotheek in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b Mw. AGN zal na overname de activiteiten van de Apotheek ongewijzigd voort te zetten.
14. De Apotheek zal met ingang van [...] worden overgenomen door AGN. AGN streeft ernaar *closing* te laten plaatsvinden op [...] of zoveel eerder of later als AGN met de verkopende partij overeenkomt.
- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.
15. Partijen hebben op basis van de "Verklaring van overeenstemming" overeenstemming bereikt over de inhoud van de koopovereenkomst van de activa en de passiva inzake Apotheek Moordrecht (**BIJLAGE 1**). De volgende opschortende voorwaarden zijn momenteel van toepassing:

Ontbindende voorwaarde	Status
Dat – voor zover vereist – de toestemming is verkregen van de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) en/of andere (mededingings)autoriteiten;	Partijen zijn in afwachting van de onvoorwaardelijke goedkeuring van de NZa voor deze Concentratie.
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]



- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

16. De bestuurders van AGN zijn akkoord gegaan met de overname.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Concept koopovereenkomst (bijvoegen).
 - Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
 - Oprichtingsakte (bijvoegen).
 - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
 - Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
 - Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

17. De concreetheid van de voorgenomen Concentratie blijkt uit de concept koopovereenkomst, die is bijgevoegd als **BIJLAGE 1**.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

18. AGN kiest voor deze Concentratie omdat Apotheek Moordrecht in de regio gevestigd is en er tijdens gesprekken een klik is tussen partijen. De overdracht van apotheek Moordrecht aan AGN zorgt ook voor stabiliteit ten aanzien van de farmaceutische zorg op basis van de regionale bekendheid, die al bestaat tussen de apothekervennoten van AGN en de zorgverleners binnen het verzorgingsgebied van Apotheek Moordrecht.
19. De bestuurders van AGN willen graag hun zorgverlenerschap als beherend apotheker toekomst bestendig uitbouwen door de Apotheek over te nemen. Hiermee wordt tevens de farmaceutische zorg en de continuering van de Apotheek gewaarborgd. Dit mede op grond van de goede reputatie van AGN en haar apothekervennoten.
20. De verkoper van de activa en passiva van de Apotheek wil graag met pensioen en dat is de reden voor de verkoop van de Apotheek. De reden voor deze Concentratie is de klik met AGN en dat de Apotheek ongewijzigd zal worden voortgezet.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

21. AGN beheert – zoals hierboven beschreven – twee apotheken. AGN is gevormd en vertegenwoordigd door haar beide vennoten:
- a. Apotheek Dorrestein V.O.F., gevormd en vertegenwoordigd door haar beide vennoten:
 - i. Apotheek Verkuil B.V., die vertegenwoordigd wordt door haar bestuurder Farmaceutisch Beheer B.V. (“**FB**”), welke op haar beurt vertegenwoordigd wordt door de heer drs. K.S. van Zijtveld; en
 - ii. F.L.J.M. Somers B.V., die vertegenwoordigd wordt door haar bestuurder de heer drs. F.L.J.M. Somers;
 - b. Apotheek Reigerhof V.O.F., gevormd en vertegenwoordigd door haar beide vennoten:
 - i. Apotheek Reigerhof B.V., die vertegenwoordigd wordt door haar bestuurder FB, welke op haar beurt vertegenwoordigd wordt door de heer drs. K.S. van Zijtveld;
 - ii. mevrouw M.E.E. van Bogerijen MSc.
22. FB is de dochteronderneming van VNA. Zodoende heeft VNA indirect zeggenschap over AGN.
23. Hieronder is het huidige organogram van AGN opgenomen van voor de voorgenomen Concentratie:

[...]

24. [...] is enig aandeelhouder en bestuurder van P.J. Schulting Holding B.V., die alle aandelen houdt van Apotheek Moordrecht B.V. Apotheek Moordrecht B.V. exploiteert de Apotheek. Onderstaand organogram betreft de organisatiestructuur van de Apotheek van voor de voorgenomen Concentratie.

[...]

25. Na de Concentratie verkrijgt AGN uitsluitende zeggenschap over de Apotheek. Onderstaand organogram betreft de organisatiestructuur van de Apotheek van ná de voorgenomen Concentratie.

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
26. De Concentratie zal, zowel in positieve, als negatieve zin geen gevolgen hebben voor de continuïteit van de zorgverlening van Partijen.
27. Het zorgaanbod en de zorgorganisatie van Apotheek Dorrestein, Apotheek Reigerhof en de Apotheek zullen niet worden gewijzigd als gevolg van de Concentratie. Zodoende zijn er geen gevolgen voor de cliënt te verwachten. De Apotheek zal als zelfstandige apotheek na de Concentratie fungeren. De Apotheek zal na de Concentratie op ongewijzigde wijze worden voortgezet onder de huidige apothekers in loondienst: [...] en [...]. De laatste genoemde staat ingeschreven in het Apothekersregister van de IGJ en derhalve de farmaceutische eindverantwoordelijke. Er zijn dus geen risico's te verwachten met betrekking tot de continuïteit van de zorgverlening en zorgorganisatie.

28. Voor de apotheken waarover AGN reeds zeggenschap heeft, zal de Concentratie geen gevolgen hebben voor de zorgorganisatie en zorgverlening.

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

29. Zorgprocessen, als bedoeld onder 2.3 b, worden niet heringericht en ook hier zijn er aldus geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

30. Het aantal locaties waar zorg wordt verleend, als bedoeld onder 2.3 c, zal niet wijzigen. De door Partijen verleende zorg zal ook niet worden verplaatst naar een andere locatie of worden herverdeeld over verschillende locaties. Dit heeft dus ook geen gevolgen voor de cliënt.

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

31. Er zijn geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties als bedoeld in 2.3 d te verwachten. Er zijn dus geen gevolgen voor de cliënt wat dit betreft.

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

32. Er zijn daarnaast geen andere wijzigingen (als bedoeld in 2.3 e). Ook om die reden zijn er geen gevolgen voor cliënten.

f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

33. Omdat er niet geïntegreerd wordt zijn er ook geen cultuurverschillen die integratierisico's met zich meebrengen. Partijen hebben tijdens gesprekken geen aanwijzingen gekregen dat er cultuurverschillen zullen zijn. Er bestaan bovendien geen cultuurverschillen tussen Partijen daar de Apotheek naar lokale aard en signatuur eenzelfde populatie bediend, zo ook het personeel zich op gelijke wijze hieraan spiegelt.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.



34. Omdat de zorgverlening, organisatie van de zorgverlening, zorgprocessen, schaalgrootte van de zorgverlening van Partijen als gevolg van de Concentratie niet zullen wijzigen, behoeft deze vraag geen antwoord. Er zijn immers geen stappen die per kwartaal moeten worden gezet om veranderingen te realiseren.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

35. Omdat de zorgverlening van Partijen als gevolg van de Concentratie niet zal wijzigen, behoeft vraag 2.3 h geen nadere uitwerking. De Concentratie zal geen enkel risico meebrengen voor de kwaliteit van zorg die door Partijen wordt verleend. Er zijn immers geenszins gevolgen voor de continuïteit van de zorgverlening als gevolg van de Concentratie (zie randnummers 23 t/m 25 van deze melding) te verwachten.

36. Bovendien zet AGN – zoals hiervoor toegelicht – de bedrijfsactiviteiten van de Apotheek in beginsel ongewijzigd voort. AGN erkent daarbij het belang van een apotheek die kwalitatief hoogwaardige diensten aanbiedt.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

37. AGN verwerft in het kader van de Concentratie uitsluitende zeggenschap over de Apotheek. Daarbij blijft de Apotheek als zelfstandige onderneming bestaan.

38. Het bestaande HR-beleid wordt voortgezet. De bestaande arbeidscontracten worden gehonoreerd en er zijn derhalve dus geen nadelige of positieve gevolgen voortvloeiende uit de Concentratie.

39. Er is ook geen reden om als gevolg van de Concentratie bijvoorbeeld (integratie)problematiek bij de bedrijfsvoering ten aanzien van ICT-systemen te verwachten. De Apotheek zal na de Concentratie op ongewijzigde wijze worden voortgezet onder de huidige apothekers in loondienst: [...] en [...]. De laatste genoemde staat ingeschreven in het Apothekersregister van de IGJ en derhalve de farmaceutische eindverantwoordelijke.

40. De ICT-systemen waarmee thans en na de overname van de activa en passiva wordt gewerkt, wijzigen niet. De enige preventieve maatregel die op het gebied van ICT wordt getroffen, is het blokkeren van de toegang na datum van overname van de activa en passiva tot de diverse systemen door de voormalig eigenaar, al dan niet op locatie, dan wel extern benaderbaar. Hiertoe zal de systeembeheerder opdracht worden gegeven om de algehele toegang tot de diverse systemen voor de voormalig eigenaar ongedaan te maken c.q. te blokkeren. Dit zal direct na overname van de activa en passiva worden geëffectueerd.

41. De administratie van de Apotheek wordt op dit moment verzorgd [...]. Nadat de Concentratie is geëffectueerd zal dit ongewijzigd worden voortgezet.
42. Gezien de kleinschaligheid van de Apotheek is er geen specifiek facilitair bedrijf dat zorg draagt voor het facilitymanagement. Er zijn derhalve geen nadelige of positieve gevolgen voortvloeiende uit de Concentratie.
43. Het bestaande financiële beleid wordt ook ongewijzigd voortgezet. De facturatie/betalings geschiedt onder de verantwoordelijkheid van de beherend apotheker. De declaratieprocessen worden voorafgaand aan de Concentratie door de Apotheek verzorgd en ook dit zal niet wijzigen door de Concentratie. De bankrekeningen worden bij de Concentratie overgenomen zodat het declaratie- en betalingsproces ongewijzigd wordt gecontinueerd.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

44. Er zijn geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden in het kader van een integratie/veranderproces. Er vindt immers geen integratie plaats. AGN verwerft in het kader van de Concentratie uitsluitende zeggenschap over de Apotheek. Daarbij blijft de Apotheek als zelfstandige onderneming bestaan.
45. Er is geen reden om als gevolg van de Concentratie bijvoorbeeld (integratie)problematiek bij de bedrijfsvoering ten aanzien van ICT-systemen te verwachten. Daarnaast worden lopende arbeidscontracten gehonoreerd door AGN.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

46. Er zijn geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden in het kader van een integratie/veranderproces. Er vindt immers geen integratie plaats. AGN verwerft in het kader van de Concentratie uitsluitende zeggenschap over de Apotheek. Daarbij blijft de Apotheek als zelfstandige onderneming bestaan.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

47. Er zijn geen stappen die per kwartaal gezet moeten worden om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen.
48. Er vindt geen integratie plaats. AGN verwerft in het kader van de Concentratie uitsluitende zeggenschap over de Apotheek. Daarbij blijft de Apotheek als zelfstandige onderneming bestaan.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

49. Er zijn geen belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen. Er vindt geen integratie plaats. AGN verwerft in het kader van de Concentratie uitsluitende zeggenschap over de Apotheek. Daarbij blijft de Apotheek als zelfstandige onderneming bestaan.
50. Ook anderszins is er, gezien de wijze waarop de Apotheek binnen de organisatie van AGN functioneert, geen reden om problemen bij de bedrijfsvoering van de Apotheek te verwachten.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

51. Bij de vraag naar de verwachte financiële gevolgen van de Concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de Concentratie merken Partijen op dat zij als zelfstandige vestiging zal blijven fungeren. Gelet hierop verwachten Partijen geen (negatieve) financiële gevolgen. AGN zal de financiering van de Concentratie verzorgen binnen de daarvoor gemaakte afspraken met [...]. [...] is hierover op 27 oktober 2021 per email ingelicht (**BIJLAGE 2**).

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

52. Er worden in beginsel beperkte synergievoordelen als gevolg van de Concentratie op lokaalniveau verwacht, middels nauwe samenwerking met Apotheek Dorrestein en Apotheek Reigerhof, welke apotheken door AGN thans worden geëxploiteerd. Deze samenwerking zal onder andere zien op [...].
53. Uitwisseling van personeel betekent niet dat Apotheek Moordrecht geïntegreerd wordt. Het uitwisselen van personeel zorgt ervoor dat in tijden van nood, zoals de COVID-19 crisis, Apotheek Moordrecht (en ook Apotheek Dorrestein en Apotheek Reigerhof) voldoende bezet is. De uitwisseling van personeel zal incidenteel voorkomen, maar is dus geen doelstelling van de overname.
54. Zoals besproken in randnummer 30 van het aanvraagformulier, zullen er geen cultuurverschillen zich voordoen omdat er geen integratie plaatsvindt. Partijen hebben tijdens gesprekken geen aanwijzingen gekregen dat er cultuurverschillen zullen zijn. Er bestaan bovendien geen cultuurverschillen tussen Partijen daar de Apotheek naar lokale aard en signatuur eenzelfde populatie bediend, zo ook het personeel zich op gelijke wijze hieraan spiegelt.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).

Anders, namelijk ... (bijvoegen).

55. Uitsluitend voor de volledigheid is hierna de vertrouwelijke conceptbegroting van Apotheek Moordrecht B.V. h.o.d.n. Apotheek Moordrecht voor de periode 2021-2025 opgenomen.

[...]

56. Uitsluitend voor de volledigheid is hierna de vertrouwelijke conceptbegroting van AGN voor de periode 2021-2027 opgenomen. Het gaat hier om een prognose op basis van de huidige jaarrekening.

[...]

57. Voor de apotheken waarover AGN reeds zeggenschap heeft, zal, gezien de omvang van de Concentratie, het verwerven van deze Apotheek geen negatieve financiële gevolgen kunnen hebben.

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

58. Partijen hebben geen cliëntenraad. Onder de Wmcz 2018 moeten alle instellingen die met meer dan tien personen 'zorg' leveren als bedoeld in de Wet kwaliteit, klachten en geschillen zorg (Wkkgz) een cliëntenraad (CR) instellen. Er zijn twee uitzonderingen op bovengenoemde 10-persoonen hoofdregel. Bij het Besluit Wmcz 2018 is in artikel 2 bepaald in welke gevallen de Wmcz niet van toepassing is. Uit artikel 2 sub e onder 5 Besluit Wmcz 2018 volgt dat apotheken uitgezonderd zijn van de Wmcz. Partijen zijn derhalve met de invoering van de Wmcz 2018 niet gehouden een cliëntenraad in te stellen.

59. De Apotheek heeft niettemin haar klanten geïnformeerd over de Concentratie. De Apotheek heeft een bericht hierover op haar website gepubliceerd.¹ De Apotheek heeft naar aanleiding van het voorgaande geen negatieve reacties vernomen. Er is dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat de cliënten van de Apotheek negatief tegenover de Concentratie staan.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

60. Bij AGN zijn er minder dan 50 personen werkzaam en daarom rust op AGN geen verplichting om een ondernemingsraad in te stellen.

¹ Zie het bericht op de homepage van <https://www.alphega-apotheek.nl/apotheek/alphega-apotheek-middelwaard> (BIJLAGE 7).



61. Apotheek Moordrecht heeft gezien de beperkte omvang ook geen ondernemingsraad. Niettemin zijn de werknemers van Apotheek Moordrecht B.V. op 25 oktober jl. ingelicht over de Concentratie door de huidige eigenaar [...], in aanwezigheid van [...] (Hoofd Afdeling Beheer VNA). Aanvullend hebben alle werknemers op 25 oktober jl. een brief ontvangen met informatie rondom de Concentratie (geanonimiseerde **BIJLAGE 3**).
62. De Apotheek heeft van haar werknemers begrepen dat zij voldoende zijn geïnformeerd over de inhoud van de concentratieplannen, de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen en aanbevelingen kenbaar te maken. De Apotheek heeft van haar werknemers begrepen dat zij voldoende tijd hebben gehad om te reageren. Er is dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat de werknemers van de Apotheek negatief staan ten aanzien van de Concentratie.
- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenoemde concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
63. Onderdeel van het proces waarbij AGN zeggenschap over een apotheek verwerft, vormt ook het bestendigen van de relaties met de zorgverzekeraars. De zorgverzekeraars zijn op 25 oktober jl. geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 4**). Zonder tegenbericht is het gebruikelijk dat de contractuele verhoudingen met de zorgverzekeraar worden gecontinueerd.
64. Volledigheidshalve wordt aangetekend dat [...]. De zorgverzekeraars vragen [...] bij de start van het contracteerproces te rapporteren namens welke apotheek [...] wenst te gaan contracteren met de zorgverzekeraars. De contractering voor 2021-2022 verloopt dan ook ongewijzigd via [...].
65. De contactgegevens van alle betrokken zorgverzekeraars zijn:
- Zilveren Kruis
T.a.v. de afdeling Contractadministratie
Postbus 444
2300 AK Leiden
 - CZ Zorgverzekeraar
T.a.v. Relatiebeheer Zorgverleners
Postbus 5130
5004 EC Tilburg
 - De Friesland Zorgverzekeraar
T.a.v. de afdeling Contractadministratie
Postbus 270
8901 BB Leeuwarden
 - DSW Zorgverzekeraar
T.a.v. de afdeling Contractadministratie
Postbus 173
3100 AD Schiedam
 - Multizorg VRZ

T.a.v. de afdeling Contractbeheer
Postbus 13031
3507 LA Utrecht

- Eno
T.a.v. de afdeling Contractadministratie
Postbus 166
7400 AD Deventer
- VGZ
T.a.v. de afdeling Contractmanagement
Postbus 445
5600 AK Eindhoven
- Zorg & Zekerheid
T.a.v. de afdeling Contractbeheer
Postbus 400
2300 AK Leiden
- Menzis
T.a.v. de afdeling Contractbeheer
Postbus 75000
7500 KC Enschede
- Caresq
T.a.v. de afdeling Contractbeheer
Postbus 695
3800 AR Amersfoort
- [...]
- [...]
- [...]
- [...]

66. De bankrelatie ([...]) van AGN is op 27 oktober 2021 per e-mail ingelicht over de Concentratie (**BIJLAGE 2**).

67. De contactgegevens van de contactpersoon bij [...] zijn:
[...]

68. Er zijn voorts geen andere stakeholders betrokken.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

69. De zorgverzekeraars zijn op 25 oktober jl. geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 4**). Zonder tegenbericht is het gebruikelijk dat contractuele verhoudingen met de zorgverzekeraar worden gecontinueerd. Daarnaast blijft de huidige apotheker werkzaam als de beherend apotheker van de Apotheek. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de overige verzekeraars negatief staan ten opzichte van de Concentratie. AGN heeft voldoende comfort dat ook de andere zorgverzekeraars de contractuele verhoudingen zullen continueren. Schriftelijke goedkeuring is niet vereist.

70. De bankrelatie ([...]) van AGN is op 27 oktober 2021 per e-mail ingelicht over de Concentratie (**BIJLAGE 2**).

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

71. Partijen bieden geen zorg zoals genoemd in vragen 3.1. t/m 3.6 aan.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

72. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1.	Verklaring van overeenstemming	[...]
2.	E-mail	[...]
3.	Brief aan werknemers	[...]
4.	Brief aan zorgverzekeraars	[...]
5.	Volmacht Apothekersgroep Nieuwerkerk V.O.F.	[...]
6.	Volmacht Apotheek Moordrecht B.V.	[...]
7.	Tekst voor website Apotheek	[...]