

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Mondzorg Centrum Stadskanaal B.V.

en

activa van Tandartspraktijk Strömme

d.d. 15 november 2021*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 29 november 2021 i/o	Mevrouw mr. A.J.H. Kingma Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 29 november 2021
--	--

* Dit aanvraagformulier is ingediend op 15 november 2021 en aangevuld op 29 november 2021.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties	4
1.1	Organisatie 1	4
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie	6
2	Effectrapportage	8
3	Cruciale zorg	15
4	Overige informatie en bijlagen	16

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**Concentratie**") waarbij Mondzorg Holding Nederland Groep B.V. ("**MHNG**") via haar dochteronderneming Mondzorg Centrum Stadskanaal B.V. ("**MCS**") uitsluitende zeggenschap verkrijgt over activa van Tandartspraktijk Strömme ("**Strömme**"). Voor een nadere toelichting op de Concentratie wordt verwezen naar de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). MHNG, Stadskanaal en Strömme worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. MHNG bestaat uit Dentaal Totaal B.V., Prothesepraktijk Delfzijl B.V. en Mondzorg Holding Nederland B.V. (de houdstermaatschappij van tandartsenpraktijken in de provincies Drenthe, Friesland en Groningen). MHNG kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die met *meer* dan 50 personen zorg verleent. MCS (ook wel PUUR Mondzorg Stadskanaal) is een dochteronderneming van MHNG die met *minder* dan 50 personen zorg verleent.
3. Strömme is een maatschap en tandartspraktijk gevestigd in de stad Stadskanaal. Strömme is een zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met *minder* dan 50 personen zorg verleent.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en MHNG als zorgaanbieder in de zin van de Wmg met gemiddeld meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie behoeft niet te worden gemeld bij de Autoriteit Consument en Markt, omdat de daarvoor geldende omzetz drempels niet worden behaald.
5. Partijen zijn voornemens de zorgverlening van Strömme na de totstandkoming van de Concentratie ongewijzigd voort te zetten op de bestaande locatie van MCS in Stadskanaal. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg van Partijen door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. De Concentratie heeft geen risico's voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. De relevante stakeholders van Partijen zijn waar mogelijk geraadpleegd. Partijen hebben geen reden om aan te nemen dat zij negatief staan ten opzichte van de Concentratie.
6. Partijen wensen de Concentratie zo spoedig mogelijk maar in ieder geval voor 1 januari 2022 te voltrekken. Daarom verzoeken Partijen de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Mondzorg Holding Nederland Groep B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	75026554
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	MHNG verleent in totaal met [...] personen zorg. MCS verleent met [...] personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

7. Mondzorg Holding Nederland B.V. is de holdingmaatschappij van Mondzorg Management B.V. (waar accounting, call center en coördinatie plaatsvindt) en de volgende 12 tandartspraktijken:

	Tandartspraktijk	Website
1	PUUR Mondzorg Bellingwolde B.V.	https://mondzorgbellingwolde.nl/
2	PUUR Mondzorg Delfzijl B.V.	https://www.mondzorgdelfzijl.nl/
3	PUUR Mondzorg Dokkum B.V.	https://tandartspraktijkdokkum.nl/



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

4	PUUR Mondzorg Hoogeveen B.V.	https://puurmondzorg.nl/locaties/hoogeveen/
5	PUUR Mondzorg Hoogezand B.V.	https://mzchoogezand.nl/
6	PUUR Mondzorg Franeker B.V.	https://puurmondzorg.nl/locaties/franeker/
7	PUUR Mondzorg Paterswolde B.V.	https://puurmondzorg.nl/locaties/paterswolde/
8	PUUR Mondzorg Roden B.V.	https://www.tandartspraktijkroden.nl/
9	PUUR Mondzorg Rollemastate B.V.	https://www.mondzorgrollemastate.nl/
10	PUUR Mondzorg Scheemda B.V.	https://www.tandartsscheemda.nl/
11	PUUR Mondzorg Spoorbaan B.V.	https://mondzorgcentrumspoorbaan.nl/
12	PUUR Mondzorg Stadskanaal B.V.	https://mzcstadskanaal.nl/

- MHNG is naast Mondzorg Holding Nederland B.V. enig aandeelhouder in Dentaal Totaal B.V. en Prothesepraktijk Delfzijl B.V.
- MHNG is actief op het gebied van algemene tandheelkunde, preventie, endodontologie, parodontologie en gebitsproblematiek.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

- Mondzorg Management B.V. is gevestigd in Leeuwarden. De tandartspraktijken van Mondzorg Holding Nederland B.V. zijn gevestigd in de provincies Drenthe, Friesland en Groningen. Hieronder zijn de locaties van de vestigingen van MHNG opgenomen. Voor meer informatie, zie <https://puurmondzorg.nl/locaties/>.

	Tandartspraktijk	Plaats
1	PUUR Mondzorg Bellingwolde B.V.	Bellingwolde
2	PUUR Mondzorg Delfzijl B.V.	Farmsum
3	PUUR Mondzorg Dokkum B.V.	Dokkum
4	PUUR Mondzorg Hoogeveen B.V.	Hoogeveen
5	PUUR Mondzorg Hoogezand B.V.	Hoogezand
6	PUUR Mondzorg Franeker B.V.	Franeker
7	PUUR Mondzorg Paterswolde B.V.	Paterswolde
8	PUUR Mondzorg Roden B.V.	Roden
9	PUUR Mondzorg Rollemastate B.V.	Leeuwarden
10	PUUR Mondzorg Scheemda B.V.	Scheemda
11	PUUR Mondzorg Spoorbaan B.V.	Appingedam
12	PUUR Mondzorg Stadskanaal B.V.	Stadskanaal

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Tandartspraktijk Strömme
Nummer Kamer van Koophandel:	01182704
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. Strömme is een tandartspraktijk. Strömme is actief op het gebied van algemene tandheelkunde, preventie en mondhygiëne. Voor meer informatie, zie <https://stromme.tandartsennet.nl/>.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. Strömme is enkel actief in Stadskanaal.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de

voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

13. MHNG zal als gevolg van de Concentratie door middel van MCS uitsluitende zeggenschap verkrijgen over activa (zoals gespecificeerd in artikel 2.1 van de koopovereenkomst) van Strömme door een activatransactie. De activiteiten van Strömme zullen na de Concentratie worden geïntegreerd in MCS. Binnen MCS wordt al mondzorg verleend in Stadskanaal. De zorgverlening en bedrijfsactiviteiten die nu binnen Strömme worden ontplooid, zullen na de Concentratie binnen MCS plaatsvinden. Het personeel van Strömme zal worden overgenomen door MCS in het pand van MCS in Stadskanaal. De onderhavige melding heeft betrekking op een voorgenomen concentratie als bedoeld in artikel 27, lid 1, sub b, Mw.
14. Partijen zijn voornemens om het voltrekken van de transactie zo spoedig mogelijk maar in ieder geval voor 1 januari 2022 plaats te laten vinden. MHNG wil de onderneming Strömme (alle bedrijfsactiviteiten) na de Concentratie ongewijzigd voortzetten binnen MCS. Het zorgaanbod van Partijen verandert daarom niet als gevolg van de Concentratie.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

15. In de koopovereenkomst zijn de volgende opschortende voorwaarden opgenomen.

Opschortende voorwaarde	Status
"(i) [...];"	Uiterlijk december 2021 zal aan de laatste opschortende voorwaarde worden voldaan. De praktijk wijst uit dat er geen reden is om aan te nemen dat deze voorwaarde de Concentratie nog redelijkerwijs in de weg zou kunnen staan.
"(ii) De door Verkoper verstrekte informatie is juist en er is geen informatie achtergehouden die voor Koper invloed zou kunnen hebben op de voorwaarden van deze Overeenkomst;"	Op dit moment is hiervan geen sprake en er is op dit moment ook geen reden om aan te nemen dat voor closing hiervan wel sprake zal zijn. Voor de doelstellingen van deze NZa-melding kan deze voorwaarde dan ook als vervuld worden beschouwd.
"(iii) Tussen de datum van ondertekening van deze Overeenkomst en de Overdrachtsdatum doen zich geen negatieve materiële wijzigingen voor ten aanzien van de Onderneming welke in de invloedssfeer ligt van Verkoper;"	Op dit moment is hiervan geen sprake en er is op dit moment ook geen reden om aan te nemen dat voor closing hiervan wel sprake zal zijn. Voor de doelstellingen van deze NZa-melding kan deze voorwaarde dan ook als vervuld worden beschouwd.
"(iv) Voor de implementatie van de overname is goedkeuring verkregen van de relevante toezichthouders, zoals de Nederlandse Zorg Autoriteit;"	Partijen zijn in afwachting van definitieve goedkeuring voor de Concentratie van de NZa.
"(v) [...];"	Aan deze opschortende voorwaarde is voldaan.
"(vi) [...]."	Aan deze opschortende voorwaarde is voldaan.



d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

16. Er zijn geen toezichhoudende organen te raadplegen voor deze Concentratie. De Concentratie behoeft bij Partijen geen goedkeuring van toezichhoudende organen.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

17. Als **BIJLAGE 1** is de koopovereenkomst aangehecht.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

18. De doelstelling van de Concentratie is het waarborgen van de continuïteit van patiëntenzorg. De verkopende tandarts [...] is al langere tijd op zoek naar een geschikte koper in de regio voor zijn praktijk. Het personeel is daarover al ingelicht. [...] zal al het personeel dat momenteel bij Strömme werkzaam is meegaan naar de locatie van MCS in Stadskanaal om voor een zo warm mogelijke overdracht van cliënten te zorgen. Middels de Concentratie worden de juiste omstandigheden geboden de [...] zonder dat het zorgaanbod ten nadele van de consumenten in de regio vermindert. [...], betekent niet dat het andere personeel van Strömme niet voor een warme overdracht kan zorgen. Al het verdere personeel zal na de Concentratie namelijk zoals toegelicht bij MCS werkzaam worden/blijven. De tandartspraktijk van Strömme wordt gekenmerkt door een systeem van delegatie. Dat betekent dat cliënten van Strömme al vaak te maken hebben met bijvoorbeeld een tandartsassistente bij de mondzorgbehandelingen die zij ondergaan. Zij zullen daarom voor de warme overdracht zorgen en blijven zorgen. Daarbij geldt dat de cliënten van Strömme na de Concentratie in principe zo veel mogelijk bij hun eigen behandelaar zullen blijven.

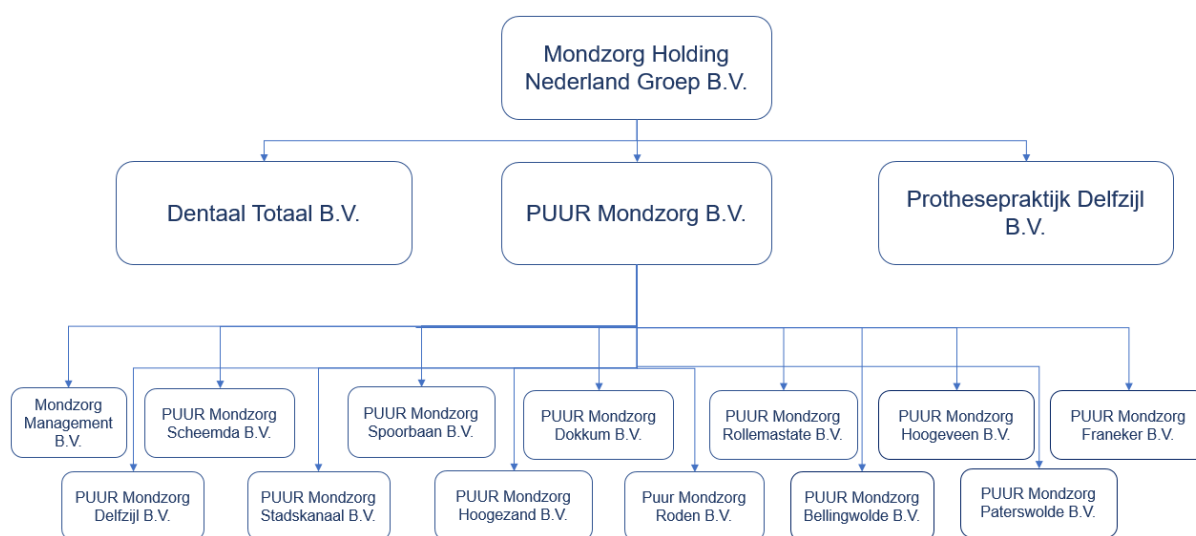
19. De Concentratie zorgt ervoor dat het zorgaanbod voor patiënten niet verminderd ondanks dat de verkopende tandarts [...]. Door de Concentratie ontstaat er een vooruitzicht dat de zorgverlening op de lange termijn op een hoogstaand niveau kunnen continueren. MHNG ziet de continuïteit van de zorg graag geborgd. Dit gaat beter als een grotere organisatie. De Concentratie raakt verder niet aan de zorgverlening van Partijen. De zorgverlening die plaatsvindt bij MCS zal als gevolg van de Concentratie op dezelfde manier worden voortgezet. De mondzorg van de patiënten van Strömme

zal door MCS in Stadskanaal worden blijven voortgezet. Alle medewerkers behalve de verkopende tandarts zullen hier omwille van de continuïteit en goede overdracht blijven werken. Cliënten kunnen door de Concentratie hun mondzorg blijven ontvangen op een dichtbij zijnde locatie, waar de andere optie het stopzetten van de mondzorgactiviteiten van Strömme was.

20. Partijen streven ernaar om zorg bereikbaar te houden en geloven in een multidisciplinair team. Strömme is een (kleine) groepspraktijk waar dit principe wordt toegepast. Deze werkwijze sluit goed aan bij die van de andere praktijken van MHNG. Mede door de overeenkomsten in patiënt benadering en mate waarin taakdelegatie wordt toegepast, laten Partijen de Concentratie tot stand komen.
21. De zorg in Nederland is de laatste jaren behoorlijk veranderd. Dit geldt ook voor de mondzorg. Door de vergrijzing in Nederland lopen de zorgkosten steeds verder op. Ook de eigen bijdrage aan de zorg is toegenomen. Daarnaast verwachten cliënten natuurlijk de beste mondzorg, geleverd door de beste professionals. Daarbij is het belangrijk dat deze mondzorg dichtbij en goed bereikbaar met het openbaar vervoer geleverd wordt. MHNG speelt hierop in.
22. Zoals toegelicht in het meldingsformulier, wordt de continuïteit en kwaliteit van zorg beter geborgd in een grotere organisatie. Er zijn binnen een grotere organisatie bijvoorbeeld synergievoordelen op ondersteunende diensten te behalen, waardoor er meer tijd en geld overblijft voor de daadwerkelijke zorgverlening. Door voorheen onafhankelijke praktijken samen te brengen onder één vlag, kan MHNG ook meer gespecialiseerde mondzorg bieden en toch betaalbaar blijven

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

23. Hieronder is een organogram opgenomen van de huidige organisatiestructuur van MHNG.



24. Alle aandelenpercentages in de organigram zijn 100%.

25. De huidige rechtsvorm van Strömme is een maatschap. Strömme zal als gevolg van de Concentratie worden opgenomen als in PUUR Mondzorg Stadskanaal B.V. De organisatiestructuur van MHNG zal daarom als gevolg van de Concentratie niet veranderen.

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
26. De bedrijfsactiviteiten van Strömme worden als gevolg van de Concentratie geïntegreerd in MCS. Partijen zijn voornemens het zorgaanbod van Strömme na de voorgenomen Concentratie ongewijzigd te continueren. Dit zal alleen gebeuren binnen (het pand van en de onderneming van) MCS in Stadskanaal. De zorgverlening aan de cliënt zal hierdoor alleen in positieve zin kunnen veranderen. Er is namelijk meer informatie en kennis aanwezig binnen MHNG en MCS, bijvoorbeeld op het gebied van parodontologie, implantologie en gebitsprothetiek.
27. De patiënten van Strömme zullen in eerste instantie worden behandeld door het bestaande team van Strömme binnen Stadskanaal. [...], omdat de huidige tandartsen en het personeel dat met de Concentratie overgaat de patiënten van Strömme en MCS uiteindelijk kunnen bedienen.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
28. MHNG is voornemens haar eigen zorgprocessen te behouden. Deze zijn al hetzelfde als momenteel bij Strömme. Zowel de onder MHNG vallende tandartspraktijken als Strömme werken al volgens dezelfde hoge standaarden en ook werken met een systeem dat zich kenmerkt door delegatie (van de tandarts aan de preventie-assistenten). Hierdoor zullen er geen veranderingen optreden in de organisatie van zorg en in het aanbod van zorg.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
29. MHNG is voornemens om het zorgaanbod van Strömme na de Concentratie ongewijzigd te continueren. Er zal alleen een verandering optreden in de zorglocatie. De behandelingen zullen in de toekomst in het pand van MCS in de Stadskanaal plaatsvinden. Cliënten van Strömme ontvangen hun zorg momenteel op het Velingspad 2, (9502 RA) Stadskanaal. Dit zal worden verplaatst naar MCS te Hoofdstraat 50A (9501 CM) Stadskanaal. Cliënten kunnen dus in hetzelfde dorp als voor de Concentratie hun mondzorg ontvangen. De twee locaties liggen op zes minuten fietsen van elkaar af. De gevolgen voor cliënten zullen hiermee minimaal zijn.
30. Er is praktisch gezien geen sprake van een nieuwe locatie, omdat de locatie van MCS momenteel ook al gebruikt wordt om mondzorg te verlenen. Er worden naar aanleiding van de Concentratie ook geen extra behandelstoelen geplaatst. De huidige capaciteit inclusief het personeel dat met de

Concentratie mee naar MCS overkomt, is voldoende om de 'nieuwe' cliënten van Strömme en de 'oude' cliënten van MCS te bedienen.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
31. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op de locatie van MCS voorzien.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
32. MCS heeft ruimere openingstijden, wat positieve gevolgen kan hebben voor de cliënt. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt, anders dan de hierboven omschreven positieve gevolgen die te maken hebben met de uitgebreidere kennis die aanwezig is binnen MHNG.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
33. Na de Concentratie zal het personeel van Strömme (behalve de verkopende tandarts) gaan werken bij MCS. Omdat zowel de onder MHNG vallende tandartspraktijken als Strömme al volgens dezelfde hoge standaarden werken en ook werken met een systeem dat zich kenmerkt door delegatie, zullen er geen veranderingen optreden in de organisatie van zorg en in het aanbod van zorg. Tandartsen delegeren werkzaamheden aan een tandartsassistent. Dit kenmerkt de cultuur van zowel MCS als Strömme. Deze cultuur zal na de Concentratie niet anders worden. De nieuwe werknemers die 'verhuizen' als gevolg van de Concentratie zullen na de Concentratie bekend worden gemaakt met eventuele verschillen in werkwijze, waardoor eventuele cultuurverschillen worden ondervangen. De nieuwe werknemers worden begeleid door de huidige werknemers van MCS. Mochten er nieuwe werkwijzen worden opgesteld, dan gebeurt dit in samenspraak met alle werknemers, waaronder de werknemers die overgaan met de Concentratie. Er worden daarom geen verdere risico's als gevolg van cultuurverschillen verwacht als gevolg van de voorgenomen Concentratie.
34. Patiënten zullen hun eigen behandelaar, waar zij voor de Concentratie in behandeling waren, in eerste instantie zo veel mogelijk behouden. Daarna kan er eventueel geleidelijk overgestapt worden naar een nieuwe tandarts. Gevolgen voor patiënten worden niet verwacht.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
35. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo snel mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken. De activaoverdracht zal dan ook direct na de goedkeuring van de NZa kunnen plaatsvinden. Verder zal geen sprake zijn van integratie van zorg, waardoor het voorgaande geen gevolgen heeft voor de cliënt.



h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

36. Partijen voorzien geen risico's met betrekking tot het integratie-/veranderproces. De Concentratie raakt op geen enkele manier aan de zorgverlening aan de cliënt of aan zorgprocessen van Partijen. Er zijn derhalve ook geen risico's voorzien met betrekking tot het integratie-/veranderproces.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

37. Strömme draagt op de overdrachtsdatum de volledige bijgewerkte patiëntenadministratie over aan MCS (en daarmee MHNG). Alle ondersteunde diensten zoals HR, ICT, zorgadministratie en facilitaire zaken zijn thans voor alle praktijken binnen MHNG op een centraal niveau geregeld bij Mondzorg Management B.V. Strömme gebruikt momenteel het patiëntenadministratiesysteem [...]. Binnen MHNG wordt ook gebruik gemaakt van [...]. Partijen verwachten daarom hierbij geen moeilijkheden. MHNG heeft daarnaast de nodige ervaring om deze omzetting in het patiëntenadministratiesysteem goed te laten verlopen. Er zal een back-up worden gemaakt van de database inclusief de relevante data voordat deze gecentraliseerd/overgezet wordt. Mochten er onverhoopt aldus problemen voordoen bij het centraal toegankelijk maken van de patiëntendatabase, bezitten Partijen over een back-up die nog decentraal gebruikt kan worden. Het verzorgen van de andere ondersteunende diensten zal voor MCS hetzelfde blijven als voor de Concentratie.

38. Daarnaast zullen het telefoonnummer, het e-mailadres en de website van Strömme door MCS worden overgenomen. Cliënten van Strömme kunnen aldus na de Concentratie op hetzelfde telefoonnummer blijven bellen om een afspraak te maken en informatie krijgen via hetzelfde e-mailadres en website.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

39. Er hoeven geen andere belangrijke keuzes gemaakt te worden in het kader van het integratie-/veranderproces.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

40. N.v.t.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

41. De (patiënten)administratie van Strömme zal zo snel mogelijk na closing toegankelijk worden gemaakt in de centrale administratie van MHNG. Dit betekent dat deze centralisatie in het eerste kwartaal van 2022 voltrokken zal (kunnen) worden. Ook de andere ondersteunende diensten worden zo snel als dat mogelijk is geïntegreerd binnen Mondzorg Management B.V.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

42. N.v.t.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

43. [...]. Er worden geen financiële gevolgen verwacht als gevolg van de voorgenomen Concentratie.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

44. Er kunnen synergievoordelen worden behaald door het op centraal niveau organiseren van de back office zoals salarisadministratie, ICT en financiële administratie. Er is echter geen sprake van een negatieve financiële situatie van een van de Partijen die hiermee wordt omgebogen.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- ✓ Prognose van de balans (bijvoegen).
- ✓ Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ...

45. De financiële meerjarenprognose (zowel de prognose van de balans als van de winst- en verliesrekening) is als **BIJLAGE 2** aangehecht.

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met



cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

46. Uit de parlementaire geschiedenis bij de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (“**Wmcz**”) bleek ondubbelzinnig dat het *niet* de bedoeling van de wetgever is geweest om de verplichting om een cliëntenraad in te stellen ook voor, onder andere, tandartsen te laten gelden. In de Wmcz 2018 (artikel 3, lid 1, onder b) en het Besluit Wmcz 2018 (artikel 3 en de Nota van toelichting) is opgenomen dat voor zorginstellingen waar cliënten niet langer dan één dag kunnen verblijven, zoals een tandarts- en mondzorgpraktijken, geldt dat een cliëntenraad pas verplicht is als er door meer dan 25 mensen zorg wordt verleend.
47. Strömme doet door minder dan 25 personen zorg verlenen. MHNG doet door middel van haar dochterondernemingen mondzorg verlenen. Elke afzonderlijke tandartspraktijk binnen MHNG doet door minder dan 25 personen zorg verlenen. Om die reden hebben Partijen cliënten niet betrokken bij de Concentratie. Zorgovereenkomsten en de zorgcontracten voor prothetiek en implantologie worden afgesloten op het niveau van de dochterondernemingen.
48. Bij de dochterondernemingen van MHNG zijn de lijnen kort en is de afstand tussen de tandarts en de cliënt klein. De cliënten krijgen immers hun mondzorg direct van degene die de zorg levert en de zorginhoudelijke aansturing in de praktijken regelt. De noodzaak van formele medezeggenschap is bij MHNG op centraal niveau dan ook afwezig, omdat de cliënt direct contact heeft met de tandartsen en mondhygiënisten die de zorginhoudelijke besluiten nemen (vergelijk hier pagina 11 Memorie van Toelichting Wmcz). Het uitgangspunt is dat elke tandartspraktijk binnen MHNG een zelfstandige en autonome unit op het gebied van mondzorg is. Formele medezeggenschap is juist van belang als het gaat om instellingen waarbij de besluiten over de inrichting van de zorg genomen worden buiten de directe invloedssfeer van de cliënt en diens directe zorgverlener. Dat is bij (de dochterondernemingen van) Denteam evident niet het geval. MHNG is derhalve niet gehouden om een cliëntenraad in te stellen.
49. Een centrale cliëntenraad in het geval van MHNG zou dan ook de doelstellingen van de Wmcz geenszins dienen. De cliënten van MHNG zijn mensen die naar de tandarts gaan: hun eigen tandarts dicht in de buurt. Door middel van een centrale cliëntenraad zou een cliënt in Leeuwarden (Friesland), die in Leeuwarden naar de tandarts gaat, advies geven over de aankoop van bijvoorbeeld een tandartspraktijk in Hoogeveen (Drenthe). Deze tandartspraktijken zijn in geen enkel opzicht alternatieven voor elkaar. MHNG heeft haar cliënten evenwel op 15 november 2021 betrokken bij het Concentratievoornemen door middel van een bericht op haar website (**BIJLAGE 3**, <https://puurmondzorg.nl/praktijkovername-nieuws/202201>). Er zijn eerder nooit reacties vanuit cliënten gekomen. Dit is nu niet anders. Er is daarom geen reden om aan te nemen dat huidige cliënten van MHNG negatief staan tegenover de Concentratie.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

50. Partijen hebben geen ondernemingsraad (“**OR**”).
51. Strömme heeft geen wettelijke plicht tot het instellen van een ondernemingsraad (<50 werknemers). De medewerkers van Strömme zijn wel mondeling geïnformeerd over het concentratievoornemen.

Zij hebben toen de kans gekregen te reageren op de voorgenomen Concentratie. Er zijn geen negatieve reacties ontvangen. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat de medewerkers negatief staan ten opzichte van de Concentratie.

52. Alle medewerkers van MHNG zijn op 15 november 2021 op de gebruikelijke wijze geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie, waarvan voor effectuering daarvan Partijen natuurlijk nog in afwachting zijn van goedkeuring van de NZa, middels een bericht op Dentalplek (beveiligde intranet) (**BIJLAGE 4**). Daarbij zijn medewerkers in staat gesteld om naar aanleiding van dit bericht een reactie te geven. Medewerkers van MHNG hebben altijd slechts met positieve reacties gereageerd op dergelijke berichten. Dit is nu niet anders. Anders dan felicitaties hebben Partijen geen inhoudelijke of negatieve reacties ontvangen. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat medewerkers negatief staan of zullen gaan staan opzichte van deze Concentratie. Deze Concentratie raakt dan ook niet aan de zorgverlening en/of medewerkers van andere tandartspraktijken in het MHNG-concern.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

53. Er zijn geen andere stakeholders bij de Concentratie betrokken.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

54. N.v.t.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.



3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

55. Vraag 3.1 tot en met 3.6 worden hierna gezamenlijk beantwoord.
56. Partijen wijzen erop dat zij geen cruciale zorg aanbieden. De Concentratie zal dan ook geen gevolgen hebben voor de cruciale zorg.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

57. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1.	Overeenkomst van praktijkoverdracht	
2.	Financiële meerjarenprognose	
3.	Bericht cliënten	
4.	Bericht personeel Dentalplek	
5.	Volmacht MHNG	