

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

## Zorgspecifieke concentratietoets

### Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

*Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*<sup>1</sup>

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Raphaëlstichting, 3 november 2021</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ <b>15 november 2021 (n.a.v. aanvullende vragen NZa 10 november 2021)</b></li> <li>→ <b>25 november 2021 (n.a.v. belafsprak met NZa op 22 november 2021)</b></li> <li>→ <b>2 december 2021 (n.a.v. twee vragen/opmerkingen NZa d.d. 1 december 2021)</b></li> </ul> <p>[...]:</p> <p>[...]:</p> | <p>Stichting De Linde, 3 november 2021</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ <b>15 november 2021 (n.a.v. aanvullende vragen NZa 10 november 2021)</b></li> <li>→ <b>25 november 2021 (n.a.v. belafsprak met NZa op 22 november 2021)</b></li> <li>→ <b>2 december 2021 (n.a.v. twee vragen/opmerkingen NZa d.d. 1 december 2021)</b></li> </ul> <p>[...]:</p> <p>[...]:</p> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

*Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.*

<sup>1</sup> Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren.

## PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan **info@nza.nl**, onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".  
*Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.*
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de juiste datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:  
  
Nederlandse Zorgautoriteit  
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets  
Postbus 3017  
3502 GA UTRECHT
- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

## PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

## PRIVACYVERKLARING

### **Informatie over het verwerken van persoonsgegevens**

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

**Waarom vragen wij deze gegevens?**

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

**Hoe verwerken we de persoonsgegevens?**

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wet marktordening gezondheidszorg.

**Hoe lang bewaren wij deze gegevens?**

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

**Wat zijn uw rechten?**

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

**CONTACT**

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail ([info@nza.nl](mailto:info@nza.nl)), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

## ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd ([meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting](#)):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

**I.1 Organisatie 1<sup>2</sup>**

|                              |                                                                         |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Statutaire naam organisatie: | Raphaëlstichting                                                        |
| Nummer Kamer van Koophandel: | 41238268                                                                |
| Zorgaanbieder:               | ja                                                                      |
| Indien zorgaanbieder:        | deze zorgaanbieder doet door 1.141 personen zorg verlenen. <sup>3</sup> |

Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

|                 |                                               |
|-----------------|-----------------------------------------------|
| De heer/mevrouw | [...]                                         |
| Initialen       | [...]                                         |
| Naam            | [...]                                         |
| E-mailadres     | [...]                                         |
| Postadres       | Raphaëlstichting, Postbus 28, 1870 AA Schoorl |
| Telefoonnummer  | [...]                                         |

Voorzitter ondernemingsraad<sup>4</sup>

|                 |                                               |
|-----------------|-----------------------------------------------|
| De heer/mevrouw | [...]                                         |
| Initialen       | [...]                                         |
| Naam            | [...]                                         |
| E-mailadres     | [...]                                         |
| Postadres       | Midgard, De Regenboog 50, 1747 GW Tuitjenhorn |
| Telefoonnummer  | [...]                                         |

Voorzitter cliëntenraad<sup>5</sup>

|                 |                                               |
|-----------------|-----------------------------------------------|
| De heer/mevrouw | [...]                                         |
| Initialen       | [...]                                         |
| Naam            | [...]                                         |
| E-mailadres     | [...]                                         |
| Postadres       | Raphaëlstichting, Postbus 28, 1870 AA Schoorl |
| Telefoonnummer  | [...]                                         |

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

De Raphaëlstichting biedt vanuit een antroposofisch geïnspireerde zorgvisie zorg aan mensen met een verstandelijke beperking en is daarnaast actief in de psychiatrie en verpleeghuiszorg.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

De Raphaëlstichting is actief in Noord-Holland en Zuid-Holland. In Noord-Holland zijn de hoofdlocaties Scorlewald (Schoorl), Queeste (Alkmaar), Midgard (Tuitjenhorn), Breidablick (Middenbeemster), Rozemarijn (Haarlem), Iambe (Amsterdam) en Novalishoeve (Texel). In Zuid-Holland is de hoofdlocatie

<sup>2</sup> Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

<sup>3</sup> Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

<sup>4</sup> De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

<sup>5</sup> De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Rudolf Steiner Zorg (Den Haag). Het Centraal Bureau (overhead) van de Raphaëlstichting is in Schoorl gevestigd.

De Raphaëlstichting is werkzaam in vijf zorgkantoorregio's (drie zorgkantoren VGZ, Zilveren Kruis en CZ) en toegelaten voor alle functies binnen de zorg voor verstandelijk gehandicapten. Daarnaast heeft zij een toelating voor verblijf Verpleging en Verzorging en Lichamelijk Gehandicapten in de regio Zaanstreek/Waterland en voor verblijf Verpleging en Verzorging en Verstandelijk Gehandicapten in de regio Haaglanden. Verder is zij een toegelaten zorgaanbieder voor poliklinische psychiatrie.

Voor de GGZ en ELV (Eerste Lijns Verblijf) zijn contracten afgesloten met zeven zorgverzekeraars (VGZ, Achmea/Zilveren kruis, Menzis, CZ, DSW, Multizorg en Caresq).

Voor de Wmo/Jeugd en Beschermd Wonen zijn in 2018 contracten afgesloten met acht partners (54 gemeenten).

De kernactiviteiten van de Raphaëlstichting zijn het verlenen van zorg van 'mens tot mens': betrokken en gericht op het ontwikkelen van ieders talenten en ondersteuning biedend bij de verstandelijke beperking, lichamelijke beperking, psychiatrische en/of psychosociale problematiek, psychogeriatrische zorg en somatische verpleeghuiszorg en autisme. Deze zorg wordt verleend in de vorm van wonen, logeren, behandeling, dagbesteding en thuisondersteuning.

Het aanbod van verschillende vormen van zorg wordt in samenhang met elkaar aangeboden en vormt een adequate mix, zodat voor de veelheid aan zorgvragen steeds een passend antwoord gegeven kan worden op de vraag van de cliënt.

De werkgebieden zijn gehandicaptenzorg, Verpleging en Verzorging en GGZ. De zorg omvat dus een groot spectrum van de VG, GGZ en V&V. In de instelling Breidablick in Middenbeemster bestaan twee afdelingen die speciaal gericht zijn op mensen met NAH (niet aangeboren hersenletsel), voor wie ook LG- en V&V-verblijfplaatsen beschikbaar zijn. Verder biedt Queeste in Alkmaar ambulante begeleiding, gespecialiseerd psychiatrisch onderzoek en behandeling (SGGZ). Tenslotte biedt Rudolf Steiner Zorg in Den Haag verpleeghuiszorg (somatiek en PG) naast VG-zorg.

De Raphaëlstichting heeft een totale intramurale capaciteit van 659 plaatsen. Hiervan zijn 56 plaatsen beschikbaar voor Wlz VV. De overige 602 plaatsen zijn beschikbaar voor VG-cliënten met financieringsstroom Wlz, Wmo, Jeugdwet en PGB.

## I.2 Organisatie 2

|                              |                                                                      |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Statutaire naam organisatie: | Stichting De Linde                                                   |
| Nummer Kamer van Koophandel: | 37096684                                                             |
| Zorgaanbieder:               | ja                                                                   |
| Indien zorgaanbieder:        | deze zorgaanbieder doet door 26 personen zorg verlenen. <sup>6</sup> |

### Contactpersoon

|                 |                                               |
|-----------------|-----------------------------------------------|
| De heer/mevrouw | [...]                                         |
| Initialen       | [...]                                         |
| Naam            | [...]                                         |
| E-mailadres     | [...]                                         |
| Postadres       | Raphaëlstichting, Postbus 28, 1870 AA Schoorl |
| Telefoonnummer  | [...]                                         |

### Voorzitter ondernemingsraad?

|                 |                                            |
|-----------------|--------------------------------------------|
| De heer/mevrouw | [...]                                      |
| Initialen       | [...]                                      |
| Naam            | [...]                                      |
| E-mailadres     | secretariaat@noorderhoeve.nl               |
| Postadres       | Noorderhoeve, Duinweg 125, 1871 AH Schoorl |

<sup>6</sup> Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

<sup>7</sup> De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

|                |       |
|----------------|-------|
| Telefoonnummer | [...] |
|----------------|-------|

N.B. Stichting De Linde heeft geen ondernemingsraad. [...] kunt u aanhouden als contactpersoon van de medewerkers.

#### Voorzitter cliëntenraad<sup>8</sup>

|                 |                                            |
|-----------------|--------------------------------------------|
| De heer/mevrouw | [...]                                      |
| Initialen       | [...]                                      |
| Naam            | [...]                                      |
| E-mailadres     | [...]                                      |
| Postadres       | Noorderhoeve, Duinweg 125, 1871 AH Schoorl |
| Telefoonnummer  | [...]                                      |

### Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Stichting De Linde (Noorderhoeve) is een (antroposofisch) agrarisch leer-werkbedrijf (externe dagbesteding dan wel baanbegeleiding). Er zijn verschillende vormen van wonen (beschermd-begeleid-zelfstandig) verdeeld over twee woongebouwen.

Verlenen van zorg aan cliënten met een verstandelijke beperking, psychische of psychiatrische problematiek (Wlz en Wmo, PGB) met financiering vanuit zorgkantoor regio VGZ en enkele gemeenten in de regio. Stichting De Linde (Noorderhoeve) is een (antroposofisch) agrarisch leer-werkbedrijf (externe dagbesteding dan wel baanbegeleiding). Er zijn verschillende vormen van wonen (beschermd-begeleid-zelfstandig) verdeeld over twee woongebouwen.

Biologisch-dynamische landbouwactiviteiten en veeteelt en verkoop van deze producten vanuit de VOF de Noorderhoeve.

### Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Er is sprake van twee stichtingen en een V.O.F.:

- Stichting De Linde: hier is de zorg in ondergebracht (budget en personeel).
- Stichting De Brink; hier zijn het vastgoed en de landerijen ondergebracht. Deze stichting heeft een eigen bestuur (niet zijnde het bestuur van Stichting De Linde) en deze stichting staat buiten de beoogde fusie van de Raphaëlstichting met Stichting De Linde.
- V.O.F. De Noorderhoeve, waarin van oudsher de 'boeren'activiteiten plaatsvinden (veeteelt/tuinbouw/zuivel).

De Noorderhoeve (Stichting De Linde) heeft twee locaties in Noord-Holland waar de zorg is ondergebracht, te weten in Bergen en in Schoorl.

### I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

*Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?*

[Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting](#)

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de

<sup>8</sup> — De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

In mei 2020 is een interim-bestuurder aangetrokken voor De Noorderhoeve (Stichting De Linde). I.v.m. de kwetsbaarheid van de Noorderhoeve als zelfstandige zorginstelling (pionier, totaalomzet/zorgbudget van 2 mln) adviseerde de interim-bestuurder de raad van toezicht van Stichting De Linde om De Noorderhoeve (Stichting De Linde) aan te laten sluiten bij een andere zorginstelling. Na onderzoek bleek daarvoor de Raphaëlstichting de meest geschikte partij. Om de beide organisaties nader met elkaar kennis te laten maken en met elkaar de consequenties van een fusie te verkennen, is besloten tot het maken van een tussenstap; eerst een bestuurlijke fusie en dan een jaar kennismaken/onderzoeken/verkennen om vervolgens te besluiten om al dan niet tot een juridische fusie over te gaan. Daarmee is de (governance)structuur bij De Noorderhoeve (Stichting De Linde) overeind gebleven, met een eigenstandige raad van toezicht die verantwoordelijkheid houdt tot de juridische fusie een feit is. Sinds januari 2021 vormen dezelfde twee natuurlijke personen het bestuur van Stichting De Linde en de Raphaëlstichting. Dit voor de periode van een jaar met het voornemen tot een juridische fusie per 1 januari 2022. De activa van de V.O.F. De Noorderhoeve worden verkocht aan Stichting De Linde. Vervolgens vindt er een juridische fusie plaats tussen Stichting De Linde en de Raphaëlstichting, waarbij de eerste de verdwijnende stichting is en de tweede de verkrijgende stichting.

Met de bestuurlijke wissel op de Noorderhoeve in 2020 is intern bij Noorderhoeve dus een heroriëntatie op gang gekomen rondom de zelfstandigheid van de organisatie.

Al jaren werken de Raphaëlstichting en Noorderhoeve samen op tal van terreinen. Ondermeer koopt de Raphaëlstichting in voor Noorderhoeve bij gemeenten, wordt er op kwaliteit en verantwoording uitgewisseld en samengewerkt en ondersteunt de Raphaëlstichting bij ingewikkelde casuïstiek. Beide organisaties zien meerwaarde in een fusie. De signatuur van Noorderhoeve is heel eigen en kan door de fusie met de Raphaëlstichting verrijkt en versterkt worden door de inbedding in een stevige en professionele organisatie. Tegelijkertijd biedt de visie van de Raphaëlstichting ruimte voor een inhoudelijk eigen en lokaal karakter van de plek en aard van werkzaamheden. Het leer-werkbedrijf is een mooie aanvulling in het palet van diensten van de Raphaëlstichting, waar de kennis en deskundigheid van de Raphaëlstichting voor een versteviging en doorontwikkeling kan zorgen. De grondslag en inspiratiebron is gemeenschappelijk en heeft al jaren voor verbinding en samenwerking gezorgd. De ligging, bijna burens, maakt het samenwerken makkelijk en voor de hand liggend.

Eind 2020 – eerste halfjaar 2021 is gebruikt voor een due diligence. Om e.e.a. goed in beeld te krijgen is een traject aangegaan om op noodzakelijke gebieden (kwaliteit van zorg, financiën, HR en leiderschap/governance) informatie te verdiepen en te bezien of er obstakels zijn die moeten worden weggenomen of dat de verschillen (financieel, cultureel, intermenselijk, visies, of anderszins) te groot zijn om het traject succesvol te kunnen doorzetten.

Op basis van een positieve evaluatie en positieve advisering van de werkgroepen ten aanzien van de juridische fusie heeft de raad van bestuur eind augustus het voorgenomen besluit genomen tot de juridische fusie van Stichting De Linde met de Raphaëlstichting.

Via een notarieel traject zal door de juridische fusie tussen Stichting De Linde en de Raphaëlstichting de raad van bestuur als geheel verantwoordelijkheid nemen voor Stichting De Linde en wordt met de integratie aan de raad van toezicht van de Raphaëlstichting verantwoording afgelegd. Een besluit tot juridische fusie dient te worden goedgekeurd door de beide raden van toezicht.

#### Tijdlijn

September:

1. Voorgenomen besluit raad van bestuur
2. Voorgenomen besluit beide raden van toezicht
3. Ondertekenen fusievoorstel raad van bestuur
4. Adviesaanvragen medezeggenschapsraden Raphaëlstichting en Stichting De Linde

Oktober/november:

Vorbereiding akte van fusie

December:

1. Definitief besluit raad van bestuur
2. Definitief besluit beide raden van toezicht
3. Verkoop activa V.O.F. De Noorderhoeve aan Stichting De Linde
4. Passeren akte van fusie notaris



Door de juridische fusie zal Stichting De Linde verdwijnen en opgaan in de verkrijgende stichting Raphaëlstichting. De zeggenschap komt dan dus te liggen bij de raad van bestuur en raad van toezicht van de Raphaëlstichting (de samenstelling van beide raden zal als gevolg van de fusie niet wijzigen). Doordat Stichting De Linde verdwijnt, zal er voor deze entiteit geen raad van bestuur en raad van toezicht meer nodig zijn.

Naast Stichting De Linde bestaat er een V.O.F. De Noorderhoeve, waarin van oudsher de 'boeren'activiteiten plaatsvinden (veeteelt/tuinbouw/zuivel).

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

- Goedkeuring Waarborgfonds voor de Zorgsector – goedkeuring inmiddels ontvangen.
- Goedkeuring raad van toezicht Stichting De Linde – voorgenomen besluit tot juridische fusie is goedgekeurd door de raad van toezicht van Stichting De Linde op 28 september 2021. De verwachting is dat de raad van toezicht op 14 december 2021 de definitieve goedkeuring geeft.
- Goedkeuring raad van toezicht Raphaëlstichting – voorgenomen besluit tot juridische fusie is goedgekeurd door de raad van toezicht van de Raphaëlstichting op 23 september 2021. De verwachting is dat de raad van toezicht op 9 december 2021 de definitieve goedkeuring geeft.
- Positief advies van de COR en CCR-V van de Raphaëlstichting en van de cliëntvertegenwoordiging van Stichting De Linde. De adviesaanvragen zijn 30 september 2021 uitgestuurd. Het bestuur heeft de gremia verzocht om een reactie binnen zes weken na dagtekening van de adviesaanvraag. De adviesaanvraag is ook gestuurd aan de medewerkers van Stichting De Linde, omdat Stichting De Linde/Noorderhoeve niet over een ondernemingsraad beschikt.

Inmiddels is positief advies ontvangen van de medezeggenschap van zowel Stichting De Linde (De Noorderhoeve) als de Raphaëlstichting.

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.  
*Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

Een besluit tot juridische fusie dient te worden goedgekeurd door de raad van toezicht van Stichting De Linde en de raad van toezicht van de Raphaëlstichting.

De beide raden van toezicht hebben op 23 september 2021 (RvT Raphaëlstichting) en 28 september 2021 (RvT Stichting De Linde) het voorgenomen besluit tot juridische fusie per 1 januari 2022 goedgekeurd. De beide raden van toezicht zullen in hun vergaderingen op 9 december 2021 (RvT Raphaëlstichting) en 14 december 2021 (RvT Stichting De Linde) naar verwachting tot definitieve goedkeuring van de juridische fusie per 1 januari 2022 overgaan.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

## ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

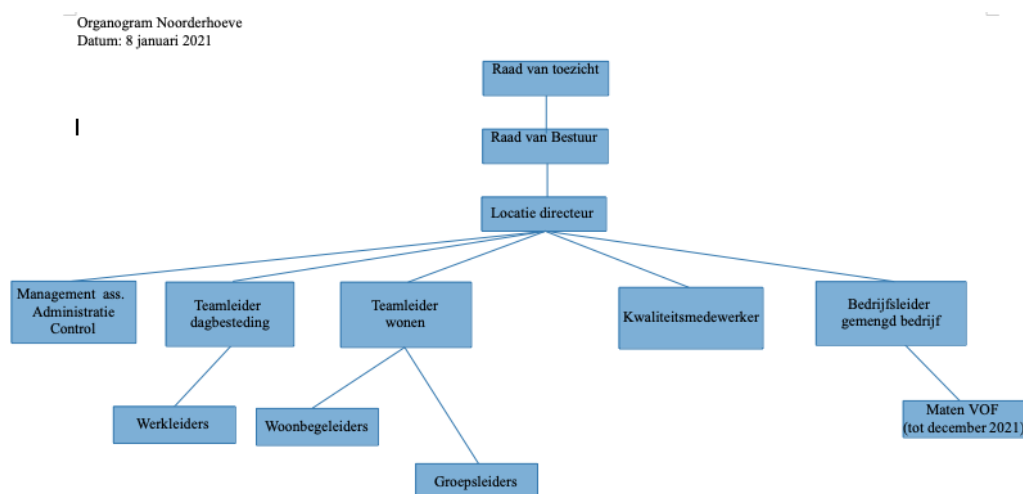
*Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)*

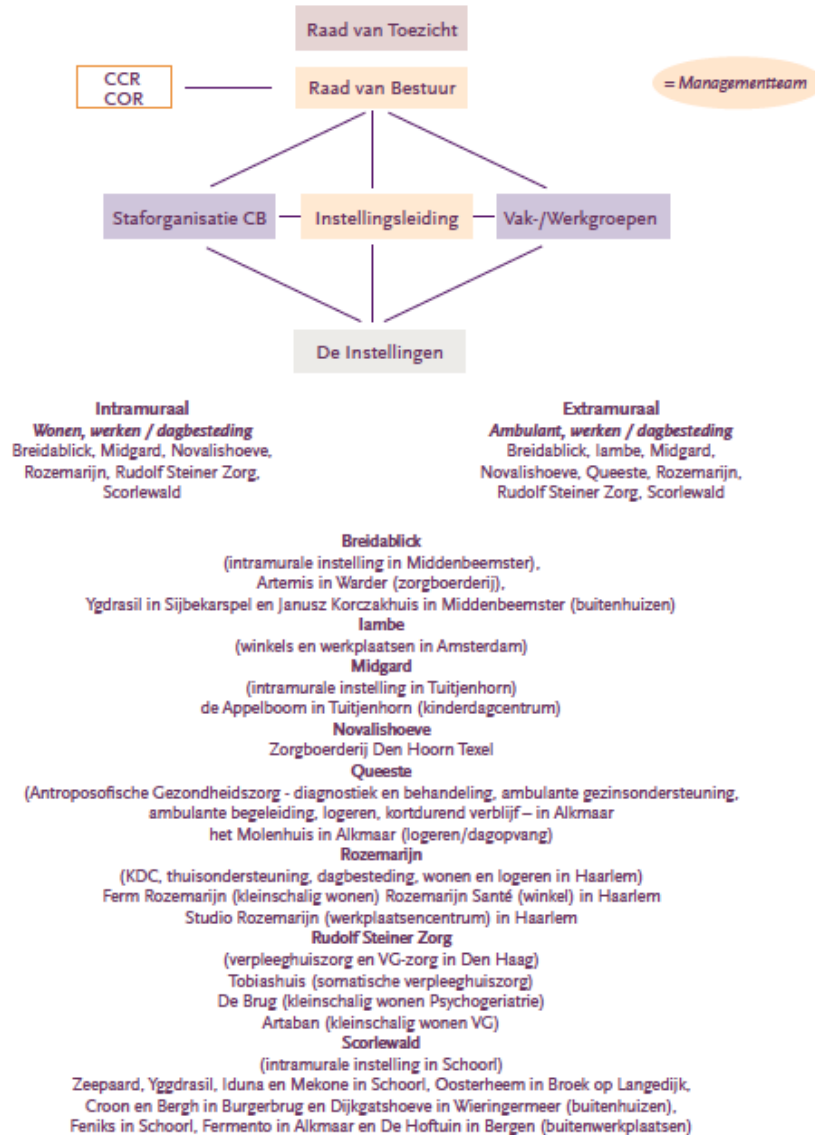
Er zijn geen alternatieven anders dan concentratie in beschouwing genomen. Wel heeft Stichting De Linde gekeken naar andere fusiepartners. Gekozen is voor de Raphaëlstichting, omdat de signatuur van Noorderhoeve weliswaar heel eigen is, maar door de fusie met de Raphaëlstichting kan worden verrijkt en versterkt door de inbedding in een stevige en professionele organisatie. Tegelijkertijd biedt de visie van de Raphaëlstichting ruimte voor een inhoudelijk eigen en lokaal karakter van de plek en aard van werkzaamheden. Het leer-werkbedrijf is een mooie aanvulling in het palet van diensten van de Raphaëlstichting, waar de kennis en deskundigheid van de Raphaëlstichting voor een versteviging en doorontwikkeling kan zorgen.

De grondslag en inspiratiebron is gemeenschappelijk en heeft al jaren voor verbinding en samenwerking gezorgd. De ligging, bijna buren, maakt het samenwerken makkelijk en voor de hand liggend. Beide organisaties zien meerwaarde in een fusie.

II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

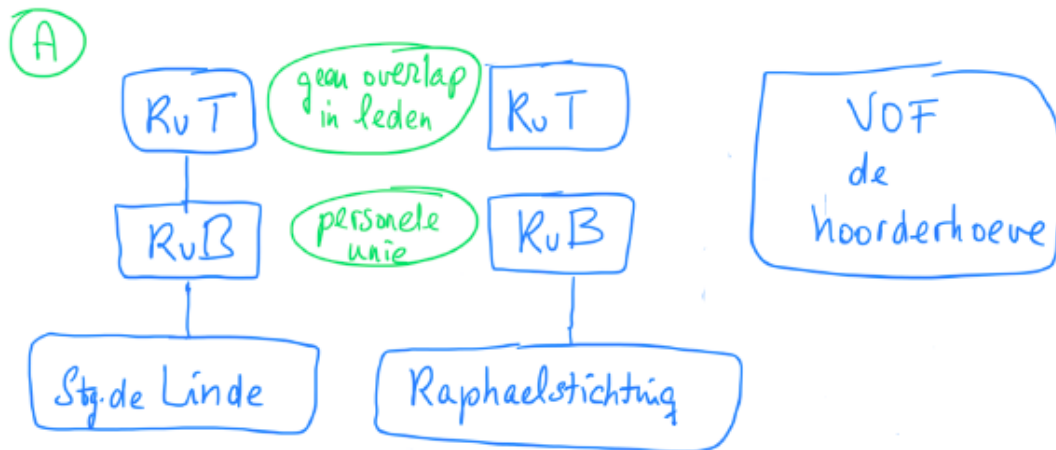
Zie onderstaand het organogram van Stichting De Linde / Noorderhoeve en het organogram van de Raphaëlstichting. In het organogram van de Raphaëlstichting zal, na een juridische fusie, Stichting De Linde (Noorderhoeve) vallen onder het kopje 'instellingen'.





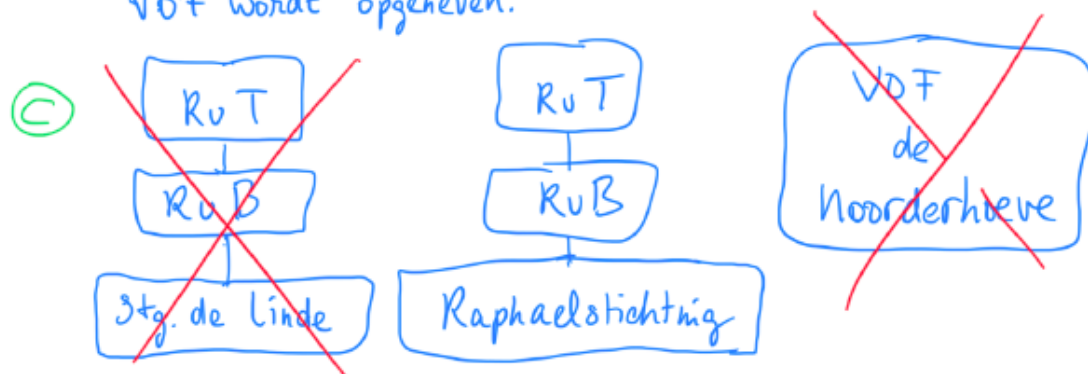
De Raphaëlstichting en Stichting De Linde zijn beide op zichzelf staande stichtingen (geen entiteiten boven of onder de beide organisaties).

Juridische eigendomstructuur van de Raphaëlstichting en Stichting De Linde, voorafgaand aan en na de voorgenomen concentratie:



(B) Juridische fusie Stg. de Linde en Raphaelstichting  
Stg. de Linde verdwijnt, Raphaelstichting overleeft.

VOF verkoopt activa a/d Raphaelstichting  
Vennoten zijn in dienst bij Stg. de Linde  
VOF wordt opgeheven.



(A) = Huidige situatie

(B) = Voorgenomen acties

(C) = Situatie per 2022

II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m j uit van een termijn van vijf jaar na effectivering van de voorgenomen concentratie.* ([Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting](#))

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

*Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.*

Het zorgaanbod van de Raphaëlstichting blijft na de fusie ongewijzigd. Stichting De Linde komt als een van de instellingen onder de paraplu van de Raphaëlstichting. Bewoners van de Noorderhoeve hebben, naast een zorg-/begeleidingsvraag, ook behoefte aan behandeling. Inmiddels is vanuit de Raphaëlstichting een orthopedagoog en een AVG in beeld. In een volgende fase zal, na akkoord van het zorgkantoor, ook de behandelcomponent van het ZZP geactiveerd worden en maakt behandeling integraal deel uit van de zorgverlening.

Zowel voor als na de voorgenomen concentratie zal de (zorginhoudelijke) aansturing plaatsvinden door een locatiedirecteur die rapporteert aan de raad van bestuur. De huidige directeur is gedetacheerd vanuit de Raphaëlstichting en blijft deze functie na de juridische fusie uitvoeren, waarmee continuïteit van aansturing is gewaarborgd.

Bij de Raphaëlstichting is de behandelcomponent wel geactiveerd en bij Stichting De Linde niet. Bij de laatste wordt behandeling bekostigd vanuit de ZVW en het zorgkantoor is gevraagd om de situatie bij de Raphaëlstichting ook van toepassing te laten zijn bij Stichting De Linde. Daarmee zou de bekostiging van de behandelcomponent bij de nieuwe loot aan de stam niet afwijken van de andere loten. Het gaat hier uitsluitend om de financieringsstroom die wijzigt, maar zorginhoudelijk verandert er niets.

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Het zorgproces blijft voor het grootste deel ongewijzigd, alleen zal er voor de huidige cliënten van stichting de Linde meer expertise, orthopedagoog, AVG enz. aanwezig zijn bij de zorgplanbesprekingen. De Raphaelstichting maakt gebruik van het ECD ONS van leverancier Nedap hier zullen de cliënten van stichting de Linde eveneens gebruik van gaan maken.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

De Raphaëlstichting voegt door de fusie met Stichting De Linde de instelling 'Noorderhoeve' (1 locatie in Bergen en 1 locatie in Schoorl) aan haar instellingen toe. Noorderhoeve blijft zorg verlenen vanuit de beide locaties. Er verandert voor de cliënten van Noorderhoeve niets aan de toegankelijkheid van zorg en de reistijd. Ook het aanbod zorgverleners blijft ongewijzigd.

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

*Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?*

Er worden door de fusie voor de komende jaren geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties van de Noorderhoeve voorzien en dit zal dan ook geen gevolgen hebben voor de cliënten van de Noorderhoeve. Er zijn wel ideeën om de locatie aan het Grote Heklaantje in Bergen uit te breiden, maar dit bevindt zich nog in een oriënterende fase.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Voor de cliënten van de Noorderhoeve zullen er geen wijzigingen zijn in hun dagelijkse leven. Er zal wel gewerkt gaan worden met een nieuw ECD, waarmee het mogelijk wordt dat de cliënt en of verwant mee kan lezen met de dagelijkse rapportage. Tevens ontstaan er meer behandel mogelijkheden, doordat de behandelcomponent vanuit het ZZP zal worden geactiveerd.

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

De grondslag en inspiratiebron zijn gemeenschappelijk en hebben al jaren voor verbinding en samenwerking gezorgd. Mede hierom zien wij geen cultuurverschillen die integratierisico's met zich meebrengen.

De Raphaëlstichting is een middelgrote en (ook in de ondersteunende diensten) professioneel ingerichte organisatie. Stichting De Linde is een zeer kleine zorginstelling, die weliswaar zorginhoudelijk professionele dienstverlening biedt, maar te klein is om voor alle ondersteunende diensten voldoende capaciteit vrij te maken. Stichting De Linde heeft in zekere zin nog trekken van een pioniersorganisatie en is dringend toe aan het zetten van een ontwikkelstap. Is bij de Raphaëlstichting de cultuur dat het primaire proces voor alle ondersteunende activiteiten gebruik kan maken van professionele afdelingen, bij Stichting De Linde heerst nog de cultuur van 'we moeten de klus samen klaren', maar dat is in de huidige tijd niet meer mogelijk. Qua inhoudelijke grondslag werken beide organisaties vanuit het antroposofisch mensbeeld en dat werkt zeer verbindend. Het concept van de Raphaëlstichting is dat er weliswaar sprake is van één stichting, maar binnen deze stichting werken relatief zelfstandige entiteiten (zoals bijvoorbeeld Breidablick, Scorlewald, Midgard of de Novalishoeve) met hun eigen naam en mogelijkheid van een couleur locale. Stichting De Linde past naadloos in dit concept. Daar komt bij dat er al op diverse vlakken gedurende vele jaren samenwerking is tussen de Raphaëlstichting en Stichting De Linde; bovendien bevindt Stichting De Linde zich op wandelafstand van andere onderdelen van de Raphaëlstichting. Problemen worden daarom niet verwacht; in de aanloop naar de fusie is er vanuit geen van de betrokken partijen weerstand van betekenis geweest.

De kans op cultuurverschillen na de fusie acht het bestuur gering, omdat gewerkt wordt vanuit dezelfde visie (antroposofie). Alle belanghebbenden kijken uit naar de fusie. Op De Noorderhoeve (Stichting De Linde) is een directeur werkzaam die rapporteert aan de raad van bestuur. Er is geen enkel geluid dat duidt op problemen met cultuurverschillen na de juridische fusie. De tussenstap van de eerdere bestuurlijke fusie zorgt voor een geleidelijke overgang voor alle betrokkenen.

Mochten zich na de concentratie tegen alle verwachtingen in cultuurproblemen voordoen, dan zijn hiervoor bij de Raphaëlstichting protocollen. Voor medewerkers geldt dat zij zich met problemen kunnen melden bij hun leidinggevende. Mocht dit niet tot een oplossing leiden, kan een medewerker zich richten tot de raad van bestuur. Voor zowel medewerkers als cliënten van de Raphaëlstichting is er bovendien ook een vertrouwenspersoon beschikbaar. Zo nodig kunnen zowel medewerkers als cliënten een klacht indienen bij de onafhankelijke klachtencommissies voor medewerkers en cliënten van de Raphaëlstichting.

Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

1e kwartaal 2022

- Overgang naar nieuwe ECD. Cliënten en verwanten krijgen inzicht in dagelijkse rapportage.  
- Vanaf 1 januari 2022 zal voor de meeste cliënten de behandelcomponent geactiveerd zijn. De orthopedagoog zal hierdoor meer betrokken worden en in een aantal gevallen een behandeltraject inzetten. De verwachting is dat zowel cliënten/verwanten als medewerkers meer steun en begeleiding zullen ervaren.

2e en 3e kwartaal 2022

- Meer duidelijkheid over een eventuele uitbreiding van plekken op een van de locaties van de Noorderhoeve. We hopen hiermee meer doorgroeimogelijkheden te kunnen creëren voor cliënten van de Noorderhoeve / Raphaëlstichting.

We gaan onderzoeken of we op termijn een uitbreiding kunnen realiseren van de intramurale capaciteit met circa 16 plekken, uiteraard na overleg met het zorgkantoor en gemeentes. De bestaande wachtlijsten geven aan dat er behoefte is aan een dergelijke uitbreiding. Op het terrein waar één van de locaties van Stichting De Linde is gevestigd, bestaat de mogelijkheid voor uitbreiding van de bebouwing.

g. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

*Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*

Doordat de zorg aan de cliënten voor het grootste deel hetzelfde blijft als voor de fusie, zien wij weinig risico's. Door de fusie ontstaat er juist meer stevigheid, omdat er teruggevallen kan worden op de expertise van de Raphaëlstichting; kwaliteitsdienst, behandelaren, scholingsmogelijkheden.

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

*(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

*Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?*

Door de fusie zal de Noorderhoeve gebruik gaan maken van de ondersteunende diensten van de Raphaëlstichting op het gebied van HR, zorginkoop, zorgadministratie, control, salarisadministratie enz. Voor wat betreft de ICT zal worden aangesloten bij het bedrijf dat ook voor de Raphaëlstichting deze diensten verleent (outsourcing).

Stichting De Linde zal gebruik gaan maken van in ieder geval de volgende dienstverlening, zoals deze ook bij de Raphaëlstichting wordt gebruikt:

- Voor het ECD (elektronisch cliëntendossier) wordt gebruik gemaakt van ONS (van Nedap) met aansluiting op VECOZO. 'Oude' systeem ECD Stichting De Linde blijft als back up beschikbaar voor eventuele hick ups.
- Aansluiting op SDB voor de personeels- en salarisadministratie.
- Integratie in het financiële boekhoudpakket van de Raphaëlstichting.
- ICT: migratie naar de cloud, gebruikmakend van dezelfde netwerkbeheerder/helpdesk.

Stichting De Linde heeft momenteel geen speciaal ingerichte ondersteunende diensten en zal gebruik maken van onder andere de volgende centrale diensten van de Raphaëlstichting:

- Kwaliteitsdienst
- Vastgoed/facilitair
- Control
- HR
- AVG (privacywetgeving)
- Gedragsdeskundigen, orthopedagogen, arts verstandelijk gehandicapten.

Belangrijke vermelding is dat de concentratie niet ten koste gaat van de werkgelegenheid (geen (ondersteunend) personeel van Stichting De Linde dat overcompleteet raakt na de juridische fusie).

De raad van toezicht van Stichting De Linde heeft in 2020 besloten om voor 2021 geen beoordelingsverklaring, maar een controlverklaring te vragen van de externe accountant. Bovendien is besloten om van accountant te wisselen en deze controle te laten uitvoeren door de externe accountant van de Raphaëlstichting. Er is een due diligence uitgevoerd en de integratieprocessen zijn al in gang gezet. Overigens wordt tijdelijk met een dubbele administratie gewerkt zodat, mochten zich onverhoopt problemen voordoen, er kan worden teruggevallen op het 'oude' systeem en de continuïteit niet in het geding komt.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

De belangrijkste keuzes zijn inmiddels gemaakt en in de tijd gezet.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Geen.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

N.v.t.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

N.v.t.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

Doordat de twee fusiepartners beide een stichting zijn waar bij Stichting De Linde verdwijnt en opgaat in de Raphaëlstichting is er geen sprake van een financieringsvraag of overnamesom. Met de overname van de activa van de V.O.F. door de Raphaëlstichting is een relatief gering bedrag gemoeid, ver onder de materialiteitsgrens, hiervoor is geen financiering nodig.

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))



In 2021 is sprake van zogenaamde integratiekosten, zoals eenmalige automatiseringskosten, advieskosten, e.d. De verwachting is dat er door het integreren van o.a. de backoffice zorgadministratie en salarisadministratie en HR en daarmee het wegvallen van externe dienstverlening er een besparing kan worden gerealiseerd op de inzet van personeel. Dat wordt zichtbaar in de salariskosten vanaf 2022 en de jaren daarna. Door het gebruik kunnen maken van de expertise en het netwerk welke bij de Raphaëlstichting beschikbaar is, zoals een directeur, centrale zorgbemiddeling en zorgverkoop, is de verwachting dat er optimalisatie zal plaatsvinden van de zorgcapaciteit en daarmee een verbeterde cliëntbezetting in verblijf en de dagbesteding. Tevens zal door de inzet van behandeling aan de cliënten van Stichting De Linde de baten licht toenemen. In 2021 is sprake van verminderde cliëntbezetting en worden er integratiekosten gemaakt. De verwachting is dat dit vanaf 2022 al een verbetering kan laten zien naar een break-even resultaat.

Het begrote (overigens geringe) negatieve resultaat zal in eerste instantie verbeteren door efficiency in de ondersteuning. Dit zal overigens gepaard gaan zonder gedwongen ontslagen. In tweede instantie zal het resultaat verbeteren door de eerder beschreven vergroting van de capaciteit.

II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

*Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie. Wij sluiten hierbij aan bij de regels die voortvloeien uit de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz) en de Wet op de ondernemingsraden (WOR).*

*Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:*

- 1. stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
- 2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
- 3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.<sup>9</sup>

*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#))*

De cliëntenraad is vanaf het begin actief betrokken bij het onderzoek naar een mogelijke fusie. Eind september 2021 is de adviesaanvraag bij de cliëntenraad neergelegd. Deze adviesaanvraag zal tevens nog mondeling worden uitgelegd. Voor half november 2021 zal de cliëntenraad reageren op de toegestuurde adviesaanvraag. Voordat de cliëntenraad een definitief advies uitbrengt, organiseert de

<sup>9</sup> Wij sluiten aan bij de Wmcz. Dit betekent dat wij de betrokkenheid van cliënten beoordelen indien uw organisatie op grond van de Wmcz gehouden is een cliëntenraad in te stellen en onder de zorgspecifieke concentratietoets valt omdat uw organisatie door minimaal 50 personen zorg doet verlenen.

raad ook nog een bijeenkomst voor alle cliënten van de Noorderhoeve. De adviesaanvragen zijn tevens voorgelegd aan de CCR-V van de Raphaëlstichting. Inmiddels is positief advies ontvangen van de cliëntvertegenwoordiging van Stichting De Linde (Noorderhoeve). Ook de centrale cliëntenraad van de Raphaëlstichting heeft inmiddels positief advies uitgebracht.

De adviesaanvragen zijn bijgevoegd. De adviezen zullen uiteraard door de notaris worden gecheckt alvorens de juridische fusie zal worden geëffectueerd.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#)).*

Stichting De Linde heeft minder dan 50 medewerkers en beschikt daarom niet over een ondernemingsraad. In de statuten van Stichting De Linde is wel vastgelegd dat belangrijke beslissingen met de medewerkers wordt afgestemd. De medewerkers zijn vanaf het begin actief betrokken bij het onderzoek naar een mogelijke fusie. Het bestuur en de raad van toezicht van Stichting De Linde hebben een aantal bijeenkomsten georganiseerd voor al het personeel. Eind september is de adviesaanvraag verstuurd naar alle medewerkers. Tevens is de adviesaanvraag tijdens een beleidsmiddag voor al het personeel mondeling toegelicht door bestuur, directie en raad van toezicht. Half oktober 2021 heeft het bestuur, directie en RvT nog een digitale bijeenkomst georganiseerd voor alle medewerkers, waarbij de medewerkers in de gelegenheid werden gesteld om vragen te stellen. Inmiddels is een positief advies ontvangen van de medewerkers van de twee woonteam (2 woonhuizen; bijlage was al in het bezit van NZa) en het team van de werkleiders/dagbesteding (nieuwe bijlage als aanvulling toegevoegd). De adviesaanvragen zijn tevens voorgelegd aan de COR van de Raphaëlstichting. Inmiddels heeft ook de COR van de Raphaëlstichting positief advies uitgebracht.

De adviesaanvragen zijn bijgevoegd. De adviezen zelf zullen uiteraard door de notaris worden gecheckt alvorens de juridische fusie zal worden geëffectueerd.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

*Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.*

De volgende stakeholders zijn betrokken bij en worden op de hoogte gehouden van het voornemen tot fusie: Waarborgfonds voor de Zorgsector (goedkeuring vereist), zorgkantoren, banken, gemeenten.

Waarborgfonds voor de Zorgsector

[...]

Zorgkantoren

VGZ, [...]

Zilveren Kruis, [...]

CZ, [...]

Banken

Rabobank, [...]

BNG Bank, [...]

ING Bank, [...]

Gemeenten

Gemeente Alkmaar: [...]  
Gemeente Heerhugowaard: [...]  
Gemeente Langedijk: [...]  
Gemeente Den Helder: [...]  
Gemeente Texel: [...]  
Gemeente Amsterdam:[...]  
Gemeente Haarlem: [...]  
Gemeente Den Haag: [...]  
Gemeente Harenkarspel, Schagen en Zijpe: [...]  
Gemeente Koggenland: [...]  
Gemeente Edam-Volendam: [...]  
Gemeente Hollandskroon: [...]  
Gemeente Haarlemmermeer: [...]

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

WfZ en de zorgkantoren zijn zowel schriftelijk als tijdens periodiek overleg op de hoogte gebracht/gehouden. Banken en gemeenten zijn schriftelijk op de hoogte gebracht. Er wordt ook schriftelijk met de stakeholders gecommuniceerd, mocht de fusie definitief doorgang vinden.

## ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.*

N.v.t.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

N.v.t.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

N.v.t.

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

*Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

N.v.t.

De Raphaëlstichting (en daarmee straks ook Stichting De Linde) is aangesloten bij het MAZ (meldpunt actieve zorg). Ook is er aansluiting bij de SEPH (spoedeisende psychiatrische hulp).

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

*Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.*

N.v.t.

De voorgenomen juridische fusie zal geen veranderingen met zich meebrengen in de sociale context. Doordat Stichting De Linde en de Raphaëlstichting vanuit dezelfde inhoudelijke visie werken, is de signatuur van Stichting De Linde geborgd.

## ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

N.v.t.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

*(Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting)*

Bijlagen:

1. KvK-uittreksel Raphaëlstichting
2. Meest recente statuten Raphaëlstichting
3. KvK-uittreksel Stichting De Linde
4. Meest recente statuten Stichting De Linde
5. Memo aanleiding voornemen tot juridische fusie
6. Notitie voorgenomen besluit juridische fusie Stichting De Linde – Raphaëlstichting
- 6a. Advies werkgroep Financiën
- 6b. Jaarverslag VOF De Noorderhoeve 2020
- 6c. Jaarrekening Stichting De Linde 2020
- 6d. Verslag van bevindingen bij jaarrekening Stichting De Linde 2020
- 6e. Halfjaarcijfers Stichting De Linde 2021
- 6f. Toelichting halfjaarcijfers Stichting De Linde 2021
- 6g. Mailwisseling m.b.t. afwikkeling bestemmingsreserve i.h.k.v. overdracht activa Noorderhoeve
- 6h. Notitie inzake overdracht activa VOF Noorderhoeve
- 6i. Koopovereenkomst activa VOF Noorderhoeve
- 6j. Advies werkgroep HR
- 6k. Gap-analyse werkgroep HR
- 6l. Advies werkgroep Kwaliteit van zorg
- 6m. Advies werkgroep Leiderschap en governance
7. Getekend fusievoorstel
- 7a. Toelichting fusievoorstel
8. Adviesaanvraag aan alle medezeggenschapsraden
- 8a. Advies werkgroep HR (=tevens bijlage 6j)
- 8b. Advies werkgroep Financiën (=tevens bijlage 6a)
- 9a. Verzoek aan WfZ om goedkeuring juridische fusie Stichting De Linde – Raphaëlstichting
- 9b. Notitie voorgenomen besluit juridische fusie (=tevens bijlage 6)
- 9c. Goedkeuring WfZ m.b.t. juridische fusie

Bijlagen behorend bij punt 11.7 van de zorgspecifieke concentratietoets:

- 10a. Geconsolideerde meerjarenbegroting + toelichting bijlagen
- 10b. Samenvatting meerjarenberekening (let op: diverse tabbladen in excel)