

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Dutch Dental Group B.V.

en

de activiteiten van Tandartspraktijk Th.M.E. Dams

19 oktober 2021

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

J.M.M. van de Hel Advocaat Amsterdam, 19 oktober 2021	R.S. Kaushik Advocaat Amsterdam, 19 oktober 2021
---	--

* Dit meldingsformulier is op 26 november 2021 aangevuld.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties	4
1.1	Organisatie 1	4
	Activiteiten	5
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie	6
2	Effectrapportage	8
3	Cruciale zorg	16
4	Overige informatie en bijlagen	17

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding ziet op de voorgenomen concentratie (“**de Concentratie**”) tussen Dutch Dental Group B.V. (“**Dutch Dental Group**”) en Tandartspraktijk Th.M.E. Dams (“**TP Dams**”). Dutch Dental Group en TP Dams worden hierna gezamenlijk aangeduid als “**Partijen**”. De onderhavige Concentratie, waarbij Dutch Dental Group voornemens is de activa van TP Dams over te nemen, kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet (“**Mw**”) waarbij Dutch Dental Group uitsluitende zeggenschap verkrijgt over TP Dams.
2. Dutch Dental Group is een overkoepelende entiteit met zeggenschap over een aantal tandartspraktijken verspreid over Nederland. Dit zijn:
 - De Tandartsengroep te Delft
 - Dooper Tandartsen te Venlo
 - Tandheelkundig Centrum Kerkelanden te Hilversum
 - Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst te Amersfoort
 - Praktijk Bergkwartier te Amersfoort
 - Tandartsenpraktijk Mondhoek te Apeldoorn
 - Tandartspraktijk Clevers te Veenendaal
 - Centrum Mondzorg Epe te Epe
 - M3 Mondzorg (drie aparte locaties in Noord-Brabant).
 - B-dent te Bussum
 - Roer Mondzorg te Roermond
 - Tandartsenpraktijk Postert te Posterholt
3. De hiervoor genoemde tandartspraktijken worden hierna gezamenlijk aangeduid als “**de Overige Tandartspraktijken**”. Dutch Dental Group is zelf geen zorgaanbieder. Dutch Dental Groep is onderdeel van investeerder HC Partners.
4. TP Dams is een kleinschalige tandartspraktijk. TP Dams is gevestigd in Helmond. TP Dams levert haar zorg in Medisch Centrum Mierlo-Hout. TP Dams doet in totaal met 3 personen zorg verlenen. TP Dams valt derhalve niet binnen de reikwijdte van artikel 49a van de Wmg. De zorgverlening van TP Dams wordt na de Concentratie voortgezet bij M3 Mondzorg locatie Helmond (één van de Overige Tandartspraktijken). De huidige locatie van TP Dams bevindt zich op ca. 2.5 kilometer van M3 Mondzorg locatie Helmond (<10 minuten fietsafstand).
5. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Dutch Dental Group indirect kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**NZa**”).
6. Partijen bieden geen cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, zij leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en/of crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het

meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.

7. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
8. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Dutch Dental Group B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	69615667
Zorgaanbieder:	Uitsluitend via de tandartspraktijken waarover Dutch Dental Group zeggenschap over heeft.
Indien zorgaanbieder:	Dutch Dental Group verleent door middel van de tandartspraktijken waar zij zeggenschap over heeft met ca. [...] personen zorg. Dutch Dental Group is onderdeel investeerder HC Partners. Met andere investeringen in de zorg (geen mondzorg) doet HC Partners met ca. [...] personen zorg verlenen. HC Partners doet in totaal (inclusief Dutch Dental Group) met ca. [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
-------------------------	--

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

9. Dutch Dental Group is een overkoepelende entiteit van tandartspraktijken. Thans vallen daar de volgende tandartspraktijken onder:

- De Tandartsengroep te Delft
- Dooper Tandartsen te Venlo
- Tandheelkundig Centrum Kerkelanden te Hilversum
- Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst te Amersfoort
- Praktijk Bergkwartier te Amersfoort
- Tandartsenpraktijk Mondhoek te Apeldoorn
- Tandartspraktijk Clevers te Veenendaal
- Centrum Mondzorg Epe te Epe
- M3 Mondzorg (drie aparte locaties in Noord-Brabant).
- B-dent te Bussum
- Roer Mondzorg te Roermond
- Tandartsenpraktijk Postert te Posterholt

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Dutch Dental Group is statutair gevestigd in Amsterdam.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	[...], h.o.d.n. Tandartspraktijk Th.M.E. Dams
Nummer Kamer van Koophandel:	17253069
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	TP Dams doet in totaal met [...] personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. TP Dams is actief op het gebied van tandheelkundige zorg. Voor meer informatie, zie: www.tandartspraktijktdams.nl/.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. TP Dams is met 1 locatie actief in Helmond.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

13. De voorgenomen Concentratie behelst de transactie waarbij Dutch Dental Group uitsluitende zeggenschap in de zin van artikel 27 lid 1 sub b Mw verkrijgt over de activiteiten van TP Dams. Dutch Dental Group zal hiertoe via Mondzorg Zuid B.V. de activa van TP Dams overnemen. Tot deze activa

behoort onder andere (i) de [...], (ii) [...] en (iii) [...] van TP Dams. Partijen verwijzen hiervoor naar de getekende koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**), meer specifiek artikel 2.

14. Na de Concentratie wordt de zorg van TP Dams voortgezet bij M3 Mondzorg (dochteronderneming van Dutch Dental Group). De activa van TP Dams wordt ook ondergebracht bij M3 Mondzorg (meer specifiek bij Mondzorg Zuid B.V.). Partijen verwijzen hiervoor wederom naar de getekende koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) in samenhang met de organisatiestructuur van Dutch Dental Group (**BIJLAGE 2**).
15. Partijen zijn voornemens om de Concentratie op korte termijn na goedkeuring van de NZa te voltrekken.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

16. De status van de opschortende voorwaarden in de door Partijen opgestelde koopovereenkomst is weergegeven in onderstaande tabel:

Opschortende voorwaarde	Status
de NZa heeft de Transactie goedgekeurd;	-
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]

d. *Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

17. De Raad van Commissarissen van Dutch Dental Group heeft op 14 oktober 2021 ingestemd met de Concentratie (**BIJLAGE 3**).

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - Koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
 - Oprichtingsakte (bijvoegen).
 - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
 - Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
 - Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

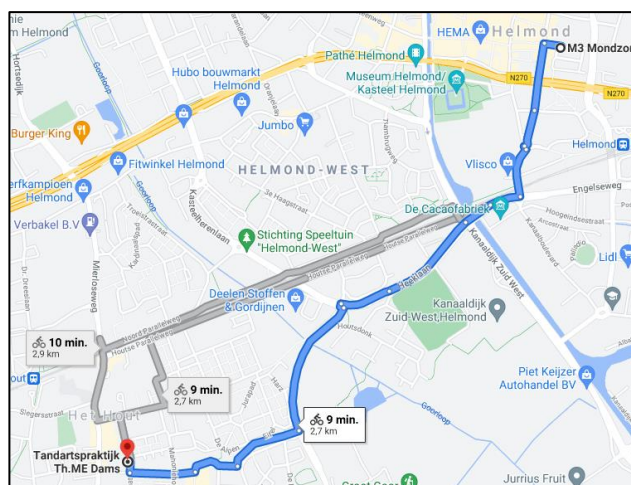
18. De huidige eigenaar van TP Dams nadert de pensioengerechtigde leeftijd. De Concentratie wordt aangegaan om de continuïteit van de zorgverlening van TP Dams op lange termijn te borgen. M3 Mondzorg is in staat om deze zorgverlening te continueren voor de patiënten van TP Dams. Belangrijke factor bij de keuze voor M3 Mondzorg is dat de (i) de zorgverlening van M3 Mondzorg en TP Dams zeer vergelijkbaar is en dat (ii) de praktijk van M3 Mondzorg in Helmond op een beperkte afstand van ca. 2.5 kilometer van TP Dams ligt (<10 minuten fietsafstand).
19. Voor Dutch Dental Group is de Concentratie een opportune uitbreiding van haar bestaande investeringen in de mondzorg.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

20. Er is geen sprake van een organisatiestructuur bij TP Dams. TP Dams is een eenmanszaak.
21. De organisatiestructuur van Dutch Dental Group na de Concentratie is hieronder opgenomen. De activa van TP Dams valt na de Concentratie onder de (reeds aanwezige) Mondzorg Zuid B.V.
- [...]
22. De volledige organisatiestructuur van Dutch Dental Group is ten behoeve van de leesbaarheid aangehecht als **BIJLAGE 2**.

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
23. Partijen zijn voornemens om de zorgverlening van TP Dams na de Concentratie ongewijzigd voort te zetten bij M3 Mondzorg locatie Helmond. Ook twee van de huidige drie zorgverleners van TP Dams gaan over naar M3 Mondzorg locatie Helmond en zullen daar als zorgverleners actief blijven. TP Dams ligt op ca. 2.5 kilometer afstand en in dezelfde gemeente als M3 Mondzorg locatie Helmond. Ook in termijn van reistijd brengt de Concentratie geen ingrijpende gevolgen met zich mee. Voor een deel van de cliënten van TP Dams zal de Concentratie mogelijk zelfs minder reistijd opleveren. Partijen verwijzen hiervoor naar onderstaande weergave van Google Maps.



24. Gezien het voorgaande schatten Partijen in dat de Concentratie geen noemenswaardige nadelige gevolgen heeft voor de cliënten van TP Dams of M3 Mondzorg locatie Helmond. Zij blijven verzekerd van dezelfde tandheelkundige zorg.
25. Ook de Overige Tandartspraktijken zullen hun zorgverlening niet wijzigen als gevolg van de Concentratie. Het voorgaande wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	TP Dams / M3 Mondzorg	Overige Tandartspraktijken
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Ja, de zorg van TP Dams wordt voortgezet bij M3 Mondzorg locatie Helmond. TP Dams beëindigt haar activiteiten en zal haar zorgverlening op de huidige locatie dus ook stopzetten.	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Ja, de zorg van TP Dams wordt voortgezet bij M3 Mondzorg locatie Helmond. TP Dams beëindigt haar eigen activiteiten. Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend: van 2 naar 1.	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	De zorg van TP Dams wordt gecontinueerd	Geen

	door M3 Mondzorg locatie Helmond. TP Dams beëindigt haar eigen activiteiten.	
Overige gevolgen	Geen	Geen

26. Er gaan in het kader van de Concentratie twee medewerkers van TP Dams over naar M3 Mondzorg locatie Helmond. Eén van die medewerkers is de huidige tandarts/eigenaar van TP Dams. Deze persoon zal ook bij M3 Mondzorg als tandarts werkzaam blijven en (net als de andere tandartsen bij M3 Mondzorg) verantwoordelijkheid dragen voor de zorginhoudelijke aansturing. [...]. De andere medewerkers betreft een tandartsassistent bij TP Dams. Deze persoon zal ook bij M3 Mondzorg als tandartsassistent werkzaam blijven. Voor deze twee medewerkers is (vanzelfsprekend) ruimte binnen de huidige capaciteit van M3 Mondzorg locatie Helmond.

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

27. Partijen zijn voornemens om de zorg als bedoeld in vraag 2.3 van TP Dams (binnen M3 Mondzorg) en de Overige Tandartspraktijken ongewijzigd voort te zetten na de Concentratie. Van een verandering of herinrichting van zorgprocessen als gevolg van de Concentratie en als beschreven in deze vraag is dan ook geen sprake.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

28. De Concentratie brengt geen verandering met zich mee in het aantal locaties waar thans zorg wordt verleend door de Overige Tandartspraktijken. Wel geldt dat de huidige locatie van TP Dams verdwijnt, omdat de zorgverlening van TP Dams na de Concentratie (enkel) op locatie bij M3 Mondzorg te Helmond wordt voortgezet. Dit heeft geen gevolgen voor de cliënten van TP Dams. Het patiëntenbestand van TP Dams is relatief klein: deze patiënten kunnen eenvoudig worden opgevangen door M3 Mondzorg locatie Helmond. Met andere woorden: het belemmert de zorgverlening aan de huidige patiënten van M3 Mondzorg locatie Helmond niet.

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

29. Er is als gevolg van de Concentratie enkel een wijziging in de schaalgrootte van de zorgverlening bij TP Dams en M3 Mondzorg locatie Helmond. Dit omdat patiënten van TP Dams na de Concentratie hun zorg zullen verkrijgen bij M3 Mondzorg locatie Helmond. Gevolgen voor de patiënten van TP Dams en M3 Mondzorg locatie Helmond zijn niet voorzien. Partijen verwijzen hiervoor naar vraag 2.3 onder c.



e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

30. N.v.t.

f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

31. Er zijn geen relevante cultuurverschillen tussen (de twee zorgverleners van) TP Dams en M3 Mondzorg naar voren gekomen in de gesprekken in aanloop naar de Concentratie. Mocht onverhoopt toch sprake zijn van cultuurverschillen tussen Partijen, dan zullen deze zoveel mogelijk door Partijen worden geadresseerd door hier het gesprek over aan te gaan met medewerkers van TP Dams en M3 Mondzorg. Aangezien er op dit moment geen relevante cultuurverschillen aanwezig en/of voorzien zijn, hoeven de risico's hiervoor niet nader vooraf te worden ondervangen.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

32. Er zijn geen per kwartaal te beschrijven veranderingen die plaatsvinden naar aanleiding van hetgeen is gevraagd in vraag 2.3 a tot en met f. De zorg van TP Dams wordt binnen het eerste kwartaal na het voltrekken van de Concentratie voortgezet bij M3 Mondzorg locatie Helmond.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

33. Er zijn in het kader van deze vraag geen bijzondere risico's te verwachten bij de Concentratie, dat wil zeggen het continueren van de huidige zorgverlening van TP Dams bij M3 Mondzorg locatie Helmond.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

34. In onderhavig meldingsformulier is beschreven dat TP Dams haar activiteiten beëindigt na de Concentratie. De zorg van TP Dams wordt voortgezet bij M3 Mondzorg locatie Helmond. Om dit te faciliteren neemt Dutch Dental Group / M3 Mondzorg bepaalde activa van TP Dams over. Partijen verwijzen hiervoor naar het antwoord op vraag 1.3 van onderhavig meldingsformulier.

35. Nu TP Dams haar activiteiten na de Concentratie beëindigt, zullen ook de backoffice processen van TP Dams niet worden voortgezet (dat is immers niet meer nodig). Wel geldt dat de patiëntendossiers van de huidige patiënten (behoudens de patiënten die hier bezwaar tegen maken) van TP Dams in het systeem bij M3 Mondzorg moeten worden gezet.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

36. Het risico van het overzetten van patiëntendossiers van TP Dams naar M3 Mondzorg is zeer laag. Daar zijn drie redenen voor. De eerste reden is dat Dutch Dental Group ruimschoots ervaring heeft met het (begeleiden van) dit soort overdrachtsprocessen bij andere concentraties (die ook bij de NZa worden gemeld). De tweede reden is dat M3 Mondzorg en TP Dams beide werken met zowel (i) [...] als (ii) [...]. Dit betreft de software van [...]. Tot slot geldt dat de praktijken op (zeer) kleine afstand van elkaar gevestigd zijn en de huidige tandarts/eigenaar van TP Dams mee overgaat naar M3 Mondzorg. Ook deze huidige tandarts/eigenaar kan vanwege zijn kennis en kunde over de bedrijfsvoering bij TP Dams (waaronder over de backoffice processen) borgen dat de overdracht goed verloopt.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

37. Er zijn geen belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces in aanloop naar de Concentratie.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

38. Niet van toepassing.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

39. De wijzigingen zoals beschreven onder 2.4a zullen naar verwachting in het eerste kwartaal na voltrekking van de Concentratie worden doorgevoerd.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

40. Niet van toepassing.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

41. De Concentratie wordt door Dutch Dental Group gefinancierd met eigen middelen.

42. De Concentratie zal geen noemenswaardige financiële gevolgen met zich brengen voor Partijen.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

43. De Concentratie brengt geen noemenswaardige synergievoordelen met zich mee.
44. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie bij één van de Partijen die na de Concentratie moet worden omgebogen.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

45. De (geconsolideerde) financiële prognose ((i) winst- en verliesrekening en (ii) balans) van M3 Mondzorg voor de komende vijf jaar is hieronder ingevoegd. De financiële prognose van M3 Mondzorg geeft het best de financiële gevolgen van de Concentratie weer. De zorg van TP Dams wordt binnen Dutch Dental Group immers voortgezet bij M3 Mondzorg.
- [...]
- [...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

46. Partijen hebben geen cliëntenraad ("CR") in de zin van de Wmcz en zijn ook niet gehouden deze in te stellen.
47. In de Wmcz 2018 (artikel 3, lid 1, onder b) en het Besluit Wmcz 2018 (artikel 3 en de Nota van toelichting) is opgenomen dat voor zorginstellingen waar cliënten niet langer dan één dag kunnen verblijven, zoals tandarts- en orthodontische praktijken, geldt dat een cliëntenraad pas verplicht is als er door meer dan 25 mensen zorg wordt verleend.

TP Dams

48. TP Dams doet met ruim minder dan 25 personen zorg verlenen (drie). Dat betekent dat TP Dams op basis van de relevante drempel in de Wmcz 2018 niet gehouden is een CR in te stellen. De cliënten van TP Dams zijn derhalve in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets van de NZa niet meegenomen bij de voorbereiding van de Concentratie.

M3 Mondzorg locatie Helmond

49. De zorg van TP Dams wordt na de Concentratie voortgezet bij M3 Mondzorg locatie Helmond. Bij M3 Mondzorg te Helmond zijn ca. 9 zorgverleners werkzaam. Dat betekent dat M3 Mondzorg locatie Helmond op basis van de relevante drempel in de Wmcz 2018 niet gehouden is een CR in te stellen. De cliënten van M3 Mondzorg locatie Helmond zijn derhalve in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets van de NZa niet meegenomen bij de voorbereiding van de Concentratie.

Dutch Dental Group

50. Ook Dutch Dental Group is niet gehouden om een (centrale) CR in te stellen. Dutch Dental Group kwalificeert niet als een instelling in de zin van de Wmcz.¹ Dutch Dental Group heeft geen Wtzi-toelating en kwalificeert ook niet als een (i) rechtspersoon die zelf bedrijfsmatig zorg verleend of als een (ii) organisatorisch verband van een of meerdere natuurlijke personen die bedrijfsmatig zorg verlenen. Dutch Dental Group heeft enkel een aantal van de backoffice processen van de Overige Tandartspraktijken in beheer. Nu bij Dutch Dental Group geen plicht bestaat om een centrale CR in te stellen, zijn de cliënten van de Overige Tandartspraktijken in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets niet via Dutch Dental Group meegenomen bij de voorbereiding van de Concentratie.

Overige Praktijken

51. Hoewel een tweetal van de Overige Tandartspraktijken afzonderlijk wel met meer dan 25 personen zorg verlenen, geldt dat het op geen enkele wijze opportuun is om de cliënten van deze praktijken te betrekken bij de Concentratie. De Overige Tandartspraktijken die afzonderlijk met meer dan 25 personen zorg verlenen zijn (i) Centrum Mondzorg Epe (“**CME**”) en (ii) Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst (“**TCAV**”).
52. Zoals te lezen op pagina 11 van de Memorie van Toelichting van de Wmcz, kunnen cliënten van mondzorginstellingen (naast het instellen van een formele cliëntenraad) goed langs andere wegen een adequate inbreng van de cliënt waarborgen. De lasten van medezeggenschap kunnen hierbij beperkt gehouden worden:

“Door de grens van tien of meer zorgverleners zal de verplichting tot het instellen van een cliëntenraad niet langer op de meeste traditioneel kleine praktijken van bijvoorbeeld huisartsen, tandartsen, fysiotherapeuten of verloskundigen rusten. In dergelijke kleinere organisaties is in het algemeen goed langs andere wegen een adequate inbreng van de cliënt of diens vertegenwoordiger te waarborgen en kunnen aldus de lasten van het organiseren van de medezeggenschap beperkt gehouden worden. Dit sluit ook aan op het rapport van iBMG waarin wordt gewezen op de goede mogelijkheden van informele medezeggenschap.”

53. Bij CME en TCAV is de afstand tussen de behandelde tandarts en de cliënt klein. De cliënt heeft direct contact met de tandartsen en mondhygiënisten die de zorginhoudelijke besluiten nemen (vergelijk hier pagina 11 Memorie van Toelichting Wmcz).
54. Cliëntenraden hebben ten doel om goede medezeggenschap mogelijk te maken op het niveau waarop daadwerkelijk zorg wordt verleend (pagina 11 en 12 Memorie van Toelichting Wmcz). Elke Overige Tandartspraktijk (waaronder CME en TCAV) is binnen Dutch Dental Group een zelfstandige en autonome unit op het gebied van mondzorg. Formele medezeggenschap is juist van belang als

¹ De Wmcz sluit hierbij aan op de definitie van instelling zoals naar voren komt in de Wet kwaliteit, klachten en geschillen zorg.

het gaat om instellingen waarbij de besluiten over *de inrichting van de zorg* genomen worden buiten de directe invloedssfeer van de cliënt en diens directe zorgverlener. Dat is bij CME en TCAV evident niet het geval. Dutch Dental Group is slechts de overkoepelende organisatie die ondersteunende processen faciliteert bij de Overige Tandartspraktijken. De zorgverlening en de beslissingen die daaruit voortvloeien, vinden enkel op niveau van TCAV en CME plaats. Ook contacten met zorgverzekeraars worden enkel op niveau van TCAV en CME onderhouden. Cliënten van TCAV en CME hebben op lokaal niveau bij CME en TCAV inspraak en elke cliënt heeft de mogelijkheid om direct jegens de zorgaanbieder zijn of haar wensen en meningen kenbaar te maken over de zorgverlening en bedrijfsvoering *bij* CME en TCAV. Dutch Dental Group speelt daar geen rol bij en de Concentratie doet ook niet af aan deze mogelijkheden voor cliënten bij CME en TCAV.

55. Het informeren van cliënten van CME en TCAV over de Concentratie zou de doelstellingen van de Wmcz 2018 op geen enkele wijze dienen. Partijen zien niet hoe cliënten van CME (Epe) en TCAV (Amersfoort) een zinvol adviesrecht zouden moeten uitoefenen over de beperkte overname van de activa van TP Dams door Dutch Dental Group. Deze tandartspraktijken zijn in geen enkel opzicht alternatieven voor elkaar en hebben operationeel en zorginhoudelijk niets met elkaar te maken. De NZa weet dat de Wmcz 2018 is ingegeven door het doel dat cliënten instemming hebben in zaken die raken aan de directe leefomgeving van de cliënt (zie pagina 12, 19 en 44/45 van de Memorie van Toelichting). De cliënten van CME en TCAV zijn mensen die naar hun eigen tandarts dicht in de buurt gaan (in respectievelijk Epe en Amersfoort). Hen informeren over de Concentratie die elders plaatsheeft, heeft in dat kader geen toegevoegde waarde.
56. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat het Concentratievoornemen ook nadrukkelijk géén voorgenomen besluit van CME of TCAV zelf betreft die cliënten dienaangaande op niveau van CME of TCAV op zinnige wijze zouden kunnen toetsen en/of over zouden kunnen adviseren. Het Concentratievoornemen bestaat enkel op niveau van Dutch Dental Group.
57. Tot slot dient te worden opgemerkt dat bij eerdere goedkeuringen voor concentraties op niveau van Dutch Dental Group, de inbreng van cliënten van TCAV en CME nimmer een vereiste is geweest van de NZa voor het verkrijgen van onvoorwaardelijke goedkeuring.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

TP Dams

58. TP Dams heeft ruim minder dan 50 werknemers in dienst. TP Dams is daardoor niet gehouden een ondernemingsraad (“OR”) in te stellen. Daardoor ontbreekt ook de verplichting om het personeel van TP Dams in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets mee te nemen in de voorbereiding van de Concentratie.

Overige Tandartspraktijken

59. Bij de Overige Tandartspraktijken zijn (behoudens bij Tandheelkundig Centrum Kerkelanden (“TCK”) en TCAV) afzonderlijk minder dan 50 werknemers per praktijk werkzaam. Hierdoor ontbreekt bij de Overige Tandartspraktijken de verplichting om afzonderlijk een OR in te stellen.



60. Hoewel de Overige Tandartspraktijken gezamenlijk wel met meer dan 50 werknemers actief zijn, gelden zij gezamenlijk niet als één organisatie in de zin van de Wet op de ondernemingsraden ("WOR"). Hierdoor ontbreekt de verplichting om voor de Overige Tandartspraktijken een gezamenlijke OR in te stellen. Partijen stellen zich derhalve op het standpunt dat het personeel van de Overige Tandartspraktijken niet meegenomen hoeft te worden in de voorbereiding van de Concentratie. Dit is in eerdere meldingen voor Dutch Dental Group ook aan de NZa toegelicht. De NZa bevestigde dienaangaande bij elke melding dat ten aanzien van de Overige Tandartspraktijken inderdaad geen sprake was van één organisatie in de zin van de WOR. Ten aanzien van dit punt hebben er ook geen ontwikkelingen plaatsgevonden die met zich brengen dat dit standpunt moet worden gewijzigd.
61. De enige twee tandartspraktijken onder zeggenschap van Dutch Dental Group die mogelijk gezamenlijk als één organisatie in de zin van de WOR kwalificeren zijn TCAV en TCK.² Deze tandartspraktijken hebben gezamenlijk ook meer dan 50 personen in dienst. Het personeel van TCK en TCAV is op 12 november 2021 door middel van haar (vaste) nieuwsbrief geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 6**). Het personeel van TCK en TCAV is in de nieuwsbrief ook uitgenodigd om vragen te stellen naar aanleiding van de Concentratie. Er is vanuit het personeel van TCK en TCAV geen nadere reacties gekomen naar aanleiding van het bericht over de Concentratie.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

62. Er zijn geen andere stakeholders betrokken bij de Concentratie. Zo geldt dat TP Dams geen contracten heeft met zorgverzekeraars.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

² Zowel TCK en TCAV zijn met hun eigen handelsnaam actief met de entiteit DTG Amersfoort B.V.



3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

63. N.v.t.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

64. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Overzicht bijlagen		
1	Koopovereenkomst	
2	Organisatiestructuur DDG	
3	Instemming RvC DDG	
4	Volmacht DDG	
5	Volmacht TP Dams	
6	Nieuwsbrief personeel TCK / TCAV	

* * *