

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

Van

Tandarts Today Holding B.V.

en

Vermogensbestandsdelen van Tandartspraktijk C. Valkenburg

d.d. 7 september 2021*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. J.M.M. van de Hel Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 14 oktober 2021	De heer mr. drs. W.B. Jans Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 14 oktober 2021
---	--

* Dit aanvraagformulier is ingediend op 7 september 2021 en aangevuld op 27 september 2021, 7 oktober 2021 en 14 oktober 2021



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	8
3	Cruciale zorg	16
4	Overige informatie en bijlagen.....	16

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**de Concentratie**") tussen Tandarts Today Holding B.V ("**Tandarts Today**") en de vermogensbestanddelen van Tandartspraktijk C. Valkenburg ("**Valkenburg**"). De onderhavige Concentratie, waarbij Tandarts Today voornemens is om door middel van haar 100% dochtervennootschap Tandartsenpraktijk Loenenseweg B.V. (KVK-nummer: 69340013) uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over vermogensbestanddelen van Valkenburg kwalificeert als een concentratie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet ("**Mw**"). Tandarts Today en Valkenburg worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. Tandarts Today houdt zich vanuit locaties in Brabant en Gelderland bezig met (i) reguliere en bijzondere tandheelkundige diensten, zoals implantologie, orthodontie, parodontologie en esthetische behandelingen; en (ii) tandheelkundige laboratoriumactiviteiten met betrekking tot de ontwikkeling van onder meer hockeybitjes, op maat gemaakte prothesen, kronen en bruggen. Tandarts Today kwalificeert als een zorgaanbieder die met meer dan 50 personen zorg verleent in de zin van de van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**"). Coöperatieve Gilde Healthcare Services III U.A. ("**Gilde Healthcare**") heeft uitsluitende zeggenschap over Tandarts Today. Gilde Healthcare is een private equity fonds in de vorm van een coöperatie die namens haar leden investeert in kleine en middelgrote ondernemingen die actief zijn in de gezondheidssector.
3. Tandartspraktijk Valkenburg is gevestigd te Voorst. In de tandartsenpraktijk worden reguliere en bijzondere tandheelkundige diensten aangeboden. Valkenburg kwalificeert niet als een zorgaanbieder die met meer dan 50 personen zorg verleent in de zin van de van de Wmg.
4. Gezien het voorgaande wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**").
5. Partijen zijn voornemens de zorgactiviteiten van Valkenburg na de totstandkoming van de Concentratie voort te zetten in samenwerking met de tandartsenpraktijk van Tandarts Today in Eerbeek. Alle betrokken stakeholders zijn waar mogelijk geïnformeerd. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat stakeholders niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Concentratie negatief wordt beïnvloed. De Concentratie heeft bovendien geen risico's voor de cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Tandarts Today Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	64476340
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Tandarts Today verleent met [...] personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	Wouter.Jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

- Tandarts Today is een keten van regionale tandartspraktijken. Tandarts Today houdt zich bezig met (i) regulier en bijzondere tandheelkundige diensten, zoals implantologie, orthodontie, parodontologie en esthetische behandelingen; en (ii) tandheelkundige laboratoriumactiviteiten met betrekking tot de ontwikkeling van onder meer hockeybitjes, op maat gemaakte prothesen, kronen en bruggen.
- Een overzicht van de tandartspraktijken die tot de Tandarts Today keten behoren, is te vinden op <https://www.tandartstoday.nl/>. De tandartspraktijken bevinden zich voornamelijk in de provincies Noord-Brabant en Gelderland. In Geldrop en Eindhoven zijn het tandtechnisch laboratorium respectievelijk het servicecentrum van Tandarts Today gevestigd.

8. Tandarts Today staat onder uitsluitende zeggenschap van Coöperatieve Gilde Healthcare Services III U.A. Gilde Healthcare is een private equity fonds in de vorm van een coöperatie die namens haar leden investeert in kleine en middelgrote ondernemingen die actief zijn in de gezondheidssector. Voor meer informatie, zie <https://gildehealthcare.com/nl/>.
9. Op dit moment heeft Coöperatieve Gilde Healthcare Services III U.A. naast Tandarts Today de volgende ondernemingen in portfolio:
- Eetgemak is een toonaangevende producent en leverancier van koelverse maaltijden, maaltijdcomponenten en dieetmaaltijden voor de zorgsector. Zie voor meer informatie: <https://www.eetgemak.nl/>.
 - ACE Pharmaceuticals is actief in de ontwikkeling, productie, registratie en verkoop van farmaceutische producten in nichemarkten. Zie voor meer informatie: <https://www.ace-pharm.nl/>.
 - Acti-Med is een toonaangevende ontwikkelaar en producent van hoogwaardige medische instrumenten met een hoofdkantoor in Freiensteinau, Duitsland. Acti-Med ontwikkelt, produceert en verkoopt canules en canulesystemen en onderdelen voor de medische en farmaceutische industrie. Zie voor meer informatie: <https://www.acti-med.de/de/>.
 - KLIFO is een toonaangevend Noord-Europees adviesbureau voor medicijnontwikkeling gericht op het bevorderen van medicijnontwikkelingsprojecten als partner van biotech- en farmaceutische bedrijven. Zie voor meer informatie: <https://klifo.com/>.
 - Novicare biedt verpleeghuizen de mogelijkheid hun (para)medische diensten uit te besteden. Novicare werkt met multidisciplinaire zelfsturende teams die een kwaliteitsimpuls geven aan de (para)medische zorg van verpleeghuizen. Zie voor meer informatie: <https://www.novicare.nl/>.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Tandarts Today Holding B.V. is gevestigd aan De Run 4352, 5503 LN Veldhoven.
11. Tandarts Today is actief in Noord-Brabant en Gelderland. De tandartspraktijken van Tandarts Today zijn gevestigd in Eindhoven, Bakel, Deurne, Driel, Breda, Laren, Eerbeek, Dieren, Wijchen, Tilburg, Ommen, Vroomshoop, Eerbeek en Vorden.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Tandartspraktijk C. Valkenburg
Nummer Kamer van Koophandel:	08196527
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Valkenburg verleent met [...] personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	Wouter.Jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam

Telefoonnummer	+31 20 238 20 06
----------------	------------------

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

12. Tandartspraktijk Valkenburg biedt reguliere en bijzondere tandheelkundige diensten aan. Zie voor meer informatie: <https://tandartscvalkenburgvoorst.tandartsennet.nl/>.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

13. Tandartspraktijk Valkenburg is gevestigd aan de Rijksstraatweg 104, 7383AW Voorst (provincie Gelderland).

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.



14. Tandarts Today is voornemens om door middel van haar 100% dochtervennootschap Tandartsenpraktijk Loenenseweg B.V. (KVK-nummer: 69340013) uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over vermogensbestandsdelen van Valkenburg in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b, Mw. De Concentratie behelst een transactie waarbij Tandarts Today Tandartspraktijk Valkenburg voortzet door middel van de overname van de activa als omschreven in de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).
15. De over te nemen activa van Valkenburg worden ondergebracht in Tandartsenpraktijk Loenenseweg B.V. (KVK-nummer: 69340013). Voor een nadere toelichting van de activa wordt verwezen naar de koopovereenkomst aangehecht als **BIJLAGE 1**.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

16. In artikel 2.2 van de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) is een tweetal opschortende voorwaarden opgenomen. De status van de opschortende voorwaarden is in de tabel hieronder weergegeven.

Opschortende voorwaarde	Status
[...]	[...]
[...]	[...]

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

17. Aan de zijde van Tandarts Today en Gilde Healthcare is er geen goedkeuring van toezichthoudende organen voor de Concentratie vereist.
18. Aan de zijde van Valkenburg is voor de Concentratie geen goedkeuring vereist van toezichthoudende organen.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Conceptstatutenwijziging (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: beslisdocument krachtenbundeling (bijvoegen).

19. De concreetheid van de Concentratie blijkt uit de getekende koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

20. Het doel van de Concentratie is, voor Gilde Healthcare en Tandarts Today, een toonaangevende aanbieder van tandheelkundige zorg in Nederland te vestigen en verder te laten groeien door andere praktijken over te nemen en in de tandartsketen de integreren. Door de vorming van een groep tandartspraktijken kunnen mogelijk efficiencyverbeteringen binnen de praktijken worden bereikt, namelijk door de centralisatie van financiële, administratieve en HR-functies, alsmede kostenbesparingen door centrale inkoop. Valkenburg wordt gezien als een aanwinst voor de Tandarts Today keten.
21. De Nederlandse markt voor mondzorg is een stabiele markt met een gematigde groei van de vraag als gevolg van een groeiend aantal patiënten. Gilde Healthcare ziet kansen in de mondzorg vanwege de trend van minder vrijgevestigde tandartsen door pensionering van oudere tandartsen en de toenemende wens van (jonge) tandartsen om in dienstverband te werken. Door het afnemende aantal tandartsen en met name het afnemende aantal tandartsen met interesse in ondernemerschap, werkt Gilde Healthcare graag samen met ondernemers die deze trend het hoofd willen bieden. Gilde Healthcare gelooft er verder in dat professionele ketens van tandartsen beter in staat zijn hoogwaardige mondzorg aan te bieden dan enkele praktijken. Tandarts Today is een keten die wil groeien maar duidelijk onder voorwaarde van het aanbieden van kwalitatief hoogwaardige mondzorg. Dit, groei en kwaliteit, is een combinatie die Gilde Healthcare aanspreekt. De voortzetting van de praktijk van Valkenburg past in deze strategie.
22. De beweegreden van Valkenburg voor de Concentratie is de wens van de verkoper om ondersteuning te krijgen op administratief vlak, zodat de verkoper zich volledig kan blijven toelagen op de zorgverlening. De eigenaar van Valkenburg heeft voor een overdracht aan Tandarts Today gekozen wegens de overeenkomsten op het gebied van visie over een goede zorgverlening.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

23. Hieronder is een vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Tandarts Today van *vóór* en *na* de Concentratie weergegeven. De overname van de activa van Valkenburg leidt niet tot een wijziging van de organisatiestructuur. De activa worden ondergebracht in Tandartsenpraktijk Loenenseweg B.V. (KVK-nummer: 69340013).
24. Hieronder is een vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van de eenmanszaak Tandartspraktijk C. Valkenburg weergegeven.

[...]

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

25. In het kader van de continuïteit van Tandartspraktijk C. Valkenburg en de zorgverlening van de praktijk blijft de huidige eigenaar nog [...] verbonden aan de praktijk, zij het nu onder de vlag van Tandarts Today. Hij zal in die periode minimaal drie dagen per week betrokken zijn bij de praktijk (zie de overeenkomst van opdracht, **BIJLAGE 1**). Op de overige dagen zal zijn telefoon worden doorgeschakeld naar de praktijk van Tandarts Today aan de Loenenseweg in Eerbeek.

26. [...]

27. [...]

28. De clinical director en clinical coach zijn tandartsen die verantwoordelijk zijn voor het klinisch beleid en de klinische strategie. Zij zullen de medewerkers van Valkenburg coachen om de klinische prestaties verder te verbeteren indien daar aanleiding voor is. De kwaliteitsmanager zorgt voor een uniforme standaard van protocollen en de naleving daarvan in alle praktijken van de groep. Gilde Healthcare ondersteunt deze plannen van Tandarts Today omdat hiermee wordt beoogd de kwaliteit van de dienstverlening te verhogen. Er worden geen zorginhoudelijke wijzigingen voorzien in de aansturing van Valkenburg anders dan een verhoging van de kwaliteit.

29. Het belangrijkste element van de strategie van Gilde Healthcare is groei van Tandarts Today, waarbij een hoog niveau van kwaliteit van mondzorg in alle praktijken gewaarborgd blijft. Doelstelling is de kwaliteit een verdere impuls te geven door verbetering van (interne) werk- en IT-processen, investering in innovatie, uitbreiding van het aantal vestigingen en verdere ketenvorming waardoor Tandarts Today meer specialismen aanbiedt en het personeel de mogelijkheden heeft zich verder te specialiseren. Tandarts Today en Valkenburg zullen zo veel mogelijk stand-alone blijven opereren. De strategie behelst geen verschuiving in het type zorg dat aan patiënten wordt geleverd ten opzichte van het huidige aanbod. De focus zal blijven liggen op: algemene tandheelkundige zorg, implantologie, gnathologie, parodontologie, orthodontie, endodontologie en tandtechnische laboratoriumproducten.

30. Gilde ondersteunt de visie van Tandarts Today om het lokale karakter van de praktijken en de band met het zorgverlenend personeel te behouden dan wel te versterken. De strategie van Tandarts Today behelst niet om te gaan opereren onder een landelijk label.

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

31. Partijen blijven actief in hun werkgebied en zijn voornemens Valkenburg na de Concentratie in samenwerking met de tandartsenpraktijk in Eerbeek te laten opereren. Het zorgaanbod van Valkenburg zal niet worden gewijzigd als gevolg van de Concentratie, maar indien nodig kan vanuit

Eerbeek verdere (gespecialiseerde) mondzorg worden aangeboden zoals implantologie, mondhygiëne en parodontologie. Zodoende zijn er geen nadelige gevolgen voor de cliënt te verwachten.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

32. Het aantal locaties waar zorg wordt verleend zal als gevolg van de Concentratie niet direct worden gewijzigd. De huidige eigenaar van Valkenburg blijft nog [...] minimaal drie dagen betrokken bij de praktijk. Patiënten kunnen buiten deze werkdagen bij de tandartsenpraktijk in Eerbeek terecht. Dat geldt ook voor cliënten van Valkenburg die verdere (gespecialiseerde) mondzorg nodig hebben.

33. [...]

34. [...] zal geen significante gevolgen hebben voor de cliënten. [...]. Er zijn in dit specifieke kader dus ook geen risico's die vooraf moeten worden ondervangen.

35. [...] Risico's worden op dit vlak derhalve niet verwacht.

36. De Tandarts Today groep zal in de toekomst groeien door praktijken over te nemen en deze in de groep te integreren. [...]. Voor nieuw verworven praktijken zullen de administratieve taken worden gecentraliseerd. Tandtechnisch laboratoriumwerk zal worden gecentraliseerd in het centrale laboratorium dat deel uitmaakt van Tandarts Today. Het voornemen is om in iedere praktijk eenzelfde IT-systeem te implementeren zodat de werkwijze gemonitord en kwalitatief verbeterd kan worden.

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

37. Er vinden geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening door Partijen plaats als gevolg van de Concentratie. De huidige activiteiten van Tandarts Today en Valkenburg worden op dezelfde schaal als voor de Concentratie voortgezet. Er zijn dan ook geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.

38. [...]

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

39. Er zijn geen andere wijzigingen met gevolgen voor de cliënten van Valkenburg voorzien. Het is de intentie van Partijen om de zorgverlening aan de cliënten van Valkenburg zoveel mogelijk ongewijzigd voort te zetten.



- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
40. Tandarts Today is voornemens de huidige bedrijfscultuur van Valkenburg zoveel mogelijk voort te zetten en indien nodig te professionaliseren. Tandarts Today voert daartoe gesprekken met de medewerkers van Valkenburg. De medewerkers van Valkenburg blijven dan ook betrokken bij dezelfde zorgverlening als voor de Concentratie.
41. De praktijk van Tandarts Today in Eerbeek heeft een vergelijkbaar dorps karakter en vergelijkbare cliënten. Mochten er cliënten van Valkenburg in Eerbeek behandeld worden, is van belang dat de tandartsen in Eerbeek bekend zijn met de plaatselijke cultuur. Bij dat proces heeft Tandarts Today oog voor het regionale karakter van Valkenburg.
42. Tandarts Today is een keten van regionale tandartspraktijken met veel aandacht voor lokale, culturele aspecten. Medewerkers van een praktijk kennen de lokale omgangsvormen en kunnen de patiënten het beste op hun manier ontvangen en op hun gemak stellen. Indien er zich onverhoopt cultuurverschillen voordoen die tot wrijving leiden, zullen Partijen extra gesprekken inplannen met medewerkers om verder inzicht te krijgen in elkaars standpunten. Het werken op basis van lokaal opgestelde, maar centraal geborgde protocollen is hier vaak een goede vertaalslag in.
43. De clinical director en clinical coach van Tandarts Today zullen zich niet actief en op eigen initiatief mengen in de zorgverlening van Valkenburg. Zie daarvoor ook onderdeel 2.3 onder b. De clinical director en clinical coach van Tandarts Today zijn of worden dan ook geen onderdeel van de integratie. Cultuurverschillen kunnen ontstaan, maar Partijen achten deze kans klein. De communicatieve skills van de clinical director / coach zijn belangrijk onderdeel van zijn/haar functieprofiel. Als er hulp ingeroepen wordt door Valkenburg van de clinical director of coach, zal dit natuurlijk in goed overleg gaan.
44. Er zijn geen cultuurverschillen tussen Tandarts Today en Valkenburg aan het licht gekomen tijdens de verkenning en uitwerking van de Concentratie. Met betrekking tot de zorgverlening zijn er namelijk geen voorzienbare wijzigingen naar aanleiding van de Concentratie. Alle tandartspraktijken volgen in beginsel dezelfde landelijke richtlijnen. Mochten er desondanks toch wezenlijke cultuurverschillen bestaan tussen de Tandarts Today en de Tandartspraktijk C. Valkenburg zal er een integratiemanager ingesteld kunnen worden die hierop kan acteren door in gesprek te gaan met de betrokken personen.
45. Aangezien er geen relevante cultuurverschillen zijn gebleken in aanloop naar de Concentratie, hoeven er op dit moment geen risico's proactief ondervangen te worden.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
46. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo spoedig mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken. De activaoverdracht zal dan ook direct na de goedkeuring van de NZa kunnen plaatsvinden. Verder zal geen sprake zijn van een ingrijpende integratie van zorg, waardoor het voorgaande geen gevolgen heeft voor cliënten van Partijen.



- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
47. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat er (veel) cliënten van Tandartspraktijk C. Valkenburg vertrekken naar aanleiding van de Concentratie. Tot op heden hebben Partijen geen reacties van cliënten ontvangen (die aanleiding geven om te veronderstellen dat cliënten zich niet kunnen vinden in de Concentratie). Daar komt bij dat Partijen zich zullen inspannen om de cliënttevredenheid te borgen en waar mogelijk te verhogen.
48. Slechts wanneer een onevenredig groot deel van de cliënten van Valkenburg besluit te vertrekken na de Concentratie, kan de continuïteit van Valkenburg (als zelfstandige praktijk) in het geding komen. Dergelijke financiële risico's worden juist ondervangen doordat Valkenburg onderdeel wordt van Tandarts Today en indien nodig beschikking krijgt tot meer financiële middelen. Daarnaast geldt dat Valkenburg voldoende nieuwe cliënten aantrekt om de continuïteit van de zorgverlening te borgen.
49. Partijen voorzien daarom geen grote risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen. Mochten er zich onverhoopt toch risico's voordoen, dan zal Tandarts Today in samenwerking met de verkoper gezamenlijk naar een oplossing zoeken. Hierbij is van belang dat (de algemene directeur van) Tandarts Today en Gilde Healthcare als private equity fonds veel ervaring hebben met concentraties en integraties in de zorg. Onvoorziene omstandigheden en risico's kunnen dan ook gezamenlijk door Partijen worden ondervangen.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
50. Valkenburg zal na de Concentratie in samenhang met de tandartsenpraktijk Eerbeek operationeel als stand alone vestiging van Tandarts Today opereren. Er vindt integratie van de ondersteunende processen plaats ten aanzien van:
- Inkoop: [...]
 - IT: [...]
 - Financiën: [...]
 - HR: [...]
51. Valkenburg heeft geen medewerkers die betrokken zijn bij de ondersteunende diensten en processen. Deze taken liggen momenteel bij de huidige eigenaar van Valkenburg. Na de Concentratie worden de ondersteunende diensten vanuit het service center van Tandarts Today uitgevoerd, onder verantwoordelijkheid van een operationeel team van Tandarts Today (operationeel directeur, regiomanager).

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

52. Er zijn geen belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratieproces van de Concentratie.
53. Tandarts Today zal de gecentraliseerde administratieve diensten van de praktijken in de toekomst verder uitbouwen door zich te concentreren op de volgende gebieden:
- Inkoop: [...]
 - Financiën: [...]
 - HR: [...]

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

54. Het algemene doel van de integratie is het leveren van betere zorg en tegelijkertijd de administratieve kosten als percentage van de omzet te verminderen door schaalvoordelen.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

55. De ondersteunende diensten worden [...] geïntegreerd na de Concentratie en vanuit het service center van Tandarts Today uitgevoerd.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

56. Partijen menen dat er geen wezenlijke risico's aan de Concentratie zijn verbonden. Valkenburg zal in dit proces en de praktijkvoering worden ondersteund door een operationeel team van Tandarts Today (operationeel directeur, regiomanager).

57. De omzetting van de patiëntensoftware wordt begeleid door [...]. Dit is een professionele organisatie die daar veel ervaring in heeft. Zij maken altijd een reservekopie voorafgaand aan de omzetting. Hierdoor worden alle eventuele risico's die zich kunnen voordoen bij het omzetten van het elektronisch patiëntendossier ondervangen.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

58. [...]

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

59. Synergie-effecten kunnen worden gerealiseerd door de integratie van [...]. Deze zullen door het hoofdkantoor van Tandarts Today worden verzorgd. Voorts omvat Tandarts Today een centraal laboratorium waarvan Valkenburg gebruik zal maken.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: begroting van de kosten van de Vennootschap.

60. In **BIJLAGE 2** is een prognose opgenomen van de balans en winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaar van Tandartspraktijk Valkenburg. [...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

61. Tandarts Today is een keten van tandartspraktijken. Uit de parlementaire geschiedenis bij de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen ("Wmcz") bleek ondubbelzinnig dat het *niet* de bedoeling van de wetgever is geweest om de verplichting om een cliëntenraad in te stellen ook voor, onder andere, tandartsen te laten gelden. In de Wmcz 2018 (artikel 3, lid 1, onder b) en het Besluit Wmcz 2018 (artikel 3 en de Nota van toelichting) is opgenomen dat voor zorginstellingen waar cliënten niet langer dan één dag kunnen verblijven, zoals een tandarts- en mondzorgpraktijken, geldt dat een cliëntenraad pas verplicht is als er door meer dan 25 mensen zorg wordt verleend.

62. In **BIJLAGE 3** is een screenshot opgenomen van het bericht d.d. 29 september 2021 dat is geplaatst op de website van Tandarts Today. Tot op heden heeft Tandarts Today geen reacties of vragen van cliënten ontvangen. Eerder hebben cliënten nooit (inhoudelijk of negatief) gereageerd op een dergelijk bericht. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat cliënten negatief staan of zullen gaan staan ten opzichte van deze Concentratie. Na het verstrijken van de tweewekentermijn zullen Partijen de NZa op de hoogte stellen van eventuele reacties en de wijze waarop Partijen daarmee zijn omgegaan.

63. Valkenburg is een zelfstandige tandartspraktijk. Uit de parlementaire geschiedenis bij de Wmcz bleek ondubbelzinnig dat het *niet* de bedoeling van de wetgever is geweest om de verplichting om een cliëntenraad in te stellen ook voor, onder andere, tandartsen te laten gelden. In de Wmcz 2018 (artikel 3, lid 1, onder b) en het Besluit Wmcz 2018 (artikel 3 en de Nota van toelichting) is

opgenomen dat voor zorginstellingen waar cliënten niet langer dan één dag kunnen verblijven, zoals een tandarts- en mondzorgpraktijken, geldt dat een cliëntenraad pas verplicht is als er door meer dan 25 mensen zorg wordt verleend.

64. De cliënten van Valkenburg worden per geadresseerde brief geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie (zie **BIJLAGE 5**). Daarbij worden de cliënten expliciet de gelegenheid geboden om contact met Partijen op te nemen indien zij vragen hebben.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

65. Partijen hebben geen ondernemingsraad (“OR”).

66. Tandarts Today heeft haar medewerkers zorgvuldig geïnformeerd ten aanzien van de voorgenomen Concentratie. De medewerkers van Tandarts Today zijn op 3 september geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 4**). Tot het verstrijken van de tweewekentermijn heeft Tandarts Today geen vragen of reacties van het personeel ontvangen. Tandarts Today heeft dan ook geen enkele aanleiding om te veronderstellen dat het personeel bezwaren heeft tegen de Concentratie.

67. Er is bovendien geen reden om aan te nemen dat het personeel negatief staat ten opzichte van de Concentratie. De medewerkers die werken bij (de ondernemingen in het portfolio van) Coöperatieve Gilde Healthcare Services III U.A. zijn niet betrokken bij de voorgenomen Concentratie. De ondernemingen in het portfolio van Coöperatieve Gilde Healthcare Services III U.A. zijn namelijk op *stand-alone* basis actief en zijn op geen enkele wijze met elkaar verbonden buiten het gegeven dat zij een gemeenschappelijke aandeelhouder hebben.

68. Alle medewerkers van Valkenburg zijn persoonlijk door de verkoper geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Hierbij is iedere medewerker de gelegenheid geboden vragen te stellen. De medewerkers hebben positief gereageerd op het voornemen. Partijen hebben geen enkele aanleiding om te veronderstellen dat zij bezwaren tegen de Concentratie hebben.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

69. Er zijn geen andere stakeholders bij de concentratie betrokken.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

70. Niet van toepassing. Partijen hebben de overtuiging dat door de Concentratie een hoog niveau van kwaliteit van mondzorg in alle praktijken gewaarborgd blijft, hetgeen wenselijk is voor de belangrijkste stakeholders (cliënten en medewerkers).

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

71. Partijen bieden geen cruciale zorg aan. De Concentratie zal dan ook geen gevolgen hebben voor de cruciale zorg.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

72. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN	
1	Koopovereenkomst



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

2	Financiële prognose	
3	Berichtgeving cliënten Tandarts Today	
4	Berichtgeving medewerkers Tandarts Today	
5	Patiëntenbrief Valkenburg	
6	Volmacht Tandarts Today	
7	Volmacht Valkenburg	