

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

OneMed Netherlands Holding B.V.

en

HuCo B.V.

en

Holding Empé B.V.

d.d. 13 september 2021*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. J.M.M. van de Hel Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 1 oktober 2021	De heer mr. drs. W.B. Jans Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 1 oktober 2021
--	---

* Dit aanvraagformulier is ingediend op 13 september 2021 en aangevuld op 1 oktober 2021



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties	4
1.1	Organisatie 1	4
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie	8
2	Effectrapportage	9
3	Cruciale zorg	17
4	Overige informatie en bijlagen	18

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie (“**de Concentratie**”) tussen OneMed Netherlands Holding B.V. (“**OneMed**”), HuCo B.V. (“**HuCo**”) en Holding Empé B.V. (“**Empé**”). De onderhavige Concentratie, waarbij OneMed voornemens is uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over HuCo en Empé (gezamenlijk vormen HuCo en Empé de “**MediReva Groep**”) kwalificeert als een concentratie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet (“**Mw**”). OneMed, HuCo en Empé worden hierna gezamenlijk aangeduid als “**Partijen**”.
2. OneMed is een indirecte dochtervennootschap van de Zweedse vennootschap OneMed AB, een leverancier van medische hulpmiddelen in verschillende markten in Noord- en Centraal-Europa. OneMed levert medische hulpmiddelen in Nederland. OneMed is zowel op groothandel- als detailhandelniveau actief als leverancier van medische hulpmiddelen (op het gebied van wondverzorging, diabetes, incontinentie en mensen met een stoma) aan zorginstellingen, professionele zorgverleners en particulieren. Tevens verricht OneMed dienstverlening aanverwant aan de levering van voornoemde hulpmiddelen, met name (verpleegkundige) zorgverlening omtrent het correcte gebruik van de medische hulpmiddelen. OneMed levert in zeer beperkte mate medische drinkvoeding in Nederland.
3. (De dochterondernemingen van) HuCo en Empé vormen gezamenlijk de MediReva Groep. De bedrijven uit de MediReva Groep richten zich op het leveren van medische hulpmiddelen, medische voeding, mobiliteitshulpmiddelen en verzorgingsmaterialen en het daarbij bieden van de benodigde zorg en ondersteuning aan zowel klanten als zorgprofessionals. QualityZorg B.V. (“**Qualityzorg**”) behoort als 100% dochteronderneming van Empé tot de MediReva Groep en biedt gespecialiseerde thuiszorg op het gebied van wond- en stomazorg.
4. HuCo en Empé kwalificeren als zorgaanbieders die met meer dan 50 personen zorg verlenen in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (“**Wmg**”). Gezien het voorgaande wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**NZa**”).
5. Partijen zijn voornemens de zorgactiviteiten van de MediReva Groep na de totstandkoming van de Concentratie ongewijzigd voort te zetten. Alle betrokken stakeholders zijn waar mogelijk geïnformeerd. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat stakeholders niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Concentratie wordt beïnvloed. De Concentratie heeft bovendien geen risico's voor de cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	OneMed Netherlands Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	62500058
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen. ¹

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	Wouter.Jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

6. OneMed is een indirecte dochtervennootschap van de Zweedse vennootschap OneMed AB, een leverancier van medische hulpmiddelen in verschillende markten in Noord- en Centraal-Europa. OneMed levert medische hulpmiddelen in Nederland. OneMed is zowel op groothandel- als

¹ De NZa heeft OneMed in 2014 (informeel) te kennen gegeven dat BIG-geregistreerde verpleegkundigen als zorgverleners in de zin van artikel 1 sub b Wmg kwalificeren indien zij instructies over de toepassing van geneesmiddelen geven en de hulpmiddelvraag van patiënten beoordelen. Zie ook **BIJLAGE 1**. OneMed had over de afgelopen 12 maanden gemiddeld minder dan 50 BIG-geregistreerde verpleegkundigen en andere zorgverleners in dienst.

detailhandelniveau actief als leverancier van medische hulpmiddelen (op het gebied van wondverzorging, diabetes, incontinentie en mensen met een stoma) aan zorginstellingen, professionele zorgverleners en particulieren. Tevens verricht OneMed dienstverlening aanverwant aan de levering van voornoemde hulpmiddelen, met name (verpleegkundige) zorgverlening omtrent het correcte gebruik van de medische hulpmiddelen. Deze dienstverlening bestaat uit huisbezoeken door verpleegkundigen en een klantenservice waar verpleegkundigen het zorgplan en de hulpmiddelenvraag van particuliere cliënten beoordelen. Deze verpleegkundigen beschikken over een BIG-registratie. OneMed levert tevens in zeer beperkte mate medische drinkvoeding in Nederland.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

7. OneMed levert vanuit logistieke centra in Eindhoven medische hulpmiddelen en aanverwante dienstverlening in heel Nederland. Het hoofdkantoor van OneMed is gevestigd in Eindhoven.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	HuCo B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	14627993
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen. ²

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	Wouter.Jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
Mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	or@medireva.nl
Postadres	Weerhuisweg 4, 6226 NC Maastricht
Telefoonnummer	0800 – 0 201 201

Voorzitter cliëntenraad	

² Bij MediReva B.V. (een 100% dochteronderneming van HuCo B.V.) zijn [...] BIG-geregistreerde verpleegkundigen in dienst. In lijn met de informele zienswijze die OneMed in 2014 van de Nza ontving (**BIJLAGE 1**), menen Partijen dat deze BIG-geregistreerde verpleegkundigen als zorgverleners in de zin van artikel 1 sub b Wmg kwalificeren. Zij beoordelen de hulpmiddelvraag van patiënten.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. HuCo behoort tot de MediReva Groep. De dochterondernemingen van HuCo richten zich op het leveren van medische hulpmiddelen, mobiliteitshulpmiddelen, medische voeding en het daarbij bieden van ondersteuning aan zowel klanten als zorgprofessionals. Bij MediReva B.V. (een 100% dochteronderneming van HuCo B.V.) zijn [...] BIG-geregistreerde verpleegkundigen in dienst. Zij beoordelen de hulpmiddelvraag van patiënten. Zie voor meer informatie: <https://www.medireva.nl/over-medireva/medireva-groep//>.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

9. HuCo levert medische hulpmiddelen, medische voeding en ondersteuning aan zowel klanten als zorgprofessionals in heel Nederland. Het hoofdkantoor van MediReva is gevestigd in Maastricht.

1.3 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	Holding Empé B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	73396249
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	Wouter.Jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

E-mailadres	or@qualityzorg.nl
Postadres	Luzernestraat 19h, 2153 GM Nieuw-Venep
Telefoonnummer	+31 (0)20 407 10 40

Voorzitter cliëntenraad	
Mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	cr@qualityzorg.nl
Postadres	Luzernestraat 19h, 2153 GM Nieuw-Venep
Telefoonnummer	+31 (0)20 407 10 40

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

- Empé behoort tot de MediReva Groep. De dochterondernemingen van Empé richten zich naast de levering van medische hulpmiddelen ook op de dienst-/zorgverlening rondom de medische hulpmiddelen door MediReva.
- Expertise Centrum Nederland (Excen B.V.) levert deskundigheid in wond- en stomazorg vanuit meer dan 40 Expertise Centra verspreid over geheel Nederland. Excen stimuleert en coördineert de onderlinge samenwerking tussen verschillende soorten van specialistische zorg. Excen reguleert vanuit WEC of SEC afspraken over de behandelwijze van de patiënt, die huisartsen, wijkverpleging en poliklinieken met elkaar maken wanneer ze een patiënt met een wond en stoma door- en terugverwijzen. Excen geeft daarnaast training en deelt kennis en vaardigheden met alle betrokken partijen. Zie ook: <http://www.excen.nl/over-ons/organisatie/>.
- QualityZorg is een gespecialiseerde thuiszorgorganisatie op het gebied van wond- en stomazorg. Om deze zorg optimaal te kunnen leveren, beschikt QualityZorg over een team hoogopgeleide verpleegkundig specialisten en verpleegkundigen. Zie ook: <https://www.qualityzorg.nl/home/>.
- Wondzorgcentrum is een Belgisch wondexpertise centrum met 3 vestigingen. Het Wondzorgcentrum is een specialist op het gebied van wondverzorging en staat voor hoogstaande specialistische wondzorg bij complexe wondproblemen. Zie voor meer informatie: <https://www.wondzorgcentrum.be/oudenaarde-wondzorgcentrum/>.³

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

- De zorgverlening en -ondersteuning van de MediReva Groep is beschikbaar in heel Nederland. QualityZorg levert in heel Nederland gespecialiseerde thuiszorg. Daarnaast beschikt MediReva over vijf wondzorgcentra in België. Het hoofdkantoor van MediReva is gevestigd in Maastricht.

³ Hierbij kan worden opgemerkt dat de informatie op <https://www.wondzorgcentrum.be/> niet meer actueel is.

1.4 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
 - artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

15. De voorgenomen Concentratie betreft een concentratie als bedoeld in artikel 27 lid 1 sub b Mw. OneMed Netherlands Holding B.V. is voornemens alle aandelen in HuCo B.V. en Holding Empé B.V. van Belvedere B.V., BugGon B.V. en For4 B.V. over te nemen.

16. Als gevolg van de Concentratie zal OneMed Netherlands Holding B.V. uitsluitende zeggenschap verwerven over HuCo B.V. en Holding Empé B.V. (de MediReva Groep). Ten behoeve van de Concentratie hebben Partijen een SPA (**BIJLAGE 2**) opgesteld. Voor een nadere toelichting op de Concentratie wordt verwezen naar de overeenkomst.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

17. In de SPA (**BIJLAGE 2**) zijn opschortende voorwaarden opgenomen. De opschortende voorwaarden inclusief actuele status zijn in de onderstaande tabel opgenomen.

Opschortende voorwaarde	Status
<p>a) <i>“all notifications and filings to the Competition Authority and the Dutch Healthcare Authority (Nederlandse Zorgautoriteit) pursuant to the applicable competition laws shall have been made, all waiting periods (including extensions thereof) with respect to such notifications and filings that are required to expire prior to Closing shall have expired and the Competition Authority and the Dutch Healthcare Authority (Nederlandse Zorgautoriteit), to the extent required prior to Closing:</i></p> <p><i>1) shall have rendered a decision permitting the performance of this Agreement under the relevant competition laws;</i></p> <p><i>2) shall have rendered a decision stating that no clearance is required under the relevant competition laws for the performance of this Agreement; or</i></p> <p><i>3) shall not have rendered a decision within the waiting period applicable under the relevant competition laws, where the failure to render a decision within such period is equivalent to</i></p>	<p>Partijen zijn in afwachting van de goedkeuring van de NZa en de ACM.</p>

<i>the grant of clearance under the relevant laws for the performance of this Agreement;”</i>	
[...]	[...]
[...]	[...]

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

18. Aan de zijde van OneMed is er geen goedkeuring van toezichhoudende organen voor de Concentratie vereist.
19. De Raad van Commissarissen van QualityZorg heeft de Concentratie op 17 augustus goedgekeurd (**BIJLAGE 3**).
20. Aan de zijde van HuCo en Empé is er verder geen goedkeuring van toezichhoudende organen voor de Concentratie vereist.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

21. De concreetheid van de Concentratie blijkt uit de SPA (**BIJLAGE 2**).

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

22. MediReva is in 1979 opgericht. Begonnen als een kleinschalig familiebedrijf dat rolstoelen en krukken verkocht in Limburg, is de MediReva Groep uitgegroeid tot een leverancier van diverse medische hulpmiddelen in de Nederlandse zorgmarkt. Omdat voor het bedrijf een nieuwe fase is aangebroken, die in het teken staat van verdere professionalisering en schaalvergroting in de zorgmarkt, hebben de aandeelhouders besloten om op zoek te gaan naar een nieuwe eigenaar waarmee krachten kunnen worden gebundeld. OneMed heeft net als MediReva een lange familietraditie en was voor

de aandeelhouders een voor de hand liggende keuze om als nieuwe eigenaar van de MediReva Groep te kiezen.

23. Gelet op de bestaande groepsstructuur is een overdracht van alle aandelen in Huco B.V. en Holding Empé B.V. de enige geschikte wijze om de groep going concern over te dragen. Andere alternatieven zijn niet aan de orde geweest. Gedurende het biedingsproces hebben de eigenaren van MediReva voor het aanbod van OneMed gekozen onder de voorwaarden zoals in de SPA opgenomen.
24. OneMed wenst de voorgenomen Concentratie te voltrekken omdat het hulpmiddelenportfolio van MediReva een waardevolle aanvulling op het huidige productaanbod van OneMed is. Na de Concentratie kan OneMed een completer aanbod aan hulpmiddelen en ondersteuning in Nederland leveren.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

25. Een overzicht van de vertrouwelijke organisatiestructuur van OneMed voor en na de voorgenomen Concentratie zijn opgenomen in **BIJLAGE 4** en **BIJLAGE 5**.
26. Een overzicht van de vertrouwelijke organisatiestructuren van HuCo en Empé is opgenomen in **BIJLAGE 6**.
27. De groep van Huco B.V. (MediReva en MediReva Revalidatie) en de groep van Holding Empé B.V. (Empé en haar dochterbedrijven, waaronder QualityZorg) zijn organisatorisch verbonden. De uiteindelijke aandeelhouders van zowel Huco B.V. en Holding Empé B.V. [...].
28. HuCo is de moederverenootschap van MediReva en MediReva Revalidatie. [...]
29. Holding Empé is de moederverenootschap van Empé en haar dochterbedrijven, waaronder QualityZorg. [...]
30. [...]
31. Omdat de vennootschappen organisatorisch zijn verbonden en onder een en hetzelfde bestuur opereren, zijn HuCo en Holding Empé en hun dochtervennootschappen in de melding gezamenlijk aangeduid als de 'MediReva Groep'. Juridisch is evenwel sprake van twee moederverenootschappen (HuCo en Holding Empé) met verschillende aandeelhouders.

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
32. De activiteiten van Partijen bestaan voornamelijk uit de levering van medische hulpmiddelen (op het gebied van wondverzorging, diabetes, incontinentie en mensen met een stoma) aan zorginstellingen,

professionele zorgverleners en particulieren. Deze activiteiten vallen volgens Partijen niet onder het begrip 'zorg' verlenen in de zin van de Wmg.

33. OneMed levert daarnaast diensten gerelateerd aan de voornoemde hulpmiddelen, met name (verpleegkundige) zorg-/dienstverlening omtrent het correcte gebruik van de medische hulpmiddelen. Deze zorg-/dienstverlening bestaat uit huisbezoeken door verpleegkundigen en een klantenservice waar verpleegkundigen het zorgplan en de hulpmiddelenvraag van particuliere cliënten beoordelen. Deze verpleegkundigen beschikken over een BIG-registratie. De NZa heeft OneMed in 2014 (informeel) te kennen gegeven dat BIG-geregistreerde verpleegkundigen als zorgverleners in de zin van artikel 1 sub b Wmg kwalificeren indien zij instructies over de toepassing van geneesmiddelen geven en de hulpmiddelenvraag van patiënten beoordelen. Zie ook **BIJLAGE 1**.
34. De zorgactiviteiten van de MediReva groep zijn eveneens gerelateerd aan de levering van hulpmiddelen. Zij levert in dat kader mobiliteitshulpmiddelen, medische voeding. Tevens biedt zij medische ondersteuning aan zowel klanten als zorgprofessionals. Bij MediReva B.V. (een 100% dochteronderneming van HuCo B.V.) zijn [...]BIG-geregistreerde verpleegkundigen in dienst. Zij beoordelen de hulpmiddelenvraag van patiënten.
35. QualityZorg is een gespecialiseerde thuiszorgorganisatie op het gebied van wond- en stomazorg. Om deze zorg optimaal te kunnen leveren, beschikt QualityZorg over een team hoogopgeleide verpleegkundig specialisten en verpleegkundigen. Zie ook: <https://www.qualityzorg.nl/home/>.
36. Wondzorgcentrum is een Belgisch wondexpertise centrum met 3 vestigingen. Het Wondzorgcentrum is een specialist op het gebied van wondverzorging en staat voor hoogstaande specialistische wondzorg bij complexe wondproblemen. Zie voor meer informatie: <https://www.wondzorgcentrum.be/oudenaarde-wondzorgcentrum/>.
37. De Concentratie zal *geen* gevolgen hebben voor de organisatie van de voornoemde activiteiten die kwalificeren als zorgverlening van Partijen. De Concentratie beoogt enkel een wijziging van zeggenschap tot stand te brengen, waarbij het de nadrukkelijke bedoeling is de zorgactiviteiten van Partijen onafhankelijk en ongewijzigd voort te zetten.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	OneMed
Verandering in het aanbod van zorg	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen
Overige gevolgen	Geen

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	MediReva Groep
Verandering in het aanbod van zorg	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen



De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen
Overige gevolgen	Geen

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

38. OneMed en MediReva hebben BIG-geregistreerde verpleegkundigen in dienst die de hulpmiddelvraag van cliënten beoordelen. Er zijn op dit vlak geen verschillen tussen de zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de Concentratie gebleken.
39. MediReva zal na het voltrekken van de Concentratie als *stand alone* onderneming blijven opereren binnen OneMed. De verkrijging van zeggenschap door OneMed zal niet gepaard gaan met veranderingen met betrekking tot zorgverlening voor cliënten van MediReva inclusief dochterondernemingen als bedoeld in vraag 2.3.
40. Er zijn ook geen risico's dat als gevolg van de Concentratie de kwaliteit van de zorg achteruit zal gaan. Partijen zullen immers als toegelicht de activiteiten van MediReva als gevolg van de Concentratie niet wijzigen.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

41. Ook brengt het voorgaande met zich mee dat er geen gevolgen van de Concentratie zijn voor zowel de services die cliënten kunnen afnemen, het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken of de locaties die bezocht worden door QualityZorg ten behoeve van thuiszorg. Dit wordt door middel van onderstaande tabellen inzichtelijk gemaakt.

Gevolgen van de Concentratie voor de bereikbaarheid	OneMed
Het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken	Geen
De reisafstand die cliënten moeten afleggen	Geen

Gevolgen van de Concentratie voor de bereikbaarheid	MediReva Groep
Het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken	Geen
De reisafstand die cliënten moeten afleggen	Geen

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

42. Partijen worden door de Concentratie in staat gesteld organisch verder te groeien op het gebied van de levering van medische hulpmiddelen. Deze groei heeft geen gevolgen voor de zorgverlening op locaties als bedoeld in vraag 2.3.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
43. De Concentratie zal *geen* gevolgen hebben voor de organisatie van de voornoemde activiteiten die kwalificeren als zorgverlening van Partijen. De Concentratie beoogt enkel een wijziging van zeggenschap tot stand te brengen, waarbij het de nadrukkelijke bedoeling is de zorgactiviteiten van Partijen onafhankelijk en ongewijzigd voort te zetten.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
44. OneMed en de MediReva bestaan beide uit een groep gespecialiseerde bedrijven die zich richten op het leveren van de meest geschikte medische hulpmiddelen en verzorgingsmaterialen aan klanten in Nederland. Partijen beschikken daartoe ieder over specialistische teams van verpleegkundigen en een professionele klantenservice met dezelfde werkwijzen. Speerpunten in de dienstverlening van Partijen zijn persoonlijke aandacht voor de cliënt, een professionele service en snelheid en eenvoud in bestelproces dat cliënten doorlopen. Tijdens het verkennen van de Concentratie zijn dan ook geen cultuurverschillen aan het licht gekomen.
45. Mochten er onverhoopt toch cultuurverschillen tussen Partijen ontstaan tijdens of na het Concentratieproces, zijn Partijen vastberaden om deze cultuurverschillen proactief weg te nemen. Dit bijvoorbeeld door tijdens en na het Concentratieproces continu in contact met elkaar te blijven door middel van overlegstructuren en andere communicatie uitwisselingen. Indien eventuele cultuurverschillen onverhoopt toch (dreigen te) ontstaan, dan kunnen Partijen hierdoor direct actie ondernemen om deze weg te nemen.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
46. Er zijn geen te zetten stappen nu er geen sprake is van een integratie van zorgactiviteiten. De klantenservices en teams met BIG-geregistreerde verpleegkundigen van Partijen blijven onafhankelijk van elkaar actief. Datzelfde geldt ook voor de zorg die QualityZorg levert.
- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
47. Aangezien de MediReva Groep als *stand alone* onderneming actief blijft en niet geïntegreerd wordt in OneMed, zal de Concentratie niet leiden tot zorgspecifieke integratierisico's. De risico's hiervoor hoeven dus ook niet ondervangen te worden. Hierin speelt mee dat (het management van) OneMed veel ervaring hebben met concentraties in de sector.
48. Er zijn dan ook geen risico's dat als gevolg van de Concentratie de kwaliteit van de zorg achteruit zal gaan. Partijen zullen immers als toegelicht de activiteiten van Partijen als gevolg van de Concentratie niet wijzigen.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

49. De Concentratie zal *geen* directe gevolgen hebben voor de ondersteunende afdelingen/processen van Partijen. De Concentratie beoogt enkel een wijziging van zeggenschap tot stand te brengen, waarbij het de nadrukkelijke bedoeling is dat de activiteiten en ondersteunende diensten/processen van Partijen zoveel mogelijk onafhankelijk en ongewijzigd worden voortgezet. Er is dus geen sprake van een integratie-/veranderproces binnen afzienbare termijn en daarom zijn er geen risico's of gevolgen ten aanzien van de ondersteunende afdelingen/processen voorzien.
50. In de toekomst zullen de ondersteunende diensten van Partijen gaan samenwerken met betrekking tot financiële rapportagedoeleinden, IT (beide organisaties maken gebruik van hetzelfde ERP platform, [...]) en HR. Deze voorgenomen samenwerking zal niet ten koste gaan van arbeidsplaatsen bij een der Partijen.
51. In de eerste [...] maanden na closing zal er samenwerking plaatsvinden tussen de financiële administraties van Partijen om ervoor te zorgen dat de financiële rapportages van HuCo en Empé overeenkomen met de richtlijnen van de OneMed Groep.
52. [...] Doordat Partijen standalone blijven opereren zullen de financiële administraties van Partijen zelfstandig van elkaar blijven werken.
53. Op het gebied van IT maken Partijen momenteel gebruik van hetzelfde ERP systeem. Zij hebben de intentie om op termijn dit systeem te upgraden dan wel een ander ERP systeem te implementeren. [...]
54. Met betrekking tot HR zal er enkel samenwerking plaatsvinden op het gebied van vakinhoudelijke kennisoverdracht. Qua HR processen zullen Partijen separaat van elkaar blijven opereren.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

55. Momenteel is er beperkte kennis van elkaars processen om een gedetailleerd plan gereed te hebben. In [...] zal een onderzoek gaan plaatsvinden om de onder a) benoemde integratiemogelijkheden op het gebied van ERP en financiële processen in kaart te brengen.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b) genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

56. Het afwegingskader voor integratie dan wel verandering is dat zij altijd waarde moeten toevoegen bij (één van) Partijen.



d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

- In [...] zal er als eerder aangegeven een onderzoek plaatsvinden om de onder a) benoemde integratiemogelijkheden op het gebied van ERP en financiële processen in kaart te brengen. Voor wat betreft het nieuwe ERP systeem zullen Partijen na de Concentratie samenwerken om te onderzoeken wat de beste optie is. [...] Ook voor de financiële processen zullen Partijen na de Concentratie samenwerken om te onderzoeken waar deze processen kunnen worden geoptimaliseerd.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

57. Na het onderzoek van de hiervoor benoemde integratiemogelijkheden zal er een risicoanalyse worden opgesteld op basis van de integratieonderdelen die doorgevoerd zullen worden.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

58. [...].

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

59. OneMed kiest voor de Concentratie omdat het hulpmiddelenportfolio van MediReva een waardevolle aanvulling op het huidige productaanbod van OneMed is. In vergelijking met OneMed biedt MediReva biedt bijvoorbeeld meer verschillende soorten medische voeding aan. Ook levert MediReva in tegenstelling tot OneMed ook mobiliteitshulpmiddelen. Na de Concentratie kan OneMed een completer aanbod aan hulpmiddelen en ondersteuning in Nederland leveren. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie bij een der Partijen.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- ✓ Prognose van de balans (bijvoegen).
- ✓ Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).

Anders, namelijk ... (bijvoegen).

60. Een (vertrouwelijke) geconsolideerde prognose van de winst- en verliesrekening en de balans van OneMed die uitgaat van een situatie na het voltrekken van de Concentratie is opgenomen in **BIJLAGE 7**.

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

61. OneMed doet door minder dan 50 personen zorg verlenen in de zin van de Wmg en valt daarom niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg.
62. De cliëntenraad van QualityZorg is op 3 augustus 2021 om advies ten aanzien van de voorgenomen Concentratie gevraagd (**BIJLAGE 8**). Op 9 augustus 2021 heeft de CR van QualityZorg een positief advies uitgebracht (**BIJLAGE 9**).
63. Empé levert zelf geen zorg of dienst op grond van de Zvw en heeft derhalve zelf geen cliënten noch een cliëntenraad. Enkel QualityZorg, een 100% dochtervennootschap van Empé, levert zorg rechtstreeks aan cliënten en heeft op grond van de Wmcz een cliëntenraad. Deze cliëntenraad vertegenwoordigt de cliënten van QualityZorg. Alle andere dochtervennootschappen van Empé gaan geen rechtstreekse cliëntrelatie aan met particulieren.
64. Ook voor HuCo geldt dat deze vennootschap zelf geen zorg of dienst op grond van de Zvw levert. MediReva, een 100% dochtervennootschap van HuCo, levert hulpmiddelen en derhalve een dienst op basis van de Zvw aan professionals in de zorg en rechtstreeks aan particulieren. In dat kader beoordelen de verpleegkundigen van MediReva, zoals eerder aangegeven, enkel de hulpmiddelvraag en welk product in dat kader het beste bij de particulier past.
65. Hulpmiddelenzorg in de zin van artikel 2.9 Besluit Zorgverzekering is op grond van artikel 2.1 Uitvoeringsbesluit Wkkgz uitgesloten van het toepassingsbereik van de Wet kwaliteit, klachten en geschillen zorg ("**Wkkgz**") en daarmee ook buiten het bereik van de Wmcz. Om deze reden heeft MediReva geen cliëntenraad. Er zijn geen andere entiteiten binnen de MediReva Groep die onder het bereik van de Wmcz vallen.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

66. OneMed doet door minder dan 50 personen zorg verlenen in de zin van de Wmg en valt daarom niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

67. De ondernemingsraad ("OR") van MediReva B.V. is op 28 juli 2021 om advies ten aanzien van de voorgenomen Concentratie gevraagd (**BIJLAGE 10**). Op 26 augustus 2021 heeft de OR van QualityZorg een positief advies uitgebracht (**BIJLAGE 11**).
68. De OR van QualityZorg is op 29 juli om advies ten aanzien van de voorgenomen Concentratie gevraagd (**BIJLAGE 12**). Op 24 augustus 2021 heeft de OR van QualityZorg een positief advies uitgebracht (**BIJLAGE 13**).
69. De ondernemingsraad van MediReva vertegenwoordigt alle medewerkers van MediReva. In de andere entiteiten onder HuCo wordt ofwel gebruik gemaakt van dezelfde groep medewerkers, al dan niet door detachering of dienstverlening intra concern, dan wel is in deze entiteiten geen ondernemingsraad ingesteld omdat het aantal werknemers onder de 50 ligt.
70. De ondernemingsraad van QualityZorg vertegenwoordigt alle medewerkers van QualityZorg. In de andere entiteiten onder Empé is geen ondernemingsraad ingesteld omdat het aantal werknemers onder de 50 ligt.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

71. Op 10 september 2021 heeft OneMed de zorgverzekeraars Zilveren Kruis, Menzis, VGZ en CZ telefonisch ingelicht over de voorgenomen Concentratie. Partijen hebben met ieder van deze zorgverzekeraars een vervolgspraak ingepland om de voorgenomen Concentratie nader toe te lichten. De zorgverzekeraars worden daarbij expliciet in de gelegenheid gesteld om op het voornemen te reageren en Partijen vragen te stellen. Partijen zullen de zorgverzekeraars in dat kader verzoeken om ook schriftelijk op de Concentratie te reageren.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

72. Partijen hebben gedurende het gehele proces de belangen van zorgverzekeraars, cliënten en medewerkers in acht genomen. Partijen zijn van mening dat zij gebaat zijn bij de Concentratie. Tot op heden hebben Partijen geen vragen en/of opmerkingen ontvangen. Hoewel er geen enkele aanwijzing is dat er stakeholders negatief ten opzichte van de Concentratie staan, was en blijven Partijen bereid om hen van aanvullende toelichting te voorzien indien dat wel het geval is. In het geval van wezenlijke bezwaren staan Partijen tevens nadrukkelijk open voor een constructieve dialoog met stakeholders om de mogelijke bezwaren weg te nemen. Gelet op het voorgaande menen Partijen dat de stakeholders tijdig en voldoende zijn betrokken bij de voorgenomen Concentratie.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

73. Niet van toepassing. Partijen bieden de zorg als genoemd in vragen 3.1 t/m 3.6 niet aan.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

74. Niet van toepassing.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Informeel zienswijze NZa	
2	SPA	
3	Besluit RvC QualityZorg	
4	Organisatiestructuur OneMed	
5	Organisatiestructuur na Concentratie	
6	Organisatiestructuur MediReva	
7	Financiële prognose	
8	Adviesaanvraag CR QualityZorg	
9	Advies CR QualityZorg	



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

10	Adviesaanvraag OR MediReva	
11	Advies OR MediReva	
12	Adviesaanvraag OR QualityZorg	
13	Advies OR QualityZorg	
14	Volmacht OneMed	
15	Volmacht For4	
16	Volmacht BugGon	
17	Volmacht Belvedere	