

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

### **Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

**Dutch Dental Group B.V.**

en

**Orthospecialist**

15 september 2021\*

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

J.M.M. van de Hel Advocaat Amsterdam, 15 september 2021	R.S. Kaushik Advocaat Amsterdam, 15 september 2021
---	--

\* dit meldingsformulier is 14 oktober 2021 op verzoek van de NZa aangevuld



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties .....	5
1.1	Organisatie 1 .....	5
	Activiteiten .....	6
	Regio's en locaties .....	6
1.2	Organisatie 2 .....	6
	Activiteiten .....	7
	Regio's en locaties .....	7
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie .....	9
2	Effectrapportage .....	11
3	Cruciale zorg .....	20
4	Overige informatie en bijlagen .....	21

## VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

### Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie (“**de Concentratie**”) tussen Dutch Dental Group B.V. (“**Dutch Dental Group**”) en een drietal praktijken van Orthospecialist (“**Orthospecialist**”). Het gaat om de praktijken van Orthospecialist in (i) Alphen aan den Rijn, (ii) Waddinxveen (iii) en Leidschenveen. Dutch Dental Group en Orthospecialist worden hierna gezamenlijk aangeduid als “**Partijen**”. De onderhavige Concentratie, waarbij Dutch Dental Group 100% van de aandelen en daarmee uitsluitende zeggenschap verkrijgt over Orthospecialist, kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet (“**Mw**”).
2. Dutch Dental Group is een overkoepelende entiteit met zeggenschap over een aantal tandartspraktijken verspreid over Nederland. Dit zijn:
  - De Tandartsengroep te Delft
  - Dooper Tandartsen te Venlo
  - Tandheelkundig Centrum Kerkelanden te Hilversum
  - Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst te Amersfoort
  - Praktijk Bergkwartier te Amersfoort
  - Tandartsenpraktijk Mondhoek te Apeldoorn
  - Tandartspraktijk Clevers te Veenendaal
  - Centrum Mondzorg Epe te Epe
  - M3 Mondzorg (drie aparte locaties in Noord-Brabant).
  - B-dent te Bussum
  - Roer Mondzorg te Roermond
  - Tandartsenpraktijk Postert te Posterholt
3. De hiervoor genoemde tandartspraktijken worden hierna gezamenlijk aangeduid als “**de Overige Tandartspraktijken**”. Dutch Dental Group is zelf geen zorgaanbieder. Dutch Dental Groep is onderdeel van investeerder HC Partners.
4. Orthospecialist is een groep van samenwerkende orthodontische praktijken. De Orthospecialist praktijken in (i) Leidschenveen, (ii) Waddinxveen en (iii) Alphen aan den Rijn zijn onderwerp van de Concentratie. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat er ook een tweetal praktijken van Orthospecialist in (iv) Den Haag (Benoordenhout) en (v) Delft gevestigd zijn. De vestigingen in Den Haag (Benoordenhout) en Delft zijn geen onderdeel van de Concentratie en delen ook niet dezelfde eigenaar als de andere drie praktijken van Orthospecialist. Waar in deze melding naar Orthospecialist wordt verwezen, worden enkel de praktijken in (i) Leidschenveen, (ii) Waddinxveen en (iii) Alphen aan den Rijn bedoeld. Orthospecialist doet in totaal met [...] personen zorg verlenen.<sup>1</sup> Orthospecialist valt derhalve niet binnen de reikwijdte van artikel 49a van de Wmg.

---

<sup>1</sup> Het aantal zorgverleners per locatie van Orthospecialist is [...] (Alphen aan den Rijn) + [...] (Leidschenveen) + [...] (Waddinxveen) = [...]. Dit zijn er opgeteld iets meer dan de genoemde [...] zorgverleners maar dit komt omdat enkele zorgverleners niet exclusief voor één locatie van Orthospecialist werkt.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

5. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Dutch Dental Group indirect kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("NZA").
6. Partijen bieden geen cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, zij leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en/of crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, gezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
7. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
8. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

## 1 Bij de concentratie betrokken organisaties

### 1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Dutch Dental Group B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	69615667
Zorgaanbieder:	Uitsluitend via de tandartspraktijken waarover Dutch Dental Group zeggenschap over heeft.
Indien zorgaanbieder:	Dutch Dental Group verleent door middel van de tandartspraktijken waar zij zeggenschap over heeft met ca. [...] personen zorg.  Dutch Dental Group is onderdeel investeerder HC Partners. Met andere investeringen in de zorg (geen mondzorg) doet HC Partners met ca. [...] personen zorg verlenen. HC Partners doet in totaal (inclusief Dutch Dental Group) met ca. [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.

Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

9. Dutch Dental Group is een overkoepelende entiteit van tandartspraktijken. Thans vallen daar de volgende tandartspraktijken onder:

- De Tandartsengroep te Delft
- Dooper Tandartsen te Venlo
- Tandheelkundig Centrum Kerkelanden te Hilversum
- Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst te Amersfoort
- Praktijk Bergkwartier te Amersfoort
- Tandartsenpraktijk Mondhoek te Apeldoorn
- Tandartspraktijk Clevers te Veenendaal
- Centrum Mondzorg Epe te Epe
- M3 Mondzorg (drie aparte locaties in Noord-Brabant).
- B-dent te Bussum
- Roer Mondzorg te Roermond
- Tandartsenpraktijk Postert te Posterholt

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Dutch Dental Group is statutair gevestigd in Amsterdam.

### 1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Orthospecialist Alphen aan den Rijn B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	64060861
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Orthospecialist doet in totaal met[...]personen zorg verlenen

### Contactpersoon



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

## Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. Orthospecialist is actief op het gebied van orthodontische zorg. Voor meer informatie, zie: [www.orthospecialist.nl/](http://www.orthospecialist.nl/).

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. Deze locatie van Orthospecialist is gevestigd in Alphen aan den Rijn.

### 1.3 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	Orthospecialist Leidschenveen B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	27344963
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Orthospecialist doet in totaal met[...]personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.

Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

#### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

13. Orthospecialist is actief op het gebied van orthodontische zorg. Voor meer informatie, zie: [www.orthospecialist.nl/](http://www.orthospecialist.nl/).

#### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

14. Deze locatie van Orthospecialist is gevestigd in Leidschenveen (gemeente Den Haag).

#### 1.4 Organisatie 4

Statutaire naam organisatie:	Orthospecialist Waddinxveen B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	27287089
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Orthospecialist doet in totaal met [...]personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com



Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

15. Orthospecialist is actief op het gebied van orthodontische zorg. Voor meer informatie, zie: [www.orthospecialist.nl/](http://www.orthospecialist.nl/).

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

16. Deze locatie van Orthospecialist is gevestigd in Waddinxveen.

### 1.5 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
  - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
  - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

17. De voorgenomen Concentratie behelst de transactie waarbij Dutch Dental Group uitsluitende zeggenschap in de zin van artikel 27 lid 1 sub b Mw verkrijgt over (i) Orthospecialist Waddinxveen B.V., (ii) Orthospecialist Alphen aan den Rijn B.V. en (iii) Orthospecialist Leidschenveen B.V. Dutch Dental Group zal hiertoe via de nog op te richten tussenholding DTG Ortho B.V. [...] % van de aandelen in deze drie entiteiten van Orthospecialist verkrijgen van verkoper Orthodontistenpraktijk E.M. van Westendorp B.V. De huidige aandeelhouder / verkoper Orthodontistenpraktijk E.M. van Westendorp B.V. verkrijgt [...] % van de aandelen in DTG Ortho B.V. Partijen verwijzen hiervoor naar de getekende koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**), de Term Sheet (**BIJLAGE 2**) en de (concept-)aandeelhoudersovereenkomst (**BIJLAGE 3**).
18. Partijen zijn voornemens om de Concentratie op korte termijn na goedkeuring van de NZa te voltrekken.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

19. De status van de opschortende voorwaarden in de door Partijen opgestelde koopovereenkomst is weergegeven in onderstaande tabel:

Opschortende voorwaarde	Status
1. de NZa heeft de Transactie goedgekeurd;	-
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

20. De Raad van Commissarissen van Dutch Dental Group heeft op 7 september 2021 ingestemd met de Concentratie (**BIJLAGE 4**).

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
  - Koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).
  - Statuten(wijziging) (bijvoegen).

- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

## 2 Effectrapportage

**2.1.** Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

21. Na de Concentratie zullen een aantal financiële en administratieve backoffice processen van Orthospecialist bij Dutch Dental Group worden ondergebracht. De Concentratie ondersteunt daarmee het huidige streven van Orthospecialist om zich zoveel mogelijk te richten op het verlenen van kwalitatief goede zorg. Dat een aantal backoffice processen na de Concentratie voortaan centraal bij Dutch Dental Group zullen worden beheerd, draagt daar aan bij. Dutch Dental Group heeft ruime ervaring met het overnemen van backoffice processen van tandarts- en orthodontische praktijken. Dutch Dental Group is met deze ervaring in staat de kwaliteit van de administratie bij praktijken te verbeteren en de praktijken te ontzorgen. De Concentratie stelt praktijken (waaronder Orthospecialist na de Concentratie) bijvoorbeeld in de gelegenheid om [...]. Dit bijvoorbeeld [...].
22. Voor Dutch Dental Group is de Concentratie een opportune uitbreiding van haar bestaande investeringen in de mondzorg.
23. De beweegredenen van Orthospecialist om te kiezen voor Dutch Dental Group is de wederzijdse klik in aanloop naar de Concentratie en een gedeelde visie met betrekking tot orthodontische zorg. Ook de zorginhoudelijke beslissingen zullen met een samenwerking met Dutch Dental Group bij Orthospecialist zelf blijven rusten. Dit terwijl Dutch Dental Group Orthospecialist tegelijkertijd ondersteuning kan bieden bij verschillende backoffice processen. Deze combinatie van factoren maakt eveneens dat Orthospecialist heeft gekozen voor de Concentratie.

**2.2** Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

24. De huidige organisatiestructuur van Orthospecialist is hieronder opgenomen.  
[...]
25. De organisatiestructuur van Dutch Dental Group na de Concentratie, inclusief Orthospecialist, is hieronder opgenomen.  
[...]
26. De volledige organisatiestructuur van Dutch Dental Group is ten behoeve van de leesbaarheid aangehecht als **BIJLAGE 5**.



**2.3** Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

27. De Concentratie heeft geen gevolgen voor de zorgverlening bij Orthospecialist. Dat betekent dat Orthospecialist na de Concentratie haar huidige zorgverlening op vergelijkbare manier voortzet als *stand alone* praktijken binnen Dutch Dental Group.

28. Ook de Overige Tandartspraktijken zullen hun zorgverlening niet wijzigen als gevolg van de Concentratie. Het voorgaande wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

<b>Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt</b>	<b>Drie locaties van Orthospecialist</b>	<b>Overige Tandartspraktijken</b>
<b>Verandering in het aanbod van zorg</b>	Geen	Geen
<b>Herinrichting zorgprocessen</b>	Geen	Geen
<b>Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties</b>	Geen	Geen
<b>Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend</b>	Geen	Geen
<b>De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties</b>	Geen	Geen
<b>Veranderingen in de organisatie van zorgverlening</b>	Geen	Geen
<b>Overige gevolgen</b>	Geen	Geen

29. De voorgenomen Concentratie zal kortom geen nadelige gevolgen hebben voor de zorgverlening voor zowel de cliënten van Orthospecialist als de cliënten van de Overige Tandartspraktijken. De cliënten van zowel Orthospecialist als van de Overige Tandartspraktijken blijven na de Concentratie dezelfde zorg verkrijgen als voor de Concentratie.

30. De huidige zorgverleners bij Orthospecialist blijven na de Concentratie verantwoordelijk voor de (zorg)inhoudelijke aansturing bij Orthospecialist. De Concentratie zal daar niets aan wijzigen.

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

31. Partijen zijn voornemens om de zorg als bedoeld in vraag 2.3 van Orthospecialist en de Overige Tandartspraktijken ongewijzigd voort te zetten na de Concentratie. Van een verandering of herinrichting van zorgprocessen als gevolg van de Concentratie en als beschreven in deze vraag is dan ook geen sprake.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

32. De Concentratie brengt geen verandering met zich in het aantal locaties waar thans zorg wordt verleend door Orthospecialist en de Overige Tandartspraktijken. Ook zal geen sprake zijn van herverdeling van zorg over verschillende locaties bij Orthospecialist en de Overige Tandartspraktijken. Van gevolgen voor de cliënten van Orthospecialist en de Overige Tandartspraktijken is op dit vlak dan ook geen sprake.

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

33. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties van Orthospecialist en de Overige Tandartspraktijken voorzien. Ook op dit punt zijn er dus geen gevolgen voor de cliënt te verwachten na de Concentratie.

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

34. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien naar aanleiding van de Concentratie met gevolgen voor de cliënten bij Orthospecialist en de Overige Tandartspraktijken.

f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

35. Er zijn geen relevante cultuurverschillen tussen Orthospecialist en de Overige Tandartspraktijken naar voren gekomen in de gesprekken in aanloop naar de Concentratie. Daarbij geldt dat Orthospecialist na de Concentratie met drie *stand alone* praktijken actief blijft binnen Dutch Dental Group. Partijen verwachten dus ook dat van cultuurverandering bij Orthospecialist geen sprake is na en als gevolg van de Concentratie. Van integratie in een van de Overige Tandartspraktijken van Dutch Dental Group is ook geen sprake. Mocht onverhoopt toch sprake zijn van cultuurverschillen tussen Partijen, dan zullen deze zoveel mogelijk door Partijen worden geadresseerd door hier het gesprek over aan te gaan met medewerkers van Orthospecialist. Aangezien er op dit moment geen relevante cultuurverschillen aanwezig en/of voorzien zijn, hoeven de risico's hiervoor niet nader vooraf te worden ondervangen.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

36. Er zijn geen veranderingen die plaatsvinden naar aanleiding van hetgeen is gevraagd in vraag 2.3 a tot en met f. Er zullen derhalve ook geen per kwartaal te zetten stappen zijn na de Concentratie.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

37. Er zijn geen veranderingen die plaatsvinden n.a.v. hetgeen is gevraagd in vraag 2.3 a tot en met f. Er zijn dus ook geen belangrijke risico's voorzien die vooraf moeten worden ondervangen.

**2.4** Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

38. Een aantal administratieve backoffice processen bij Orthospecialist zullen na de Concentratie onder beheer worden gebracht bij Dutch Dental Group. Het gaat hier om (i) de salarisadministratie, (ii) de financiële administratie<sup>2</sup> en (iii) de boekhoudkundige processen van Orthospecialist (bijvoorbeeld t.b.v. het opstellen van de jaarrekening). Voor de wijzigingen ten aanzien van de processen onder (i) tot en met (iii) wordt verwezen naar onderstaande tabellen.

Proces	Doelstelling	Stappen	Timing	Risicobeheersing
Backoffice, bestaande uit de processen als genoemd in randnummer 38.	Deze backoffice processen worden na de Concentratie overgedragen aan en/of ondersteund door Dutch Dental Group.	De genoemde verandering zal naar verwachting in het eerste kwartaal na voltrekking van de Concentratie plaatsvinden. De overdracht van de genoemde processen behelst maar één stap.	Overdracht van deze processen vindt naar verwachting in het eerste kwartaal na voltrekking van de Concentratie plaats.	Partijen schatten de risico's t.a.v. het overdragen van deze processen in als erg laag.

Proces	Hoe is dit nu georganiseerd bij Orthospecialist	Hoe wordt het na de transactie georganiseerd voor Orthospecialist?	Mogelijke risico's bij overdracht van deze processen van Orthospecialist naar DDG
Salarisadministratie	De salarisadministratie bij Orthospecialist is nu uitbesteed aan [...].	De salarisadministratie bij Orthospecialist zal in opdracht van DDG gevoerd worden door [...].	Het risico wordt ingeschat als (zeer) laag. In beide gevallen neemt een derde partij de administratie op zich. Voorts geldt dat DDG veel ervaring heeft met dergelijke

<sup>2</sup> Orthospecialist blijft na de Concentratie haar eigen zorgadministratie voeren.

			veranderprocessen bij acquisities van (stand alone) praktijken.
Financiële administratie <sup>3</sup>	De financiële administratie bij Orthospecialist is nu uitbesteed aan [...].	De financiële administratie bij Orthospecialist zal na de Concentratie in opdracht van DDG gevoerd worden door [...].	Het risico wordt ingeschat als (zeer) laag. In beide gevallen neemt een derde partij de administratie op zich. Voorts geldt dat DDG veel ervaring heeft met dergelijke veranderprocessen bij acquisities van (stand alone) praktijken.
Boekhoudkundige processen	De boekhoudkundige processen bij Orthospecialist zijn nu uitbesteed aan [...].	De boekhoudkundige processen bij Orthospecialist zullen na de Concentratie in opdracht van DDG gevoerd worden door [...].	Het risico wordt ingeschat als (zeer) laag. In beide gevallen neemt een derde partij het proces op zich. Voorts geldt dat DDG veel ervaring heeft met dergelijke veranderprocessen bij acquisities van (stand alone) praktijken.

39. De overige backoffice processen van Orthospecialist (bijvoorbeeld HR of facilitair bedrijf) zullen naar aanleiding van de Concentratie niet wijzigen bij Orthospecialist en dus ook niet gecentraliseerd worden binnen Dutch Dental Group.

40. De Concentratie heeft geen gevolgen voor het huidige ondersteunend personeel bij Orthospecialist.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

41. Er zijn geen belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces in aanloop naar de Concentratie.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

<sup>3</sup> Orthospecialist zal haar eigen zorgadministratie blijven voeren na de Concentratie.

42. Niet van toepassing.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

43. De wijzigingen zoals beschreven onder 2.4a zullen naar verwachting in het eerste kwartaal na voltrekking van de Concentratie worden doorgevoerd.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

44. Dutch Dental Group heeft ruime ervaring met het ondersteunen van tandartspraktijken door het overnemen en centraliseren van backoffice processen. De overdracht van de backoffice processen van Orthospecialist naar Dutch Dental Group brengt derhalve geen risico's met zich mee en heeft ook geen negatieve gevolgen voor de zorgverlening als bedoeld in vraag 2.3. Er is op dit vlak namelijk geen wezenlijk verschil tussen tandartspraktijken en orthodontische praktijken.

**2.5** Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

45. De Concentratie zal door Dutch Dental Group gefinancierd worden [...]

46. De Concentratie zal geen noemenswaardige financiële gevolgen met zich brengen voor Partijen.

**2.6** Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

47. De Concentratie brengt op beperkte schaal synergievoordelen met zich mee. Als aangegeven bij vraag 2.4. zullen een aantal backoffice processen van Orthospecialist worden overdragen aan en beheerd worden door Dutch Dental Group. Dat brengt met zich dat de kosten voor beheer van de backoffice processen hiervoor gedeeld worden binnen Dutch Dental Group en niet (zoals nu) enkel door Orthospecialist zelf worden gedragen.

48. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie bij een van de Partijen die na de Concentratie moet worden omgebogen.

**2.7** Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- ✓ Prognose van de balans (bijvoegen).
- ✓ Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).





- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

49. De financiële prognose ((i) winst- en verliesrekening en (ii) balans) van Orthospecialist voor de komende vijf jaar is hieronder ingevoegd.

[...]

[...]

**2.8** Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

50. Partijen hebben geen cliëntenraad in de zin van de Wmcz en zijn ook niet gehouden deze in te stellen.

51. In de Wmcz 2018 (artikel 3, lid 1, onder b) en het Besluit Wmcz 2018 (artikel 3 en de Nota van toelichting) is opgenomen dat voor zorginstellingen waar cliënten niet langer dan één dag kunnen verblijven, zoals tandarts- en orthodontische praktijken, geldt dat een cliëntenraad pas verplicht is als er door meer dan 25 mensen zorg wordt verleend.

#### *Orthospecialist*

52. De over te nemen praktijken van Orthospecialist doen afzonderlijk van elkaar in totaal met ruim minder dan 25 personen zorg verlenen. Dat betekent dat Orthospecialist op basis van de relevante drempel in de Wmcz 2018 niet gehouden is een CR in te stellen. De cliënten van Orthospecialist zijn derhalve in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets van de NZa niet meegenomen bij de voorbereiding van de Concentratie.

#### *Dutch Dental Group*

53. Ook Dutch Dental Group is niet gehouden om een (centrale) CR in te stellen. Dutch Dental Group kwalificeert niet als een instelling in de zin van de Wmcz.<sup>4</sup> Dutch Dental Group heeft geen Wtzi-toelating en kwalificeert ook niet als een (i) rechtspersoon die zelf bedrijfsmatig zorg verleend of als een (ii) organisatorisch verband van een of meerdere natuurlijke personen die bedrijfsmatig zorg verlenen. Dutch Dental Group heeft enkel een aantal van de backoffice processen van de Overige

---

<sup>4</sup> De Wmcz sluit hierbij aan op de definitie van instelling zoals naar voren komt in de Wet kwaliteit, klachten en geschillen zorg.

Tandartspraktijken in beheer. Nu bij Dutch Dental Group geen plicht bestaat om een centrale CR in te stellen, zijn de cliënten van de Overige Tandartspraktijken in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets niet via Dutch Dental Group meegenomen bij de voorbereiding van de Concentratie.

#### *Overige Praktijken*

54. Hoewel een tweetal van de Overige Tandartspraktijken afzonderlijk wel met meer dan 25 personen zorg verlenen, geldt dat het op geen enkele wijze opportuun is om de cliënten van deze praktijken te betrekken bij de Concentratie. De Overige Tandartspraktijken die afzonderlijk met meer dan 25 personen zorg verlenen zijn (i) Centrum Mondzorg Epe (“**CME**”) en (ii) Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst (“**TCAV**”).
55. Zoals te lezen op pagina 11 van de Memorie van Toelichting van de Wmcz, kunnen cliënten van mondzorginstellingen (naast het instellen van een formele cliëntenraad) goed langs ander wegen een adequate inbreng van de cliënt waarborgen. De lasten van medezeggenschap kunnen hierbij beperkt gehouden worden:
- “Door de grens van tien of meer zorgverleners zal de verplichting tot het instellen van een cliëntenraad niet langer op de meeste traditioneel kleine praktijken van bijvoorbeeld huisartsen, tandartsen, fysiotherapeuten of verloskundigen rusten. In dergelijke kleinere organisaties is in het algemeen goed langs andere wegen een adequate inbreng van de cliënt of diens vertegenwoordiger te waarborgen en kunnen aldus de lasten van het organiseren van de medezeggenschap beperkt gehouden worden. Dit sluit ook aan op het rapport van iBMG waarin wordt gewezen op de goede mogelijkheden van informele medezeggenschap.”*
56. Bij CME en TCAV is de afstand tussen de behandelde tandarts en de cliënt klein. De cliënt heeft direct contact met de tandartsen en mondhygiënisten die de zorginhoudelijke besluiten nemen (vergelijk hier pagina 11 Memorie van Toelichting Wmcz).
57. Cliëntenraden hebben ten doel om goede medezeggenschap mogelijk te maken op het niveau waarop daadwerkelijk zorg wordt verleend (pagina 11 en 12 Memorie van Toelichting Wmcz). Elke Overige Tandartspraktijk (waaronder CME en TCAV) is binnen Dutch Dental Group een zelfstandige en autonome unit op het gebied van mondzorg. Formele medezeggenschap is juist van belang als het gaat om instellingen waarbij de besluiten over *de inrichting van de zorg* genomen worden buiten de directe invloedssfeer van de cliënt en diens directe zorgverlener. Dat is bij CME en TCAV evident niet het geval. Dutch Dental Group is slechts de overkoepelende organisatie die ondersteunende processen faciliteert bij de Overige Tandartspraktijken. De zorgverlening en de beslissingen die daaruit voortvloeien, vinden enkel op niveau van TCAV en CME plaats. Ook contacten met zorgverzekeraars worden enkel op niveau van TCAV en CME onderhouden. Cliënten van TCAV en CME hebben op lokaal niveau bij CME en TCAV inspraak en elke cliënt heeft de mogelijkheid om direct jegens de zorgaanbieder zijn of haar wensen en meningen kenbaar te maken over de zorgverlening en bedrijfsvoering *bij* CME en TCAV. Dutch Dental Group speelt daar geen rol bij en de Concentratie doet ook niet af aan deze mogelijkheden voor cliënten bij CME en TCAV.
58. Het informeren van cliënten van CME en TCAV over de Concentratie zou de doelstellingen van de Wmcz 2018 op geen enkele wijze dienen. Partijen zien niet hoe cliënten van CME (Epe) en TCAV (Amersfoort) een zinvol adviesrecht zouden moeten uitoefenen over de overname van Orthospecialist door Dutch Dental Group. Deze tandartspraktijken zijn in geen enkel opzicht alternatieven voor elkaar en hebben operationeel en zorginhoudelijk niets met elkaar te maken. De NZa weet dat de Wmcz 2018 is ingegeven door het doel dat cliënten instemming hebben in zaken die raken aan de directe leefomgeving van de cliënt (zie pagina 12, 19 en 44/45 van de Memorie van Toelichting). De cliënten van CME en TCAV zijn mensen die naar hun eigen tandarts dicht in de

buurt gaan (in respectievelijk Epe en Amersfoort). Hen informeren over de Concentratie die elders plaatsheeft in dat kader geen toegevoegde waarde.

59. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat het Concentratievoornemen ook nadrukkelijk géén voorgenomen besluit van CME of TCAV zelf betreft die cliënten dienaangaande op niveau van CME of TCAV op zinnige wijze zouden kunnen toetsen en/of over zouden kunnen adviseren. Het Concentratievoornemen bestaat enkel op niveau van Dutch Dental Group.
60. Tot slot dient te worden opgemerkt dat bij eerdere goedkeuringen voor concentraties op niveau van Dutch Dental Group, de inbreng van cliënten van TCAV en CME nimmer een vereiste is geweest van de NZa voor het verkrijgen van onvoorwaardelijke goedkeuring.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

#### *Orthospecialist*

61. Orthospecialist heeft minder dan 50 werknemers in dienst. Orthospecialist is daardoor niet gehouden een ondernemingsraad (“**OR**”) in te stellen. Daardoor ontbreekt ook de verplichting om het personeel van Orthospecialist in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets mee te nemen in de voorbereiding van de Concentratie.

#### *Overige Tandartspraktijken*

62. Bij de Overige Tandartspraktijken zijn (behoudens bij Tandheelkundig Centrum Kerkelanden (“**TCK**”) en TCAV) afzonderlijk minder dan 50 werknemers per praktijk werkzaam. Hierdoor ontbreekt bij de Overige Tandartspraktijken de verplichting om afzonderlijk een OR in te stellen.
63. Hoewel de Overige Tandartspraktijken gezamenlijk wel met meer dan 50 werknemers actief zijn, gelden zij gezamenlijk niet als één organisatie in de zin van de Wet op de ondernemingsraden (“**WOR**”). Hierdoor ontbreekt de verplichting om voor de Overige Tandartspraktijken een gezamenlijke OR in te stellen. Partijen stellen zich derhalve op het standpunt dat het personeel van de Overige Tandartspraktijken in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets van de NZa niet meegenomen hoeft te worden in de voorbereiding van de Concentratie. Dit is in eerdere meldingen voor Dutch Dental Group ook aan de NZa toegelicht. De NZa bevestigde dienaangaande in elke melding dat ten aanzien van de Overige Tandartspraktijken inderdaad geen sprake is van één organisatie in de zin van de WOR.
64. De enige twee tandartspraktijken onder zeggenschap van Dutch Dental Group die mogelijk gezamenlijk als één organisatie in de zin van de WOR opereren zijn TCAV en TCK.<sup>5</sup> Deze tandartspraktijken hebben gezamenlijk ook meer dan 50 personen in dienst.

---

<sup>5</sup> Zowel TCK en TCAV zijn met hun eigen handelsnaam actief onder DTG Amersfoort B.V.

65. Het personeel van TCK en TCAV is op 30 september 2021 per haar wekelijkse nieuwsbrief geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 8**). Het personeel van TCK en TCAV heeft hier tot en met 14 oktober 2021 niet op gereageerd.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

66. Er zijn geen andere stakeholders betrokken bij de Concentratie. Zo geldt dat Orthospecialist geen contracten heeft met zorgverzekeraars.

### 3 Cruciale zorg

**3.1** Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.5** Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

67. N.v.t.

#### 4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

68. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Overzicht bijlagen		
1	Koopovereenkomst	
2	Term Sheet	
3	(Concept-)aandeelhoudersovereenkomst	
4	Goedkeuringsbesluit RvC DDG	
5	Organisatiestructuur DDG	
6	Volmacht DDG	
7	Volmacht Orthospecialist	
8	Bericht personeel TCK / TCAV	