

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

## Zorgspecifieke concentratietoets

### Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

mr. E.R. Lam  
Advocaat, Kennedy Van der Laan N.V.  
Amsterdam, 1 juni 2021

Handtekening

Een machtiging is bijgevoegd als **Bijlage 1**.

*Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.*

## PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan [info@nza.nl](mailto:info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".  
*Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.*
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de juiste datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:  
  
Nederlandse Zorgautoriteit  
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets  
Postbus 3017  
3502 GA UTRECHT
- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

## PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

## PRIVACYVERKLARING

### **Informatie over het verwerken van persoonsgegevens**

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

### **Waarom vragen wij deze gegevens?**

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

### **Hoe verwerken we de persoonsgegevens?**

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wet marktordening gezondheidszorg.

### **Hoe lang bewaren wij deze gegevens?**

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

### **Wat zijn uw rechten?**

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

## CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail ([info@nza.nl](mailto:info@nza.nl)), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

## ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

### I.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	EQLR Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	76383210
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 110 personen zorg verlenen.
Toelichting:	EQLR Holding B.V. heeft indirect zeggenschap over Equilar B.V. en Rendemens B.V., welke kwalificeert als zorgaanbieder. Equilar en Rendemens doen door ca. 110 personen zorg verlenen.

#### Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

#### Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

#### Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

### **Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

EQLR Holding is een holdingmaatschappij die op dit moment geen bedrijfsactiviteiten verricht. EQLR Holding houdt indirect alle aandelen in Equilar B.V. ("**Equilar**") en Rendemens B.V. ("**Rendemens**") tezamen "**Equilar Groep**". Equilar Groep is een landelijke arbodienst gespecialiseerd in het leveren van maatwerk, uitgevoerd door zelfstandig geregistreerde bedrijfsartsen en verzuimcoaches. Het doel van de dienstverlening van Equilar Groep is verzuim te voorkomen en, voor zover dit niet mogelijk is, verzuim optimaal te begeleiden. Equilar Groep voorziet in preventie-, verzuim- en re-integratiedienstverlening.

EQLR Holding maakt onderdeel uit van participatiemaatschappij Karmijn Kapitaal, een participatiemaatschappij die investeert in het Nederlandse MKB.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Equilar Groep is actief in heel Nederland. Equilar Groep beschikt over circa 110 spreekuurlocaties verspreid over heel Nederland. Het administratief hoofdkantoor van Equilar Groep is gelegen in Eindhoven.

Voor meer informatie over Equilar Groep wordt verwezen naar de website [www.equilar.nl](http://www.equilar.nl) of [www.rendemens.com](http://www.rendemens.com).

## I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Medicum Consult B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	17149203
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door 17 personen zorg verlenen.	

### Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

### Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

### Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

### **Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Medicum Consult B.V. ("Medicum Consult") richt zich op het leveren van diensten in het kader van de maatwerkregeling Arboret (preventie en arbozorg), waaronder het leveren van diensten in het kader van ziekteverzuimbegeleiding en het voorkomen van ziekteverzuim, periodiek arbeidsgezondheidskundige onderzoeken (PAGO), aanstellingskeuringen en het uitvoeren en opstellen van de Risico-inventarisatie & Evaluatie (RI&E).

### **Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Medicum Consult is hoofdzakelijk actief in het zuiden van Nederland, te weten de provincies Noord-Brabant en Limburg, maar genereert ook beperkt inkomsten in andere regio's van het land.

Voor meer informatie over Medicum Consult wordt verwezen naar de website

[www.medicumconsult.nl](http://www.medicumconsult.nl)

**I.3** Beschrijf het karakter van de concentratie.

*Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?*

[Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting](#)

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

EQLR Holding is voornemens alle aandelen in Medicum Consult over te nemen van de huidige aandeelhouder, Medicum Consult Holding B.V. Door de transactie verkrijgt EQLR Holding uitsluitende zeggenschap over Medicum Consult in de zin van artikel 27, lid 1, onder b Mw (de "**Concentratie**"). Als gevolg van de voorgenomen transactie verkrijgt EQLR Holding volledige zeggenschap over Medicum Consult. Er verandert als gevolg van de Concentratie op korte termijn niets in de (juridische) structuur van Medicum Consult of EQLR Holdings zorgverlenende dochtervennootschappen Equilar en Rendemens.

De vijf (indirecte) aandeelhouders van Medicum Consult zullen als onderdeel van de Concentratie investeren in EQLR Holding middels een Stichting Administratiekantoor ("EQLR STAK") in ruil voor certificaten op ieder een (indirect) aandelenbelang van [...] % in de nieuwe groep na Concentratie. Als onderdeel van de transactie zal [...] ook investeren in EQLR Holding middels EQLR STAK in ruil voor certificaten op een (indirect) aandelenbelang van [...] %.

Dit leidt tot de volgende aandelenverhouding in EQLR:

Partij	Aandelenbelang (afgerond op hele getallen)
Karmijn Participatie XVIII B.V.	[...] %
Stichting Administratiekantoor EQLR Holding	[...] %
<b>Totaal</b>	100%

Karmijn Participatie XVIII B.V. wordt benoemd als enig bestuurder van EQLR STAK. [...] De vijf (indirecte) aandeelhouders van Medicum Consult verkrijgen dus geen zeggenschap over EQLR Holding.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

Partijen hebben op [...] een niet-bindend voorstel ondertekend waarin de belangrijkste voorwaarden van de transactie zijn overeengekomen. Er heeft een boekenonderzoek plaatsgevonden dat inmiddels is afgerond. De koopovereenkomst is op 23 april 2021 ondertekend.

in de koopovereenkomst zijn drie opschortende voorwaarden gesteld:

- (i) het verkrijgen van goedkeuring van de NZa;
- (ii) [...]
- (iii) [...]

De opschortende voorwaarde onder (i) betreft de in dit aanvraagformulier gevraagde goedkeuring van de NZa. [...]

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.  
*Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

Partijen beschikken niet over toezichthoudende organen zoals hier bedoeld.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

De Concentratie berust op een koopovereenkomst die is aangehecht als **Bijlage 5**.



## ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.  
*Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))*

Partijen delen de ambitie om de dienstverlening te verbeteren door het bundelen van elkaars krachten. Medicum Consult heeft bedrijfsartsen en praktijkondersteuners bedrijfsarts (POB) in loondienst die Equilar en Rendemens op dit moment als ZZP'er inhuren. Daarnaast biedt Medicum Consult als bevoegd praktijkopleider (basis)artsen de opleiding tot bedrijfsarts aan. Dit is een mooie aanvulling i.v.m. de schaarste van bedrijfsartsen. Hierdoor heeft Medicum Consult medische expertise 'inhouse' die Equilar Groep kan inzetten om haar dienstverlening door te ontwikkelen. Daarnaast zullen alle vijf de (uiteindelijke) aandeelhouders van Medicum Consult betrokken blijven waarvan één persoon de beoogde nieuwe medisch directeur van de groep wordt.

Equilar Groep is een landelijk opererende arbodienst met een groot netwerk van (schaarse) ZZP-bedrijfsartsen (circa 110) die mogelijk ook ingezet kunnen worden bij de (grote) klanten van Medicum Consult op locaties buiten Zuid-Nederland wat Medicum Consult nu niet altijd kan invullen.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. ([Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting](#))*

EQLR Holding is een houdstermaatschappij die indirect alle aandelen houdt in Equilar en Rendemens. EQLR Holding is onderdeel van Karmijn Kapitaal. De huidige deelnemingsstructuur van Karmijn Kapitaal is als volgt:

[...]

De dienstverlening van Equilar wordt verleend vanuit Equilar BV en de dienstverlening van Rendemens vanuit Rendemens BV. Het bestuur van Equilar en Rendemens legt verantwoording af aan EQLR Holding die op haar beurt verantwoording aflegt aan Karmijn Participatie XVIII BV (100% aandeelhouder).

Medicum Consult is een bedrijfsgezondheidsdienst die geleid wordt door vijf aandeelhouders die ook alle vijf BIG-geregistreerde bedrijfsartsen zijn, namelijk [...], [...], [...], [...] en [...]. De huidige juridische structuur van Medicum Consult is als volgt:

[...]

Na de Concentratie houdt EQLR Holding 100% van de aandelen in Medicum Consult. Medicum Consult wordt als afzonderlijke dochtervennootschap toegevoegd aan de EQLR groep naast Equilar en Rendemens. De vijf (indirecte) aandeelhouders van Medicum Consult zullen als onderdeel van de Concentratie investeren in EQLR Holding middels een Stichting Administratiekantoor ("EQLR STAK") in ruil voor certificaten op een (indirect) aandelenbelang van [...] % in de nieuwe groep na Concentratie. Als onderdeel van de transactie zal [...] ook investeren

in EQLR Holding middels EQLR STAK in ruil voor certificaten op een (indirect) aandelenbelang van [...] %.

De deelnemingsstructuur is na de Concentratie als volgt:

[...]

II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m j uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt. *Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.*

Na de Concentratie zullen alle vijf de aandeelhouders van Medicum Consult betrokken blijven bij de onderneming. [...] De organisatie blijft in zoverre dus ongewijzigd en zelfstandig opereren. De (uiteindelijke) zeggenschap zal bij EQLR Holding komen te liggen. Ook zal mevrouw M. Schutrups benoemd worden als bestuurder van Medicum Consult. Mevrouw Schutrups is op dit moment ook bestuurder van EQLR Holding, Equilar en Rendemens.

Voor de organisatie van de zorgverlening en het aanbod van zorg heeft de voorgenomen Concentratie geen gevolgen. De uitvoering van de zorgactiviteiten blijft ongewijzigd: dezelfde hulp- en zorgverleners blijven bij hun cliënten zorg verlenen. Medicum Consult zal zelfstandig blijven opereren onder (voorlopig) de naam Medicum Consult. [...]

Zoals ook aangegeven onder II.1 is een van de vijf aandeelhouders van Medicum Consult de beoogd medisch directeur op het niveau van EQLR Holding. Zijn taak is het bewaken, en waar nodig verbeteren van de kwaliteit van de dienstverlening. Verder blijft de (zorg)inhoudelijke aansturing decentraal georganiseerd op niveau van Medicum Consult respectievelijk Equilar Groep, op dezelfde wijze en door dezelfde mensen als nu het geval is.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Medicum Consult verricht haar werkzaamheden met bedrijfsartsen en praktijkondersteuners bedrijfsarts (POB'ers) in loondienst terwijl Equilar Groep ZZP'ers inhuurt om haar arbodienstverlening te verschaffen. Vanwege dit verschil zal Medicum Consult zelfstandig blijven opereren. Desalniettemin zal er worden samen gewerkt tussen Medicum Consult en Equilar Groep. Zo zal Medicum Consult Equilar Groep ondersteunen bij de doorontwikkeling van haar dienstverlening, zoals op het gebied van taakdelegatie en duurzaam inzetbaarheid, met behulp van de medische kennis en expertise van Medicum Consult. Equilar Groep zal Medicum Consult ondersteunen bij haar (grote) landelijke klanten voor het aanleveren van bedrijfsartsen buiten de regio Zuid-Nederland.

Als gevolg van de Concentratie worden er geen veranderingen doorgevoerd binnen Equilar Groep behalve de beoogde aanstelling van een medisch directeur. Partijen zijn op dit moment niet voornemens om (nu of op termijn) zorgprocessen van de organisaties op elkaar af te stemmen of (her) in te richten.

Aangezien de onderneming Medicum Consult zelfstandig blijft opereren, is de verwachting dat het extra werk als gevolg van de Concentratie met de huidige organisatie opgevangen kan worden. Daarnaast heeft Equilar Groep een finance manager ingeschakeld om te helpen bij de integratie van de financiële administratie en boekhouding. De inhoudelijke dienstverlening wordt als gevolg van de Concentratie niet gewijzigd.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Er zijn geen verplaatsingen van het zorgaanbod. De locaties waar zorg wordt verleend, worden niet gewijzigd of heringericht als gevolg van de Concentratie. Organisaties ontvangen de dienstverlening op eigen locatie.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.  
*Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?*

Er worden geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

De bestaande cliënt-medewerker relatie wordt in stand gelaten. De cliënt ervaart derhalve geen zorginhoudelijke wijzigingen als gevolg van de voorgenomen concentratie.

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Partijen zien geen (of beperkte) cultuurverschillen tussen de betrokken organisaties. Beide organisaties passen goed bij elkaar omdat zij dezelfde kernwaarde "werkplezier" hebben. Beide organisaties vinden het bijvoorbeeld belangrijk om door korte lijnen verbonden te zijn met hun medewerkers. Ook vinden beide organisaties het belangrijk om open en eerlijk met werknemer, arts en klant te communiceren.

Partijen zien ook geen relevante cultuurverschillen door dit verschil tussen zzp'ers en artsen in loondienst. Beide organisaties verrichten de specifieke werkzaamheden die samenhangen met de uitvoering van bedrijfsgezondheidszorg op gelijke wijze. Los van de vijf aandeelhouders, zijn bedrijfsartsen van Medicum Consult in loondienst. Bedrijfsartsen van Equilar en Rendemens zijn overwegend als ZZP-er verbonden. In beide gevallen echter geldt dat voor de beroepsuitoefening gewerkt wordt volgens de normen en richtlijnen zoals die opgesteld zijn door de beroepsgroep NVAB. Het houden van spreekuren, de wijze van dossiervoering, het opstellen van spreekuurverslagen, het maken van (wettelijke) rapportages vindt plaats geheel conform de professionele normen en waarden zoals opgesteld door de NVAB.

Ook de inhoudelijke organisatie en de wijze waarop dienstverlening aan klanten plaatsvindt toont veel gelijkenis, waarbij er wel verschil is in de ondersteunende automatisering (arbodossier systemen).

De organisatie van Medicum Consult blijft daarnaast zelfstandig opereren. Van integratierisico's is dus ook geen sprake.

Een van de huidige aandeelhouders is bovendien beoogd medisch directeur van de groep. Tezamen met de huidige Algemeen Directeur van Equilar Groep is er nieuwe balans van beiden organisaties op directie niveau. Met deze evenwichtige representatie van beiden culturen op directieniveau en de continue samenwerking tussen Medicum Consult en Equilar Groep zullen de bedrijfsculturen verder naar elkaar toe bewegen.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

[...] Voor het overige zijn bovenstaande werkzaamheden niet (direct) merkbaar voor de klanten en zullen de gevolgen voor de klanten zeer beperkt zijn.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

*Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*

Aangezien de dienstverlening van Medicum Consult niet wordt gewijzigd, de organisatie zelfstandig blijft opereren en alle vijf de aandeelhouders daarbij betrokken blijven, waarborgt Equilar Groep dat er geen grote veranderingen plaatsvinden voor klanten en medewerkers. Equilar Groep is een bekende arbodienstverlener met een goede track-record, hetgeen naar verwachting alle betrokken partijen extra vertrouwen zal geven. Partijen zien dan ook geen noemenswaardige risico's die zich tijdens en na het integratieproces kunnen voordoen.

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

*(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

*Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?*

De financiële administratie en boekhouding wordt op dit moment uitgevoerd door een extern accountantskantoor. Equilar Groep zal deze financiële administratie overnemen en heeft een extra finance manager ingehuurd om dit te integreren in [...] (het boekhoudsysteem van Equilar). De integratie van de financiële administratie zal naar verwachting ook plaatsvinden in de eerste 3 maanden na de overname.

De backoffice werkzaamheden van Medicum Consult worden op dit moment door vijf parttime medewerkers uitgevoerd. Dit betreft onder meer het medisch secretariaat (het opvragen van medische dossiers). Begin 2022 zal in overleg met Medicum Consult worden besproken hoe de backoffice werkzaamheden kunnen worden samengevoegd met Equilar Groep. Uitgangspunt is dat er vanuit gelijke systemen wordt gewerkt, de medewerkers die op dit moment de backoffice werkzaamheden verrichten, behouden blijven en er voor hen flexibiliteit is vanaf welke werkplek zij hun werkzaamheden verrichten (bijvoorbeeld thuis of op kantoor van Equilar Groep).

De werkzaamheden op gebied van AVG, certificering en kwaliteit, zullen begin 2022, in overleg met Medicum Consult, worden samengevoegd met Equilar Groep en zullen worden verrichten door de kwaliteitsmanager van Equilar.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

N.v.t.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

N.v.t.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Ten aanzien van de integratie van de boekhouding voorzien partijen geen tot zeer beperkte risico's. Het is namelijk mogelijk om de boekhouding van Medicum Consult in een bepaald technisch format te downloaden dat weer geüpload kan worden in [...], het boekhoudsysteem van Equilar.

Op het gebied van overige processen, zoals AVG, certificering en kwaliteit verwachten partijen geen integratierisico's omdat de dienstverlening van Medicum Consult grotendeels gelijk is aan die van Equilar. Deze dienstverlening is bekend terrein voor de kwaliteitsmanager van Equilar die zich hier op dagelijkse basis mee bezighoudt. Ook bij de overdracht van dossiers naar het medisch secretariaat van Equilar zien Partijen geen risico's: Equilar beschikt over voldoende ervaring op dit gebied en is bekend met het werk dat van Medicum Consult wordt overgenomen.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

N.v.t.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

De Concentratie heeft geen negatieve gevolgen voor de operationele activiteiten van de zorgaanbieders. [...]

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

Kostenbesparingen zullen er beperkt zijn omdat Medicum Consult zelfstandig blijft opereren. Door het overnemen van de financiële boekhouding van de externe accountant zal dat mogelijk kosten besparen. Andere kostenbesparingen worden er op dit moment niet verwacht.

Synergievoordelen zullen naar verwachting met name aan de commerciële kant gerealiseerd worden. Zoals de inzet van werknemers van Medicum Consult op de doorontwikkeling van de dienstverlening van Equilar Groep. Maar ook het netwerk van specialisten van Equilar Groep kan ingezet worden bij klanten van Medicum Consult. Daarnaast kan Medicum Consult ondersteund worden door de Sales en Accountmanagers van Equilar Groep in haar klantrelaties.

- II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

De geconsolideerde meerjarenprognose is aangehecht als **Bijlage 6**.

- II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

*Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie. Wij sluiten hierbij aan bij de regels die voortvloeien uit de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz) en de Wet op de ondernemingsraden (WOR).*

*Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:*

1. *stakeholders* tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;
2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;
3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.<sup>1</sup>

*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting)*

#### **Equilar Groep**

Equilar Groep beschikt niet over een cliëntenraad en is daar op grond van artikel 2 lid 3 onder 4 Besluit Wmcz 2018 ook niet toe verplicht.<sup>2</sup>

Equilar Groep werkt in opdracht van werkgevers, voor wie het inschakelen van een bedrijfsarts een wettelijke plicht is. De voornaamste contactpersonen van Equilar Groep bij opdrachtgevers zijn HR-managers. De relatie tussen bedrijfsarts en werknemer is dus atypisch ten opzichte van andere vormen van zorg. Anders dan het rechtstreekse contact tussen de arbodienstverlener/bedrijfsarts en de werknemer, heeft het management van Equilar Groep in de regel geen rechtstreeks contact met werknemers, bijvoorbeeld in de vorm van nieuwsbrieven, klanttevredenheidsonderzoeken of anderszins.

Om haar opdrachtgevers (en daarmee ook de cliënten) te informeren, zal Equilar Groep het volgende doen:

[...]

2. Equilar Groep informeert de overige opdrachtgevers (en de cliënten) over de Concentratie middels een nieuwsbrief en de website van Equilar en Rendemens, waarbij opdrachtgevers en cliënten in de gelegenheid worden gesteld om vragen en zorgen kenbaar te maken.

#### **Medicum Consult**

Medicum Consult beschikt niet over een cliëntenraad en is daar op grond van artikel 2 lid 3 onder 4 Besluit Wmcz 2018 niet toe verplicht.<sup>3</sup> Opdrachtgevers (en hun werknemers) van Medicum Consult zullen middels een nieuwsbrief en de website over de Concentratie geïnformeerd worden. De belangrijkste opdrachtgevers zullen tevens persoonlijk (telefonisch) geïnformeerd worden.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).*

<sup>1</sup> Wij sluiten aan bij de Wmcz. Dit betekent dat wij de betrokkenheid van cliënten beoordelen indien uw organisatie op grond van de Wmcz gehouden is een cliëntenraad in te stellen en onder de zorgspecifieke concentratietoets valt omdat uw organisatie door minimaal 50 personen zorg doet verlenen.

<sup>2</sup> De Wmcz is op 1 juli 2020 vervangen door de Wmcz 2018. Equilar Groep gaat ervanuit dat zij onder de genoemde uitzondering van artikel 2 lid 3 onder 4 Besluit Wmcz 2018 valt. Wel zal Equilar Groep blijven monitoren hoe de uitleg van de wet zich gaat ontwikkelen en of er andere omstandigheden op grond waarvan in de toekomst zou moeten worden aangekomen dat de Wmcz 2018 wel van toepassing is op Equilar Groep.

<sup>3</sup> De Wmcz is op 1 juli 2020 vervangen door de Wmcz 2018. Medicum Consult gaat ervanuit dat zij onder de genoemde uitzondering van artikel 2 lid 3 onder 4 Besluit Wmcz 2018 valt. Wel zal Medicum Consult blijven monitoren hoe de uitleg van de wet zich gaat ontwikkelen en of er andere omstandigheden op grond waarvan in de toekomst zou moeten worden aangekomen dat de Wmcz 2018 wel van toepassing is op Equilar Groep.

Equilar Groep heeft minder dan vijftig personen in dienst en daarom geen ondernemingsraad. Equilar Groep heeft het managementteam tijdens de managementvergadering van dinsdag 20 april geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Ook is er een kennismaking geweest tussen het managementteam van Equilar Groep en het managementteam van Medicum Consult. Die kennismaking is door beide partijen als zeer positief ervaren. Het managementteam van Equilar Groep staat positief tegenover de voorgenomen Concentratie en is ook verder in staat gesteld te reageren op dit voornemen. Equilar Groep heeft tot op heden geen reacties vanuit het managementteam ontvangen. Overige personeelsleden (in loondienst) van Equilar Groep worden zo snel mogelijk na ondertekening van de koopovereenkomst over de voorgenomen Concentratie geïnformeerd, waarbij hen de mogelijkheid wordt gegeven daarop te reageren. Dit gesprek heeft plaatsgevonden op 17 mei 2021. Een gespreksverslag is bijgevoegd als **Bijlage 7**. Er zijn nadien door werknemers geen aanvullende vragen gesteld.

Medicum Consult heeft minder dan vijftig personen in dienst en heeft daarom geen ondernemingsraad. Het managementteam van Medicum Consult is geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie en heeft kennis gemaakt met het managementteam van Equilar Groep. De overige medewerkers van Medicum Consult worden zo snel mogelijk na ondertekening van de koopovereenkomst over de voorgenomen Concentratie geïnformeerd, tijdens een bijeenkomst van het personeel met het bestuur en het managementteam. Daarbij zal er voldoende ruimte zijn voor werknemers om vragen te stellen en eventuele zorgen kenbaar te maken.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.  
*Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.*
- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Zelfstandigen die werkzaamheden verrichten voor Medicum Consult zullen geïnformeerd worden middels een nieuwsbrief. Opdrachtgevers (en hun werknemers) zullen middels een nieuwsbrief en de website over de Concentratie geïnformeerd worden. De belangrijkste opdrachtgevers zullen tevens persoonlijk (telefonisch) geïnformeerd worden. Zoals toegelicht zal de Concentratie voor deze betrokkenen geen (inhoudelijke) veranderingen teweegbrengen.

Zodra de voorgenomen Concentratie is goedgekeurd en geëffectueerd, zal Equilar Groep in gesprek gaan met de klanten van Medicum Consult. Om kennis te maken en om (nogmaals) kenbaar te maken dat de dienstverlening ongewijzigd blijft. Naar verwachting zullen deze gesprekken plaatsvinden in de eerste 3 maanden na de overname.

Voor het overige zijn er geen andere stakeholders betrokken.<sup>4</sup>

## ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

### III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

<sup>4</sup> Partijen gaan er hiermee van uit dat de NZA ten aanzien van de betrokkenheid bij de voorgenomen Concentratie van werknemers en cliënten over voldoende informatie beschikt, in lijn met het NZA-beleid zoals uiteengezet in het NZA-document 'Toelichting aanvraagformulier voorgenomen concentratie' (waarin onder meer (p. 26) staat vermeld: 'heeft een zorgaanbieder die voornemens is een concentratie tot stand te brengen, geen wettelijke plicht tot het instellen van een ondernemingsraad en/of cliëntenraad, dan beoordeelt de NZa niet of het personeel en/of cliënten op een zorgvuldige wijze is betrokken bij de voorbereiding van de concentratie').

Meerdere antwoorden mogelijk ([Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting](#)).

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

Partijen bieden geen cruciale zorg aan zoals in dit Onderdeel III bedoeld.

- III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

*Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.*

N.v.t.

- III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

*Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

N.v.t.

- III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

*De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

N.v.t.

- III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

*Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

N.v.t.



- III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

*Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.*

N.v.t.
--------

## ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

- IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

N.v.t.

- IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.  
([Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting](#))

Bijlage 1 – Volmacht EQLR Holding  
Bijlage 2 – KvK uittreksel EQLR Holding en Karmijn Kapitaal  
Bijlage 3 – Volmacht Medicum Consult  
Bijlage 4 – KvK uittreksel Medicum Consult  
Bijlage 5 – Getekende koopovereenkomst van 23 april 2021  
Bijlage 6 – Meerjarenprognose  
Bijlage 7 – Gespreksverslag personeel Equilar Groep