

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

**Tandheelkundig Centrum Nijeveen B.V.**

en

**activa en passiva van Tandheelkundig Centrum Nijeveen**

d.d. 28 juni 2021\*

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 15 juli 2021	Mevrouw mr. A.J.H. Kingma Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 15 juli 2021
Handtekening	Handtekening

\* Dit aanvraagformulier is ingediend op 28 juni 2021 en aangevuld op 15 juli 2021.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties .....	3
1.1	Organisatie 1 .....	3
	Activiteiten .....	4
	Regio's en locaties .....	5
1.2	Organisatie 2 .....	5
	Activiteiten .....	6
	Regio's en locaties .....	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie .....	6
2	Effectrapportage .....	8
3	Cruciale zorg .....	16
4	Overige informatie en bijlagen .....	16

## VERTROUWELIJKHEID

**Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.**

### Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**Concentratie**") waarbij Denteam B.V. ("**Denteam**") door middel van de door haar opgerichte B.V. Tandheelkundig Centrum Nijeveen B.V. ("**Nijeveen**") uitsluitende zeggenschap verkrijgt over activa en passiva van Tandheelkundig Centrum Nijeveen (de "**Onderneming**"). Voor een nadere toelichting op de Concentratie wordt verwezen naar de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). Denteam en de Onderneming worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. Denteam is de houdstermaatschappij van verschillende tandartsenpraktijken in heel Nederland. Denteam kwalificeert door middel van haar tandartspraktijken als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die met *meer* dan 50 personen zorg verleent. Nijeveen is een voor de Concentratie opgerichte onderneming. Er worden momenteel geen activiteiten ontplooid binnen de B.V. Nijeveen.
3. De Onderneming is een tandartspraktijk en gevestigd in de stad Nijeveen. De Onderneming kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met *minder* dan 50 personen zorg verleent.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Denteam als zorgaanbieder in de zin van de Wmg met gemiddeld meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie behoeft niet te worden gemeld bij de Autoriteit Consument en Markt, omdat de daarvoor geldende omzetcategorieën niet worden behaald.
5. Partijen zijn voornemens de Onderneming na de totstandkoming van de Concentratie ongewijzigd voort te zetten binnen de opgerichte onderneming Nijeveen. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg van Partijen door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. De Concentratie heeft geen risico's voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. De relevante stakeholders van Partijen zijn waar mogelijk geraadpleegd. Partijen hebben geen reden om aan te nemen dat zij negatief staan ten opzichte van de Concentratie.
6. Partijen wensen de Concentratie zo spoedig mogelijk maar in ieder geval voor 1 september 2021 te voltrekken. Daarom verzoeken Partijen de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

### 1 Bij de concentratie betrokken organisaties

#### 1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Denteam B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	63326817
Zorgaanbieder:	Ja

Indien zorgaanbieder:	Denteam verleent in totaal met ongeveer [...] personen zorg.
-----------------------	--

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	<a href="mailto:annabel.kingma@maverick-law.com">annabel.kingma@maverick-law.com</a>
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

7. Denteam is de holdingmaatschappij van de volgende tandartspraktijken:

	Tandartspraktijk	Website
1	Welldent Tandzorg Almere	<a href="https://www.welldentalmere.nl/">https://www.welldentalmere.nl/</a>
2	Tandartspraktijk Middenhoven	<a href="https://www.tandartspraktijkmiddenhoven.nl/">https://www.tandartspraktijkmiddenhoven.nl/</a>
3	Tandartsenpraktijk Ottens	<a href="https://www.tandartspraktijkottens.nl/">https://www.tandartspraktijkottens.nl/</a>
4	Tandarts Dalfsen	<a href="https://www.tandarts-dalfsen.nl/">https://www.tandarts-dalfsen.nl/</a>
5	CVT de Kleine	<a href="https://www.tandartspraktijkdekleine.nl/">https://www.tandartspraktijkdekleine.nl/</a>
7	Tandheelkunde Klaassen	<a href="https://www.tandheelkundeklaassen.nl/">https://www.tandheelkundeklaassen.nl/</a>
8	Tandarts Rooker	<a href="https://www.tandartsrooker.nl/">https://www.tandartsrooker.nl/</a>
9	Orthodontiepraktijk Gouda	<a href="https://www.orthodontiepraktijkgouda.nl/">https://www.orthodontiepraktijkgouda.nl/</a>
10	Noorderkerk Dental Center	<a href="https://www.nkdchaarlem.nl/">https://www.nkdchaarlem.nl/</a>
11	DGI Tandartsen	<a href="https://www.dgitandartsen.nl/">https://www.dgitandartsen.nl/</a>
12	Tandarts Rooker	<a href="https://www.tandartsrooker.nl/">https://www.tandartsrooker.nl/</a>
13	Mondzorg Meppel	<a href="https://www.mondzorgmeppel.nl/">https://www.mondzorgmeppel.nl/</a>
14	Tandarts Smidsvuur	<a href="https://www.tandartspraktijksmidsvuur.nl/">https://www.tandartspraktijksmidsvuur.nl/</a>
15	Tandarts Oldebroek	<a href="https://www.tandarts-oldebroek.nl/">https://www.tandarts-oldebroek.nl/</a>



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

16	CVT de Kleine	<a href="https://www.tandartspraktijkdekleine.nl/">https://www.tandartspraktijkdekleine.nl/</a>
17	Tandartspraktijk Adding	<a href="https://www.adding.nl/">https://www.adding.nl/</a>
18	Tandarts Ugchelen	<a href="https://www.tandartsugchelen.nl/">https://www.tandartsugchelen.nl/</a>
19	Tandheelkundig Centrum Tuyl	<a href="https://www.tandartswaalwijk.nl/">https://www.tandartswaalwijk.nl/</a>
20	Restyle Your Smile	<a href="https://restyleyoursmile.nl/">https://restyleyoursmile.nl/</a>
21	Max Dental Center	<a href="https://www.maxdentalcenter.nl/">https://www.maxdentalcenter.nl/</a>
22	Tandartsenpraktijk Wouter Sluis	<a href="https://www.praktijkwoutersluis.nl/">https://www.praktijkwoutersluis.nl/</a>
23	Tandartspraktijk T.G. Kho	<a href="https://www.tandartskho.nl/">https://www.tandartskho.nl/</a>

8. Denteam is actief op het gebied van algemene tandheelkunde, preventie, endodontologie, parodontologie, orthodontie, implantologie en gebitsproblematiek. Voor meer informatie, zie <https://www.denteam.nl/>.

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

9. Hieronder zijn de locaties van de vestigingen van Denteam opgenomen. Voor meer informatie, zie <https://www.denteam.nl/>.

	Tandartspraktijk	Plaats
1	Welldent Tandzorg Almere	Almere
2	Tandartspraktijk Middenhoven	Amstelveen
3	Tandartsenpraktijk Ottens	Amsterdam
4	Tandarts Dalfsen	Dalfsen
5	CVT de Kleine	Denekamp
7	Tandheelkunde Klaassen	Elst
8	Tandarts Rooker	Genemuiden
9	Orthodontiepraktijk Gouda	Gouda
10	Noorderkerk Dental Center	Haarlem
11	DGI Tandartsen	Kampen
12	Tandarts Rooker	Kampen
13	Mondzorg Meppel	Meppel
14	Tandarts Smidsvuur	Nieuwkoop
15	Tandarts Oldebroek	Oldebroek
16	CVT de Kleine	Oldenzaal
17	Tandartspraktijk Adding	Oosterwolde
18	Tandarts Ugchelen	Ugchelen
19	Tandheelkundig Centrum Tuyl	Waalwijk
20	Restyle Your Smile	Prinsenbeek
21	Max Dental Center	Rotterdam
22	Tandartsenpraktijk Wouter Sluis	Zuidoostbeemster
23	Tandartspraktijk Kho	Eindhoven

## 1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Tandheelkundig Centrum Nijeveen
Nummer Kamer van Koophandel:	01143538
Zorgaanbieder:	Ja

Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.
-----------------------	--

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	<a href="mailto:annabel.kingma@maverick-law.com">annabel.kingma@maverick-law.com</a>
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

10. De Onderneming is een tandartspraktijkpraktijk die ook mandibulair repositie apparaten tegen slaapapneu vervaardigt. De Onderneming is actief op het gebied van tandheelkunde, mondhygiëne, kroon- en brugwerk en tandheelkundige slaappeneeskunde. Voor meer informatie, zie <https://www.tandarts-nijeveen.nl/tandarts/>.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. De Onderneming is enkel actief in Nijeveen.

### 1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
  - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).

- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

12. Denteam zal als gevolg van de Concentratie door middel van haar dochteronderneming Nijeveen uitsluitende zeggenschap verkrijgen over de Onderneming door een activa-/passivatransactie. De Onderneming zal na de Concentratie ongewijzigd actief blijven als onderneming op de markt en zal daarbij dezelfde zorgactiviteiten in Nijeveen blijven ontplooiën. Dit zal de Onderneming van de Concentratie alleen doen in de B.V. Nijeveen. De onderhavige melding heeft aldus betrekking op een voorgenomen concentratie als bedoeld in artikel 27, lid 1, sub b, Mw.

13. Partijen zijn voornemens om het voltrekken van de transactie zo spoedig mogelijk maar in ieder geval voor 1 september 2021 plaats te laten vinden. Denteam wil de Onderneming (alle bedrijfsactiviteiten) na de Concentratie ongewijzigd voortzetten binnen een daarvoor opgerichte B.V. (Nijeveen). Het zorgaanbod van Partijen verandert daarom niet als gevolg van de Concentratie.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

14. In de koopovereenkomst zijn de volgende opschortende voorwaarden opgenomen.

Opschortende voorwaarde	Status
<p>“(a) de NZa:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Een besluit heeft genomen dat de Transactie geen goedkeuring behoeft onder de Wet marktwerking gezondheidszorg (Wmg);</li> <li>2) goedkeuring heeft verleend voor de Transactie zoals bedoeld in artikel 49a van de Wmg zonder daaraan voorwaarden, beperkingen en/of verplichtingen te verbinden die niet aanvaardbaar zijn voor Koper (naar diens eigen vrije oordeel); of</li> <li>3) geen besluit heeft genomen over de Transactie binnen de daarvoor geldende termijn onder de toepasselijke Regelgeving op grond waarvan de Transactie geacht wordt van rechtswege te zijn goedgekeurd (de NZa Voorwaarde);” </li></ol>	Partijen zijn in afwachting van definitieve goedkeuring voor de Concentratie van de NZa.
<p>“(b) er heeft voorafgaand aan Closing geen materieel feit of omstandigheid plaatsgevonden die: (i) een materieel nadelige invloed heeft op de financiële of operationeel positie van de Onderneming, anders dan feiten en omstandigheden in verband met het Corona-virus die op het moment van ondertekening van deze Overeenkomst bij Koper bekend</p>	Op dit moment is hiervan geen sprake en er is op dit moment ook geen reden om aan te nemen dat voor Closing hiervan wel sprake zal zijn.

<p>waren; of (ii) ertoe zou leiden dat Koper deze Overeenkomst zou zijn aangegaan voor een materieel lagere Koopprijs en/of onder materieel andere voorwaarden, met dien verstande dat algemene economische ontwikkelingen en wetswijzigingen hiervan zijn uitgesloten.”</p>	
--	--

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

15. Er zijn geen toezichthoudende organen te raadplegen voor deze Concentratie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

16. Als **BIJLAGE 1** is de koopovereenkomst aangehecht.

## 2 Effectrapportage

**2.1.** Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

17. De doelstelling van de Concentratie is het waarborgen van de continuïteit van de mondzorg die momenteel aan patiënten geleverd wordt binnen de Onderneming. De verkoper, de tandarts werkzaam binnen de Onderneming, [...]. Eén waarnemende tandarts zal (in overleg met Denteam) voor de voorzienbare toekomst verbonden blijven na de Concentratie door middel van een overeenkomst van opdracht. [...] kunnen de overige zorgverleners zich richten op de zorgverlening in plaats van op administratieve taken. Deze extra toewijding zal de patiënten van de Onderneming ten goede komen.

18. Denteam ziet (continuïteit van) mondzorgactiviteiten graag geborgd. Dit gaat beter als een grotere organisatie, waar bijvoorbeeld administratieve taken centraal geregeld kunnen worden. Denteam faciliteert en ontzorgt tandheelkundige praktijken en hun team met als doel dat de praktijken de best mogelijke (mond)zorg kunnen leveren aan de patiënten. Hierbij behouden de praktijken hun eigen cultuur. Zie daarvoor ook de website van Denteam: <https://www.denteam.nl/praktijkovername>.





19. De Concentratie zorgt ervoor dat Partijen organisch kunnen groeien. Door de krachten te bundelen ontstaat er een vooruitzicht dat Partijen op de lange termijn de zorgverlening op een hoogstaand niveau kunnen continueren. De Concentratie raakt verder niet aan de zorgverlening van Partijen. De zorgverlening die plaatsvindt bij de Onderneming zal als gevolg van de Concentratie op dezelfde manier worden voortgezet, zij het onder de vlag van Denteam. Dit zal worden blijven voortgezet te Nijeveen. Cliënten kunnen door de Concentratie hun mondzorg voor een lange tijd bij hun huidige tandarts en assistenten blijven ontvangen. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt.
20. De waarnemende tandarts zal voor de voorzienbare toekomst verbonden blijven na de Concentratie door middel van een overeenkomst van opdracht. Er worden gesprekken gevoerd over de duur en inhoud hiervan. Gelet op de positieve reactie van de waarnemende tandarts wordt hem een overeenkomst van opdracht aangeboden van [...]. De zorginhoudelijke aansturing zal op de middellange termijn hiermee worden geborgd.

**2.2** Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

21. Als **BIJLAGE 2** is een organogram opgenomen van de huidige en in **BIJLAGE 3** de toekomstige organisatiestructuur van Denteam. De Onderneming is een eenmanszaak. Er is daarom geen nadere organisatiestructuur. De Onderneming zal binnen Tandheelkundig Centrum Nijeveen B.V. gaan vallen.

**2.3** Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
22. De Onderneming wordt als gevolg van de Concentratie als zelfstandige en *stand alone* tandartspraktijk opgenomen in Nijeveen en zal zo ook binnen Denteam blijven functioneren. Partijen zijn voornemens het zorgaanbod van de Onderneming na de voorgenomen Concentratie ongewijzigd te continueren. De zorgverlening aan de cliënt zal dan ook niet veranderen, maar op dezelfde manier worden voortgezet.
  23. Al het personeel (met uitzondering van de verkopende tandarts) dat werkzaam was bij de Onderneming zal hier op basis van de huidige beschikbare informatie na de Concentratie ook blijven werken (tenzij iemand zelfstandig besluit om ontslag te nemen of het dienstverband wordt afgewikkeld in het kader van een ziekteperiode na 2 jaar). De Onderneming zal aldus met dezelfde medewerkers hun zorgverlening voortzetten, zij het onder de vlag van Denteam. De organisatie van de zorgverlening zal daarom niet veranderen. Dezelfde werknemers zullen verantwoordelijk blijven voor de zorginhoudelijke organisatie. Er worden geen risico's of veranderingen in de organisatie en het aanbod van zorg verwacht als gevolg van de voorgenomen Concentratie.



- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
24. Er is geen sprake van veranderingen van zorgprocessen: de bedrijfsactiviteiten van de Onderneming worden ongewijzigd voortgezet. De Onderneming wordt als zelfstandige praktijk opgenomen in Nijeveen. De manier waarop er zorg verleend wordt binnen de Onderneming zal niet veranderen. De zorginhoudelijke aansturing zal er na de voorgenomen Concentratie hetzelfde uitzien als voor de voorgenomen Concentratie. De medewerkers van de Onderneming zullen zorginhoudelijk uitvoering blijven geven aan het vak zoals de werknemers van de Onderneming dit gewend waren in de praktijk. Er zijn daarom geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
25. Denteam is voornemens om het zorgaanbod van de Onderneming na de Concentratie ongewijzigd op dezelfde locatie in Nijeveen te continueren. Er zijn hier aldus geen gevolgen voor de cliënten verwacht.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
26. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties van voorzien.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
27. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien of verwacht met gevolgen voor de cliënt.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
28. Denteam zal alle activiteiten van de Onderneming na de Concentratie ongewijzigd voortzetten met dezelfde medewerkers (minus de verkopende tandarts) in dezelfde organisatie als voor de Concentratie, zij het onder vlag van Denteam. Van enige significante risico's voor de integratie vanwege cultuurverschillen is dan ook geen sprake. De werknemers van de Onderneming zullen na de Concentratie bij de Onderneming blijven werken. Hoewel Denteam een keten van tandartspraktijken onder zich heeft, vindt de dienstverlening aan cliënten lokaal plaats en ontstaat er ook een lokale organisatiecultuur per praktijk. Het is juist de bedoeling dat dochterondernemingen



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

van Denteam een eigen organisatiecultuur hebben.<sup>1</sup> De reeds bestaande organisatiecultuur van de Onderneming zal daarom als gevolg van de Concentratie niet veranderen en er zijn daarom geen integratierisico's als gevolg van cultuurverschillen voorzien.

29. Het is juist de filosofie en bedoeling van Denteam dat zelfstandige praktijken hun eigen cultuur, zorgprocessen en -verlening behouden. Er is aldus geen sprake van een integratieproces als gevolg van de Concentratie met betrekking tot zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van de betrokken zelfstandige praktijk (de Onderneming). Alleen ondersteunende diensten worden geïntegreerd in de mondzorgketen om te voorkomen dat er een grote verscheidenheid van overlappende diensten worden uitgenomen. Daardoor zullen er geen cultuurverschillen kunnen ontstaan.
30. De Concentratie gaat niet voor veranderingen zorgen in de werkwijze van de Onderneming en daardoor worden geen risico's voor de cliënten en voor het zorgaanbod verwacht. De Onderneming blijft als mondzorgpraktijk met dezelfde werknemers en onder dezelfde omstandigheden functioneren. Al het personeel van de Onderneming zal werkzaam blijven bij de Onderneming (met uitzondering van de verkopende tandarts). Gevolgen voor patiënten worden daarom niet verwacht. Eventuele cultuurverschillen die wel zouden voordoen, worden compleet ondervangen door het feit dat werknemers van de Onderneming aldaar werkzaam blijven. Van risico's voor de integratie vanwege cultuurverschillen is dan ook geen sprake.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

31. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo snel mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken. De activa-/passivaoverdracht zal dan ook direct na de goedkeuring van de NZa kunnen plaatsvinden. Verder zal geen sprake zijn van integratie van zorg, waardoor het voorgaande geen gevolgen heeft voor de cliënt.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

32. Partijen voorzien geen risico's met betrekking tot het integratie-/veranderproces. Aangezien er geen integratie-/veranderproces plaatsvindt, zijn er ook geen risico's voorzien. De Onderneming blijft als zelfstandige onderneming opereren, zij het nu onder vlag van Denteam. Er is aldus geen sprake van een integratie-/veranderproces als gevolg van de Concentratie. De Concentratie raakt op geen enkele manier aan de zorgverlening aan de cliënt of aan zorgprocessen van Partijen. Er zijn derhalve op geen enkele manier geen risico's voorzien met betrekking tot het integratie-/veranderproces.

**2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).**

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

---

<sup>1</sup> Zie <https://www.denteam.nl/team> en <https://www.denteam.nl/praktijkovername>.



33. Vanuit het Servicecenter regelt Denteam op centraal niveau de financiële administratie, de automatisering, de salarisadministratie en ondersteuning op HR-vlak. De ondersteunende afdelingen en processen zullen na closing geïntegreerd worden in de centrale administratie van Denteam (het Servicecenter). De software en licenties van de Onderneming zullen na de Concentratie worden blijven aangehouden totdat deze aflopen. Aangezien dit allemaal taken betreft die nu uitbesteed zijn aan een derde partij zal dit geen gevolgen hebben voor de medewerkers of de praktijk van de Onderneming. De Onderneming werkt met [...], waar Denteam werkt met [...]. Na de Concentratie blijft Denteam werken met [...] op dezelfde manier als voor de Concentratie. De patiëntgegevens van de Onderneming zal Denteam in haar eigen systeem opnemen.
34. De financiële administratie wordt momenteel door de Onderneming uitbesteed en zij maakt door derden gebruik van andere systemen dan Denteam. De taak van het voeren van een financiële administratie wordt na de Concentratie door Denteam voor haar rekening genomen. Waar de Onderneming voor de Concentratie de financiële administratie aan een derde overliet, zal Denteam dit door het systeem [...] oppakken. Hetzelfde principe geldt voor de salarisadministratie. Deze is nu ook uitbesteed en zal na de Concentratie door Denteam verzorgd worden. Het systeem dat Denteam gebruikt is [...]. De medewerkers op de praktijk zullen niets van de verandering merken. ICT wordt momenteel ook uitbesteed. Waar het kan zal Denteam dit bij haar vaste ICT-leverancier ([...]) onderbrengen. Ook hier zal op de praktijk niets van te merken zijn. Er worden geen risico's voorzien bij het omzetten van de ondersteunende processen, omdat het overnemen van deze ondersteunende processen en ontzorgen van ondernemingen het kenmerk van Denteam is. De zorgadministratie blijft op de praktijk gevoerd worden. Hierin verandert er dus niets.
35. De enige verandering die optreedt als gevolg van de Concentratie, is dat deze ondersteunende diensten voor de Onderneming op centraal niveau verzorgd worden na de Concentratie. (Administratieve) ondersteunende taken worden geconcentreerd met als doel dat de medewerkers van de Onderneming zich bezig kunnen houden met het leveren van de (primaire) mondzorg. Dit komt de zorg en daarmee de cliënten van de Onderneming ten goede. Daarnaast zullen het telefoonnummer, het e-mailadres en de website van de Onderneming gewoon blijven werken. Cliënten van de Onderneming kunnen aldus na de Concentratie op hetzelfde telefoonnummer blijven bellen om een afspraak te maken en informatie krijgen via hetzelfde e-mailadres en website. Er zullen naar aanleiding van de Concentratie geen functies komen te vervallen op de praktijk van de Onderneming. Met de tandartsen die momenteel de Onderneming waarnemen zullen gesprekken worden gevoerd of zij verbonden blijven aan de Onderneming na de Concentratie.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

36. Er hoeven geen andere belangrijke keuzes gemaakt te worden in het kader van het integratie-/veranderproces.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

37. N.v.t.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

38. De integratie van ondersteunende diensten van de Onderneming in het Servicecenter van Denteam zal direct na closing kunnen plaatsvinden. Dit betekent dat deze centralisatie aan het eind van het derde kwartaal of begin van het vierde kwartaal van 2021 gerealiseerd zal kunnen worden.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

39. N.v.t.

**2.5** Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

40. [...]. Er worden geen financiële gevolgen verwacht als gevolg van de voorgenomen Concentratie.

**2.6** Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

41. Er kunnen synergievoordelen worden behaald door het op centraal niveau organiseren van de back office zoals salarisadministratie, ICT en financiële administratie. Er is echter geen sprake van een negatieve financiële situatie van een van de Partijen die hiermee wordt omgebogen.

**2.7** Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ...

42. De financiële meerjarenprognose is als **BIJLAGE 4** aangehecht. Aangezien de prognose is aangepast met de vier reeds afgewikkelde overnames zijn de resultaten hiervan op genomen. Het gevolg daarvan is het positieve netto resultaat.

**2.8** Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met

cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

43. Uit de parlementaire geschiedenis bij de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (“**Wmcz**”) bleek ondubbelzinnig dat het *niet* de bedoeling van de wetgever is geweest om de verplichting om een cliëntenraad in te stellen ook voor, onder andere, tandartsen te laten gelden. In de Wmcz 2018 (artikel 3, lid 1, onder b) en het Besluit Wmcz 2018 (artikel 3 en de Nota van toelichting) is opgenomen dat voor zorginstellingen waar cliënten niet langer dan één dag kunnen verblijven, zoals een tandarts- en mondzorgpraktijken, geldt dat een cliëntenraad pas verplicht is als er door meer dan 25 mensen zorg wordt verleend.
44. De Onderneming doet door minder dan 25 personen zorg verlenen. Denteam doet door middel van haar dochterondernemingen mondzorg verlenen. Elke afzonderlijke tandartspraktijk binnen Denteam doet door minder dan 25 personen zorg verlenen. Om die reden hebben Partijen cliënten niet betrokken bij de Concentratie. Zorgovereenkomsten en de zorgcontracten voor prothetiek en implantologie worden afgesloten op het niveau van de dochterondernemingen.
45. Op de individuele dochtermaatschappijen van Denteam waar op pagina 40 van de Memorie van Toelichting bij de Wmcz gesproken wordt, doen allemaal met minder dan 25 personen zorg verlenen. Op hen rust aldus niet de plicht om een cliëntenraad in te stellen. Het zou dan ook niet binnen de Wmcz 2018 passen om dan Denteam wél te houden aanstellen van een cliëntenraad. Denteam heeft daarnaast zelf geen Wtzi-toelating. Uit de onderstaande punten zal blijken dat Denteam niet gehouden is een centrale cliëntenraad in te stellen.
46. Zoals te lezen op pagina 11 van de Memorie van Toelichting, kunnen cliënten van tandartsen en mondzorginstellingen goed langs ander wegen een adequate inbreng van de cliënt waarborgen. De lasten van medezeggenschap kunnen hierbij beperkt gehouden worden;  
  
*“Door de grens van tien of meer zorgverleners zal de verplichting tot het instellen van een cliëntenraad niet langer op de meeste traditioneel kleine praktijken van bijvoorbeeld huisartsen, tandartsen, fysiotherapeuten of verloskundigen rusten. In dergelijke kleinere organisaties is in het algemeen goed langs andere wegen een adequate inbreng van de cliënt of diens vertegenwoordiger te waarborgen en kunnen aldus de lasten van het organiseren van de medezeggenschap beperkt gehouden worden. Dit sluit ook aan op het rapport van iBMG waarin wordt gewezen op de goede mogelijkheden van informele medezeggenschap.”*
47. Bij de dochterondernemingen van Denteam zijn de lijnen kort en is de afstand tussen de tandarts en de cliënt klein. De cliënten krijgen immers hun mondzorg direct van degene die de zorg levert en de zorginhoudelijke aansturing in de praktijken regelt. De noodzaak van formele medezeggenschap is bij Denteam op centraal niveau dan ook afwezig, omdat de cliënt direct contact heeft met de tandartsen en mondhygiënisten die de zorginhoudelijke besluiten nemen (vergelijk hier pagina 11 Memorie van Toelichting Wmcz).
48. Cliëntenraden hebben ten doel om goede medezeggenschap mogelijk te maken op het niveau waarop daadwerkelijk zorg wordt verleend (pagina 11 en 12 Memorie van Toelichting Wmcz). Het uitgangspunt is dat elke tandartspraktijk binnen Denteam een zelfstandige en autonome unit op het gebied van mondzorg is. Formele medezeggenschap is juist van belang als het gaat om instellingen waarbij de besluiten over de inrichting van de zorg genomen worden buiten de directe invloedssfeer van de cliënt en diens directe zorgverlener. Dat is bij (de dochterondernemingen van) Denteam evident niet het geval. Denteam is slechts de overkoepelende organisatie die zich vooral bezighoudt met het faciliteren van de ondersteunende processen. Zorgverlening gebeurt op het niveau van de dochterondernemingen en daar worden dan ook de zorginhoudelijke beslissingen genomen. Denteam als moederorganisatie maakt deze zorginhoudelijke beslissingen niet. Cliënten hebben

inspraak en elke cliënt heeft de mogelijkheid om direct jegens de zorgaanbieder zijn of haar wensen en meningen kenbaar te maken. Denteam is derhalve niet gehouden om een cliëntenraad in te stellen.

49. Een centrale cliëntenraad in het geval van Denteam zou dan ook de doelstellingen van de Wmcz geenszins dienen. De Wmcz 2018 is dan ook ingegeven door het doel dat cliënten instemming hebben in zaken die raken aan de directe leefomgeving van de cliënt (zie pagina 12, 19 en 44/45 van de Memorie van Toelichting). De cliënten van Denteam zijn mensen die naar de tandarts gaan: hun eigen tandarts dicht in de buurt. Door middel van een centrale cliëntenraad zou een cliënt in Eindhoven (Noord-Brabant), die in Eindhoven naar de tandarts gaat, advies geven over de aankoop van bijvoorbeeld een tandartspraktijk in Dalfsen (Overijssel). Deze tandartspraktijken zijn in geen enkel opzicht alternatieven voor elkaar. Het hebben van inspraak van cliënten van Denteam in de aankoop van een tandartspraktijk in een andere stad of provincie dient daarom het doel van de Wmcz 2018 niet. Denteam is ook daarom niet gehouden een (centrale) cliëntenraad in te stellen.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

50. Partijen hebben geen ondernemingsraad ("OR").
51. De Onderneming heeft geen wettelijke plicht tot het instellen van een ondernemingsraad (<50 werknemers). Het personeel is om die reden niet betrokken bij de Concentratie.
52. Alle medewerkers van Denteam zijn op 25 juni geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie door een brief (**BIJLAGE 5**). Partijen hebben na het verstrijken van de tweewekentermijn geen inhoudelijke of negatieve reacties van werknemers gehad. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat werknemers negatief staan of zullen gaan staan ten opzichte van deze Concentratie. Deze Concentratie raakt dan ook niet aan de zorgverlening en/of medewerkers van andere tandartspraktijken binnen Denteam.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

53. Er zijn geen andere stakeholders bij de Concentratie betrokken.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

54. N.v.t.

### 3 Cruciale zorg

**3.1** Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.5** Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

55. Vraag 3.1 tot en met 3.6 worden hierna gezamenlijk beantwoord.

56. Partijen wijzen erop dat zij geen cruciale zorg aanbieden. De Concentratie zal dan ook geen gevolgen hebben voor de cruciale zorg.

### 4 Overige informatie en bijlagen

**4.1** Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

57. N.v.t.

**4.2** Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.





# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

OVERZICHT BIJLAGEN		
1.	Koopovereenkomst	
2.	Organigram Denteam (voor de Concentratie)	
3.	Organigram Denteam (na de Concentratie)	
4.	Financiële meerjarenprognose	
5.	Brief informeren medewerkers Denteam	
6.	Volmacht Denteam	

\* \* \*