

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

Van

**Eyescan Participaties B.V.**

en

**Opsis Praktijk B.V.**

en

**OPSIS Oogartsenpraktijk Stichting**

d.d. 13 augustus 2021

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

De heer mr. J.M.M. van de Hel Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 16 september 2021	De heer mr. P. Breithaupt Juridisch medewerker Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 16 september 2021
Handtekening	Handtekening

\* Dit aanvraagformulier is ingediend op 13 augustus 2021 en aangevuld op 31 augustus, 14 en 16 september 2021



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties .....	4
1.1	Organisatie 1 .....	4
	Activiteiten .....	4
	Regio's en locaties .....	5
1.2	Organisatie 2 .....	5
	Activiteiten .....	6
	Regio's en locaties .....	6
1.3	Organisatie 3 .....	6
	Activiteiten .....	7
	Regio's en locaties .....	7
1.4	Beschrijf het karakter van de concentratie .....	7
2	Effectrapportage .....	10
3	Cruciale zorg .....	18
4	Overige informatie en bijlagen .....	19

## VERTROUWELIJKHEID

**Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.**

### Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**Concentratie**") waarbij Eyescan Participaties B.V. ("**Eyescan**") door middel van een aandelentransactie uitsluitende zeggenschap verkrijgt over Opsis Praktijk B.V. ("**Opsis Praktijk**") en OPSIS Oogartsenpraktijk Stichting (de "**Stichting**"). Opsis Praktijk en de Stichting worden hierna samen aangeduid als "**Opsis**". Voor een nadere toelichting op de Concentratie wordt verwezen naar de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). Eyescan, Opsis Praktijk en de Stichting worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. Eyescan is een toonaangevende groep met gespecialiseerde oogklinieken in Nederland. Eyescan heeft 10 klinieken verspreid door Nederland en focust zowel op verzekerde oogzorg als op onverzekerde oogzorg. Eyescan heeft een uitstekende reputatie op het gebied van kwaliteit, bedrijfsvoering en wachttijden. Eyescan kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die met *meer* dan 50 personen zorg levert.
3. Opsis Praktijk is een zelfstandig oogziekenhuis dat zich al ruim 12 jaar richt op oogbehandelingen van de hoogste kwaliteit. Opsis specialiseert zich daarbij met name op: staar, glaucoom, macula degeneratie, hangende oogleden en de CBR keuring. Opsis kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met (ruim) *minder* 50 personen zorg verleent.
4. Aan Opsis Praktijk is een Stichting met WTZi-toelating verbonden die vooral zorg draagt voor de onderhandelingen met zorgverzekeraars en de contractering. De Stichting kwalificeert niet als een zorgaanbieder in de zin van de Wmg. De stichting heeft een onderaannemersovereenkomst met Opsis Praktijk, waar de oogheelkundige activiteiten plaatsvinden.
5. Gezien het vorengaande wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De concentratie kwalificeert niet als een concentratie die bij de Autoriteit Consument en Markt gemeld dient te worden, omdat de relevante omzetz drempels niet worden gehaald.
6. Partijen zijn voornemens de zorgactiviteiten van Opsis na de totstandkoming van de Concentratie ongewijzigd voort te zetten. Alle betrokken stakeholders zijn waar mogelijk geïnformeerd. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat stakeholders niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Concentratie wordt beïnvloed. De Concentratie heeft bovendien geen risico's voor de cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg.
7. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

## 1 Bij de concentratie betrokken organisaties

### 1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Eyescan Participaties B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	70464944
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Eyescan doet met ca. [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	P.
Naam	Breithaupt
E-mailadres	paul.breithaupt@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 05

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. Eyescan is een landelijk netwerk van oogklinieken. Deze klinieken verlenen algemene oogheelkundige zorg in de breedste zin van het woord.<sup>1</sup>
9. Eyescan is een indirecte dochtermaatschappij van de Ober Scharrer Gruppe GmbH ("OSG"). OSG is een in Duitsland gevestigde zorgaanbieder met een breed aanbod aan oogheelkundige

<sup>1</sup> Zie ook [www.eyescan.nl](http://www.eyescan.nl).

behandelingen voor patiënten met een wettelijke of een particuliere ziektekostenverzekering in Duitsland.

10. De meerderheid van de aandelen in OSG worden indirect gehouden door Nordic Capital. Nordic Capital is een Scandinavische investeringsmaatschappij.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. Eyescan is statutair gevestigd in Utrecht.
12. De Eyescan klinieken bevinden zich in Amstelveen, Beverwijk, Emmen, Heerlen, Hoofddorp, Hoogeveen, Sittard-Geleen, Utrecht en Wassenaar.<sup>2</sup>

### 1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Opsis Praktijk B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	34379657
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Opsis doet met [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	P.
Naam	Breithaupt
E-mailadres	paul.breithaupt@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 05

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

<sup>2</sup> Zie ook [www.eyescan.nl/klinieken](http://www.eyescan.nl/klinieken).

## Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

13. Opsis Praktijk is een zelfstandig oogziekenhuis dat zich al ruim 12 jaar richt op oogbehandelingen van de hoogste kwaliteit. Opsis Praktijk levert het hele palet aan oogheelkunde behalve de zorg die in de derde lijn wordt verleend.<sup>3</sup>
14. In het oogziekenhuis van Opsis Praktijk worden de volgende behandelingen uitgevoerd: argon laserbehandeling, bewegende vlekken, blepharitis, chalazion, droge of tranende ogen, ectropion- of entropioncorrectie, fluoriscentie angiografie, gezichtsveldonderzoek (GVO), hoge bloeddruk en het oog, intravitreale injectie, OCT-scan, oogdruppelen, orthoptie, pterygium, SLT-laser, sondage, suikerziekte en het oog, nastaar, vitreomaculaire tractie en YAG-laserbehandeling.

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

15. Opsis Praktijk is statutair gevestigd in Alkmaar. Opsis beschikt over twee vestigingen, in Amstelveen en in Alkmaar.

### 1.3 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	OPSIS Oogartsenpraktijk Stichting
Nummer Kamer van Koophandel:	30231512
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder:	N.v.t.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	P.
Naam	Breithaupt
E-mailadres	paul.breithaupt@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 05

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Voorzitter cliëntenraad	

<sup>3</sup> Zie ook <https://www.opsisooogziekenhuis.nl/>.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

## Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

16. OPSIS Oogartsenpraktijk is een stichting met WTZi-toelating. De Stichting daagt zorg voor de onderhandelingen en contractering met zorgverzekeraars. De Stichting heeft een onderaannemersovereenkomst met Opsis Praktijk, waar de oogheekundige activiteiten plaatsvinden.

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

17. De Stichting is statutair gevestigd in Alkmaar en heeft een WTZi-vergunning voor de locaties Alkmaar en Amstelveen.

### 1.4 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
  - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
  - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

18. De voorgenomen Concentratie behelst de transactie waarbij Eyescan [...] % van de aandelen en daarmee uitsluitende zeggenschap in de zin van artikel 27 lid 1 sub b Mw verkrijgt over Opsis Praktijk. De aandelen in Opsis Praktijk worden momenteel gehouden door Perseus Beheer B.V. De activiteiten van Opsis zullen na de Concentratie op dezelfde wijze worden voortgezet, zij het onder de vlag van Eyescan. Bovendien verkrijgt Eyescan uitsluitende zeggenschap op de Stichting. Het verkrijgen van zeggenschap ten aanzien van Opsis Praktijk en de Stichting worden hieronder afzonderlijk toegelicht.

*Uitsluitende zeggenschap over Opsis Praktijk*



19. Eyescan is voornemens [...] % van de aandelen in Opsis Praktijk te verkrijgen. De overige [...] % van de aandelen zullen in handen blijven van Perseus Beheer B.V. en zullen op een later moment, te weten eind 2023, verkregen worden door Eyescan. De aandeelhoudersovereenkomst ten aanzien van de voorgenomen Concentratie is als **BIJLAGE 2** toegevoegd aan het aanvraagformulier. Hiervoor is gekozen zodat de huidige eigenaar van Opsis nog een aantal jaar kan delen in de gerealiseerde groei van Opsis Praktijk. Een dergelijke earn-outregeling is onderdeel van het verkoopproces en is opgenomen in de koopovereenkomst.
20. Perseus Beheer B.V. verkrijgt na de voorgenomen Concentratie geen zeggenschap over Opsis Praktijk. Hoewel er aan de [...] % van de aandelen stemrechten verbonden zijn, zal er geen sprake zijn van het verkrijgen van zeggenschap in Opsis Praktijk. Ten eerste kan er geen sprake zijn van een *duurzame* verkrijging van zeggenschap aangezien Eyescan de [...] % aandelen eind 2023 alsnog zal verkrijgen. Ten tweede verricht Perseus Beheer B.V. geen economische activiteiten, het houdt slechts de aandelen in Opsis Praktijk.<sup>4</sup> Op grond daarvan is er geen sprake van een onderneming die zeggenschap verkrijgt over een andere onderneming. De stemrechten die zijn verbonden aan de [...] % aandelen in Opsis Praktijk hebben enkel als doel de belangen van de aandeelhouder te beschermen en zijn niet beoogd om in mededingingsrechtelijke zin zeggenschap te geven aan de huidige eigenaar van Opsis.
21. [...]  
*Uitsluitende zeggenschap over de Stichting*
22. Aan Opsis Praktijk is een Stichting met WTZi-toelating verbonden die vooral zorg draagt voor de onderhandelingen met zorgverzekeraars en de contractering. **BIJLAGE 3** bevat de statuten van de Stichting. Dit is geen ongebruikelijke constructie bij een oogartsenpraktijk.
23. Voor de huidige transactie geldt dat de Stichting na de voorgenomen Concentratie [...]. Als gevolg van de voorgenomen Concentratie zullen twee bestuurders van Eyescan, [...] en [...], toetreden als bestuurders van de Stichting. De huidige bestuurder van de Stichting, [...], [...] blijven bij de Stichting. De Raad van Bestuur van de Stichting wordt statutair aangesteld door de Raad van Toezicht. Als gevolg van de voorgenomen Concentratie zal de huidige Raad van Toezicht van de Stichting aftreden. De Raad van Commissarissen van Eyescan zal na de Concentratie de Raad van Toezicht vormen. Voorgaande handelingen zijn opgenomen in de getekende Intentieovereenkomst die als **BIJLAGE 4** is aangehecht bij het meldingsformulier.
24. Hoewel de huidige eigenaar tot [...] bestuurder van de Stichting blijft zal Eyescan uitsluitende zeggenschap verwerven over de Stichting. Uit artikel 10.9 van de statuten van de Stichting blijkt dat besluiten van de Raad van Toezicht van de Stichting met gewone meerderheid van stemmen worden genomen. Omdat Eyescan na de voorgenomen Concentratie de Raad van Toezicht van de Stichting zal vormen, verkrijgt Eyescan daarmee uitsluitende zeggenschap over de Stichting.
25. Na de Concentratie zal de Stichting [...]
26. Partijen zijn voornemens om het voltrekken van de transactie zo spoedig mogelijk maar in ieder geval voor 1 oktober 2021 plaats te laten vinden. Eyescan wil Opsis (alle bedrijfsactiviteiten) na de

---

<sup>4</sup> In paragraaf 12 van de 'Geconsolideerde mededeling van de Commissie over bevoegdheidskwesties op grond van Verordening (EG) nr. 139/2004 betreffende de controle op concentraties van ondernemingen' is het volgende opgenomen: "Verkrijgingen van zeggenschap door natuurlijke personen worden slechts geacht een duurzame wijziging in de structuur van de betrokken ondernemingen teweeg te brengen, indien de natuurlijke personen andere economische activiteiten voor eigen rekening verrichten of indien zij zeggenschap over ten minste één andere onderneming bezitten".



Concentratie ongewijzigd voortzetten. Het zorgaanbod van Partijen verandert daarom niet als gevolg van de Concentratie.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

27. De koopovereenkomst die ten behoeve van de Concentratie is opgesteld is aangehecht als **BIJLAGE 1**. De opschortende voorwaarden bij de Koopovereenkomst (artikel 4) zijn hieronder opgenomen.

Opschortende voorwaarde	Status
<p><i>"(a) all notifications, consultations and filings (or similar actions) to the NZa, required to be made in connection with the Transaction have been made and, with the respect thereto:</i></p> <p><i>i. The NZa has confirmed in writing – unconditionally or under terms and conditions acceptable to Purchaser – that the Transaction is allowed, does not give rise to any objections, or will be subject to further investigation;</i></p> <p><i>ii. To the extent applicable under the relevant laws, the time limits within which the NZa can deny approval for, object to, or commence and investigation into the notification or filing, has expired;"</i></p>	Partijen zijn in afwachting van onvoorwaardelijke goedkeuring van de NZa voor de Concentratie.
<p><i>"(b) no Warranty Breach(es) having occurred which has an effect involving damages or loss exceeding EUR 200.000 (two hundred thousand euro);"</i></p>	Niet aan de orde.
<p><i>"(c) the Transaction will not effect the validity of the Uitbestedingsovereenkomst between the Foundation and the Company;"</i></p>	Niet aan de orde.
<p><i>"(e) the Seller provided Purchaser with written confirmations of the health care insurance companies in which they confirm to not discontinue the special medical care agreements with the Foundation as a result of the Transaction;"</i></p>	Aan deze opschortende voorwaarde wordt na signing voldaan.
<p><i>"(f) parties agreed to negotiate in good faith additional provisions and/or amendments to provisions regarding (i) the possibility to amend the lease amount in conformity with the market and (ii) a clear and sound provision regarding investments made by the lessee (huurdersinvesteringen) and investments to be made by the lessee, to be included in a rider to the lease agreement for the leased property located at Comeniusstraat 16 in Alkmaar."</i></p>	Niet aan de orde.

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

28. Opsis Praktijk heeft geen interne toezichthoudende organen (zoals een Raad van Toezicht of een Raad van Commissarissen) waar goedkeuring van is vereist voor de voorgenomen Concentratie.
29. De Stichting heeft een Raad van Toezicht. Op 13 september 2021 heeft de Raad van Toezicht van de Stichting ingestemd met de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 5**).
30. Er zijn geen interen toezichthoudende organen bij Eyescan waar goedkeuring van is vereist voor de voorgenomen Concentratie.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
  - Koopovereenkomst (bijvoegen).
  - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
  - Oprichtingsakte (bijvoegen).
  - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
  - Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
  - Anders, namelijk ... (bijvoegen).

31. Als **BIJLAGE 1** is de koopovereenkomst aangehecht.

## 2 Effectrapportage

**2.1.** Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

32. Om aan de kwaliteitseisen te kunnen blijven voldoen is het van belang dat Eyescan organisch door kan blijven groeien. [...]. Daarnaast is het beleid van de zorgverzekeraars om met nieuwe klinieken geen zorgcontracten te sluiten. Daarom heeft Eyescan ervoor gekozen om een bestaande kliniek over te nemen die past bij de Eyescan-formule en bewezen in staat is om kwalitatief goede oogzorg te verlenen.
33. Binnen de Eyescan-formule wordt de overhead van alle vestigingen centraal uitgevoerd. Dit betekent dat inkoop, zorgverkoop, ICT, HR, kwaliteit en financiële administratie centraal worden uitgevoerd. Alle vestigingen leveren een vaste bijdrage aan het Eyescan Shared Service Center ("**Eyescan SSC**") om deze overhead uit te voeren. Binnen de vestigingen worden protocollen, procedures en richtlijnen eenduidig uitgevoerd. Daarnaast hebben de vestigingen een eenduidige uitstraling en lay-out.
34. Binnen de formule van Eyescan worden alle medische en andere uitvoerende zaken ingericht op basis van landelijke richtlijnen en/of richtlijnen van de beroepsgroep. Na de Concentratie zullen er geen voorzienbare wijzigingen in de zorgprocessen van Opsis worden doorgevoerd, omdat de zorgprocessen en protocollen van Opsis ook al aansluiten op de landelijke richtlijnen en richtlijnen van de beroepsgroep.

35. De eigenaar van Opsis ervaart dat het lastig is om als relatief kleine onderneming te blijven voldoen aan de kwaliteitseisen die aan oogzorgklinieken worden gesteld. Hij wil niet langer van dit proces deel uitmaken. Bovendien wordt ervaren dat de (jaarlijkse) onderhandelingen met zorgverzekeraars onevenredig veel tijd kosten. Met de Concentratie kan Opsis een professionaliseringsslag maken. Eyescan is als ervaren partij in staat bij te dragen aan de kwaliteit en continuïteit van de zorgverlening bij Opsis. Gezien de ervaring van Eyescan op de zorgverkoop en de centralisatie van de ondersteunende diensten volgens de Eyescan formule heeft de huidige eigenaar van Opsis voor de voorgenomen Concentratie met Eyescan gekozen. Daarnaast geldt dat Eyescan Opsis kan ontzorgen ten aanzien van een aantal backoffice processen. Hierdoor kan Opsis zich optimaal met de zorgverlening bezighouden.

**2.2** Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

36. De organisatiestructuur van Eyescan *voor* de Concentratie is hieronder opgenomen.

[...]

37. De organisatiestructuur van Opsis is hieronder opgenomen. Aan Opsis Praktijk is een Stichting met WTZi-toelating verbonden die vooral zorg draagt voor de onderhandelingen met zorgverzekeraars en de contractering. De Stichting is alleen gekoppeld aan Opsis Praktijk en is geen onderdeel van Perseus Beheer B.V.

[...]

38. De organisatiestructuur van Eyescan *na* de Concentratie is hieronder opgenomen.

[...]

**2.3** Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

39. De voorgenomen Concentratie zal minimale gevolgen hebben voor de organisatie van de zorgverlening bij Partijen. Opsis zal na de Concentratie haar huidige zorgverlening ongewijzigd voorzetten in de vestigingen in Amstelveen en Alkmaar. Ook de andere locaties van Eyescan zullen hun zorgverlening niet wijzigen naar aanleiding van de Concentratie.

40. Al het personeel dat werkzaam was bij Opsis zal hier op basis van de huidige beschikbare informatie na de Concentratie ook blijven werken (tenzij iemand zelfstandig besluit om ontslag te nemen of het dienstverband wordt afgewikkeld in het kader van een ziekteperiode na 2 jaar). Opsis zal aldus met dezelfde medewerkers hun zorgverlening voortzetten, zij het onder de vlag van Eyescan. De

organisatie van de zorgverlening zal daarom, niet veranderen. Dezelfde medewerkers zullen verantwoordelijk blijven voor de zorginhoudelijke organisatie.

41. Opsis heeft op dit moment één eigenaar. Deze eigenaar is verantwoordelijk voor de zorginhoudelijke aansturing binnen Opsis en dit zal ook na de voorgenomen Concentratie zo blijven. Het doel van de voorgenomen Concentratie voor de eigenaar is het maken van een professionaliseringsslag. Hierbij gaat het voornamelijk om de zorgverkoop en de centralisatie van de ondersteunde diensten volgens de Eyescan formule. Bovendien zal Eyescan Opsis kunnen ontzorgen ten aanzien van een aantal backoffice processen. Hierdoor kan de huidige eigenaar zich na de voorgenomen Concentratie optimaal met de zorginhoudelijke aansturing en zorgverlening van Opsis bezighouden.
42. De zorginhoudelijke aansturing zal er na de voorgenomen Concentratie dus hetzelfde uitzien als voor de voorgenomen Concentratie. De medewerkers van Opsis zullen zorginhoudelijk uitvoering blijven geven aan het vak zoals de medewerkers van Opsis dit gewend waren in de praktijk.
43. Partijen verwachten gezien het voorgaande dat de Concentratie geen (negatieve) veranderingen in de kwaliteit van zorg en patiënttevredenheid zal opleveren bij Opsis of een van de huidige klinieken van Eyescan.

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

44. Er is geen sprake van veranderingen van zorgprocessen: de bedrijfsactiviteiten van Opsis worden ongewijzigd voortgezet in dezelfde vestigingen in Amstelveen en Alkmaar. Opsis wordt door middel van een aandelentransactie als *stand-alone* praktijk opgenomen binnen Eyescan. De manier waarop er zorg wordt verleend binnen Opsis zal niet veranderen. De zorginhoudelijke aansturing zal er na de voorgenomen Concentratie hetzelfde uitzien als voor de voorgenomen Concentratie. De medewerkers van Opsis zullen zorginhoudelijk uitvoering blijven geven aan het vak zoals de medewerkers van Opsis dit gewend waren in de praktijk. Er zijn daarom geen gevolgen voor de cliënten te verwachten.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

45. Eyescan is voornemens om het zorgaanbod van Opsis na de voorgenomen Concentratie ongewijzigd op dezelfde locaties in Amstelveen en Alkmaar te continueren. Er zijn hier aldus geen gevolgen voor de cliënten verwacht.

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

46. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties van Partijen voorzien.



- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
47. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien of verwacht met gevolgen voor de cliënten van Partijen.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
48. Eyescan zal alle activiteiten van Opsis na de Concentratie ongewijzigd voortzetten met dezelfde medewerkers in dezelfde organisatie als voor de Concentratie, zij het onder vlag van Eyescan. Van enige significante risico's voor de integratie vanwege cultuurverschillen is dan ook geen sprake. De medewerkers van Opsis zullen na de Concentratie bij Opsis blijven werken. Het is bovendien juist de bedoeling dat dochterondernemingen van Eyescan een eigen organisatiecultuur hebben. De reeds bestaande organisatiecultuur van Opsis zal daarom als gevolg van de Concentratie niet veranderen en er zijn daarom geen integratierisico's als gevolg van cultuurverschillen voorzien.
49. Het is juist de filosofie en bedoeling van Eyescan dat zelfstandige praktijken hun eigen cultuur, zorgprocessen en -verlening behouden. Er is aldus geen sprake van een integratieproces als gevolg van de Concentratie met betrekking tot zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van de betrokken zelfstandige praktijk (Opsis). Alleen ondersteunende diensten worden geïntegreerd om te voorkomen dat er een grote verscheidenheid van overlappende diensten worden uitgenomen. Daardoor zullen er geen cultuurverschillen kunnen ontstaan.
50. De Concentratie gaat niet voor veranderingen zorgen in de werkwijze van Opsis en daardoor worden geen risico's voor de cliënten en voor het zorgaanbod verwacht. Opsis blijft met dezelfde medewerkers en onder dezelfde omstandigheden functioneren. Al het personeel van Opsis zal werkzaam blijven bij Opsis (behoudens reguliere mutaties). Gevolgen voor patiënten worden daarom niet verwacht. Eventuele cultuurverschillen die wel zouden voordoen, worden compleet ondervangen door het feit dat medewerkers van Opsis aldaar werkzaam blijven. Van risico's voor de integratie vanwege cultuurverschillen is dan ook geen sprake.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
51. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo snel mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken. De aandelenoverdracht zal dan ook direct na goedkeuring van de NZa kunnen plaatsvinden. Verder zal geen sprake zijn van integratie van zorg, waardoor het voorgaande geen gevolgen heeft voor de cliënten van Partijen.
- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
52. Partijen voorzien geen risico's met betrekking tot het integratie-/veranderproces. Aangezien er geen integratie-/veranderproces plaatsvindt, zijn er ook geen risico's voorzien. Opsis blijft als zelfstandige

onderneming opereren, zij het nu onder de vlag van Eyescan. Er is aldus geen sprake van een integratie-/veranderproces als gevolg van de Concentratie. De Concentratie raakt op geen enkele manier aan de zorgverlening aan de cliënt of aan zorgprocessen van Partijen. Er zijn derhalve geen risico's voorzien met betrekking tot het integratie-/veranderproces.

**2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).**

**a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.**

53. Partijen beogen met de Concentratie geen wijzigingen aan te brengen in het aanbod van oogheelkundige zorg. Ten aanzien van de ondersteunende afdelingen en processen zullen er alleen wijzigingen plaatsvinden die uitsluitend ten goede kunnen komen aan de snelheid en kwaliteit van de zorg van Opsis.
54. Een beperkt aantal ondersteunende processen die nu door Opsis worden uitgevoerd, worden na de Concentratie geïntegreerd in het Eyescan SSC. Het Eyescan SSC verleent ondersteuning op het gebied van ICT, financiële administratie, de personeelsadministratie en de kwaliteitsmanagement voor de klinieken van Eyescan. De aanwezigheid van het Eyescan SSC zal na de Concentratie zorgen voor stroomlijning van deze ondersteunende processen bij Opsis. Hierdoor kan Opsis zich optimaal met de zorgverlening bezighouden. De patiënten zullen niets van de integratie van deze ondersteunende processen van Opsis in het Eyescan SSC merken.
55. Vanaf het moment van closing van de Concentratie zijn er [...] uitgetrokken om de hiervoor genoemde ondersteunende processen bij Opsis in het Eyescan SSC te integreren. Voor een dergelijke integratie beschikt Eyescan over een integratiemanager. De integratiemanager zal voor iedere ondersteunde dienst de integratie/overstap nauwlettend overzien.
56. De overstap naar het Eyescan SSC zal geen gevolgen voor het ondersteunde personeel van Opsis tot gevolg hebben. Dit omdat er geen *dedicated* ondersteunend personeel bij Opsis werkzaam is. De ondersteunde diensten (ICT, financiële administratie, de personeelsadministratie) van Opsis zijn uitbesteed aan externe partijen. Deze worden na de Concentratie geïnternaliseerd door het Eyescan SSC.
57. Hieronder een tabel met daarin opgenomen de ondersteunde systemen die Partijen op dit moment gebruiken:

	Eyescan	Opsis
Elektronisch patiëntendossier	[...]	[...]
ICT	[...]	[...]
Financiële administratie	[...]	[...]

**b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.**

58. Er hoeven geen belangrijke keuzes gemaakt te worden in het kader van het integratie-/veranderproces.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

59. N.v.t.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

60. Vanaf het moment van de closing van de Concentratie zijn er [...] uitgetrokken om die hiervoor genoemde beperkt aantal ondersteunende processen bij Opsis in het Eyescan SSC te integreren. Deze integratie zal door de huidige integratiemanager worden gerealiseerd.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

61. N.v.t.

**2.5** Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

62. [...].

63. Voor Eyescan is de voorgenomen Concentratie een opportune uitbreiding van haar bestaande investeringen in de oogheekundige zorg. Als aangegeven bij vraag 2.4. zullen een aantal backoffice processen van Opsis worden geïntegreerd in Eyescan SSC. Het overbrengen van deze backoffice processen van Opsis naar Eyescan SSC zal beperkte kostenbesparingen opleveren. Voor het overige zal de Concentratie naar verwachting geen financiële gevolgen hebben.

**2.6** Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

64. De Concentratie zal bij Partijen leiden tot het delen van *best practices* en schaalvoordelen in de zin van een betere verspreiding van vaste kosten. Er zijn geen negatieve financiële effecten voorzien door Partijen. De Concentratie heeft ook niet tot doel om een negatieve financiële situatie bij een van de Partijen ondervangen.

65. Hoewel Opsis zal fungeren als zelfstandige kliniek binnen Eyescan, is het mogelijk dat positieve ervaringen en nieuwe ontwikkelingen bij één van de klinieken van Eyescan ook worden doorgevoerd in Opsis (of vice versa). Aangezien het alleen de mogelijke uitwisseling van best practices betreft, zijn er uitsluitend positieve effecten te verwachten op de zorgverlening en-processen als gevolg van de Concentratie.



**2.7** Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- ✓ Prognose van de balans (bijvoegen).
- ✓ Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

66. Hieronder is een vertrouwelijke en geconsolideerde financiële meerjarenprognose opgenomen van Eyescan na de voorgenomen Concentratie, meer specifiek de prognose van de (i) winst- & verliesrekening en de (ii) balans. De prognose heeft betrekking op alle Eyescan entiteiten/klinieken onder Cidron Narew B.V. ("**Cidron Narew**"). De zeer beperkte financiële gevolgen van de Concentratie zijn hier ook bij inbegrepen.

67. [...] *Winst- & verliesrekening*

[...]

*Balans*

[...]

**2.8** Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

68. Partijen zullen het personeel en de cliënten van Eyescan tijdig en voldoende informeren over de Concentratie. Gelet op het feit dat de Concentratie een zéér geringe omvang heeft, en geen enkele gevolgen voor de zorgverlening en/of het personeel van Eyescan worden verwacht, doet deze wijze van informeren niet alleen recht aan de Concentratie maar werd deze aanpak in het kader van eerdere meldingen ook als voldoende geacht door de NZa. Partijen merken daarbij op dat cliënten en het personeel geen aanleiding hebben gezien om te reageren op het concentratievoornemen. Dit is voor Eyescan ook de bevestiging dat het personeel en de cliënten van Eyescan zich voldoende geïnformeerd zien.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.





69. De cliënten van Eyescan zijn op 18 augustus 2021 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Het webbericht is bij de melding als **BIJLAGE 6** aangehecht. Partijen hebben na het verstrijken van de tweewekentermijn geen reacties ontvangen van cliënten. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat cliënten negatief staan of zullen gaan staan ten opzichte van deze Concentratie. Deze Concentratie raakt dan ook niet aan de zorgverlening binnen Eyescan.
70. Opsis heeft geen cliëntenraad. Er rust op Opsis, gezien het aantal zorgverleners, ook geen verplichting om een cliëntenraad in te stellen. De cliënten van Opsis zijn derhalve niet in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets van de NZa geïnformeerd over de Concentratie.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

71. Eyescan heeft, zoals de NZa weet, vooruitlopend op de instelling van een ondernemingsraad, een personeelsvertegenwoordiging ("PVT") samengesteld. Deze PVT wordt op tal van manieren betrokken bij de bedrijfsvoering van Eyescan, en is ook geïnformeerd over de Concentratie. Er zijn nog geen concrete stappen gezet met betrekking tot het oprichten van een ondernemingsraad.
72. De personeelsvertegenwoordiging is op 18 augustus 2021 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Het bericht zoals verzonden aan de personeelsvertegenwoordiging is bij de melding als **BIJLAGE 7** aangehecht. Er is hierbij geen sprake van een adviesaanvraag in de zin van de WOR.
73. Alle medewerkers zijn op 18 augustus 2021 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Het bericht zoals verzonden aan het personeel is bij de melding als **BIJLAGE 8** aangehecht. Eyescan heeft na het verstrijken van de tweewekentermijn geen reacties ontvangen van medewerkers. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat werknemers negatief staan of zullen gaan staan ten opzichte van deze Concentratie. Deze Concentratie raakt dan ook niet aan de zorgverlening en/of medewerkers van andere tandartspraktijken binnen Eyescan.
74. Opsis heeft geen ondernemingsraad. Er rust op Opsis, gezien het aantal medewerkers, ook geen verplichting om een ondernemingsraad in te stellen. De medewerkers van Opsis zijn derhalve niet in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets van de NZa geïnformeerd over de Concentratie.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

75. De verzekeraars waar Eyescan een zorgcontract mee heeft hoeven niet te worden geïnformeerd over de transactie. Het Concentratievoornemen valt niet onder een *change of control* bepaling in de zorgcontracten die Eyescan heeft met zorgverzekeraars.
76. De contactgegevens van de zorgverzekeraars die betrokken zijn bij de voorbereiding van de Concentratie zijn hieronder opgenomen.

Zorgverzekeraar	Contactpersoon	Adres
-----------------	----------------	-------

[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]

77. De zorgverzekeraars waarmee Opsis een zorgcontract heeft zijn op 16 augustus 2021 per brief geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 9**).<sup>5</sup> Alle betrokken zorgverzekeraars zijn akkoord met de voorgenomen Concentratie:

- E-mailbericht [...] d.d. 17 augustus 2021 (**BIJLAGE 10**)
- E-mailbericht [...] d.d. 19 augustus 2021 (**BIJLAGE 11**)
- E-mailbericht [...] d.d. 18 augustus 2021 (**BIJLAGE 12**)
- E-mailbericht [...] d.d. 17 augustus 2021 (**BIJLAGE 13**)
- E-mailbericht [...] d.d. 17 augustus 2021 (**BIJLAGE 14**)
- E-mailbericht [...] d.d. 30 augustus 2021 (**BIJLAGE 15**)

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

78. N.v.t.

### 3 Cruciale zorg

**3.1** Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

<sup>5</sup> De bijgevoegde brief is verstuurd naar [...]. De overige betrokken zorgverzekeraars hebben dezelfde brief ontvangen.



**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.5** Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

79. Partijen bieden geen cruciale zorg als genoemd in vraag 3.1 t/m 3.6 aan. De Concentratie zal dan ook geen gevolgen hebben voor de cruciale zorg.

#### 4 Overige informatie en bijlagen

**4.1** Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

80. N.v.t.

**4.2** Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Koopovereenkomst	
2	Aandeelhoudersovereenkomst	
3	Statuten OPSIS Oogartsenpraktijk Stichting	
4	Intentieovereenkomst	
5	Goedkeuring Raad van Toezicht van de Stichting	
6	Webbericht cliënten Eyescan	
7	E-mailbericht Personeelsvertegenwoordiging Eyescan	
8	E-mailbericht personeel Eyescan	
9	Brief aan [...] d.d. 16 augustus 2021	
10	E-mailbericht [...] d.d. 17 augustus 2021	
11	E-mailbericht [...] d.d. 18 augustus 2021	
12	E-mailbericht [...] d.d. 18 augustus 2021	
13	E-mailbericht [...] d.d. 17 augustus 2021	
14	E-mailbericht [...] d.d. 17 augustus 2021	
15	E-mailbericht [...] d.d. 30 augustus 2021	
16	Volmacht Eyescan Participaties B.V.	
17	Volmacht Opsis Praktijk B.V.	

\* \* \*