

**CONFIDENTIAL  
CONTAINS BUSINESS SECRETS**

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

15 SEPTEMBER 2021

CONCENTRATIE TUSSEN

EXPORTER BIDCO B.V.

AND

EQUIPE ZORGBEDRIJVEN TOPCO B.V.

---

AANVRAAG FORMULIER CONCENTRATIE OP GROND  
VAN ARTIKEL 49A, EERSTE LID, WET  
MARKTORDENING GEZONDHEIDSZORG

---

### *Vertrouwelijkheid*

*De informatie in deze melding wordt uitsluitend aan de NZa verstrekt in het kader van de beoordeling van de aangemelde transactie op grond van artikel 49a Wet marktordening zorg. Deze melding (inclusief bijlagen en bijgevoegde documenten) bevat bedrijfsgeheimen en persoonsgegevens in de zin van artikel 10, eerste lid, onder c en d van de Wet openbaarheid bestuur. De Partijen hebben vertrouwelijke informatie grijs gemarkeerd. Publicatie of openbaarmaking van deze bedrijfsgeheimen zou de legitieme zakelijke belangen van de aanmeldende partijen schaden. Dienovereenkomstig mogen deze niet worden gepubliceerd of openbaar gemaakt aan derden zonder de voorafgaande schriftelijke toestemming van de relevante leverende partijen.*

## Zorgspecifieke concentratietoets

### Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

*Hierbij verklaren de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*

<b>Nordic Capital Evo Epsilon GP S.a r.l.</b>  Vertegenwoordigd door Frans Muller, Céline Vermeulen en Jurre Jurriëns, advocaten bij Clifford Chance LLP (" <b>Clifford Chance</b> ") in Amsterdam  De volmacht is bijgevoegd als <b>Bijlage 1.</b>	<b>Equipe Zorgbedrijven Topco B.V.</b>  Vertegenwoordigd door Weijer VerLoren van Themaat en Murat Duman, advocaten bij Houthoff in Amsterdam  De volmacht is bijgevoegd als <b>Bijlage 2.</b>
---	--

*Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*

Clifford Chance, J. Jurriëns  30 augustus 2021	Houthoff, M. Duman  30 augustus 2021
--	--

## Inleiding

1. De voorgenomen concentratie betreft de verkrijging van alle aandelen en stemrechten door Exporter Bidco B.V. ("**Exporter**") van Equipe Zorgbedrijven Topco B.V. ("**Equipe**"),<sup>1</sup> waardoor Nordic Capital (zoals hierna gedefinieerd) uiteindelijk uitsluitende zeggenschap (zoals bedoeld in de Mededingingswet) over Equipe (de "**Voorgenomen Concentratie**") zal verkrijgen zoals bedoeld in artikel 27 van de Mededingingswet.

### Exporter en Nordic Capital

#### *Exporter*

2. Exporter wordt indirect voor de meerderheid gehouden door Nordic Capital Evolution Fonds (zoals hierna gedefinieerd). Exporter is opgericht als acquisitiemiddel ten behoeve van de Voorgenomen Concentratie en fungeert als een houdstermaatschappij zonder enige operationele ondernemingsactiviteit. De activiteiten van de Exporter na de voltooiing van de Voorgenomen Concentratie zijn beperkt tot activiteiten gerelateerd aan een houdstermaatschappij zijn van Equipe.

#### *Nordic Capital*

3. "**Nordic Capital Evolution Fonds**" verwijst naar Nordic Capital Epsilon SCA, SICAV RAIF, handelend via haar *general partner* Nordic Capital Evo Epsilon GP S.a r.l., voor en namens haar compartiment Nordic Capital Epsilon SCA, SICAV RAIF - Compartiment 1 en samen met enige of al haar voorgaande fondsen, gezamenlijk "**Nordic Capital**" (samen met Exporter en Equipe, de "**Partijen**"). Nordic Capital is een vooraanstaande private equity investeerder in Scandinavië met een sterk commitment om duurzame ondernemingen te creëren door middel van operationele verbetering en transformatieve groei. Het aandachtsgebied van Nordic Capital betreft geselecteerde geografische gebieden en sectoren, namelijk waar Nordic Capital ruime ervaring heeft en een bewezen staat van dienst. Belangrijkste sectoren voor Nordic Capital zijn Gezondheidszorg, Technology & Payments, Financiële Diensten, Industriële Producten & Diensten en Consumenten & Retail en belangrijke regio's Scandinavië, Noord-Europa en zover het de sector Gezondheidszorg betreft, mondiaal.
4. Middels haar portfolio onderneming Veonet is Nordic Capital actief op het gebied van oogheelkunde, onder meer, ambulante behandeling van blindheid en visuele stoornissen. Veonet is tevens actief in Nederland via het merk Eyescan. Veonet is een Nederlandse zorgaanbieder. Bovendien, heeft Nordic Capital momenteel activiteiten op het gebied van tandzorg in Nederland, via European Dental Group (met name via de merken Dental Clinics, MKA Groep, Omnios, Top Ortho, Proclin, Mondzorgplus, Top Mondzorg and Excent Tandtechniek).<sup>2</sup>
5. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat Equipe tot een ander fonds van Nordic Capital zal behoren dan waartoe Veonet en European Dental Group behoren.

---

<sup>1</sup> [...]

<sup>2</sup> Daarnaast heeft Nordic Capital nog andere portfolio bedrijven (buiten Nederland) met activiteiten in de zorgsector die actief zijn in Europa en de Verenigde Staten (Acino, Advanz Pharma, Alloheim, AriaGlobal, Binding Site, Cytel, ERT, GHD Gesundheits, Leo Pharma, Orchid, Prospitalia, Sunrise Medical en United Veterinary Care).

## **Equipe Group**

6. Equipe is een Nederlandse houdstermaatschappij die thans zeggenschap kan uitoefenen over diverse entiteiten die via klinieken diverse type zorg aanbieden (de "**Equipe Groep**"). De klinieken van Equipe zijn in Nederland actief op het gebied van hand- en polschirurgie en therapie, esthetische zorg, proctologie en oogheelkunde.
7. De juridische organisatiestructuur, voorafgaand aan de voltooiing van de Voorgenomen Concentratie, is opgenomen in **Bijlage 3** (*vertrouwelijk*).

## **NZa melding**

8. Gezien het feit dat Equipe zeggenschap kan uitoefenen over zorgaanbieders en als zodanig als zorgaanbieder kan worden aangemerkt zoals bedoeld in artikel 49a Wet Marktordening Gezondheidszorg ("**Wmg**") valt de transactie binnen de werkingssfeer van artikel 49a Wmg. Nordic Capital (als uiteindelijke houdstermaatschappij van Veonet en de European Dental Group) kan ook als zorgaanbieder worden aangemerkt in de zin van artikel 49a Wmg. Deze aanvraag wordt derhalve ingediend namens Equipe en Nordic Capital overeenkomstig de bepaling van artikel 49a, lid 2 Wmg.
9. De Partijen bij de Voorgenomen Concentratie voorzien geen wijzigingen in de organisatie en de exploitatie van Equipe en haar dochterondernemingen (anders dan een wijziging in zeggenschap over Equipe), Veonet of European Dental Group als gevolg van de Voorgenomen Concentratie.
10. Hoewel zowel Equipe als Veonet actief zijn op het gebied van oogheelkunde hebben Partijen geen plannen deze activiteiten te integreren. Partijen bevestigen ook dat zij geen plannen hebben om de activiteiten van Equipe en de European Dental Group te integreren.
11. Partijen zijn zodoende voornemens om Equipe en de met haar verbonden klinieken, alsook Veonet en European Dental Group hun huidige zorgaanbod ongewijzigd voort te laten zetten. Voorts zijn Partijen als gevolg van de Voorgenomen Concentratie niet voornemens de huidige geografische locaties of het zorgaanbod van de klinieken te wijzigen.
12. De Voorgenomen Concentratie zal derhalve geen gevolgen hebben voor patiënten, personeel en andere belanghebbenden, of op het zorgaanbod van Equipe, noch van Veonet of de European Dental Group.
13. Tot slot heeft Equipe op een zorgvuldige wijze de relevante stakeholders bij de Voorgenomen Concentratie betrokken. In dit kader heeft Equipe haar ondernemingsraden, cliënten, zorgverzekeraars en andere relevante stakeholders over de Voorgenomen Concentratie geïnformeerd (zoals verder wordt uiteengezet in deel II). Deze stakeholders hebben geen bezwaren geuit tegen de Voorgenomen Concentratie.
14. Dus verzoeken de Partijen de NZa spoedig een goedkeuring te verlenen voor de Voorgenomen Concentratie.

## ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

### I.1 Organisatie 1

<i>(Statutaire) naam organisatie</i>	Nordic Capital Evo Epsilon GP S.a r.l.
<i>Nummer Kamer van Koophandel</i>	B254306 (Handelsregister Luxemburg)
<i>Zorgaanbieder</i>	Nee, Nordic Capital oefent echter thans zeggenschap uit over Veonet (Eyescan) en European Dental Group die als zorgaanbieders kwalificeren.
<i>Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door aantal personen zorg verlenen:</i>	Eyescan doet door [...] personen zorg verlenen en heeft in totaal [...] personeelsleden. European Dental Group doet door [...] personen zorg verlenen en heeft in totaal [...] personeelsleden.

#### Contactpersoon

<i>De heer/mevrouw</i>	Frans Muller; Céline Vermeulen; Jurre Jurriëns
<i>E-mailadressen</i>	<a href="mailto:frans.muller@cliffordchance.com">frans.muller@cliffordchance.com</a> ; <a href="mailto:celine.vermeulen@cliffordchance.com">celine.vermeulen@cliffordchance.com</a> ; <a href="mailto:jurre.jurriens@cliffordchance.com">jurre.jurriens@cliffordchance.com</a>
<i>Adres</i>	Droogbak 1A 1013 GE, Amsterdam, Nederland
<i>Telefoonnummer</i>	+31 207119318; +31 207119545; +31 207119536

#### Voorzitter ondernemingsraad

Niet van toepassing, zie het antwoord op II.8 (b).

#### Voorzitter cliëntenraad

Niet van toepassing, zie het antwoord op II.8 (b).

### **Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

15. Zoals hierboven omschreven, is Nordic Capital een private equity investeerder, met portfoliobedrijven in verschillende sectoren, waaronder de gezondheidszorg. Zie in **Bijlage 15** een overzicht van alle portfoliobedrijven van alle fondsen van Nordic Capital, inclusief een korte omschrijving van hun (bedrijfs- en/of zorg)activiteiten en

waarbij specifiek is aangegeven welke portfoliobedrijven worden beheerd door Nordic Capital Evolution Fonds. Nordic Capital is zelf geen Nederlandse zorgaanbieder. Nordic Capital heeft echter (indirect) zeggenschap (middels Nordic Capital IX Fonds, oftewel een ander Nordic Capital fonds dan Nordic Capital Evolution Fonds) over Veonet en de European Dental Group (de enige portfoliobedrijven in de zorgsector met operationele activiteiten in Nederland), welke beide Nederlandse zorgaanbieders zijn. Ondanks dat de uiteindelijke investeerders in en het investeringscomité van Nordic Capital IX Fonds verschillen van de investeerders in en het investeringscomité van Nordic Capital Evolution Fonds, staan deze verschillende fondsen onder de zeggenschap van een aantal dezelfde individuen. Hieruit volgt dat deze fondsen en de portfoliobedrijven die zij controleren, voor fusiecontroledoelinden, tot dezelfde economische entiteit behoren, hetgeen door de Europese Commissie (de "**Commissie**") wordt bevestigd.<sup>3</sup> Nordic Capital uiteindelijk zeggenschap heeft over Veonet en de European Dental Group, wordt Nordic Capital voor deze aanvraag aangemerkt als Nederlandse zorgaanbieder.

**Geef aan in welke regio(\*s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

16. Veonet heeft, via Eyescan, klinieken in Nederland in de volgende plaatsen: Amstelveen, Beverwijk, Emmen, Heerlen, Hoofddorp, Hoogeveen, Sittard-Geleen, Utrecht en Wassenaar. Voor meer informatie over de activiteiten van Eyescan, zie: <https://www.eyescan.nl/>
17. De European Dental Group heeft praktijken in heel Nederland. Voor nadere informatie over de activiteiten van de onderneming kunt u terecht op de websites van de verschillende relevante merken die onder de European Dental Group vallen. Deze zijn te vinden op: <https://www.europeandentalgroup.eu/countries/>
18. Echter, zoals ook in paragraaf 9 et seq. uiteen is gezet, zijn de Partijen niet voornemens de identiteit, organisatie of het aanbod van Veonet of de European Dental Group als gevolg van de Voorgenomen Concentratie te wijzigen.

---

<sup>3</sup> Zie paragraaf 190 van de Geconsolideerde mededeling van de Commissie over bevoegdheidskwesties op grond van Verordening (EG) nr. 139/2004 betreffende de controle op concentraties van ondernemingen, waaruit volgt dat een investeringsmaatschappij via een gemeenschappelijke zeggenschapsstructuur controle kan uitoefenen over de verschillende fondsen die zij heeft opgericht en de gemeenschappelijke werking van de verschillende fondsen van de investeringsmaatschappij komt vaak tot uiting in een gemeenschappelijk merk voor de fondsen, zoals het geval bij Nordic Capital.

## I.2 Organisatie 2

<i>(Statutaire) naam organisatie</i>	Equipe Zorgbedrijven TopCo B.V.
<i>Nummer Kamer van Koophandel</i>	64395529
<i>Zorgaanbieder</i>	Nee. Equipe oefent echter thans zeggenschap uit over diverse entiteiten die als zorgaanbieder kwalificeren.
<i>Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door aantal personen zorg verlenen:</i>	Equipe doet door [...] personen zorg verlenen en heeft in totaal [...] personeelsleden (inclusief inhuur etc).

### Contact person

Raadpleeg de in punt I.1 bedoelde contactgegevens.

### Voorzitter ondernemingsraad

Equipe heeft thans twee ondernemingsraden. De contactgegevens van beide ondernemingsraden worden hieronder weergegeven.

<i>De heer/mevrouw</i>	OR Xpert Handtherapie [...]
<i>E-mailadres</i>	[...]
<i>Adres</i>	Flight Forum 130, 5657 DD Eindhoven
<i>Telefoonnummer</i>	[...]

<i>De heer/mevrouw</i>	OR Equipe Zorgbedrijven [...]
<i>E-mailadres</i>	[...]
<i>Adres</i>	Flight Forum 130, 5657 DD Eindhoven
<i>Telefoonnummer</i>	[...]

### Voorzitter cliëntenraad

Niet van toepassing, zie het antwoord op II.8(a).

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

19. Zie paragrafen 6-7 hierboven.
20. De dochterondernemingen van Equipe verlenen verzekerde en niet-verzekerde zorg. Equipe Paramedie Holding B.V. en Equipe Zorgbedrijven Holding B.V. functioneren als holding. Equipe Zorgbedrijven Nederland B.V. en Equipe Zorgbedrijven Klinieken B.V. hebben een faciliterende rol voor de groepsvennootschappen. Xpert Clinics Orthopedie B.V. betreft een nieuw opgerichte entiteit in het kader van de



herstructurering zoals beschreven in het antwoord op vraag 9 en heeft thans geen activiteiten.<sup>4</sup>

21. De volgende entiteiten verlenen op dit moment zorg:

21.1 *Cosmetische zorg*

- (a) Velthuis Kliniek Nederland B.V.
- (b) CosMedic B.V.

21.2 *Fysiotherapie, ergotherapie en revalidatie*

- (a) Xpert Handtherapie Nederland B.V.
- (b) Xpert Clinics revalidatie Nederland B.V.

21.3 *Hand en pols zorg en orthopedische zorg*

- (a) Xpert Clinics Hand- en polszorg B.V.
- (b) Xpert Orthopedie Amsterdam B.V.

21.4 *Proctologie*

- (a) Xpert Clinics Proctologie B.V.

21.5 *Oogheelkunde*

- (a) Oogkliniek Heuvelrug B.V.
- (b) Refractiekliniek Heuvelrug B.V.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

22. Zie bijgevoegd als **Bijlage 4** een overzicht van de locaties van waaruit Equipe zorg verleent.

---

<sup>4</sup> In het kader van vereenvoudiging van de structuur zullen de activiteiten van Equipe op het gebied van orthopedie binnenkort ondergebracht worden in Xpert Clinics Orthopedie B.V. en zal Xpert Orthopedie Amsterdam B.V. ook onder deze entiteit worden verhangen.

### **I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.**

*Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?*

#### **a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:**

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

#### **b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.**

23. De Voorgenomen Concentratie betreft een concentratie als bedoeld in artikel 27, lid 1, onder b, Mededingingswet. Het is de bedoeling dat Exporter alle aandelen in Equipe zal verwerven en derhalve zal Nordic Capital indirect uitsluitende zeggenschap over Equipe zal verkrijgen.<sup>5</sup> Zoals verder omschreven in paragraaf 2 is Exporter opgericht als acquisitiemiddel ten behoeve van de Voorgenomen Concentratie.

24. De Partijen beogen de Voorgenomen Concentratie te voltooien voor het einde van kalenderjaar 2021.

#### **c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.**

25. Het Signing Protocol (met inbegrip van de koopovereenkomst (de "**Koopovereenkomst**") is als **Bijlage 5** bij deze aanvraag bijgevoegd, waarin de voorwaarden worden uiteengezet die zijn gesteld aan de totstandkoming van de Voorgenomen Concentratie. Dit omvat ook de goedkeuring door de NZa. Andere voorwaarden voor de voltooiing van de Voorgenomen Concentratie zijn:

- (a) *Kennisgeving aan de Ondernemingsraad* (zie paragraaf 2.1.1 van het Signing Protocol): de ondernemingsraad is op de hoogte gebracht en de ondernemingsraad heeft een positief advies uitgebracht over de Voorgenomen Concentratie. Nadere informatie hierover vindt u in deel II.
- (b) *Melding overeenkomstig de SER Fusiegedrageregels* (zie paragraaf 3 van het Signing Protocol): de Partijen hebben een melding van de Voorgenomen

---

<sup>5</sup> Zie voetnoot 1.

Concentratie aan de SER en de relevante vakbonden gestuurd op 5 juli 2021, wat betekent dat de procedure nu voltooid is.

- (c) *Verkrijging van goedkeuring van de ACM* (zie paragraaf 6.1.1(b) van de Koopovereenkomst): Hiertoe zal een melding worden gedaan nadat de NZa de Voorgenomen Concentratie heeft goedgekeurd.

26. Aan de opschortende voorwaarde moet zijn voldaan vóór het verstrijken van zes maanden na het ondertekenen van de Koopovereenkomst (*long stop date*).

**d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.**

*Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

*Equipe*

27. Hoewel geen goedkeuring nodig is van de raden van toezicht van groepsentiteiten van Equipe, zijn zij toch actief betrokken bij de (voorbereiding van) de Voorgenomen Concentratie. Zie bijgevoegd steunbrief ontvangen van de RvT (zoals hierin gedefinieerd), bijgevoegd als **Bijlage 6 (A + B)**.

*Nordic Capital*

28. [...] In die hoedanigheid heeft [...] het finale bod op Equipe van Nordic Capital goedgekeurd voordat dit werd ingediend.

29. [...] de externe AIFM (*Alternative Investment Fund Manager*) van [...] en heeft tevens het finale bod moeten goedkeuren voordat dit werd ingediend.

**e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.**

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

30. Zie het Signing Protocol (met inbegrip van de Koopovereenkomst) dat als **Bijlage 5 (A + B)** is bijgevoegd.

## ONDERDEEL II – Effectrapportage

### II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

*Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?*

31. De doelstellingen van Equipe zijn om (i) sterk presterende activiteiten te laten groeien door autonome groei, samenwerkingen met zorgverzekeraars en ziekenhuizen die de huidige business lines ondersteunen, (ii) internationaal uit te breiden, (iii) de organisatie digitaal te transformeren en (iv) de kernactiviteiten van Equipe te versterken. Hiervoor is de ondersteuning van een nieuwe aandeelhouder/investeerder nodig die over het benodigde kapitaal en ervaring beschikt.
32. Nordic Capital is een vooraanstaande investeerder in de zorgsector die reeds 25 jaar actief is in de incorporatie van kwalitatieve duurzame ondernemingen in Europa en met name Duitsland. Nordic Capital erkent de positieve sociale impact van zorgaanbieders zoals Equipe en wil investeren in Equipe omdat zij ervan overtuigd is dat Equipe (internationale) groeipotentie heeft en een van de grootste sociaaleconomische uitdagingen van vandaag de dag aangaat door betaalbare medische zorg van de hoogste kwaliteit te bieden.
33. Nordic Capital is van mening dat haar financiële expertise en uitvoerige kennis van zorgmarkten zullen bijdragen tot een beter gebruik van de middelen van Equipe om de kwaliteit van haar gezondheidszorgdiensten te verbeteren.
34. Nordic Capital is van plan de strategie van Equipe als een zelfstandige portfoliomaatschappij te ondersteunen en is ook van plan om Equipe te ondersteunen in haar doel om uit te breiden naar [...]. Gezien haar kennis is Nordic Capital goed geplaatst om deze uitbreiding te katalyseren.

### II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie) structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *Verschillende organogrammen van één organisatie kan worden opgenomen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven.*

35. De Voorgenomen Concentratie betreft de verwerving van alle aandelen<sup>6</sup> in Equipe door Nordic Capital Evolution Fund, middels Exporter. De huidige transactiestructuur is bijgevoegd als **Bijlage 16**, deze zal niet wijzigen als gevolg van de Concentratie [...].<sup>7</sup>
36. De juridische structuur van Equipe voorafgaand aan de Voorgenomen Concentratie is onderdeel van **Bijlage 3** bijgevoegd (*vertrouwelijk*). Het is beoogd dat Exporter na de voltooiing van de Voorgenomen Concentratie alle aandelen in Equipe zal houden.

---

<sup>6</sup> Zie voetnoot 1.

<sup>7</sup> [...]

**Bijlage 3** bevat mede een overzicht van de juridische structuur na de voltooiing (*vertrouwelijk*). Zie tevens hieronder.

Figuur I: Huidige juridische structuur Equipe

[...]  
[...]

37. Zoals hierboven aangegeven, hebben Partijen geen plannen om hun activiteiten te wijzigen of integreren. Noch worden thans wijzigingen voorzien met betrekking tot de organisatiestructuur van Equipe. De Voorgenomen Concentratie heeft derhalve uitsluitend gevolgen voor de eigendomsverhoudingen ten aanzien van Equipe zoals uit **Bijlage 3** en uit de figuur hieronder blijkt. De Target in de onderstaande figuur komt overeen met de structuur zoals in Figuur I is weergegeven.

Figuur II: juridische structuur Equipe na Voorgenomen Concentratie

[...]

38. Als gevolg van de Voorgenomen Concentratie zijn geen wijzigingen voorzien met betrekking tot de juridische- of organisatiestructuur van Veonet of de European Dental Group.

39. [...].

**II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m j uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie.**

40. Partijen bevestigen dat als gevolg van de Voorgenomen Concentratie geen wijzigingen zullen plaatsvinden ten aanzien van:
- (a) verandering in het aanbod van zorg;
  - (b) herinrichting van de zorgprocessen;
  - (c) wijziging in het aantal locaties waar zorg wordt verleend;
  - (d) verplaatsing van het zorgaanbod;
  - (e) wijziging in de schaalgrootte van de zorgverlening;
  - (f) verandering in de organisatie van de zorgverlening; en
  - (g) andere relevante wijzigingen.

41. Het is van belang om op te merken dat Equipe een *ongoing* onderneming is. Als zodanig is Equipe voortdurend bezig met veranderingen die te herleiden zijn aan diverse ontwikkelingen, bijvoorbeeld nieuwe wet- en regelgeving, verwachtingen van cliënten, eisen van zorgverzekeraars, concurrentieel landschap, technologische ontwikkelingen enz. Dergelijke veranderingen zijn inherent aan het feit dat Equipe een lopend bedrijf is en staan geheel los van de Voorgenomen Concentratie, ook wanneer deze gelijktijdig met of na de Voorgenomen Concentratie plaatsvinden.
42. Zoals verwacht mag worden van het bestuur van een functionerende zorgaanbieder, is het bestuur van Equipe continu bezig om de positie van Equipe op de markt, diens zorg- en dienstverlening aan cliënten, de afspraken en de relatie met de zorgverzekeraars en waar nodig andere zorgaanbieders te optimaliseren. In dat kader denkt het bestuur van Equipe de strategie en toekomstige richting van de onderneming uit en stelt zij dit vast in een meerjarenplan dat ook door de raden van toezicht worden goedgekeurd. Equipe heeft reeds vóór de Voorgenomen Concentratie een strategisch meerjarenplan vastgesteld en voert dit plan reeds uit, los van de Voorgenomen Concentratie. In dat strategisch meerjarenplan zijn de doelstellingen van Equipe uiteengezet zoals ook in randnummer **Fout! Verwijzingsbron niet gevonden.** zijn beschreven. Als zodanig gaat het hier niet om de doelstellingen/gevolgen van de Voorgenomen Concentratie maar om de doelstellingen van Equipe c.q. gevolgen van zelfstandige beslissingen van Equipe die zij in haar hoedanigheid als een lopend bedrijf heeft genomen. Wel komen dankzij de participatie van Nordic Capital extra middelen en kennis beschikbaar die ingezet kunnen worden ter ondersteuning van de strategie van Equipe.
43. Dat gezegd hebbende zal Equipe hieronder een korte toelichting geven over de genoemde doelstellingen:
44. Groei en versterking van kernactiviteiten:
  - (a) Equipe is voornemens haar activiteiten op het gebied van [...] uit te breiden naar [...] en in de toekomst ook [...]. Dit zal met name plaatsvinden [...] Nordic Capital beschikt over de nodige kennis en ervaring ten aanzien van acquisities, meer in het bijzonder in de zorg, expansie naar het buitenland en ook over de (financiële) middelen waarmee zij de groeiplannen van Equipe in het buitenland kan ondersteunen.
  - (b) In Nederland maakt Equipe al jaren een autonome groei door. Equipe verwacht dat deze groei zich de komende jaren zal voortzetten omdat de vraag vanuit zowel cliënten als zorgverzekeraars naar de kwalitatief hoogwaardige, service gerichte en betaalbaardere zorg van Equipe in de toekomst nog meer zal toenemen. Deze verwachting geldt voor [...].
  - (c) [...] Deze zullen uiteraard, in voorkomend geval, na het doorlopen van de relevante medezeggenschapsprocessen bij de NZa zullen worden aangemeld.
45. Samenwerking met zorgverzekeraars en ziekenhuizen
  - (a) Deze twee doelstellingen hangen samen met de verwachte toename naar de kwalitatief hoogwaardige, service gerichte en betaalbaardere zorg van Equipe. Gelet op de druk op de zorg in Nederland, zijn de zorgverzekeraars in

toenemende mate op zoek naar zorgaanbieders die op het gebied van planbare zorg een alternatief kunnen vormen voor ziekenhuizen (juiste zorg op de juiste plek). Ook cliënten zijn voor bepaalde aandoeningen steeds meer op zoek naar meer service gerichte zorg met kortere wachttijden. Equipe verwacht dat zij mede dankzij haar geïntegreerde zorgconcept en transparantie (kosten en uitkomsten van zorg), die bijdragen aan volume- en kostenreductie in de zorg, zorgverzekeraars kan overtuigen dat zij een reëel en betaalbaarder alternatief kan zijn voor ziekenhuizen en daarmee meerjarencontracten met Equipe aan te gaan. [...]

(b) Door de hogergenoemde druk op de kosten in de zorg is de transitie in de zorg waarbij ziekenhuizen zich in toenemende mate zullen focussen op complexe zorg terwijl bepaalde type planbare zorg zoals orthopedie in toenemende mate verplaatst zal worden van ziekenhuizen naar ZBC's onvermijdelijk. [...]

**a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt. Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.**

46. De Voorgenomen Concentratie zal geen gevolgen hebben voor de zorg zoals aangeboden door Equipe en haar dochterondernemingen, noch voor Veonet of de European Dental Group. Het huidige aanbod zal in hun huidige vorm en op de huidige locaties worden voortgezet. De Voorgenomen Concentratie zal geen invloed hebben op patiënten.

**b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**

47. De huidige zorgprocessen van Equipe en haar dochterondernemingen, Veonet of European Dental Group worden niet gewijzigd of aangepast als gevolg van de Voorgenomen Concentratie.

**c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).**

48. Het huidige aanbod van Equipe, Veonet en European Dental Group zal worden voortgezet in hun huidige vorm en op de huidige locaties. Partijen voorzien daar geen wijzigingen in.

**d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**

*Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?*

49. Partijen voorzien geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties van Equipe en haar dochterondernemingen, Veonet of European Dental Group als gevolg van de Voorgenomen Concentratie.

**e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.**

50. Partijen zijn niet voornemens wijzigingen aan te brengen of anderszins anticiperen op wijzigingen die gevolgen zullen hebben voor cliënten als gevolg van de Voorgenomen Concentratie.

**f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.**

51. Zoals hierboven beschreven, hebben de Partijen als onderdeel van de Voorgenomen Concentratie geen plannen of voorzien zij niet dat de activiteiten van Equipe zullen worden geïntegreerd met die van Veonet of de European Dental Group (of een ander portfoliobedrijf van Nordic Capital). Derhalve is deze vraag niet relevant voor de Voorgenomen Concentratie.

52. Partijen wijzen er tevens op dat bij de selectie van Nordic Capital als partner door Equipe en haar huidige aandeelhouders uitdrukkelijk is gelet of Nordic Capital goed past bij Equipe. Dat is volgens Partijen wel het geval om de volgende redenen:

(a) *Kwaliteit van zorg:* Nordic Capital begrijpt dat het waarborgen van de medische kwaliteit voor Equipe van het allergrootste belang is, ook in de ogen van haar werknemers en andere stakeholders. Als investeerder met een lange en diepe traditie in het samenwerken met bedrijven in de gezondheidszorgsector, vormt het bevorderen van medische zorg van de hoogste kwaliteit een belangrijke pijler van Nordic Capital's benadering van investeren in de gezondheidszorg, zoals gecodificeerd in hun Playbook voor gezondheidszorgdiensten. Nordic Capital heeft herhaaldelijk blijk gegeven van dit engagement in hun investeringen in gezondheidszorgdiensten, waarbij Veonet, AniCura en Alloheim voor het eerst kwaliteitsrapporten publiceerden onder het beheer van Nordic Capital.

(b) *Gemeenschappelijke visie op maatschappelijk relevante onderwerpen:* Nordic Capital wil een positieve bijdrage leveren aan de maatschappij, wat aansluit bij de visie van Equipe om op waarde gebaseerde gezondheidszorg te leveren. Onderwerpen zoals governance, sociaal beleid en milieugegedrag - die voor Equipe zeer belangrijk zijn - worden door Nordic Capital sterk gepromoot binnen hun eigen organisatie en portfoliobedrijven.



**g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**

53. Zoals hierboven is toegelicht, zijn de veranderingen als gevolg van de Voorgenomen Concentratie beperkt tot veranderingen in de eigendomsstructuur van Equipe.

54. Partijen voorzien het volgende globale tijdsplan voor het tot stand brengen van de voorziene veranderingen.

3Q 2021	4Q 2021
medezeggenschapstrajecten	Transactiedocumentatie
Benodigde goedkeuringen van toezichthouders	
	Juridische en financiële closing

**h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt. Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.**

55. Zoals hierboven vermeld, zal de Voorgenomen Concentratie geen gevolgen hebben voor de zorgverlening en de organisatie van de zorgverlening van Equipe, noch van Veonet of European Dental Group. Er is immers geen sprake van een integratie- of veranderproces. Wij verwijzen naar de antwoorden die hierboven in dit onderdeel II worden gegeven.

#### **II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).**

**a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.**

*Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd?  
Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?*

56. Zie het antwoord op vraag II.3. Partijen voorzien geen veranderingen ten aanzien van primaire processen of ondersteunende afdelingen. Er is immers geen integratie voorzien tussen Equipe en de huidige portfolio-bedrijven van Nordic Capital.

57. Wel is Equipe als onderdeel van haar strategisch meerjarenplan reeds bezig met een digitale transformatie. In dat kader wenst Equipe de ontwikkeling en implementatie van een aantal digitale initiatieven binnen [...] af te ronden. De slide hieronder (geheel vertrouwelijk) beschrijft deze initiatieven. Wederom is het van belang om op te merken dat het gaat om digitale veranderingen die reeds door Equipe zijn gestart en geheel los staan van de Voorgenomen Concentratie. Dankzij de participatie van Nordic Capital komen echter extra (financiële) middelen beschikbaar ter ondersteuning van de transformatie.

[...]

**b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.**

58. Zie het antwoord op vraag II.4, onder a hierboven.

**c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.**

59. Zie het antwoord op vraag II.4, onder a hierboven.

**d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.**

60. Zie het antwoord op vraag II.4, onder a hierboven.

**e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.**

61. Zie het antwoord op vraag II.4, onder a hierboven.

**II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.**

62. Exporter betaalt de aankoop prijs van de Voorgenomen Concentratie met kapitaal dat wordt verstrekt door of namens Nordic Capital Evolution Fund en door middel van *equity* en *debt* financiering (welke geen opschortende voorwaarde zijn voor de voltooiing van de Voorgenomen Concentratie). De Partijen hebben onderhandeld over de aankoop prijs op basis van een bod gedaan door Nordic Capital, welke werd bepaald op basis van een commercieel *due diligence* onderzoek van Equipe, de erkenning van de kwaliteit van de door Equipe geleverde zorg en de (internationale) groeipotentie van Equipe.

63. De Voorgenomen Concentratie heeft geen directe financiële gevolgen voor de activiteiten van Equipe. De bestaande schuld wordt tegen commerciële voorwaarden opnieuw gefinancierd, maar dit heeft geen gevolgen voor de zorgverlening.

64. De business case laat een gezonde exploitatie zien na de Voorgenomen Concentratie. Dit is ook door de externe adviseurs van onder meer de RvT en de OR van Equipe bevestigd.

**II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie**

**van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.**

65. Zie graag de informatie gegeven in onderdeel II.3 en II.5 hierboven. Gelet daarop verwachten Partijen geen synergievoordelen.

**II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.**

Zie graag de informatie gegeven in **Bijlage 3**.

- X Prognose van de balans (bijvoegen).
- X Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- X Anders, namelijk: Prognose van het kasstroomoverzicht (bijvoegen).

**II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.**

*Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie. Wij sluiten hierbij aan bij de regels die voortvloeien uit de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz) en de Wet op de ondernemingsraden (WOR).*

*Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:*

- 1. stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
- 2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
- 3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

**a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de**

**adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.**

*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.*

66. Equipe heeft thans geen cliëntenraad. Diverse pogingen van Equipe om een cliëntenraad in het leven te roepen zijn telkens mislukt vanwege gebrek aan interesse vanuit cliënten (vanwege de aard van de zorg die door Equipe wordt aangeboden). Zie in **Bijlage 7**.
67. Bij afwezigheid van een cliëntenraad heeft Equipe haar cliënten op een alternatieve wijze geraadpleegd over de Voorgenomen Concentratie. Equipe is de overkoepelende naam van alle Equipe klinieken en entiteiten die zorg aanbieden. Zie <https://www.equipezorgbedrijven.nl/klinieken>. Middels een nieuwsbericht op de website van Equipe, en dus gericht aan alle cliënten van Equipe, heeft Equipe haar cliënten geïnformeerd over de Voorgenomen Concentratie en ze uitgenodigd hun eventuele opmerkingen kenbaar te maken. Zie <https://www.equipezorgbedrijven.nl/nieuws/> voor het nieuwsbericht. Deze uitnodiging stond van 26 juli 2021 tot en met 9 augustus 2021 op de website. Zie **Bijlage 8**. Equipe heeft naar aanleiding hiervan geen opmerkingen van haar cliënten ontvangen.

**b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.**

*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.*

68. De Equipe-groep omvat twee ondernemingsraden, één op niveau van Equipe Zorgbedrijven en één op niveau van Xpert Paramedie. Beide ondernemingsraden zijn in verschillende fasen over de Voorgenomen Concentratie geïnformeerd. Hoewel het om twee losse ondernemingsraden gaat, is het proces rond de voorfase richting de Voorgenomen Concentratie als een gezamenlijk traject aangepakt.
69. Hieronder beschrijft Equipe de belangrijkste stappen in en het verloop van het adviesproces van de ondernemingsraden. In aanvulling hierop merkt Equipe op dat de ondernemingsraden gedurende het adviesproces zijn bijgestaan door eigen adviseurs. Tevens is het noemenswaardig dat er tussen het bestuur van Equipe en de twee ondernemingsraden veelvuldig (informeel) contact is geweest over de Voorgenomen Concentratie. Daarbij was sprake van constructief overleg. Niet al deze contacten worden hieronder weergegeven.
- (a) Het bestuur van Equipe spreekt op reguliere basis met de ondernemingsraden. Aan het begin van dit jaar heeft het bestuur van Equipe de ondernemingsraden geïnformeerd over het voornemen om, in het licht van de plannen rondom internationalisering en schaalvergroting, de strategische opties voor Equipe te onderzoeken, inclusief de mogelijkheid om een verkoopproces voor de onderneming te organiseren. Sinds het begin van dit jaar hebben er ten minste acht videomeetings plaatsgevonden tussen het bestuur van Equipe enerzijds en

de ondernemingsraden anderzijds waarin Equipe de ondernemingsraden proactief heeft meegenomen in de verschillende fasen van het proces.

- (b) Op 25 mei 2021 hebben de ondernemingsraden in een notitie aandachtspunten geformuleerd die zij relevant achtten voor de selectie van de investeerder. Op 31 mei 2021 heeft Equipe toelichting gegeven op deze aandachtspunten (**Bijlage 9 A + B**). Equipe heeft ook toetsingscriteria gedeeld met de ondernemingsraden. Op 23 juni 2021 hebben de ondernemingsraden aanvullende vragen gesteld, die op 25 juni 2021 door het bestuur zijn beantwoord. Daarbij heeft het bestuur een overzicht van partijen die uit een eerste selectie zijn gekomen gestuurd aan de ondernemingsraden. Op 29 juni 2021 heeft Equipe een presentatie gegeven aan de ondernemingsraden over de strategische plannen voor de komende vijf jaar.
  - (c) Op 5 juli 2021 heeft het bestuur van Equipe Zorgbedrijven respectievelijk Xpert Paramedie de twee ondernemingsraden op grond van artikel 25 van de Wet op de Ondernemingsraden om advies gevraagd ten aanzien van de Voorgenomen Transactie alsmede de financiering (**Bijlage 10, A + B**). Tevens ging het bestuur in op de door de gemeenschappelijke ondernemingsraad geformuleerde aandachtspunten en lichtte zij aan de hand van die aandachtspunten toe waarom zij Nordic Capital een zeer passende partner acht. Bij deze adviesaanvraag is als bijlage een presentatie aangehecht waarin Nordic Capital inging op de door de OR opgeworpen aandachtspunten (**Bijlage 11**). Op 7 juli 2021 kwam reactie vanuit de ondernemingsraden met een aantal vragen, en het bestuur heeft deze vragen op 8 juli 2021 beantwoord.
  - (d) Op 12 juli 2021 heeft een bespreking plaatsgevonden tussen de ondernemingsraden en Nordic Capital. Tijdens deze bespreking heeft Nordic Capital zichzelf geïntroduceerd, waarbij standpunten over de gezondheidszorg en Equipe werden besproken. Op 13 juli 2021 hebben de ondernemingsraden tevens inzicht gehad in de koopovereenkomst.
  - (e) Op 19 juli 2021 hebben de ondernemingsraden een gezamenlijk positief advies uitgebracht (**Bijlage 12**).
  - (f) Op 22 juli 2021 heeft het bestuur van Equipe een besluit genomen om voorgenomen besluiten zoals geformuleerd in de adviesaanvraag te gaan uitvoeren (**Bijlage 13**). Op 23 juli 2021 hebben beide ondernemingsraden mondeling akkoord gegeven op het besluit.
  - (g) Het transitieplan zoals toegevoegd als **Bijlage 3** is op 10 augustus 2021 voorgelegd aan beide ondernemingsraden.
70. Daarmee heeft Equipe voldaan aan haar verplichtingen ten aanzien van personeel die voortvloeien uit de WOR en de Wmg. Daarnaast is het personeel geïnformeerd over de transactie en de nieuwe strategie met aankondiging vanuit de directie, waarna op locatie aparte sessies per team hebben plaatsgevonden waarin de strategie is toegelicht. Op 26 juli 2021 is tevens een emailbericht verstuurd naar het personeel over de transactie, dit bericht had dezelfde inhoud als het bericht bijgevoegd als **Bijlage 8**. Geheel onverplicht heeft Equipe dus, naast de medezeggenschapstrajecten met de twee ondernemingsraden, het gehele personeel van alle (dochter)entiteiten van Equipe geïnformeerd.

71. Ten aanzien van Veonet en European Dental Group wijzen we graag op het volgende. Veonet heeft geen cliëntenraad maar wel een ondernemingsraad, European Dental Group heeft daarentegen geen ondernemingsraad. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat het personeel en cliënten van noch Veonet noch European Dental Group adviesrechten hebben ten aanzien van de Voorgenomen Concentratie op grond van, respectievelijk, Wet op de ondernemingsraden ("**WOR**") en de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen 2018 ("**Wmcz 2018**"). Dit wordt hieronder nader toegelicht.
- (a) De WOR zet, in artikel 25 lid 1, limitatief uiteen in welke gevallen een ondernemingsraad een adviesrecht heeft. De respectievelijk relevante OR<sup>8</sup> zou bijvoorbeeld een adviesrecht kunnen hebben ten aanzien van een transactie indien (i) de onderneming van Veonet of European Dental Group zeggenschap zou verkrijgen over een andere onderneming of (ii) de zeggenschap over de onderneming van Veonet of European Dental Group zou worden overgedragen. Dit is bij de Voorgenomen Concentratie niet het geval. Immers wordt de zeggenschap over de onderneming van Veonet of European Dental Group niet overgedragen (in het kader van de Voorgenomen Concentratie), noch verkrijgt de onderneming van Veonet of European Dental Group zeggenschap over een andere onderneming.
  - (b) Buiten de voornoemde twee voorbeelden zou de OR van Veonet of European Dental Group een adviesrecht kunnen hebben gehad ten aanzien van de Voorgenomen Concentratie, indien de Voorgenomen Concentratie (belangrijke) gevolgen zou hebben voor de onderneming van Veonet of European Dental Group, bijvoorbeeld in geval van een voornemen om (onderdelen van) Equipe te integreren met de onderneming van Veonet of European Dental Group, of in het geval van belangrijke wijzigingen in de financiering van Veonet of European Dental Group (mede) als gevolg van de Voorgenomen Concentratie. Van dergelijke gevolgen is hier geen sprake: de onderneming van Veonet en European Dental Group wordt op geen enkele wijze 'geraakt' door de Voorgenomen Concentratie. Volledigheidshalve wordt in dit verband gewezen op de volgende omstandigheden:
    - (i) Equipe en Veonet/European Dental Group hebben ieder een eigen personeelsbestand en personeelsbeleid die geheel los van elkaar staan en niets met elkaar te maken hebben. Dit blijft ook het geval na de Voorgenomen Concentratie.
    - (ii) Equipe en Veonet/European Dental Group hebben ieder hun eigen organisatiestructuren en management die op geen enkele wijze zijn verbonden. Dit blijft ook het geval na de Voorgenomen Concentratie.
  - (c) Om dezelfde redenen die hierboven zijn genoemd ten aanzien van het personeel hebben noch de cliënten van Veonet noch de cliënten van European Dental Group adviesrechten ten aanzien van de Voorgenomen Concentratie. De Wmcz 2018 hanteert immers een "entiteitsgebonden" instellingsbegrip. De zeggenschap over Veonet (of over entiteiten waaraan zij respectievelijk de uitvoering van zorg heeft uitbesteed) of European Dental Group wordt niet

---

<sup>8</sup> Ten aanzien van European Dental Group geldt hierbij dat er wordt uitgegaan van de hypothetische situatie dat zij wel een OR zouden hebben gehad en derhalve ook het personeel geen adviesrechten hebben gehad op grond van de WOR ten aanzien van de Voorgenomen Concentratie.

overgedragen in het kader van de Voorgenomen Concentratie, noch verkrijgt Veonet of European Dental Group zeggenschap over een onderneming. Evenmin wordt Veonet of European Dental Group zoals hierboven uiteengezet, op enige wijze geraakt door de Voorgenomen Concentratie.

72. Kortom: de Voorgenomen Concentratie verandert niets aan de zeggenschapsuitoefening over of door respectievelijk Veonet of European Dental Group. Veonet of European Dental Group, respectievelijk, wordt als gevolg van de Voorgenomen Concentratie, noch in haar hoedanigheid van onderneming (relevant begrip in het kader van de WOR) noch in haar hoedanigheid van instelling (relevant begrip in het kader van de Wmcz 2018) op enige wijze geraakt door de Voorgenomen Concentratie. Derhalve hoeft de Voorgenomen Concentratie niet te worden voorgelegd aan het personeel of cliënten van Veonet en European Dental Group.

c. **Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.** *Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.*

73. Equipe heeft de zorgverzekeraars bij brief geïnformeerd over de Voorgenomen Concentratie, zie de inhoud van de brief zoals verzonden aan de verschillende zorgverzekeraars bijgevoegd als **Bijlage 14**. Tevens zijn de grootste zorgverzekeraars telefonisch geïnformeerd. Equipe heeft van de zorgverzekeraars geen bezwaren tegen de Voorgenomen Concentratie vernomen. De volgende zorgverzekeraars zijn door Equipe geïnformeerd:

- (a) Zorg en zekerheid
- (b) Zilveren Kruis
- (c) VGZ
- (d) ONVZ
- (e) Menzis
- (f) ENO
- (g) DSW
- (h) CZ
- (i) Caresq
- (j) ASR.

d. **Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave**

**op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.**

74. Zie het antwoord op vraag II.8 onder c hierboven.



## ONDERDEEL III – Cruciale zorg

*Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.*

### **III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.**

*Meerdere antwoorden mogelijk.*

75. Equipe, noch Veonet en European Dental Group verlenen geen cruciale zorg.

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

### **III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.**

*Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanneming van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.*

76. Niet van toepassing.

### **III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.**

*Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

77. Niet van toepassing.

### **III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.**

*De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

78. Niet van toepassing.

**III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.**

*Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

79. Niet van toepassing.

**III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.**

*Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.*

80. Niet van toepassing.

## ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

### IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

81. Niet van toepassing.

### IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

<i>Bijlage 1</i>	Volmacht CC om namens NC op te treden
<i>Bijlage 2</i>	Volmacht HH om namens Equipe op te treden
<i>Bijlage 3</i>	Transitieplan Voorgenomen Concentratie
<i>Bijlage 4</i>	Overzicht locaties Equipe zorgverlening
<i>Bijlage 5 A</i>	Signing Protocol
<i>Bijlage 5 B</i>	Koopovereenkomst
<i>Bijlage 6 A</i>	Steunbrief RvT Stichting Xpert Clinics Revalidatie en Stichting Reva Clinic
<i>Bijlage 6 B</i>	Steunbrief RvT Stichting Xpert Clinics Proctologie, Stichting Velthuis Kliniek, Stichting Xpert Clinic, Stichting 'Ave-Medical', Stichting Oogziekenhuis Heuvelrug
<i>Bijlage 7</i>	Poging Equipe tot opzetten cliëntenraad
<i>Bijlage 8</i>	Nieuwsbrief website Equipe
<i>Bijlage 9 A</i>	Aandachtspunten OR Xpert Paramedie
<i>Bijlage 9 B</i>	Aandachtspunten OR Equipe Zorgbedrijven
<i>Bijlage 10 A</i>	Adviesaanvraag OR Equipe Zorgbedrijven
<i>Bijlage 10 B</i>	Adviesaanvraag OR Xpert Paramedie
<i>Bijlage 11</i>	Presentatie Nordic Capital OR
<i>Bijlage 12</i>	Positief advies OR
<i>Bijlage 13</i>	Besluit naar aanleiding van OR-advies
<i>Bijlage 14</i>	Brief zorgverzekeraars
<i>Bijlage 15</i>	Lijst van portfoliobedrijven van Nordic Capital (augustus 2021)

<i>Bijlage 16</i>	Juridische structuur Nordic Capital Evolution Fonds
<i>Bijlage 17</i>	Juridische structuur European Dental Group
<i>Bijlage 18</i>	Juridische structuur Veonet