

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

**AANVRAAGFORMULIER VOOR HET VERKRIJGEN VAN GOEDKEURING VOOR EEN
CONCENTRATIE ALS BEDOELD IN ARTIKEL 49A, EERSTE LID, VAN DE WET
MARKTORDENING GEZONDHEIDSZORG**

INZAKE

VERKRIJGING VAN UITSLUITENDE ZEGGENSCHAP

DOOR

COLOSSEUM DENTAL GROUP AS

OVER

PROPHYLAXIS HOLDCO B.V.

INLEIDING

1. Deze aanvraag heeft betrekking op de voorgenomen concentratie waarbij het Noorse Colosseum Dental Group AS (**Colosseum**), via een nog op te richten Nederlandse BidCo, uitsluitende zeggenschap zal verkrijgen over Prophylaxis HoldCo B.V. (**Prophylaxis**). Colosseum en Prophylaxis worden hierna gezamenlijk aangeduid als **Partijen**.
2. Colosseum is onderdeel van een in Zwitserland gevestigde tandartsengroep met meer dan 350 praktijken in Europa. Colosseum is echter niet actief in Nederland en kwalificeert derhalve niet als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (**Wmg**). Jacobs Holding AG (**Jacobs**) is (indirect) de meerderheidsaandeelhouder in Colosseum. Jacobs is een internationale investeringsmaatschappij gevestigd te Zürich, Zwitserland.
3. Prophylaxis is een Nederlandse holdingvennootschap met verschillende dochtervennootschappen die in Europa actief zijn op het gebied van mondzorg en overige mondzorg gerelateerde activiteiten (niet zijnde zorgverlening). Bij twee (indirecte) dochtervennootschappen van Prophylaxis wordt door tenminste 50 personen zorg verleend in de zin van de Wmg. Dit betreffen DentConnect Klinieken B.V. (**DentConnect Klinieken**) en Mondzorgcentra Friesland B.V. (**Mondzorgcentra Friesland**): organisaties voor tandheelkundige praktijken die via hun dochtervennootschappen / aangesloten tandartspraktijken beide een zorgaanbieder zijn in de zin van de Wmg.
4. Relevante stakeholders zijn of worden adequaat betrokken bij de voorgenomen concentratie. Voorts is geen sprake van enige relevante invloed op zorgverlening of processen. Van cruciale zorg is evenmin sprake.
5. Om die reden menen Partijen dat tegen de voorgenomen concentratie geen bezwaren bestaan. Partijen verzoeken de NZa dan ook haar goedkeuring voor de voorgenomen concentratie te geven. Een spoedige goedkeuring wordt zeer op prijs gesteld en Partijen verlenen daartoe alle medewerking.
6. Tot slot merken Partijen op dat deze aanvraag zeer vertrouwelijke informatie bevat die aan de NZa wordt verstrekt uitsluitend met het oog op het onderzoek in de zin van artikel 49a van de Wmg. In de tekst is de vertrouwelijke informatie [tussen vierkante haken en geel gearceerd weergegeven]. Deze bedrijfsvertrouwelijke gegevens kunnen niet publiek bekend worden gemaakt, anders dan na schriftelijke goedkeuring vooraf door (de relevante) Partijen.

I ONDERDEEL I - BIJ DE CONCENTRATIE BETROKKEN ORGANISATIES

I.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Colosseum Dental Group AS
Nummer handelsregister:	919402369
Zorgaanbieder	Nee. Colosseum Dental Group AS levert geen zorg in Nederland. Volledigheidshalve zij vermeld dat zij wel zeggenschap uitoefent over verschillende tandartspraktijken in Denemarken, Finland, Frankrijk, Duitsland, Italië, Noorwegen, Zweden, Zwitserland en het Verenigd Koninkrijk. Deze vallen buiten het toetsingskader van de zorgspecifieke concentratietoets.

7. Contactpersoon

De heer/mevrouw	De heer	De heer
Initialen	M.	M.
Naam	Winters	Pannekoek
E-mailadres	Marinus.Winters@AllenOvery.com	Marik.Pannekoek@AllenOvery.com
Postadres	Apollolaan 15, 1077AB Amsterdam	Apollolaan 15, 1077AB Amsterdam
Telefoonnummer	+31 613 861 019	+31 682 478 430

8. De volmacht waaruit de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de contactpersonen van Colosseum blijkt is aangehecht als **vertrouwelijke bijlage 4**.
9. Colosseum en (andere portfoliobedrijven van) Jacobs verlenen geen (zorg)activiteiten in Nederland. Colosseum en (andere portfoliobedrijven van) Jacobs hebben derhalve geen verplichting tot het instellen van een cliëntenraad of ondernemingsraad gelet op de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (**Wmcz**) respectievelijk de Wet op de ondernemingsraden (**WOR**).

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

10. Het Noorse Colosseum Dental Group AS is onderdeel van een in Zwitserland gevestigde tandartsengroep met meer dan 350 praktijken, verspreid over negen landen: Denemarken, Finland, Frankrijk, Duitsland, Italië, Noorwegen, Zweden, Zwitserland en het Verenigd Koninkrijk. Het doel van Colosseum is om moderne, kwalitatief hoogstaande mondzorg te verlenen, ten gunste van zowel cliënten als haar tandartsen, overige medewerkers en aandeelhouders. Meer informatie over Colosseum is beschikbaar via: <https://www.colosseumdental.com/>.
11. Jacobs is (indirect) de meerderheidsaandeelhouder in Colosseum. Jacobs is een internationale investeringsmaatschappij gevestigd te Zürich, Zwitserland. [...] Jacobs zet zich in voor tandheelkunde door middel van investeringen in Colosseum in Europa, alsook in de North American Dental Group in de Verenigde Staten. Meer informatie over Jacobs is beschikbaar via: <https://www.jacobsag.ch/>. Jacobs is op haar beurt onderdeel van de Jacobs Foundation, een van 's werelds meest vooraanstaande liefdadigheidsorganisaties. Meer informatie over de Jacobs Foundation is beschikbaar op <https://jacobsfoundation.org/>.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. Colosseum is actief in Denemarken, Finland, Frankrijk, Duitsland, Italië, Noorwegen, Zweden, Zwitserland en het Verenigd Koninkrijk. Jacobs is internationaal in verschillende sectoren actief. Colosseum en Jacobs hebben in Nederland geen bedrijfsactiviteiten.

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie	Prophylaxis HoldCo B.V.
Nummer Kamer van Koophandel	70139350
Zorgaanbieder	Partijen menen dat Prophylaxis zelf geen zorgaanbieder is. Zij houdt (indirect) door middel van DCH B.V. aandelen in twee zorgaanbieders in de zin van de Wmg die door meer dan 50 personen zorg doen verlenen: DentConnect Klinieken ([...] zorgverleners) en Mondzorgcentra Friesland ([...] zorgverleners) (de Zorgaanbieders). Voor zover de NZa van mening is dat Prophylaxis wel moet worden aangemerkt als een zorgaanbieder, wordt opgemerkt dat binnen het gehele Prophylaxis concern in

	totaal circa [...] zorgverleners werkzaam, gedeeltelijk dus in kleine(re) tandheelkundige praktijken.
--	---

Contactpersoon

De heer/mevrouw	De heer	De heer
Initialen	B.M.M.	T.M.J.
Naam	Reuder	Heurkens
E-mailadres	berend.reuder@stek.com	tom.heurkens@stek.com
Postadres	Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam	Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam
Telefoonnummer	020-5305262	020-5305243

13. De volmacht waaruit de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de contactpersonen van Prophylaxis blijkt is aangehecht als **vertrouwelijke bijlage 1**.
14. Op dit moment is de (centrale) cliëntenraad bij Prophylaxis nog in oprichting en wordt ernaar gestreefd deze in de loop van dit jaar te hebben ingesteld. Cliënten van alle Nederlandse praktijken die onder Prophylaxis vallen zijn reeds geïnformeerd over de transactie (zie onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier).
15. Er is bij Prophylaxis (of haar dochtervennootschappen) op dit moment nog geen (centrale) ondernemingsraad ingesteld. De verwachting is dat in de loop van dit jaar een (centrale) ondernemingsraad operationeel zal zijn. Tot op heden voert Prophylaxis regelmatig overleg met haar werknemers waarin de wens voor een ondernemingsraad ook is besproken. Gezien het gefragmenteerde karakter van de Prophylaxis organisatie (deze bestaat wat betreft zorgverlening in feite uit allemaal separate praktijken en / of kleinere groepen) was tot nu toe de conclusie dat een ondernemingsraad geen meerwaarde heeft. De werknemers zijn thans tevreden met de wijze waarop Prophylaxis haar werknemers informeert en betreft bij haar bedrijfsvoering.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

16. Prophylaxis is via haar dochtervennootschappen actief op het gebied van mondzorg en overige mondzorggerelateerde activiteiten (niet zijnde zorgverlening) in Nederland en mondzorgactiviteiten en praktijken in diverse andere landen (zie ook het organogram, aangehecht als **vertrouwelijke bijlage 2**).

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

17. Prophylaxis is statutair gevestigd in Amsterdam en actief in Nederland, Denemarken, België, Duitsland en Italië. Een overzicht van de Nederlandse regio's waar de Zorgaanbieders actief zijn en de locaties van deze praktijken wordt als **vertrouwelijke Bijlage 3** overlegd.

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

a. De voorgenen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenen transactie.

18. De voorgenen transactie betreft een concentratie in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap). Colosseum koopt, via een nog op te richten Nederlandse BidCo,¹ alle aandelen in Prophylaxis die momenteel worden gehouden door Prophylaxis Luxembourg S.à r.l. (**Prophylaxis Luxemburg**), een Luxemburgse onderneming, en verkrijgt daarmee uitsluitende controle over Prophylaxis. De hiertoe overeengekomen koopovereenkomst (**SPA**) is als **vertrouwelijke bijlage 5** toegevoegd aan deze aanvraag. Door middel van de SPA beoogt Colosseum ook de aandelen in Prophylaxis te verkrijgen die worden gehouden door [...].

19. [...]

20. [...]. Na voltooiing van de voorgenen transactie, onder voorbehoud van de goedkeuring van de NZa en de andere opschortende voorwaarden (zie ook hierna onderdeel I.3.c), beoogt Colosseum (indirect) 100% van de aandelen te houden in

¹ Colosseum zal voor afronding van de voorgenen transactie een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid onder Nederlands recht oprichten, Colosseum Dental Finance B.V., met als uitsluitend doel het verkrijgen van alle aandelen in Prophylaxis.

Prophylaxis. Deze aandelen zullen onder de SPA direct worden geleverd aan een nog op te richten Nederlandse holdingmaatschappij (**BidCo**).

21. BidCo wordt opgericht als 100% dochter van Colosseum. [...] Omdat BidCo zal beschikken over een meerderheid van de aandelen in Prophylaxis, verkrijgt Colosseum derhalve uitsluitende zeggenschap over Prophylaxis.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

22. De transactie is gesloten onder de opschortende voorwaarde dat de NZa haar goedkeuring heeft verleend aan de voorgenomen concentratie. Deze voorwaarde is gedefinieerd in de SPA als de NZa Condition (zie art. 4.1.1 van de SPA). [...]

23. Volledigheidshalve voeren Partijen aan dat voor voltooiing van de voorgenomen transactie de Partijen de volgende ontbindende / opschortende voorwaarden zijn overeengekomen:

a. [...]

b. [...]

24. [...]

25. Partijen verwachten dat geen van de overeengekomen opschortende voorwaarden redelijkerwijs de voorgenomen transactie in de weg zullen staan.

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

26. Het interne toezichthoudende orgaan van EQT (een investeringscomité) heeft goedkeuring verleend aan de voorgenomen transactie.

27. Het interne toezichthoudende orgaan van Colosseum heeft goedkeuring verleend aan de voorgenomen transactie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

Intentieovereenkomst (bijvoegen)

Koopovereenkomsten (bijvoegen) – zie **vertrouwelijke bijlagen 5 en 12**

Statuten(wijziging) (bijvoegen).

- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk:

II ONDERDEEL II - EFFECTRAPPORTAGE

II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

28. De Partijen kiezen voor een concentratie in de vorm van een overname van Prophylaxis door Colosseum. De Partijen kiezen voor een dergelijke overname, omdat de dienstverlening van Prophylaxis daarmee kan worden gecontinueerd en geoptimaliseerd zonder wezenlijke veranderingen voor de cliënten en medewerkers van Prophylaxis. Door de gecentraliseerde regeling van ondersteunende diensten door Colosseum zal het serviceniveau van de aangesloten praktijken omhooggaan. Tegelijkertijd worden de aangesloten praktijken in staat gesteld zich te concentreren op de levering van optimale mondzorg.
29. De specifieke doelstellingen van de voorgenomen concentratie zijn onder meer:
- het vergroten van de Europese dekking van de mondzorgverlening van Colosseum;
 - kostenbeheersing door optimaal gebruik te maken van centraal geregelde ondersteunende diensten en het creëren van schaalvoordelen;
 - verbetering van de kwaliteit van de centraal geregelde ondersteunende diensten;
 - adresseren van problemen vanuit pensionerende tandartsen om opvolgers voor hun mondzorgcentra te interesseren;
 - uitwisseling van *best practices*, met name op het gebied van centraal geregelde ondersteunende diensten; en
 - tandartsen in staat stellen om zich te focussen op het verlenen van mondzorg door het wegnemen van managementdruk en de verzorging van ondersteunende diensten.
30. Prophylaxis heeft zorgvuldig gezocht naar een investeerder die Prophylaxis door middel van haar investeringspotentieel kan ondersteunen. Daarbij is tevens gekeken naar de waarden van de investeerder en de affiniteit van de investeerder met mondzorg.
31. De strategie van Jacobs is om wereldwijde in goede ondernemingen te investeren met de missie deze ondernemingen langdurig te ondersteunen in hun ontwikkeling.

II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop

inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

32. Een organogram van de huidige organisatiestructuur van de groep waartoe Prophylaxis behoort, is aangehecht als **vertrouwelijke bijlage 2** en **vertrouwelijke bijlage 11**.
33. Een organogram van de huidige organisatiestructuur van Colosseum is aangehecht als **vertrouwelijke bijlage 6**.
34. Een organogram van de (vereenvoudigd weergegeven) organisatiestructuur van Colosseum (incl. Prophylaxis) na afronding van de voorgenomen concentraties, is aangehecht als **vertrouwelijke bijlage 7**

II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

35. De voorgenomen concentratie leidt niet tot wezenlijke veranderingen in de zorgverlening aan cliënt(en) of zorgprocessen van de betrokken organisaties. Colosseum is voornemens om de bedrijfsvoering van Prophylaxis conform de reeds bestaande plannen, zonder wezenlijke wijzigingen, voort te zetten.
 - a. **Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.**
36. In lijn met de voorgaande toelichting zullen er geen wezenlijke veranderingen zijn in de organisatie van de zorgverlening als gevolg van de voorgenomen concentratie. Colosseum is voornemens om (slechts) de centrale ondersteunende diensten van Colosseum en Prophylaxis op elkaar af te stemmen en [...]. De voorgenomen transactie zal daarom geen veranderingen hebben in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg. De transactie zal zodoende ook geen gevolgen hebben voor de zorgverlening aan de cliënt. De kwaliteit van de zorgverlening door zowel Colosseum als Prophylaxis zal worden bewaakt door de *Medical Board* van Colosseum. De Medical Board ziet binnen Colosseum toe op de klinische normen en het bestuur daarvan. De Medical Board geeft richtlijnen voor klinische procedures en ondersteunt medewerkers in hun klinische autonomie in alle Colosseum landenorganisaties door middel van bestuur en toezicht. Dit om ervoor te zorgen dat wettelijke vereisten worden nageleefd en daarmee de belangen van patiënten en personeel worden gewaarborgd en beschermd. De voornaamste verantwoordelijkheden van de Medical Board zijn:
 - Het bepalen van de strategie betreffende de medische agenda en medische prioriteiten van Colosseum in het kader van haar pan-Europese activiteiten;

- Het verschaffen van richtlijnen voor klinische procedures en ondersteuning van klinici;
 - Het verzekeren van *compliance* met alle wet- en regelgeving en richtlijnen van de relevante nationale gezondheidsautoriteiten en het implementeren van additionele veiligheidsmaatregelen in aanvulling daarop;
 - Het ondersteunen van klinici bij hun beslissingsproces betreffende behandelplannen en behandeling van de patiënt;
 - Het uitgeven van nalevingsrichtlijnen voor faciliteiten, *standard operating procedures*, medische protocollen en verwachtingen van toezichthouders;
 - Het faciliteren van systematische interne auditprogramma's om de uitvoering van de begeleiding te meten en de kwaliteit van de processen te verzekeren; en
 - Het uitgeven van richtlijnen voor klinische innovaties en medische inkoop.
37. Voorts geeft de Medical Board advies aan het Clinical Standards Committee en het Clinical Innovation Committee door richtsnoeren te verlenen met betrekking tot de kwaliteit en verscheidenheid van verbruiksartikelen en apparatuur, moderne technologie en werkstromen binnen Colosseum.
38. De Clinical Board beoogt de klinici te ondersteunen binnen hun klinische autonomie. De tandarts draagt derhalve altijd de verantwoordelijkheid om de patiënt te diagnosticeren en te behandelen volgens een met de patiënt overeengekomen behandelplan, na een duidelijke en geïnformeerde discussie binnen het relevante regelgevings- en governancekader.
39. Waar mogelijk en nodig zullen de kwaliteitsprotocollen en werkwijzen van Colosseum en Prophylaxis met elkaar in overeenstemming worden gebracht en uitsluitend voor zover dat ten goede komt aan de kwaliteit van de zorgverlening. Jacobs heeft als strategische langetermijninvesteerder in Colosseum en Prophylaxis namelijk baat bij het in stand houden en, waar mogelijk, verbeteren van de kwaliteit van de dienstverlening van beide tandartsondernemingen. Op dit moment voorzien Jacobs en Colosseum echter geen materiële veranderingen op het gebied van het (zorg gerelateerde) management van de (dochters van) Prophylaxis.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie aan elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**

40. Zowel Colosseum als Prophylaxis houden zich bezig met de verlening van mondzorg (Colosseum verleent dergelijke zorg niet in Nederland, maar wel in Denemarken, Finland, Frankrijk, Duitsland, Italië, Noorwegen, Zweden, Zwitserland en het Verenigd Koninkrijk) en dienen zich te houden aan de geldende wet- en regelgeving en kwaliteitsstandaarden in de respectievelijke landen waarin de praktijken van beide organisaties zijn gevestigd (zoals de ISO-certificering van Prophylaxis).
41. Als zodanig verschillen de zorgprocessen van beide organisaties in verwaarloosbare mate van elkaar. Waar mogelijk en nodig zullen de kwaliteitsprotocollen en werkwijzen van Colosseum en Prophylaxis met elkaar in overeenstemming worden gebracht en uitsluitend voor zover dat ten goede komt aan de kwaliteit van de zorgverlening. Jacobs heeft als strategische langetermijninvesteerder in Colosseum en Prophylaxis namelijk baat bij het in stand houden en, waar mogelijk, verbeteren van de kwaliteit van de dienstverlening van beide tandartsondernemingen. Op dit moment voorzien Jacobs en Colosseum echter geen materiële veranderingen op het gebied van de zorgprocessen van de organisaties. In het bijzonder voor Nederland nu Colosseum in Nederland tot nog toe niet aanwezig was en dat pas door de voorgenomen transactie via Prophylaxis actief zal worden.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).**
42. De voorgenomen transactie zal geen gevolgen hebben voor de locaties waar zorg wordt verleend. Colosseum is voornemens om de bedrijfsvoering van Prophylaxis conform de reeds bestaande plannen, zonder wezenlijke wijzigingen, voort te zetten.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**
43. Colosseum is voornemens om de bedrijfsvoering van Prophylaxis conform de reeds bestaande plannen, zonder wezenlijke wijzigingen, voort te zetten. Er worden als gevolg van de voorgenomen transactie geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening door Prophylaxis in Nederland voorzien.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.**
44. Voor zover er wijzigingen zijn in niet-zorggerelateerde ondersteunende activiteiten (zie onderdeel II.4 van dit aanvraagformulier) zal standaardisatie uitsluitend leiden tot structureel betere processen, kwalitatief betere zorg en meer aandacht voor de patiënt

op locatie. Er worden aldus geen wijzigingen voorzien met wezenlijke gevolgen voor de cliënt.

f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

45. Er bestaan geen zodanige cultuurverschillen tussen Colosseum en Prophylaxis dat deze integratierisico's met zich zouden brengen. Beide organisaties hebben baat bij het creëren van een kwalitatief hoogstaande, aangename werkomgeving om mondzorgkundig en ondersteunend talent aan te trekken en te behouden.

46. De praktijken van Prophylaxis zullen na afronding van de voorgenomen concentratie zelfstandig worden voortgezet op de huidige locatie alleen dan onder de vlag van Colosseum. Er zal geen integratie plaatsvinden met andere (buitenlandse) praktijken die onder Colosseum vallen. Er worden derhalve ook geen cultuurverschillen of integratierisico's op dit vlak voorzien. Indien zich na de overname alsnog cultuurverschillen openbaren, dan zullen deze voorgelegd worden aan het Integration Management Office. Dit orgaan zal onder meer verantwoordelijk zijn om eventuele cultuurverschillen, mochten deze zich onverhoopt voordoen, passend te adresseren. Het Integration Management Office zal bestaan uit vertegenwoordigers vanuit het management van zowel de Colosseum als Prophylaxis.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

47. De voorgenomen integratie beperkt zich tot het stroomlijnen van de ondersteunende diensten van Colosseum en Prophylaxis en het bundelen van inkoop. Daarbuiten hanteert Colosseum een *open-minded* en *open-eyed* integratiebenadering, op basis waarvan zij gaandeweg nadere integratiepunten tracht te identificeren, een en ander voor zover dat synergiën met zich brengt en geen negatieve invloed heeft op de kwaliteit en bereikbaarheid van de zorgverlening aan de cliënten van (de klinieken van) zowel Colosseum als Prophylaxis. Zoals eerder al toegelicht zal de voorgenomen concentratie geen materiële gevolgen hebben voor de zorgverlening aan patiënten. Voor een overzicht van de integratie van niet-zorggerelateerde ondersteunende processen en een globaal tijdspad daarvan wordt verwezen naar paragraaf II.4 onder d.

h. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

48. Er worden geen relevante risico's verwacht die zich tijdens en/of na het integratie-/veranderproces zouden kunnen voordoen. De voorgenomen integratie beperkt zich tot het stroomlijnen van de ondersteunende diensten van beide organisaties en het bundelen van de inkoop.

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

49. De voorgenomen transactie zal niet resulteren in wezenlijke veranderingen met betrekking tot ondersteunende afdelingen / processen. Eventuele veranderingen zullen evenwel geen directe relatie hebben met de zorgverlening door Prophylaxis.

50. Jacobs en Colosseum zullen vanuit hun significante ervaring met het professionaliseren en standaardiseren van organisaties Prophylaxis ondersteunen om haar organisatie verder te professionaliseren en te standaardiseren. Concreet komt dit neer op het verder standaardiseren van [...].

51. Omdat routinetaken derhalve worden gestandaardiseerd of geautomatiseerd, zullen de hierboven omschreven stappen de dagelijkse gang van zaken van het ondersteunend personeel vergemakkelijken. Medewerkers zullen hierdoor over meer tijd beschikken voor patiënten en complexe taken. Om een soepele implementatie en overgang te garanderen, zullen trainingen en ad-hocondersteuning worden verstrekt aan het ondersteunend personeel. Colosseum heeft deze stappen reeds in andere landen geïmplementeerd. Gelet op Colosseums ervaring in deze andere landen bestaan er geen risico's voor ondersteunend personeel.

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

52. Concreet komen veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie neer op het standaardiseren van de serviceafdelingen van Colosseum en Prophylaxis. Beide organisaties werken met centrale en regionale ondersteunende diensten op het gebied van onder meer human resources, recruitment, salarisadministratie, finance, aanbesteding, ICT, training, kwaliteitsbewaking en communicatie. Colosseum verwacht deze backoffice activiteiten te kunnen stroomlijnen. Dit geldt met name voor [...] en in mindere mate voor het in Nederland gevestigde management van Prophylaxis, waar Colosseum momenteel nog niet actief is. Voor nadere informatie over eventuele veranderingen wordt verwezen naar onderdeel II.4.d van dit aanvraagformulier.

b. Beschrijf de belangrijkste keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

53. Zoals reeds vermeld onder II.3g, beperkt de integratie zich tot het stroomlijnen van de ondersteunende diensten van Colosseum en Prophylaxis en het bundelen van inkoopkrachten. Daarbuiten hanteert Colosseum een *open-minded* en *open-eyed* integratiebenadering, op basis waarvan zij gaandeweg nadere integratiepunten tracht te identificeren. Als zodanig bestaan er momenteel geen belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces. Een en ander voor zover dat synergiën met zich brengt en geen negatieve invloed heeft op de kwaliteit en bereikbaarheid van de zorgverlening aan de cliënten van zowel Colosseum als Prophylaxis.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

54. Als vertrekpunt bij de integratie geldt dat eventueel aan te brengen wijzigingen binnen Prophylaxis geen nadelige invloed mogen hebben op het beheer en de dagelijkse gang van zaken van Prophylaxis en de daarmee samenhangende kwaliteit van de zorgverlening richting de cliënt door de deelnemingen van Prophylaxis.
55. Jacobs en Colosseum beogen het integratieproces te laten verlopen via verschillende separate workstreams met vastomlijnde taken en doelstellingen. De oprichting van laagdrempelige, benaderbare bestuursfora zal daarnaast bijdragen aan de duidelijkheid en snelheid waarmee integratiebeslissingen worden gemaakt en geïmplementeerd.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

56. Het integratieproces met betrekking tot ondersteunende processen is nog niet op granulair niveau uitgestippeld. Jacobs en Colosseum zijn voornemens om de reeds gedefinieerde grote lijnen nader vorm te geven gedurende een afgebakende 'voorbereidingsfase', welke plaatsvindt tussen signing en closing van de Transactie. Tot dusverre zijn de belangrijkste elementen van de integratie met Jacobs en Colosseum als volgt.
57. Het integratieproces is opgedeeld in de onderstaande drie fasen:

Fase 1: voorbereidingsfase (tijdsframe: tussen signing en closing)

- [...]
- [...]
- [...]

- [...]
- [...]
- [...]

Fase 2: ontdekkings- en verfijningsfase (tijdsframe: circa [...] na closing)

- [...]
- [...]
- [...]
- [...]
- [...]

Fase 3: implementatiefase (tijdsframe: circa [...] na closing)

- [...]
- [...]
- [...]
- [...]
- [...]

e. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

58. Er worden geen belangrijke risico's verwacht die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen.

II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

59. [...] De voorgenomen transactie heeft geen financiële gevolgen voor de operationele activiteiten van Prophylaxis.

II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

60. De transactie zal resulteren in twee belangrijke synergievoordelen, namelijk:

i. [...]

ii. [...]

II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans
- Prognose van de winst en verliesrekeningen – zie **vertrouwelijke bijlage 8**
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen)

61. De prognose is onderdeel van het financieel businessplan en wordt als **vertrouwelijke bijlage 8** bij dit formulier overgelegd. De prognose moet in zijn geheel worden aangemerkt als vertrouwelijk en mag niet publiek bekend worden gemaakt.

62. De prognose heeft betrekking op alle entiteiten binnen de Prophylaxis groep (in zowel Nederland, Duitsland, Italië, Denemarken als België), zoals opgenomen in het organogram in **Bijlage 2**.

63. De prognose bevat een balans. Volledigheidshalve zij vermeld dat het verwachte nettoresultaat van Prophylaxis onderdeel uitmaakt van de balanspost *equity* ('eigen vermogen'). Deze balanspost is een optelsom van verschillende elementen, waaronder aandelenkapitaal, kapitaalreserves, agio op aandelen, overige reserves, winst of verlies voor het betreffende boekjaar, gereserveerde winsten en cumulatieve omrekeningsaanpassingen. Om deze reden correspondeert het per toekomstig

boekjaar aangegeven eigen vermogen van Prophylaxis niet een op een met het per toekomstig boekjaar geraamde netto-inkomen van Prophylaxis.

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

64. Zoals eerder toegelicht, op dit moment is de (centrale) cliëntenraad bij Prophylaxis nog in oprichting en wordt ernaar gestreefd deze in de loop van dit jaar te hebben ingesteld. Cliënten van alle Nederlandse parktijkken die onder Prophylaxis vallen zijn op 5 augustus 2021 via schriftelijke mededelingen in de praktijken geïnformeerd over de voorgenomen concentratie (zie **vertrouwelijke bijlage 9**). Via deze mededelingen zijn cliënten redelijkerwijs geïnformeerd over de voorgenomen concentratie zoals dat ook op eenzelfde adequate manier is gebeurd in voorgaande transacties (zie ter illustratie de recente NZa-aanvragen inzake de concentraties Mondzorgcentra Friesland B.V. / Tandartsenpraktijk Bleeker B.V., DentConnect Klinieken B.V. / Tandheelkundig Centrum Heerhugwaard of DentConnect Klinieken B.V. / Maatschap Tandartsenpraktijk Van Oeyen). Tevens heeft Prophylaxis cliënten op 2 september 2021 aanvullend geïnformeerd over de voorgenomen transactie via een bericht op de website van DentConnect (**Bijlage 13**). Tot op heden heeft zich een cliënt gemeld bij een DentConnect Klinieken praktijk in Utrecht. De betreffende praktijkmanager heeft deze cliënt te woord gestaan en verdere toelichting verstrekt.

65. Colosseum en (andere portfoliobedrijven van) Jacobs verrichten geen (zorg)activiteiten in Nederland. Colosseum en Jacobs hebben derhalve geen verplichting tot het instellen van een cliëntenraad onder de Wmcz. Colosseum en Jacobs vallen derhalve buiten het toetsingskader van deze vraag.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

66. De betrokken afdelingshoofden van Prophylaxis en het Shared Service Center worden geïnformeerd over de concentratie, zodat men het personeel op het Shared Service Center zich op de concentratie kan voorbereiden. Het personeel van Prophylaxis en aan haar gelieerde vennootschappen is over de voorgenomen overname geïnformeerd via een nieuwsbericht op het intranet op 5 augustus 2021. Het personeel is hierbij in de gelegenheid gesteld om te reageren op de geplande overname. Tot op heden zijn hierop

geen reacties van het personeel ontvangen, de tweewekentermijn is inmiddels verstreken. Het intranetbericht is bijgevoegd als **vertrouwelijke bijlage 10**. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat dat de aankondiging op het intranet voor het gehele personeel van Prophylaxis, inclusief het personeel dat werkzaam is bij de klinieken, zichtbaar is.

67. Colosseum en (andere portfoliobedrijven van) Jacobs verrichten geen activiteiten in Nederland. Colosseum en Jacobs hebben derhalve geen verplichting tot het instellen van een ondernemingsraad gelet op de WOR. Colosseum en Jacobs vallen derhalve buiten het toetsingskader van deze vraag.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

68. Er zijn geen andere stakeholders bij de concentratie betrokken waarvan goedkeuring is vereist.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

69. Er zijn geen andere stakeholders waarmee documenten zijn gedeeld.

III ONDERDEEL III - CRUCIALE ZORG

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan

of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

70. Niet van toepassing.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

71. Niet van toepassing.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder ander een reistijdenanalyse.

72. Niet van toepassing.

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

73. Niet van toepassing.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

74. Niet van toepassing.

IV ONDERDEEL IV - OVERIGE INFORMATIE EN BIJLAGEN

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

75. Niet van toepassing.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

BIJLAGEN:

1. Volmacht Prophylaxis
2. Organogram Prophylaxis
3. Overzicht van regio's en locaties van de Zorgaanbieders
4. Volmacht Colosseum
5. Koopovereenkomst (SPA)
6. Organogram Colosseum
7. Organogram Colosseum (incl. Prophylaxis)
8. Prognose winst- en verliesrekening
9. Bericht cliënten Prophylaxis
10. Intranetbericht
11. Organogram Prophylaxis
12. SPA Pearl Management Holding B.V.
13. Bericht cliënten website DentConnect

Amsterdam, 9 september 2021

B.M.M. Reuder

T.M.J. Heurkens

stek

M. Winters

M. Pannekoek