

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.

<p>Stichting Alrijne Zorggroep [...], lid Raad van Bestuur Plaats en datum</p> <p>Handtekening</p>	<p>Eurofins Medische Microbiologie B.V. Naam en functie rechtsgeldig vertegenwoordiger[...]Rijswijk, 6 juli 2021</p> <p>Handtekening</p>
--	--

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de juiste datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT
- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

PRIVACYVERKLARING

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wet marktordening gezondheidszorg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd ([meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting](#)):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1

<i>Statutaire naam organisatie:</i>	<i>Eurofins Clinical Diagnostics Netherlands Holding B.V.</i>
<i>Nummer Kamer van Koophandel:</i>	<i>61011657</i>
<i>Zorgaanbieder:</i>	<i>Ja, Eurofins Clinical Diagnostics Netherlands Holding B.V. doet via haar dochterondernemingen zorg verlenen</i>
<i>Indien zorgaanbieder: de groep van ondernemingen (dochterondernemingen van) Eurofins Clinical Diagnostics Netherlands Holding B.V. doet door [...] personen zorg verlenen. Een overzicht van het aantal werknemers per entiteit in de groep is aangehecht als Bijlage 4. Eurofins Medische Microbiologie B.V. is speciaal voor de over te nemen activiteiten opgericht; Eurofins separeert verschillende activiteiten in entiteiten om de bijbehorende juridische risico's gescheiden te houden van elkaar. Daarnaast willen we de operationele entiteiten overzichtelijk houden, zodat management zich kan focussen op met name klantenservice en personeel. Wij geloven hierin dat (in principe) leidinggevenden minder dan 100 FTE direct zouden moeten aansturen. De directe Moeder organisatie; Eurofins Clinical Diagnostics Netherlands Holding B.V. verricht via haar dochterondernemingen klinisch diagnostische activiteiten, met onder andere cytologie en cervixcytologie (o.a. bevolkingsonderzoek op HPV voor het ministerie van VWS), histologie, stansen, moleculaire diagnostiek (bacteriële vaginoses, candida albicans, chlamydia trachomatis, herpes simplexvirus, human papillomavirus, mycoplasma genitalium, Neisseria gonorrhoeae, SOAs, treponema pallidum, trichomonas vaginalis, vaginal discharge, varicella zoster), COVID-19 testen voor diverse GGDs, COVID-19 sequencing, klinisch chemisch onderzoek inclusief hematologie, Medisch microbiologisch onderzoek, toxicologie, functie onderzoek, beeldvormend onderzoek. De Medisch microbiologische onderzoeken in andere dochterondernemingen zullen worden ondergebracht in de nieuwe entiteit. Graag verwijzen we tevens naar bijlage 4, werknemers in de zorg</i>	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

<i>De heer/mevrouw</i>	<i>[...]</i>
<i>Initialen</i>	<i>[...]</i>
<i>Naam</i>	<i>[...]</i>
<i>E-mailadres</i>	<i>[...]</i>
<i>Postadres</i>	<i>Visseringlaan 25, 2288 ER Rijswijk</i>
<i>Telefoonnummer</i>	<i>[...]</i>

Voorzitter ondernemingsraad

<i>De heer/mevrouw</i>	<i>n.v.t.</i>
<i>Initialen</i>	<i>n.v.t.</i>
<i>Naam</i>	<i>n.v.t.</i>
<i>E-mailadres</i>	<i>n.v.t.</i>
<i>Postadres</i>	<i>n.v.t.</i>
<i>Telefoonnummer</i>	<i>n.v.t.</i>

Voorzitter cliëntenraad

<i>De heer/mevrouw</i>	<i>n.v.t.</i>
<i>Initialen</i>	<i>n.v.t.</i>
<i>Naam</i>	<i>n.v.t.</i>
<i>E-mailadres</i>	<i>n.v.t.</i>
<i>Postadres</i>	<i>n.v.t.</i>
<i>Telefoonnummer</i>	<i>n.v.t.</i>

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Eurofins Clinical Diagnostics Netherlands Holding B.V. is de moedermaatschappij van de diagnostiek tak van de Eurofins groep van ondernemingen in Nederland en valt daarmee binnen de diagnostiek tak van Eurofins Scientific SE, een wereldwijd laboratorium netwerk op het gebied van voedsel (food & feed), milieu, agrotesting, agrosceince, certificeringen, BioPharma, klinische diagnostiek, consumenten producten, cosmetics & personal care, forensisch, genomic services, maritime services, materials & engineering science en technologies.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Eurofins Clinical Diagnostics Netherlands Holding B.V. is actief in Nederland en is gevestigd aan de Visseringlaan 25, 2288 ER in Rijswijk. Zij is via haar dochterondernemingen actief in met name Noord-Holland and Zuid-Holland en specifiek in de omgeving / regio's Rijswijk, Leiden en Leiderdorp. Na de overname zal zij via haar dochteronderneming Eurofins Medische Microbiologie B.V. ("Eurofins") ook locaties hebben met de laboratoria in Leiderdorp en Leiden (gesitueerd in de ziekenhuizen van Alrijne). De overige entiteiten binnen de groep waartoe Eurofins behoort zijn met name actief in

Daarnaast en meer specifiek voert de groep van Eurofins Clinical Diagnostics Netherlands Holding B.V., waartoe Eurofins behoort, activiteiten uit:

- via de entiteit Eurofins Nederlands Moleculair Diagnostisch Laboratorium B.V.: voor het Bevolkingsonderzoek HPV in geheel Zuid-West-Nederland; en
- via de entiteit Eurofins LCPL B.V.: activiteiten op het gebied van pathologie in heel Nederland.

Zie bijlage 5: structuur na de transactie Eurofins

Bedrijfsnaam	Bedrijfsactiviteiten	Samenwerking Alrijne
Eurofins Clinical Diagnostics Netherlands Holding	Dit betreft slechts de houdstermaatschappij, hier worden geen bedrijfsactiviteiten uitgevoerd	-
Eurofins Salux BV	Klinisch diagnostische testen: Klinisch chemisch onderzoek inclusief hematologie, serologie, Medisch microbiologisch onderzoek, pathologie (cytologie en hematologie) toxicologie, functie onderzoek, beeldvormend onderzoek	Salux werkt samen met de medische microbiologen van Alrijne
Eurofins Nederlands Moleculair Diagnostisch Laboratorium BV + High-volume lab COVID-19	Moleculaire diagnostische testen: . bevolkingsonderzoek op HPV voor het ministerie van VWS, , moleculaire diagnostiek (bacteriële vaginoses, candida albicans, chlamydia trachomatis, herpes simplexvirus, human papillomavirus, mycoplasma genitalium, Neisseria gonorrhoeae, SOAs, treponema pallidum, trichomonas vaginalis, vaginal discharge, varicella zoster), COVID-19 testen voor diverse GGDs, COVID-19 sequencing Hoog volume lab in samenwerking met Dienst testen en VWS.	Alrijne besteedt haar COVID testen uit naar Eurofins
Leids Cytologisch en Pathologisch Laboratorium BV	Pathologische diagnostische testen:	Geen samenwerking

	Pathologisch onderzoek (histologie en pathologie), Cytologie ondersteuning voor bevolkingsonderzoek, cytologie, histologie	
Eurofins Medische Microbiologie BV	Na transactie zullen de medische microbiologische laboratoriumactiviteiten hierin worden ontplooit	nvt

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Stichting Alrijne Zorggroep (hierna: Alrijne)
Nummer Kamer van Koophandel:	61802379
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: Bij Alrijne Zorggroep werken ruim 3700 medewerkers waarvan per 31-12-2020 het Alrijne 2804 medewerkers die zorgverlening bieden telt. In het Medisch Microbiologisch Laboratorium wordt door 21 personen zorg verleent.	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 4220, 2350 CC Leiderdorp
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 4220, 2350 CC Leiderdorp
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 4220, 2350 CC Leiderdorp
Telefoonnummer	[...]

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Alrijne Zorggroep bestaat uit drie ziekenhuizen gepositioneerd in Leiden, Leiderdorp en Alphen aan de Rijn, twee verpleeghuizen genaamd Leythenrode en Oudshoorn en twee locaties in Kwatijk en in Sassenheim. Bij Alrijne Zorggroep werken ruim 3700 medewerkers. Alrijne Ziekenhuis heeft 497 bedden en 252 medisch specialisten werkzaam, verdeeld over de drie ziekenhuislocaties waar zowel klinische als poliklinische zorg wordt geleverd. Gemiddeld behandelen we ruim 193.000 patiënten in onze ziekenhuizen en verplegen we 328 cliënten in de verpleeghuizen in de langdurige

psychogeriatrische en somatische zorg. Bij de locaties in Katwijk en in Sassenheim wordt poliklinische zorg geleverd. Alrijne Ziekenhuis exploiteert, onder andere, een medisch microbiologisch laboratorium (hierna: het **MML**). Het MML onderzoekt patiëntenmateriaal op de aanwezigheid van micro-organismen, zoals bacteriën, virussen en schimmels. Tevens is het MML nauw betrokken bij multidisciplinaire samenwerking zoals infectiepreventie, consulten en het antibiotica-team.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Alrijne heeft 3 ziekenhuizen in Leiden, Leiderdorp en Alphen aan den Rijn. Ook heeft Alrijne een locatie in Katwijk en in Sassenheim voor poliklinische zorg. Tevens heeft Alrijne twee verpleeghuizen in Leiderdorp (Leythenrode) en Alphen aan de Rijn (Oudshoorn).

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

[Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting](#)

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Na ondertekening van de intentieovereenkomst zijn verscheidene wisselingen geweest op bestuurlijk en management niveau bij Alrijne Zorggroep. Dit heeft als gevolg gehad dat de intentieovereenkomst niet meer aansloot op de visie van Alrijne Zorggroep en er opnieuw gesprekken hebben plaatsgevonden. In februari 2021 is er een akkoord bereikt tussen Alrijne Zorggroep en Eurofins.

*Eurofins Medische Microbiologie B.V. ("**Eurofins**") is speciaal voor de over te nemen activiteiten opgericht, de oprichtingsakte is aangehecht aan deze aanvraag als **Bijlage 3**. [...]. Vanwege de te verrichten activiteiten was Eurofins verplicht om een WTZI-toelating te verkrijgen en heeft deze ter voorbereiding op de voorgenomen transactie tijdig aangevraagd. Eurofins heeft op 30 oktober 2020 een beschikking ontvangen van het CIBG waarin haar een WTZI-toelating is verleend. De beschikking is aangehecht als **bijlage 20**;*

Alrijne is voornemens om het MML (activa en activiteiten) over te dragen aan Eurofins en Eurofins is voornemens om het MML (activa en activiteiten) van Alrijne over te nemen. Dit betekent dat naast de medewerkers ook medische techniek, meubilair en verschillende systemen worden overgenomen door Eurofins. Hiervoor is een activastaat opgesteld (aangehecht als **bijlage 17**). De activiteiten betreffen de eerste en tweedelijns microbiologische zorg. Na deze overdracht zal Alrijne de MML dienstverlening van Eurofins afnemen voor een periode van [...] op basis van een daartoe strekkende overeenkomst.

Eurofins en Alrijne Zorggroep zijn voornemens om per 1 juli a.s. de koopovereenkomst te ondertekenen en de activa en activiteiten van het MML over te dragen.

Indien de beoogde streefdatum van 1 juli 2021 voor effectuering van de overgang niet wordt behaald en wordt uitgesteld dan zal de streefdatum in overleg met de partijen enkele maanden moeten worden uitgesteld. Reden hiervoor is dat de administratieve werkzaamheden die gemoeid zijn met de overgang [...]. Tevens is naar de medewerkers de datum van 1 juli gecommuniceerd. Het verlaten van de streefdatum kan een langere periode van onrust en onduidelijkheid voor de medewerkers met zich meebrengen. Er zullen geen gevolgen zijn voor de zorgverlening, deze wordt indien benodigd gecontinueerd door Alrijne Zorggroep.

De voorgenomen concentratie is niet onderhevig aan goedkeuring door de ACM aangezien de standaarddrempelbedragen die gelden voor de betrokken partijen niet worden gehaald. Een zorgfusie dient gemeld te worden als aan beide onderstaande voorwaarden is voldaan:

- a. *Alle samengaande bedrijven hebben bij elkaar wereldwijd een jaaromzet van 55 miljoen euro of meer, én*
- b. *Minstens twee van de samengaande bedrijven hebben in Nederland een jaaromzet van 10 miljoen euro of meer.*

Aan deze voorwaarden wordt in ieder geval niet voldaan aangezien het laboratorium waarvan de activiteiten worden overgenomen een jaaromzet heeft van minder dan 10 miljoen euro. Voor de omzet van het laboratorium hoeft alleen te worden gekeken naar de omzet die gegenereerd wordt door de activiteiten van het laboratorium die overgenomen worden en niet naar de gehele omzet van Stichting Alrijne Zorggroep. De omzet van het laboratorium en de over te nemen activiteiten bedroeg in 2020 [...].

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

Wij begrijpen dat de Nederlandse zorgautoriteit de voorwaarden zoals opgenomen in de conceptkoopovereenkomst onder artikel 6 beschouwd als opschortende voorwaarden. Aangezien signing en closing van de transactie op dezelfde dag plaatsvindt zijn dit geen opschortende voorwaarden in de juridische zin van artikel 6:22 BW. Desalniettemin hebben wij hieronder de verschillende voorwaarden opgenomen en daarvan de status aangegeven, de verwachting over wanneer de voorwaarden zullen worden vervuld en/of toelichting omtrent onze verwachting dat deze voorwaarden voorgenomen concentratie in de weg zouden kunnen staan:

- a. [...]
- b. [...]
- c. [...]
- d. [...]
- e. [...]
- f. [...]
- g. [...]
- h. [...]
- i. [...]
- j. [...]
- k. [...]
- l. [...]
- m. [...]
- n. [...]

- o. **Partijen hebben goedkeuring van de Nederlandse Zorgautoriteit ten aanzien van de concentratie:** partijen hebben op 21 mei 2021 een aanvraagformulier verzonden naar de Nederlandse Zorgautoriteit, die daarop aanvullende vragen heeft gesteld. Deze gewijzigde versie van het aanvraagformulier betreft de beantwoording van die vragen.

- p. [...]
q. [...]
r. [...]
s. [...]
t. [...]

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen.
Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

De Raad van Toezicht van Alrijne heeft haar goedkeuring gegeven onder voorbehoud dat de Ondernemingsraad, de Vereniging Medische Staf en Cliëntenraad van Alrijne een positief advies geven én dat er overeenstemming met de vakbonden komt ten aanzien van het sociaal overgangsprotocol. De Ondernemingsraad en Cliëntenraad hebben allen hun positieve advies uitgebracht, welke zijn aangehecht als **bijlages 11 en 14**. De Vereniging Medische Staf heeft een concept-positief advies uitgebracht, aangehecht als **Bijlage 16**. Voordat de Vereniging Medische Staf haar definitieve positief advies uitbrengt zullen er nog een paar vragen worden beantwoord en deze zullen worden besproken door de Vereniging Medische Staf.

Alrijne en Eurofins hebben met de vakbonden tot tweemaal toe overleg gehad om het sociaal overdrachtsprotocol te bespreken en hebben alle vragen van de vakbonden direct en uitvoerig beantwoordt. Met de vakbonden is afgesproken dat er tot halverwege mei vragen kunnen worden gesteld over het sociaal overdrachtsprotocol en het pensioenvoorstel. De vakbonden hebben aangegeven voornemens te zijn een positief advies te geven en na beantwoording van eventuele laatste vragen zal er een principe akkoord zijn. Vervolgens zullen de vakbonden maximaal twee weken de tijd nemen om de gemaakte afspraken voor te leggen aan hun achterban. De partijen hebben naar elkaar uitgesproken dat de eerste week van juni de verwachte einddatum is voor een definitief advies van de vakbonden.

De Raad van Bestuur van Alrijne zal haar definitieve goedkeuring op de overname pas geven nadat alle adviezen van de adviesorganen zijn ontvangen én de overname is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit.

Hetzelfde geldt voor de goedkeuring van de investeringscommissie van Eurofins. Deze is ook nog niet verkregen en zal worden gevraagd na goedkeuring van de overname door de Nederlandse Zorgautoriteit. [...].

Beoogd was om de eerste week van juni een definitief advies van de vakbonden te ontvangen. Deze streefdatum is helaas niet behaald, de partijen zijn in gesprek over de laatste punten alvorens de vakbonden haar goedkeuring willen geven. Het is de verwachting dat partijen hier op korte termijn uit zullen komen en in ieder geval voor effectuering van de transactie. Zodra een definitief akkoord van de vakbonden en de Vereniging Medische Staf is ontvangen, wordt deze aan u overhandigt.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen; **Bijlage 1**).
- Koopovereenkomst (bijvoegen; concept van de koopovereenkomst is bijgevoegd als **Bijlage 2**).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen; **Bijlage 3**).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).

- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.
Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

In het Nederlands zorglandschap is er volop ontwikkeling op het gebied van medische diagnostiek. Door de zorgverzekeraars wordt aangestuurd op schaalvergroting en een vermindering van het aantal laboratoria, om daarmee service en kwaliteit te verbeteren gecombineerd met een kostenreductie voor de Nederlandse zorg. Daardoor speelt voor veel laboratoria de vraag of zij zelfstandig kunnen blijven, moeten fuseren of gaan samenwerken met anderen. Ook voor het MML van Alrijne speelt deze vraag. [...].

Er hebben daarom gesprekken plaatsgevonden tussen Alrijne en Eurofins over de verkoop van het MML aan Eurofins wat ertoe leidde dat begin 2019 een intentieverklaring (Bijlage 1) is ondertekend tussen beide partijen. Door de overname van het MML aan Eurofins ontstaat er een sterk regionaal laboratorium die de continuïteit van de zorg beter kan waarborgen. Door de schaalvergroting komt meer specifieke expertise beschikbaar en kan er door Eurofins in nieuwe technieken, innovaties en technologieën worden geïnvesteerd. Dit vergroot de kwaliteit van de dienstverlening voor Alrijne.

Al met al is de voorgenomen transactie een goede stap voor Alrijne en de zorgregio. Eurofins is een partner met veel kennis, kunde en ervaring in zowel laboratoriumonderzoek in brede zin als medische microbiologie in het bijzonder. De focus op kwaliteit van Eurofins en het behalen van schaalvoordelen door middel van groei zorgen ervoor dat Alrijne langdurig en bestendig toegang heeft tot de medische microbiologische laboratoriumdiensten van de MML.

Eurofins heeft in haar filosofie verankerd dat overgenomen organisaties zich binnen de kaders van de organisatie zelfstandig verder moeten kunnen ontwikkelen, in samenhang met en gesteund door andere complementaire bedrijfsonderdelen. Aldus maakt de integratie verbreding, versnelling van diensten mogelijk terwijl er efficiënter kan worden gewerkt en optimal kan worden gereageerd op ontwikkelingen in de markt en de zorg zoals innovatieve ontwikkelingen en de daarbij horende (hoge) investeringen.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. ([Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting](#))*

Zoals aangegeven onder I.2 valt Eurofins onder de diagnostiektak van de Eurofins Groep. De Eurofins Groep is daarnaast nog actief op het gebied van onder andere food, pharma, Genomics, forensisch, agro, etc.. Deze activiteiten vinden plaats op een ander (holding)niveau binnen de Eurofins Groep, en hebben geen raakvlakken met de activiteiten in de diagnostiektak. Vandaar dat wij alleen de diagnostiektak hebben weergegeven in het structuur overzicht van Eurofins na de transactie, bijgevoegd als **Bijlage 5**. Tevens als **Bijlage 6** aangehecht een organogram van de diagnostiektak van Eurofins. Hieronder treft u volledigheidshalve een vereenvoudigd organogram m.b.t. de situatie vóór de concentratie, en na de concentratie.

Toelichting positionering van de organisaties

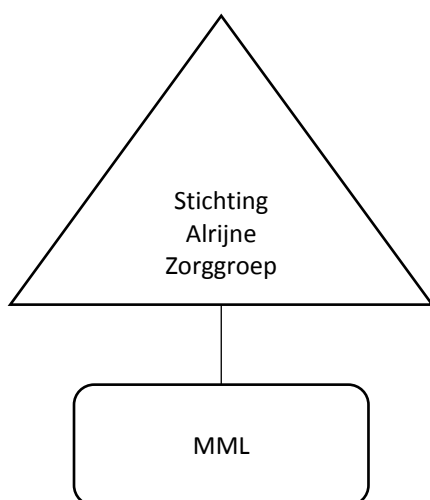
Eurofins streeft als doel na om alle disciplines binnen klinische diagnostiek aan te bieden via haar verschillende entiteiten. Dit betreft naast de gebruikelijke diensten (zoals pathologie, microbiologie, klinische chemie etc.) tevens bloedafname, dataverwerking, Medisch advies, beeldvorming etc. Dit

zien wij als de 'one-stop-shop' filosofie. De diverse entiteiten binnen Eurofins zijn als competentie centra ingericht – dat wil zeggen dat elke entiteit zich voornamelijk focust op haar specialisme;

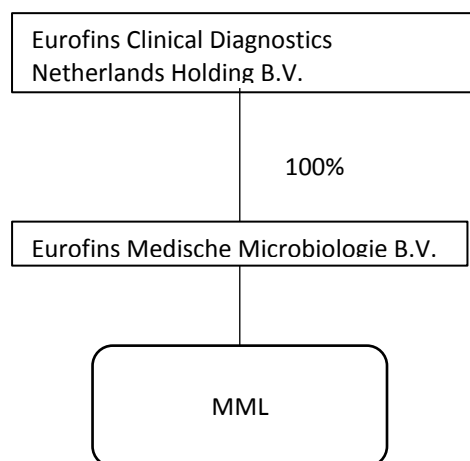
1. Eurofins NMDL – gespecialiseerd in Moleculaire diagnostiek, inclusief bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker (HPV screening).
2. Eurofins LCPL – Gespecialiseerd in pathologie en klinisch chemische diagnostiek, inclusief bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker op cytologische het vlak
3. Eurofins Salux – Klinische chemie. Microbiologie van Salux wordt momenteel uitbesteed aan het Alrijne ziekenhuis, na de transactie zal dit in-house via Eurofins MML binnen Eurofins worden aangeboden
4. [Post-transactie] Eurofins Medische Microbiologie – Gespecialiseerd in microbiologie

De backoffice (bv finance) en logistiek worden door aparte BVs binnen Eurofins verzorgd, die geaccrediteerd en op aantrekkelijke wijze kunnen acteren, met name door schaalvergroting en slimme technologie.

Voor de transactie



Na de transactie



II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m j uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt. *Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.*

Vooralsnog en voor zover momenteel te voorzien, zullen er bij partijen geen veranderingen in het aanbod van zorg optreden als gevolg van de concentratie. Het voornemen van partijen is om het MML ongewijzigd te laten continueren.

[...]

[...]

Het MML wordt voorafgaand aan de overdracht geleid door een teamleider MML die samen met de RVE voorzitter (arts medisch microbioloog) verantwoordelijk is voor het MML. Per 1 juli is een nieuwe teamleider MML aangesteld en de overdracht is reeds gestart op 8 juni j.l.. Deze teamleider zal samen met de RVE voorzitter (arts medisch microbioloog) de zorginhoudelijk aansturing verzorgen.

Het MT rapporteert vervolgens aan de operationeel directeur van Eurofins Clinical Diagnostics Netherlands.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Alrijne en Eurofins hebben een termijn van maximaal [...] afgesproken om bepaalde services en processen (o.a. IT, interne logistiek, etc.) op elkaar af te stemmen. Er zal een koppeling tussen de IT systemen worden gemaakt, Eurofins heeft hiervoor een investering begroot. Tot die tijd zal Eurofins gebruik blijven maken van de netwerken van Alrijne. Facturatie, lonen etc. zullen vanaf [...] worden overgenomen. Er zijn diverse transitieteams in het leven geroepen waar experts van Alrijne MML en Eurofins bij betrokken zijn om zodoende een goede overgang te faciliteren.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

[...].

Voor cliënten en de toegankelijkheid van de zorg qua kwaliteit, reistijd, zorgprocessen etc. heeft dit geen impact. Dit betreft alleen de 'backoffice'; het testen van de samples. De microbiologen specialisten zullen tevens in het ziekenhuis blijven om korte lijnen met de specialisten/aanvragers te behouden. Er zullen afspraken worden gemaakt tussen Alrijne en Eurofins ten aanzien van de doorlooptijd van testen, de kwaliteit van zorg en aanverwante afspraken teneinde de continuïteit en kwaliteit van zorg te waarborgen.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

[...]. Eurofins heeft de intentie om de volumes terug te brengen naar het niveau tijdens deze samenwerking via het aantrekken van nieuwe klanten en cross-selling binnen onze entiteiten. Er worden binnen Eurofins geen entiteiten samengevoegd.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Geen – Eurofins zal het laboratorium gaan opereren, echter zullen er aan de voorkant voor de cliënt geen (negatieve) gevolgen zijn. Uiteraard zal Eurofins waarde gaan toevoegen en daarmee hebben we de intentie om kwaliteit, service, investeringen, testmogelijkheden (innovaties) en TATs te verbeteren.

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Partijen hebben geen reden om aan te nemen dat er grote cultuurverschillen bestaan tussen de partijen. Het personeel van MML zal in zijn geheel overgaan naar een Eurofins BV – en de activiteiten van MML zullen als voorheen gecontinueerd worden. Locatie, omgeving en cao verandert niet, dus we verwachten hier slechts een minimale impact op cultuur.

Wel wordt er bij de integratie aandacht besteed aan het achterhalen van momenteel onzichtbare cultuurverschillen en het wegnemen hiervan. Dit gebeurt op verschillende manieren:

- een bijeenkomst is georganiseerd waarin de medewerkers Eurofins en de historie, missie en visie van Eurofins hebben leren kennen. Verder is ook de mogelijkheid gegeven om na overnamedatum mee te lopen met verschillende Eurofins medewerkers, dit kan binnen Clinical Diagnostics zijn, maar ook in de andere sectoren waar Eurofins werkzaam in is, zoals voeding.
- Er zijn verschillende transitieteams opgericht met medewerkers vanuit beide partijen waarin nauw wordt samengewerkt om de overgang voor te bereiden.
- Er is een inloop georganiseerd waarbij medewerkers van het MML de gelegenheid hebben individuele vragen te stellen over Eurofins en de overgang van het MML.

Op teamleider en sales team niveau verwachten wij ondernemende personen die MML naar een hoger niveau kunnen brengen.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Door de eerder genoemde zelfstandigheid van entiteiten binnen de Eurofins groep, is er een relatief lichte integratie. Echter, aangezien dit een activa/passiva transactie is, zullen een aantal zaken voorafgaand aan de transactie dienen te zijn geregeld:

- Pre-Completion: Salarisadministratie, facturatie, logistiek en inkoop zijn voorafgaand aan de transactie geïntegreerd in Eurofins. Hier zijn teams vanuit beide partijen bij betrokken en backup plannen zijn tevens akkoord. Voor overgang zullen de benodigde items (laptops voor inkoop etc.) in het lab staan. Leveranciers en huisartsen zullen begin juni geïnformeerd worden over de

overgang. Verder zal het eerste kwartaal met name bedoeld zijn om de zorg te verbeteren via onze experts die momenteel nauw betrokken zijn bij de overname (transitie teams)

[...] – Benodigde investeringen in het machinepark dienen te zijn gemaakt/ingezet

[...] – IT diensten overhevelen op een vernieuwd GLIMS systeem

[...] – Overige diensten die niet behoren tot IT en niet gerelateerd zijn aan de locatie Alrijne zullen worden overgeheveld.

Aanbod van zorg (a) zal niet veranderen

Interne logistiek (b), hotelservices die bij huur van de locatie behoren (schoonmaak, receptie, etc.) zullen niet veranderen, tenzij Eurofins na [...]zal verhuizen.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Een risico analyse is uitgevoerd aangaande de overgang van het MML. Verschillende stakeholders (o.a. MML-medewerkers, Arts-Microbiologen, Medisch Specialist, inkoop, verkoop, HR etc.) zijn gevraagd de risico's die zij zien voor de overgang kenbaar te maken. Vervolgens zijn twee bijeenkomsten georganiseerd waarbij alle risico's en mogelijke tegenmaatregelen zijn besproken. Deze risico's zijn vervolgens gedeeld met de verschillende werkgroepen om zo te zorgen dat de kans en ernst van de risico's verminderd kunnen worden.

- Risico: Onjuiste en onzorgvuldige overgang IT-systemen MML naar Eurofins waardoor koppeling met de systemen van het ziekenhuis niet meer loopt en het zorgproces stagneert.

Maatregel: [...].

- Risico: Oude data is niet meer beschikbaar tijdens of na overgangperiode met als gevolg stagnatie van werkprocessen en verminderde patiëntveiligheid.

Maatregel: [...].

- Risico: Gevolgen kwaliteit van diagnostiek indien Eurofins na [...]verhuist naar een andere locatie.

Maatregel: [...].

- Risico: Onvoldoende voorraad en/of verkeerde producten en geen eenduidige wijze van bestellen waardoor diagnostiek niet kan worden uitgevoerd.

Maatregel: [...].

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
([Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting](#))

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

Partijen zijn voornemens om de onderneming en de bestaande structuren van MML te behouden met uitzondering van aantal activiteiten. De arbeidsovereenkomsten van alle werknemers zullen worden voortgezet.

Belangrijke veranderingen

- Administratie (inkoop, facturatie) worden door *het inkoop team van Eurofins Medische Microbiologie* overgenomen.
- Salarisadministratie zal worden overgenomen door het Eurofins Nationale Service Centrum, zij zijn bedreven in het integreren van overgenomen partijen en zijn tevens deel van het integratieteam. Dit zal voor de transactie ingeregeld zijn. De eerste salaris betaling zal aan het einde van juli zijn (overgang 1 juli)
- HR zal tevens overgaan naar HR van Eurofins Clinical Diagnostics Netherlands, de verantwoordelijke persoon is tevens onderdeel van ons integratieteam. De benodigde informatie van de personeelsdossiers zullen bij de overgang worden opgeleverd (conform AvG).
- [...]
- *De klantrelatiebeheer wordt overgedragen van Alrijne Zorggroep naar Eurofins. De verschillende stakeholders worden geïnformeerd over de overgang van het MML en de verwachtingen ten opzichte van dienstverlening en bereikbaarheid.*
- *Een medezeggenschapsraad wordt aangesteld bij Eurofins, hiervoor is een externe partij gevraagd om deze vorm te geven.*

Belangrijke onderwerpen die niet direct veranderen

- Eurofins zal gebruik blijven maken van Alrijne ICT en zorgadministratie voor maximaal [...]. Binnen deze periode zullen de benodigde koppelingen en systemen worden opgezet en gekoppeld aan Alrijne en de Eurofins entiteiten (tevens conform AvG). Een AvG/IT transitieteam is reeds enkele maanden bezig om voorbereidingen hierop te treffen.
- *Facilitaire ondersteuning en logistiek wordt [...].*

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Partijen hebben een IT/AVG integratie team samengesteld. Gezien de complexiteit en verworvenheid van de IT-infrastructuur in het ziekenhuis is, op advies van het integratie team, besloten om maximaal twee jaar tijd te nemen om bepaalde systemen te ontkoppelen en over te dragen aan Eurofins. Hierbij is een inventarisatie gemaakt van de applicaties die benodigd zijn voor het totale medisch microbiologisch proces (**zie bijlage 21**). In dit overzicht is de volgende verdeling gemaakt:

1. Applicaties die contractueel overgenomen worden.
2. Applicaties die tijdelijk gehuurd worden van Alrijne door Eurofins.
3. Applicaties die niet veranderen

Bij de applicaties die tijdelijk gehuurd worden is een verwachte einddatum vastgesteld waarbij de ontkoppeling van het systeem en de overgang naar Eurofins geëffectueerd kan worden. Uitgangspunt hierbij is dat de ontkoppeling van deze systemen geen effect mogen hebben op de continuïteit en kwaliteit van dienstverlening.

Tevens is bij de inventarisatie een onderscheid gemaakt welke applicaties direct effect hebben op het zorgproces en privacy gevoelige informatie bevatten. Eveneens is geïnventariseerd bij wie het functioneel beheer van deze applicatie komt te vallen.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

De grote complexiteit en verworvenheid van de MML systemen in het ziekenhuis zorgt dat er voldoende tijd moet worden vrijgemaakt om in kaart te brengen wat de effecten van ontkoppeling van de MML systemen zijn om zo de continuïteit en kwaliteit van dienstverlening te borgen.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

- Q1 2021: start IT/AVG integratie team	
	<ul style="list-style-type: none"> o Opstellen integratie team van IT-deskundigen, AVG-deskundigen en MML medewerkers van Eurofins en Alrijne Zorggroep. o Overzicht benodigde acties o.b.v. een activiteitenlijst
- Q2 2021: voorbereiding overgang per 1 juli	
	<ul style="list-style-type: none"> o Benodigde acties voor overgang uitvoeren o Inventarisatie applicaties opstellen voor de periode na de overgang (van welke IT-systemen van Alrijne maakt Eurofins gebruik & planning ontkoppeling IT-systemen) o Beheersmaatregelen uitvoeren op de risico's die zijn vastgesteld door middel van de risico inventarisatie.
- Q3 2021: overgang	
	<ul style="list-style-type: none"> o Start ontkoppelen systemen na overgang 1 juli conform inventarisatie overzicht applicaties o Ontkoppelen eerste systemen conform inventarisatie overzicht applicaties waarbij eerst getest wordt om continuïteit en kwaliteit van dienstverlening te borgen. o Uitvoeren evaluatie eerste ontkoppelingen
- Q4 2021 t/m uiterlijk Q2 2023:	
	<ul style="list-style-type: none"> o Uitvoeren ontkoppeling systemen conform inventarisatie overzicht applicaties waarbij lessons learned van de evaluatie worden meegenomen.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Er zijn momenteel geen belangrijke risico's te voorzien die zich zullen voordoen tijdens of na het integratie/veranderproces anders dan hierboven opgenomen onder punt II.3 (h).

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

De voorgenomen concentratie wordt gefinancierd [...].
[...]

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

[...]

- II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

- Prognose van de balans (bijvoegen).
 Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen; **Bijlage 7**).
 Analyse synergievoordelen (bijvoegen; **Bijlage 8**).

- Integratiekosten (bijvoegen; **Bijlage 9**).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Kasstroomoverzicht (bijvoegen; **Bijlage 10**); *ter beantwoording van aanvullende vraag 15: geconsolideerde winst- en verliesrekening én uiteenzetting synergievoordelen (Bijlage 27).*

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie. Wij sluiten hierbij aan bij de regels die voortvloeien uit de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz) en de Wet op de ondernemingsraden (WOR).

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

- 1. stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
- 2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
- 3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.¹

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#))

Alrijne: Op het moment dat gesprekken met Eurofins zijn gestart is de cliëntenraad op informele wijze op de hoogte gesteld door de Raad van Bestuur. Tijdens de vaste overleggen met de Raad van Bestuur is de voortgang van deze gesprekken verlopen. Nadat een voorgenomen besluit van de Raad van Bestuur van Alrijne Zorggroep is genomen, is door middel van een adviesaanvraag de cliëntenraad geïnformeerd over het proces en gevraagd om een advies aan de Raad van Bestuur uit te brengen. *De adviesaanvraag is als **bijlage 22** aangehecht bij deze aanvraag.* Het positieve advies van de cliëntenraad is op 22-4-2021 ontvangen en het definitieve schriftelijke advies is aangehecht als **bijlage 11** bij deze aanvraag. Na ontvangst van de schriftelijk advies heeft een overleg plaatsgevonden tussen de cliëntenraad en de Raad van Bestuur van Alrijne. In dit overleg is inhoudelijk gereageerd op de aandachtspunten die de cliëntenraad heeft aangegeven.

Onderstaand wordt kort de inhoudelijke reactie weergegeven:

- Er zijn geen nadelige gevolgen voor de patiënten en de priklocaties blijven geopend.
- Tussentijdse informatie over de veranderingen in locatie en personeel na twee jaar is niet meer benodigd aangezien dit niet in de scope van de cliëntenraad valt.
- Inzage in de dienstverleningsovereenkomst (LSA) wordt niet gegeven door het technisch complexe aspect, vragen kunnen worden gesteld en deze worden zo snel mogelijk beantwoord.

In **bijlage 23** vindt u een deel van de notulen van dit overleg waar de overgang van het MML besproken wordt.

In **bijlage 24** vindt u de terugkoppeling van Raad van Bestuurslid over de inzage van de LSA naar aanleiding van het overleg met de cliëntenraad.

¹ Wij sluiten aan bij de Wmcz. Dit betekent dat wij de betrokkenheid van cliënten beoordelen indien uw organisatie op grond van de Wmcz gehouden is een cliëntenraad in te stellen en onder de zorgspecifieke concentratietoets valt omdat uw organisatie door minimaal 50 personen zorg doet verlenen.

Eurofins: op het moment van indienen van deze aanvraag vinden er nog geen activiteiten plaats binnen Eurofins. Dat betekent dat zij ook nog geen cliëntenraad heeft ingesteld. Op het moment dat de concentratie m.b.t. MML wordt geëffectueerd, zal Eurofins ook een cliëntenraad instellen aangezien zij daartoe verplicht is op grond van de WTZi en haar statuten. De voorbereidende handelingen in dat kader zijn getroffen en Eurofins heeft een zestal huisartsen uit de regio bereid gevonden om plaats te nemen in de cliëntenraad.

De Eurofins entiteiten zijn conform Wmcz 2018 niet verplicht om een cliëntenraad in te stellen, aangezien zij valt onder artikel 2 f sub 1 en 3.

De dochterondernemingen van Eurofins Clinical Diagnostics Netherlands Holding zijn:

- Eurofins Salux B.V.
- Eurofins NMDL B.V.
- Eurofins LCPL B.V.
- Eurofins Medische Microbiologie B.V.

Eurofins Salux B.V. heeft een huisartsenraad ingesteld waarin huisartsen in de regio actief zijn en deze raad functioneert als klankbordgroep om Eurofins advies te geven op het gebied van service, kwaliteit en verbeterpunten op deze onderwerpen. De huisartsenraad van Eurofins Salux B.V. heeft geen adviesrecht conform Wmcz 2018. Dit is dus geen cliëntenraad zoals de cliëntenraden bij ziekenhuizen waar het advies van patiënten betreft.

De dochter ondernemingen van Eurofins Clinical Diagnostics Netherlands Holding B.V. zijn volgens artikel 1 lid 2 WMCZ 2018 jo. artikel 2 sub e Besluit WMCZ 2018 uitgezonderd van de verplichting om een cliëntenraad in te stellen, gezien zij vallen onder de instellingen die uitsluitend de volgende zorg verlenen:

- *Afnamen van Bloed ten behoeve van onderzoek en/of het verrichten van onderzoek van bloed, weefsel of andere lichaamsstoffen*
- *Doen van bevolkingsonderzoek*
- *Verrichten van medische keuringen*
- *Verlenen van zorg door optometristen, orthoptisten of audiciens*

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#)).

Alrijne: Sinds de gesprekken gestart zijn met Eurofins hebben er medewerkersbijeenkomsten plaatsgevonden waarbij de medewerkers geïnformeerd werden over de voortgang van deze gesprekken. Tijdens deze bijeenkomsten is de ondernemingsraad van Alrijne Zorggroep als toevoerder aanwezig geweest. Na het voorgenomen besluit van de Raad van Bestuur van Alrijne Zorggroep om het MML over te dragen aan Eurofins, heeft nogmaals een medewerkersbijeenkomst plaatsgevonden en is de ondernemingsraad gevraagd om een advies te geven op deze overgang door middel van een adviesaanvraag. De adviesaanvraag is aangehecht als **Bijlage 12** bij deze aanvraag. De adviesaanvraag is tevens gepresenteerd en gedeeld met de MML medewerkers. De ondernemingsraad heeft verschillende gesprekken gehad met de MML medewerkers, de MML medewerkers hebben kennisgemaakt met Eurofins, en de medewerkers en de ondernemingsraad hebben schriftelijk een aantal vragen gesteld, welke door Alrijne en Eurofins zijn beantwoord. De vraag- en antwoord lijst is aangehecht als **Bijlage 13** bij deze aanvraag. Uiteindelijk heeft de ondernemingsraad een positief advies gegeven, welk advies is aangehecht als **Bijlage 14** bij deze aanvraag. Na advies van de ondernemingsraad en vaststelling van het Sociaal Overdrachtsprotocol

met de vakbonden wordt een bijeenkomst georganiseerd om het Sociaal Overdrachtsprotocol te bespreken en wordt een inloop georganiseerd waarbij de MML medewerkers individuele vragen kunnen stellen en hun personeelsdossier kunnen inzien.

De Raad van Bestuur heeft een schriftelijke reactie gestuurd naar de ondernemingsraad waarin inhoudelijk is gereageerd op de door de ondernemingsraad genoemde aandachtspunten.

Onderstaand wordt kort de reactie weergegeven. De volledige reactie kunt u vinden in **Bijlage 25**.

- [...].
- [...].
- [...].
- [...].
- [...].
- [...].

Eurofins: bij Eurofins is geen ondernemingsraad ingesteld. Binnen de Eurofins Clinical Diagnostics tak zijn er een aantal entiteiten met activiteiten in Nederland. Voor de volgende entiteiten geldt dat zij geen verplichting hebben tot het instellen van een ondernemingsraad op grond van artikel 2 lid 1 WOR aangezien zij minder dan 50 werknemers hebben:

- a. Eurofins Clinical Diagnostics Netherlands Holding B.V.;
- b. Leids Cytologisch en Pathologisch Laboratorium.

Eurofins Logistics Benelux B.V. en Eurofins NSC Netherlands B.V. zijn geen dochterondernemingen van Eurofins Clinical Diagnostics Netherlands Holding B.V. Zij zijn echter op het organogram van Bijlage 4 opgenomen om een volledig beeld te geven van de entiteiten die betrokken zijn – in een ondersteunende rol – bij het verlenen van zorg.

Binnen Eurofins Salux B.V. is een ondernemingsraad ingesteld. Deze ondernemingsraad heeft echter geen adviesplicht over de voorgenomen transactie op grond van artikel 25 WOR aangezien Eurofins Salux B.V. – en alle entiteiten binnen de Eurofins Clinical Diagnostics tak – bijna volledig zelfstandig opereren. De voorgenomen transactie heeft vanwege het zelfstandige karakter van alle entiteiten dus geen invloed op de organisatie of onderneming van Eurofins Salux B.V. en/of op de arbeidsomstandigheden van de werknemers van Eurofins Salux B.V. *De ondernemingsraad van Eurofins Salux B.V. is wel geïnformeerd over de voorgenomen transactie en heeft op verzoek van de ondernemingsraad van Alrijne, op informele basis met de ondernemingsraad van Alrijne overleg gehad. De ondernemingsraad van Eurofins Salux B.V. heeft bevestigd geen zeggenschap of adviesrecht te hebben over de voorgenomen transactie, waarvan de e-mail correspondentie is opgenomen bij de aanvraag als **Bijlage 30**.*

Binnen Eurofins Nederlands Moleculair Diagnostisch Laboratorium B.V. was er tot voor kort geen verplichting tot het instellen van een ondernemingsraad op grond van artikel 2 lid 1 WOR aangezien zij minder dan 50 werknemers had. Het high-volume lab (Covid 19) is minder dan een jaar geleden opgezet en hier is tot op heden nog geen ondernemingsraad ingesteld. Eurofins Nederland is momenteel bezig met het opzetten van een overkoepelende ondernemingsraad (zie ook verdere uitleg in de paragraaf hieronder).

Binnen de Eurofins Clinical Diagnostics tak in Nederland is Eurofins momenteel bezig met het opzetten van een overkoepelende ondernemingsraad waarin de werknemers van alle entiteiten vertegenwoordigd zullen worden. De HR organisatie van Eurofins in Nederland is hier mee bezig en dit gebeurt in samenspraak met de werknemers van de verschillende entiteiten. De verwachting is dat deze binnen een aantal maanden zal worden opgezet, maar momenteel is deze nog niet actief. *Eurofins Clinical Diagnostics Netherlands Holding B.V. is niet verplicht om een Ondernemingsraad in te stellen, echter is het standpunt van Eurofins dat een overkoepelende OR gewenst is om zodoende medewerkers inspraak te geven op de bedrijfsvoering.*

Eurofins Nederland vindt het daarnaast zeer belangrijk dat de werknemers wel gehoord worden en inspraak hebben op de bedrijfsvoering. Hiervoor hanteert zij de richtlijnen van het 'Great Place to Work ®' keurmerk waaronder er op regelmatige basis overleg plaats vindt met de werknemers van Eurofins in Nederland. Zij krijgen hier de mogelijkheid om zijn of haar mening en visie te delen. Ondanks dat er dus geen formele medezeggenschapsraad is ingesteld in een aantal van de zelfstandig opererende entiteiten, zijn er dus wel degelijk informele overleg momenten tussen de werknemers en het bestuur van deze verschillende entiteiten.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

[...]. Er zijn wel enkele andere partijen betrokken, zoals het Medisch Specialistisch Bedrijf (MSB) en de Vereniging Medische Staf (VMS) van Alrijne, zorgverzekeraars en huisartsen.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

De Arts-Microbiologen van Alrijne Zorggroep zijn vrijgevestigde medisch specialisten in het Medisch Specialistisch Bedrijf (MSB) van Alrijne. Met hen zijn en worden afspraken gemaakt over de dienstverlening van het MML.

De Vereniging Medische Staf is een adviesorgaan van Alrijne Zorggroep. Een klankbordgroep VMS is samengesteld om namens de VMS input te geven die is meegenomen in de gesprekken van Alrijne met Eurofins. Na het voorlopig besluit van de Raad van Bestuur van Alrijne Zorggroep is op 10 maart 2021 de status besproken van de input van de MVS in de reguliere overleggen tussen het Bestuur van Alrijne en het VMS bestuur. Vervolgens is door middel van een adviesaanvraag op 12 maart 2021 de VMS geïnformeerd en gevraagd om een advies uit te brengen op de overgang van het MML naar Eurofins. De adviesaanvraag is aangehecht bij deze aanvraag als **Bijlage 15**. Op 31 maart 2021 heeft een overleg plaatsgevonden tussen Alrijne en de klankbordgroep VMS waarbij Alrijne in de gelegenheid is gesteld om vragen te beantwoorden. Vervolgens hebben er gesprekken plaatsgevonden tussen het bestuur van Alrijne en het VMS bestuurder op 28 april 2021 en 19 mei 2021. Op 17 mei 2021 is een concept-positief advies van de VMS, aangehecht als **Bijlage 16**, besproken in de kernstaf VMS in aanwezigheid van het bestuur van Alrijne. De VMS heeft aangegeven nog verschillende vragen te hebben aangaande dienstverlening. Alrijne zal antwoord geven op deze vragen middels het definitief maken van – in overeenstemming met Eurofins – de Laboratory Services Agreement die zal gaan gelden tussen Eurofins en Alrijne. De klankbordgroep zal naar verwachting op 7 juni 2021 haar definitieve advies geven aan het VMS bestuur. Tijdens het volgende VMS kersntaf overleg op 21 juni 2021 is de verwachting dat het concept-advies definitief gemaakt zal worden. *Op 22 juni 2021 heeft de Raad van Bestuur van Alrijne Zorggroep het positieve advies van de VMS ontvangen, aangehecht als **bijlage 28**. De VMS heeft enkele voorwaarden gekoppeld aan het positieve advies. Deze voorwaarden zijn besproken met Eurofins en zal aan worden voldaan. Op korte termijn stuurt de Raad van Bestuur een reactie naar de VMS. Zodra deze opgesteld en gedeeld is met de VMS kunnen we nog toesturen.*

Bij deze overgang is geen toestemming vereist van de zorgverzekeraars of huisartsen. Beide gremia worden geïnformeerd door middel van een brief waarin de overgang van het MML naar Eurofins wordt beschreven en wat dit voor hen betekent. *De brief voor de huisartsen is in concept gereed en is als **Bijlage 29** opgenomen. Voor de zorgverzekeraars is een boterbrief gereed en is deze als **Bijlage 26** opgenomen. De grootste zorgverzekeraas is tevens vooraf informeel ingelicht door Alrijne Zorggroep met betrekking tot de voorgenomen transactie en overheveling van de eerstelijnsbudgetten.* Na de besluitvorming worden beide gremia formeel geïnformeerd over de overgang en wat dit voor hen betekent.

De contactgegevens van de voorzitter VMS is:

[...]

De contactgegevens van de voorzitter MSB is:

[...]

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

N.v.t.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

De overgang van het Medisch Microbiologisch Laboratorium resulteert niet in een verandering bij de SEH waardoor de SEH binnen de geldende normen blijft. Dit geldt voor alle locaties van Alrijne Zorggroep. De logistieke afspraken en de doorlooptijden voor het MML veranderen niet.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

De overgang van het Medisch Microbiologisch Laboratorium resulteert niet in een verandering bij de acute verloskunde, waardoor de acute verloskunde binnen de daarvoor geldende normen blijft. Dit geldt voor alle locaties van Alrijne Zorggroep. De logistieke afspraken en de doorlooptijden voor het MML veranderen niet.

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties. *Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

N.v.t.

- III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

De overgang van het Medisch Microbiologisch Laboratorium resulteert niet in een verandering in de sociale context waarin WLZ-zorg geleverd wordt. De logistieke afspraken en doorlooptijden blijven gehandhaafd.

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Er is naar de mening van partijen geen overige informatie nodig voor beoordeling.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
([Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting](#))

Bijlage 1	Letter of Intent omtrent het MML tussen Stichting Alrijne Zorggroep en Eurofins Clinical Diagnostics Netherlands Holding B.V. d.d. 31 oktober 2019
Bijlage 2	Concept koopovereenkomst omtrent de activa en activiteiten van het MML d.d. 29 april 2021
Bijlage 3	Oprichtingsstatuten Eurofins Medische Microbiologie B.V. d.d. 25 september 2020
Bijlage 4	Overzicht werknemers in de zorg Eurofins
Bijlage 5	Structuur Eurofins na de transactie
Bijlage 6	Organogram Eurofins
Bijlage 7	Prognose winst- en verliesrekening Eurofins Medische Microbiologie B.V. voor de komende vijf jaar
Bijlage 8	Verwachte synergievoordelen Eurofins Medische Microbiologie B.V. voor de komende vijf jaar
Bijlage 9	Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie
Bijlage 10	Prognose kasstroomoverzicht Eurofins Medische Microbiologie B.V. voor de komende vijf jaar
Bijlage 11	Positief advies Cliëntenraad Stichting Alrijne Zorggroep d.d. 29 april 2021
Bijlage 12	Adviesaanvraag ondernemingsraad Alrijne d.d. 12 maart 2021
Bijlage 13	Vraag- en antwoordlijst van de mederwerkers en ondernemingsraad van Alrijne
Bijlage 14	Positief advies Ondernemingsraad Stichting Alrijne Zorggroep d.d. 18 mei 2021
Bijlage 15	Adviesaanvraag VMS Alrijne d.d. 12 maart 2021
Bijlage 16	Concept positief advies VMS Alrijne d.d. 20 mei 2021
Bijlage 17	Activastaat over te dragen activa als gevolg van de transactie
Bijlage 18	SER Fusie Meldingsformulier d.d. 8 april 2021
Bijlage 19	Brief College Sanering Zorginstellingen d.d. 6 mei 2021
Bijlage 20	Beschikking CIBG WTZI-toelating Eurofins d.d. 30 oktober 2020
Bijlage 21	Alrijne Inventarisatie applicaties
Bijlage 22	Adviesaanvraag Clientenraad Alrijne d.d. 12 maart 2021
Bijlage 23	Notulen Clientenraad 31-5 agendapunt overgang MML naar Eurofins
Bijlage 24	Terugkoppeling Raad van Bestuurslid Alrijne omtrent inzage LSA door Clientenraad
Bijlage 25	Reactie Raad van Bestuur Alrijne naar ondernemingsraad Alrijne
Bijlage 26	Voorbeeld boterbrief zorgverzekeraars
Bijlage 27	Beantwoording vraag 15 – winst- en verliesrekening en uiteenzetting synergievoordelen
Bijlage 28	<i>Positief Advies Vereniging Medische Staf Alrijne d.d. 22 juni 2021</i>
Bijlage 29	<i>Voorbeeld brief huisartsen</i>

Bijlage 30

e-mail correspondentie van OR Salux