

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Dutch Dental Group B.V.

en

B-dent

27 mei 2021*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

J.M.M. van de Hel Advocaat Amsterdam, 27 mei 2021 i/o	R.S. Kaushik Advocaat Amsterdam, 27 mei 2021
--	--

*Deze melding is op 13 juli 2021 aangevuld



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties	4
1.1	Organisatie 1	4
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie	6
2	Effectrapportage	7
3	Cruciale zorg	16
4	Overige informatie en bijlagen	16

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie (“**de Concentratie**”) tussen Dutch Dental Group B.V. (“**Dutch Dental Group**”), en B-dent Bussums Centrum voor Tandheelkunde (“**B-dent**”). Dutch Dental Group en B-dent worden hierna gezamenlijk aangeduid als “**Partijen**”. De onderhavige Concentratie, waarbij Dutch Dental Group bepaalde activa van B-dent verwerft en daarmee uitsluitende zeggenschap verkrijgt over de activiteiten van B-dent, kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet (“**Mw**”).
2. Dutch Dental Group is een overkoepelende entiteit met zeggenschap over een aantal tandartspraktijken verspreid over Nederland. Dit zijn (i) De Tandartsengroep te Delft, (ii) Dooper Tandartsen te Venlo, (iii) Tandheelkundig Centrum Kerkelanden te Hilversum, (iv) Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst te Amersfoort, (v) Praktijk Bergkwartier te Amersfoort, (vi) Tandartsenpraktijk Mondhoek te Apeldoorn, (vii) Tandartspraktijk Clevers te Veenendaal, (viii) Centrum Mondzorg Epe te Epe en (ix) M3 Mondzorg (drie aparte locaties in Noord-Brabant). Deze tandartspraktijken worden hierna gezamenlijk aangeduid als “**de Overige Tandartspraktijken**”. Dutch Dental Group is zelf geen zorgaanbieder. Dutch Dental Groep is onderdeel van investeerder HC Partners.
3. B-dent is een tandartspraktijk in Bussum. B-dent is actief op het gebied van algemene tandheelkunde, esthetische tandheelkunde, implantologie, wortelkanaalbehandelingen, mondhygiëne en tandprothetische behandelingen.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Dutch Dental Group indirect via haar tandartspraktijken als zorgaanbieder in de zin van de Wmg met meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**NZa**”).
5. Partijen bieden geen cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, zij leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en/of crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
6. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
7. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Dutch Dental Group B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	69615667
Zorgaanbieder:	Uitsluitend via de tandartspraktijken waarover Dutch Dental Group zeggenschap over heeft.
Indien zorgaanbieder:	Dutch Dental Group verleent door middel van de tandartspraktijken waar zij zeggenschap over heeft, met ca. [...] personen zorg. Dutch Dental Group is onderdeel investeerder HC Partners. Met andere investeringen in de zorg (geen mondzorg) doet HC Partners met ca. [...] personen zorg verlenen. HC Partners doet in totaal (inclusief Dutch Dental Group) met ca. [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

8. Dutch Dental Group is een overkoepelende entiteit van tandartspraktijken. Thans vallen daar de volgende tandartspraktijken onder: (i) De Tandartsengroep te Delft, (ii) Dooper Tandartsen te Venlo, (iii) Tandheelkundig Centrum Kerkelanden te Hilversum, (iv) Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst te Amersfoort, (v) Praktijk Bergkwartier te Amersfoort, (vi) Tandartsenpraktijk Mondhoek te Apeldoorn, (vii) Tandartspraktijk Clevers te Veenendaal, (viii) Centrum Mondzorg Epe te Epe en (ix) M3 Mondzorg (drie aparte locaties in Noord-Brabant). Dutch Dental Group verleent zelf geen zorg.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

9. Dutch Dental Group is statutair gevestigd in Amsterdam.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	B-dent Bussums Centrum voor Tandheelkunde
Nummer Kamer van Koophandel:	61350583
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	B-dent doet met [...] personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

10. B-dent is actief op het gebied van algemene tandheelkunde, esthetische tandheelkunde, implantologie, wortelkanaalbehandelingen, mondhygiëne en tandprothetische behandelingen. Voor meer informatie, zie: www.b-dent.nl/.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. B-dent is gevestigd in Bussum en aldaar actief.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

12. Vraag 1.3 a tot en met 1.3 d worden hieronder gezamenlijk beantwoord.
13. De voorgenomen Concentratie behelst de transactie waarbij Dutch Dental Group indirect via de tussenholding DTG Bussum B.V. uitsluitende zeggenschap in de zin van artikel 27 lid 1 sub b Mw verkrijgt over de bedrijfsactiviteiten van B-dent van huidig eigenaar en verkoper dhr. J. van den Bergh.¹ De zeggenschap over B-dent wordt door Dutch Dental Group verkregen door een activa/passiva-transactie. Dutch Dental Group neemt onder andere [...] over van de huidige eigenaar. Partijen verwijzen hiervoor naar artikel 2 van de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**). Deze koopovereenkomst is 4 mei 2021 door Partijen getekend. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo snel mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken.
14. Dutch Dental Group heeft na de Concentratie [...] % van de aandelen in de voor de Concentratie opgerichte DTG Bussum B.V. De overige [...] % van de aandelen zijn in bezit van Stichting Administratiekantoor De Tandartsengroep. Dutch Dental Group is bestuurder van deze stichting. Partijen verwijzen hiervoor naar aangehechte KvK-uittreksel (**BIJLAGE 6**). Feitelijk heeft Dutch Dental Group dus 100% van de aandelen in DTG Bussum B.V. Dutch Dental Group heeft derhalve na de Concentratie uitsluitende zeggenschap over B-dent.

¹ Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat de huidige (statutaire) naam DTG Bussum B.V. in aanloop naar de Concentratie wordt gewijzigd naar B-dent B.V.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

15. De status van de opschortende voorwaarden in de door Partijen opgestelde koopovereenkomst is weergegeven in onderstaande tabel:

Opschortende voorwaarde	Status
De NZa heeft de Transactie goedgekeurd.	-
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

16. De Raad van Commissarissen van Dutch Dental Group heeft op 26 mei 2021 ingestemd met de Concentratie (**BIJLAGE 2**).

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - Koopovereenkomst (bijvoegen).
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
 - Oprichtingsakte (bijvoegen).
 - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
 - Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
 - Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

2 Effectrapportage

- 2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een

concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

17. Na de Concentratie zullen een aantal financiële en administratieve backoffice processen van B-dent bij Dutch Dental Group worden ondergebracht. De Concentratie ondersteunt daarmee het huidige streven van B-dent om zich zoveel mogelijk te richten op het verlenen van kwalitatief goede mondzorg. Dat een aantal backoffice processen na de Concentratie voortaan centraal bij Dutch Dental Group zullen worden beheerd, draagt daar aan bij. Dutch Dental Group heeft ruime ervaring met het overnemen van backoffice processen van tandartspraktijken. Dutch Dental Group is met deze ervaring in staat de kwaliteit van de administratie bij tandartspraktijken te verbeteren en de tandartspraktijken te ontzorgen. De Concentratie stelt tandartspraktijken (waaronder B-dent na de Concentratie) bijvoorbeeld in de gelegenheid om meer inzicht te krijgen in hun eigen operationele en financiële bedrijfsvoering. Dit bijvoorbeeld [...] Dutch Dental Group.
18. Voor Dutch Dental Group is de Concentratie een opportune uitbreiding van haar bestaande investeringen in de mondzorg in een gebied waar Dutch Dental Group op dit moment nog niet actief is.
19. De huidige praktijkeigenaar van B-dent kiest voor samenwerking met Dutch Dental Group omdat de zorginhoudelijke beslissingen bij een samenwerking met Dutch Dental Group bij B-dent blijven. Ook behoudt B-dent haar eigen identiteit na de Concentratie met Dutch Dental Group. Verder borgt de Concentratie de continuïteit van zorg bij B-dent op de lange termijn (de tandarts-eigenaar is 60 jaar). In dat kader dient opgemerkt te worden dat er op dit moment geen concrete sprake is van een personele verandering bij B-dent op dit vlak.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

20. B-dent is een eenmanszaak met een beperkte omvang en heeft dus geen eigen organisatiestructuur. De organisatiestructuur van Dutch Dental Group, inclusief de voor de transactie opgerichte DTG Bussum B.V. (waarmee de activa van B-dent zal worden gehouden) is hieronder opgenomen.

[...]

21. De volledige organisatiestructuur van Dutch Dental Group is ten behoeve van de leesbaarheid aangehecht als **BIJLAGE 3**.

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

22. De Concentratie heeft geen gevolgen voor de zorgverlening bij B-dent. Dat betekent dat B-dent na de Concentratie haar huidige zorgverlening op vergelijkbare manier voortzet als *stand alone* tandartspraktijk binnen Dutch Dental Group. Ook de Overige Tandartspraktijken zullen hun

zorgverlening niet wijzigen als gevolg van de Concentratie. Het voorgaande wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	B-dent	Overige Tandartspraktijken
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen	Geen
Overige gevolgen	Geen	Geen

23. De voorgenomen Concentratie zal kortom geen nadelige gevolgen hebben voor de zorgverlening voor zowel de cliënten van B-dent als de cliënten van de Overige Tandartspraktijken. De cliënten van zowel B-dent als van de Overige Tandartspraktijken blijven na de Concentratie dezelfde tandheelkundige zorg verkrijgen als voor de Concentratie.

24. De huidige tandarts-eigenaar is verantwoordelijk voor de (zorg)inhoudelijke aansturing bij B-dent. Dat zal na de Concentratie zo blijven.

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

25. Partijen zijn voornemens om de zorg als bedoeld in vraag 2.3 van B-dent en de Overige Tandartspraktijken ongewijzigd voort te zetten na de Concentratie. Van een verandering of herinrichting van zorgprocessen als gevolg van de Concentratie en als beschreven in deze vraag is dan ook geen sprake.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

26. De Concentratie brengt geen verandering met zich in het aantal locaties waar thans zorg wordt verleend door B-dent en de Overige Tandartspraktijken. Ook zal geen sprake zijn van herverdeling van zorg over verschillende locaties bij B-dent en de Overige Tandartspraktijken. Van gevolgen voor de cliënten van B-dent en de Overige Tandartspraktijken is op dit vlak dan ook geen sprake.

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

27. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties van B-dent en de Overige Tandartspraktijken voorzien. Ook op dit punt zijn er dus geen gevolgen voor de cliënt te verwachten na de Concentratie.

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

28. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien naar aanleiding van de Concentratie met gevolgen voor de cliënten bij B-dent en de Overige Tandartspraktijken.

f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

29. Er zijn geen relevante cultuurverschillen tussen B-dent en de Overige Tandartspraktijken naar voren gekomen in de gesprekken in aanloop naar de Concentratie. Daarbij geldt dat B-dent na de Concentratie als *stand alone* praktijk - met dezelfde teamsamenstelling - actief blijft binnen Dutch Dental Group. Partijen verwachten dus ook dat van cultuurverandering bij B-dent geen sprake is na en als gevolg van de Concentratie. Van integratie in een van de Overige Tandartspraktijken van Dutch Dental Group is ook geen sprake. Mocht onverhoopt toch sprake zijn van cultuurverschillen tussen Partijen, dan zullen deze zoveel mogelijk door Partijen worden geadresseerd door hier het gesprek over aan te gaan met medewerkers van B-dent. Aangezien er op dit moment geen relevante cultuurverschillen aanwezig en/of voorzien zijn, hoeven de risico's hiervoor niet nader vooraf te worden ondervangen.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

30. Er zijn geen veranderingen die plaatsvinden naar aanleiding van hetgeen is gevraagd in vraag 2.3 a tot en met f. Er zullen derhalve ook geen per kwartaal te zetten stappen zijn na de Concentratie.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

31. Er zijn geen veranderingen die plaatsvinden n.a.v. hetgeen is gevraagd in vraag 2.3 a tot en met f. Er zijn dus ook geen belangrijke risico's voorzien die vooraf moeten worden ondervangen.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

32. Een aantal administratieve backoffice processen bij B-dent zullen na de Concentratie onder beheer worden gebracht bij Dutch Dental Group. Het gaat hier om (i) de salarisadministratie, (ii) de financiële

zorgadministratie en (iii) de boekhoudkundige processen van B-dent (bijvoorbeeld t.b.v. het opstellen van de jaarrekening). Dutch Dental Group en B-dent gebruiken voor de financiële zorgadministratie en de salarisadministratie al dezelfde software. Na de Concentratie zal de ondersteuning voor deze software voor B-dent centraal via Dutch Dental Group lopen. B-dent besteedt haar boekhoudkundige administratie aan een extern administratiekantoor. Dit zal na de Concentratie via Dutch Dental Group lopen.

Proces	Doelstelling	Stappen	Timing	Risicobeheersing
Backoffice, bestaande uit de processen als genoemd in randnummer 29.	Deze backoffice processen worden na de Concentratie overgedragen aan en/of ondersteund door Dutch Dental Group.	[...]	[...]	Partijen schatten de risico's t.a.v. het overdragen van deze processen in als erg laag. Daarbij wordt ook in overweging genomen dat Dutch Dental Group en B-dent al gebruik maken van dezelfde software voor de (i) financiële zorgadministratie en de (ii) salarisadministratie.

33. De overige backoffice processen van B-dent (bijvoorbeeld HR of facilitair bedrijf) zullen naar aanleiding van de Concentratie niet wijzigen bij B-dent en dus ook niet gecentraliseerd worden binnen Dutch Dental Group.

34. De Concentratie heeft geen gevolgen voor het huidige ondersteunend personeel bij B-dent.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

35. Er zijn geen belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces in aanloop naar de Concentratie.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

36. Niet van toepassing.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

37. De wijzigingen zoals beschreven onder 2.4a zullen naar verwachting in het eerste kwartaal na voltrekking van de Concentratie worden doorgevoerd.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

38. Dutch Dental Group heeft ruime ervaring met het ondersteunen van tandartspraktijken door het overnemen en centraliseren van backoffice processen. De overdracht van de backoffice processen van B-dent naar Dutch Dental Group brengt derhalve geen risico's met zich mee en heeft ook geen negatieve gevolgen voor de zorgverlening als bedoeld in vraag 2.3. Het integratie-/veranderproces na de Concentratie wordt door middel van onderstaande tabel inzichtelijk gemaakt.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

39. De Concentratie zal door Dutch Dental Group gefinancierd worden [...].
40. De Concentratie zal geen noemenswaardige financiële gevolgen met zich brengen voor Partijen.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

41. De Concentratie brengt op beperkte schaal synergievoordelen met zich mee. Als aangegeven bij vraag 2.4. zullen een aantal backoffice processen van B-dent worden overdragen aan en beheerd worden door Dutch Dental Group. Dat brengt met zich dat de kosten voor beheer van de backoffice processen hiervoor gedeeld worden binnen Dutch Dental Group en niet (zoals nu) enkel door B-dent zelf worden gedragen.
42. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie bij een van de Partijen die na de Concentratie moet worden omgebogen.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

43. De financiële prognose (winst- en verliesrekening) van B-dent voor de komende vijf jaar is hieronder ingevoegd.

[...]

[...]

44. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat de weergegeven resultaten voor 2021 een halfjaarlijkse prognose vanaf 1 juli 2021 tot 31 december 2021 betreft. Partijen verwachten dat de Concentratie op 1 juli 2021 voltrokken is.

45. In aanvulling op de meerjarenprognose van de winst- en verliesrekening van B-dent is hieronder ook een meerjarenprognose van de balans van B-dent opgenomen.

[...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

46. Partijen hebben geen cliëntenraad in de zin van de Wmcz en zijn ook niet gehouden deze in te stellen.
47. In de Wmcz 2018 (artikel 3, lid 1, onder b) en het Besluit Wmcz 2018 (artikel 3 en de Nota van toelichting) is opgenomen dat voor zorginstellingen waar cliënten niet langer dan één dag kunnen verblijven, zoals tandartspraktijken, geldt dat een cliëntenraad pas verplicht is als er door meer dan 25 mensen zorg wordt verleend.

B-dent

48. B-dent doet met minder dan 25 personen zorg verlenen. Dat betekent dat B-dent op basis van de relevante drempel in de Wmcz 2018 niet gehouden is een CR in te stellen. De cliënten van B-dent zijn derhalve in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets van de NZa niet meegenomen bij de voorbereiding van de Concentratie.

Dutch Dental Group

49. Ook Dutch Dental Group is niet gehouden om een (centrale) CR in te stellen. Dutch Dental Group kwalificeert niet als een instelling in de zin van de Wmcz.² Dutch Dental Group heeft geen Wtzi-toelating en kwalificeert ook niet als een (i) rechtspersoon die zelf bedrijfsmatig zorg verleend of als een (ii) organisatorisch verband van een of meerdere natuurlijke personen die bedrijfsmatig zorg verlenen. Dutch Dental Group heeft enkel een aantal van de backoffice processen van de Overige Tandartspraktijken in beheer. Nu bij Dutch Dental Group geen plicht bestaat om een centrale CR in te stellen, zijn de cliënten van de Overige Tandartspraktijken in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets niet via Dutch Dental Group meegenomen bij de voorbereiding van de Concentratie.

Overige Praktijken

50. Hoewel een tweetal van de Overige Tandartspraktijken afzonderlijk wel met meer dan 25 personen zorg verlenen, geldt dat het op geen enkele wijze opportuun is om de cliënten van deze praktijken te betrekken bij de Concentratie. De Overige Tandartspraktijken die afzonderlijk met meer dan 25

² De Wmcz sluit hierbij aan op de definitie van instelling zoals naar voren komt in de Wet kwaliteit, klachten en geschillen zorg.

personen zorg verlenen zijn (i) Centrum Mondzorg Epe (“**CME**”) en (ii) Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst (“**TCAV**”).

51. Zoals te lezen op pagina 11 van de Memorie van Toelichting van de Wmcz, kunnen cliënten van mondzorginstellingen (naast het instellen van een formele cliëntenraad) goed langs ander wegen een adequate inbreng van de cliënt waarborgen. De lasten van medezeggenschap kunnen hierbij beperkt gehouden worden:

“Door de grens van tien of meer zorgverleners zal de verplichting tot het instellen van een cliëntenraad niet langer op de meeste traditioneel kleine praktijken van bijvoorbeeld huisartsen, tandartsen, fysiotherapeuten of verloskundigen rusten. In dergelijke kleinere organisaties is in het algemeen goed langs andere wegen een adequate inbreng van de cliënt of diens vertegenwoordiger te waarborgen en kunnen aldus de lasten van het organiseren van de medezeggenschap beperkt gehouden worden. Dit sluit ook aan op het rapport van iBMG waarin wordt gewezen op de goede mogelijkheden van informele medezeggenschap.”

52. Bij CME en TCAV is de afstand tussen de behandelde tandarts en de cliënt klein. De cliënt heeft direct contact met de tandartsen en mondhygiënisten die de zorginhoudelijke besluiten nemen (vergelijk hier pagina 11 Memorie van Toelichting Wmcz).
53. Cliëntenraden hebben ten doel om goede medezeggenschap mogelijk te maken op het niveau waarop daadwerkelijk zorg wordt verleend (pagina 11 en 12 Memorie van Toelichting Wmcz). Elke Overige Tandartspraktijk (waaronder CME en TCAV) is binnen Dutch Dental Group een zelfstandige en autonome unit op het gebied van mondzorg. Formele medezeggenschap is juist van belang als het gaat om instellingen waarbij de besluiten over *de inrichting van de zorg* genomen worden buiten de directe invloedssfeer van de cliënt en diens directe zorgverlener. Dat is bij CME en TCAV evident niet het geval. Dutch Dental Group is slechts de overkoepelende organisatie die ondersteunende processen faciliteert bij de Overige Tandartspraktijken. De zorgverlening en de beslissingen die daaruit voortvloeien, vinden enkel op niveau van TCAV en CME plaats. Ook contacten met zorgverzekeraars worden enkel op niveau van TCAV en CME onderhouden. Cliënten van TCAV en CME hebben op lokaal niveau bij CME en TCAV inspraak en elke cliënt heeft de mogelijkheid om direct jegens de zorgaanbieder zijn of haar wensen en meningen kenbaar te maken over de zorgverlening en bedrijfsvoering *bij* CME en TCAV. Dutch Dental Group speelt daar geen rol bij en de Concentratie doet ook niet af aan deze mogelijkheden voor cliënten bij CME en TCAV.
54. Het informeren van cliënten van CME en TCAV over de Concentratie zou de doelstellingen van de Wmcz 2018 op geen enkele wijze dienen. Partijen zien niet hoe cliënten van CME (Epe) en TCAV (Amersfoort) een zinvol adviesrecht zouden moeten uitoefenen over de overname van B-dent (Bussum) door Dutch Dental Group. Deze tandartspraktijken zijn in geen enkel opzicht alternatieven voor elkaar en hebben operationeel en zorginhoudelijk niets met elkaar te maken. De NZa weet dat de Wmcz 2018 is ingegeven door het doel dat cliënten instemming hebben in zaken die raken aan de directe leefomgeving van de cliënt (zie pagina 12, 19 en 44/45 van de Memorie van Toelichting). De cliënten van CME en TCAV zijn mensen die naar hun eigen tandarts dicht in de buurt gaan (in respectievelijk Epe en Amersfoort). Hen informeren over de Concentratie die plaatsheeft in Bussum heeft in dat kader geen toegevoegde waarde.
55. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat het Concentratievoornemen ook nadrukkelijk géén voorgenomen besluit van CME of TCAV zelf betreft die cliënten dienaangaande op niveau van CME of TCAV op zinnige wijze zouden kunnen toetsen en/of over zouden kunnen adviseren. Het Concentratievoornemen bestaat enkel op niveau van Dutch Dental Group.

56. Tot slot dient te worden opgemerkt dat bij eerdere goedkeuringen voor concentraties op niveau van Dutch Dental Group, de inbreng van cliënten van TCAV en CME nimmer een vereiste is geweest van de NZa voor het verkrijgen van onvoorwaardelijke goedkeuring.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

B-dent

57. B-dent heeft minder dan 50 werknemers in dienst. B-dent is daardoor niet gehouden een ondernemingsraad (“**OR**”) in te stellen. Daardoor ontbreekt ook de verplichting om het personeel van B-dent in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets mee te nemen in de voorbereiding van de Concentratie.

Overige Tandartspraktijken

58. Bij de Overige Tandartspraktijken zijn (behoudens bij Tandheelkundig Centrum Kerkelanden (“**TCK**”) en TCAV) afzonderlijk minder dan 50 werknemers per praktijk werkzaam. Hierdoor ontbreekt bij de Overige Tandartspraktijken de verplichting om afzonderlijk een OR in te stellen.
59. Hoewel de Overige Tandartspraktijken gezamenlijk wel met meer dan 50 werknemers actief zijn, gelden zij gezamenlijk niet als één organisatie in de zin van de Wet op de ondernemingsraden (“**WOR**”). Hierdoor ontbreekt de verplichting om voor de Overige Tandartspraktijken een gezamenlijke OR in te stellen. Partijen stellen zich derhalve op het standpunt dat het personeel van de Overige Tandartspraktijken in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets van de NZa niet meegenomen hoeft te worden in de voorbereiding van de Concentratie. Dit is in eerdere meldingen voor Dutch Dental Group ook aan de NZa toegelicht. De NZa bevestigde dienaangaande in elke melding dat ten aanzien van de Overige Tandartspraktijken inderdaad geen sprake is van één organisatie in de zin van de WOR.
60. De enige twee tandartspraktijken onder zeggenschap van Dutch Dental Group die mogelijk gezamenlijk als één organisatie in de zin van de WOR opereren zijn TCAV en TCK.³ Deze tandartspraktijken hebben gezamenlijk ook meer dan 50 personen in dienst.
61. Het personeel van TCK en TCAV is door middel van hun (vaste) nieuwsbrief geïnformeerd over de overname van B-dent. Korthedshalve wordt hiervoor verwezen naar een aanvullende **BIJLAGE 7**. Het personeel van TCK en TCAV heeft altijd de gelegenheid om te reageren op de nieuwsbrief. Desalniettemin geldt dat het personeel van TCK en TCAV niet heeft gereageerd op het bericht over de Concentratie.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

³ Zowel TCK en TCAV zijn met hun eigen handelsnaam actief onder DTG Amersfoort B.V.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

62. Er zijn geen andere stakeholders betrokken bij de Concentratie. Zo geldt dat B-dent geen contracten heeft met zorgverzekeraars.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

63. N.v.t.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

64. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Overzicht bijlagen		
1	Koopovereenkomst	
2	Instemmingsbesluit RvC DDG	
3	Organogram DDG	
4	Volmacht DDG	
5	Volmacht B-dent	
6	KvK-uitreksel STAK	
7	Nieuwsbrief personeel TCK / TCAV	