

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.

Dental Clinics Nederland BV Olympia 2A 1213 NT Hilversum KvK 32123759	Naam organisatie 2 Naam en functie rechtsgeldig vertegenwoordiger Plaats en datum
---	---

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.

[...] Manager Samenwerking en Overnames Dental Clinics Nederland BV Hilversum 6 september 2021 Handtekening	Naam gemachtigde 2 Functie gemachtigde Plaats en datum
--	--

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

I.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Dental Clinics Nederland BV
Nummer Kamer van Koophandel:	32123759
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 1700, 1200 BS Hilversum
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	Niet van toepassing
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	Niet van toepassing
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Dental Clinics Nederland is een groep van tandartspraktijken, gevestigd door heel Nederland. Additionele informatie met betrekking tot de locaties en adressen van de praktijken is beschikbaar op www.dentalclinics.nl. Koper is onderdeel van Dental Clinics Nederland, een indirect deelneming van EDG Nederland BV en derhalve een indirecte zorgaanbieder. Bij de Koper (Dental Clinics Amersfoort Hogekwartier BV) zijn voorafgaand aan de concentratie [...] FTE tandartsen, [...] FTE mondhygienisten, [...] FTE preventie assistenten, [...] FTE tandartsassistenten en [...] FTE officemanagement, receptie en schoonmaak werkzaam.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Dental Clinics is actief in heel Nederland. De locaties staan op de website www.dentalclinics.nl

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Mondzorg Schothorst B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	76343871
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Het uitoefenen van een tandartsenpraktijk

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Mondzorg Schothorst is actief in de regio Amersfoort, dit is de enige locatie van de organisatie.

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Dental Clinics Nederland BV koopt, via haar dochteronderneming **Dental Clinics Amersfoort Hogekwartier BV**, alle activa en activiteiten van **Mondzorg Schothorst in Amersfoort**. Dental Clinics Amersfoort Hogekwartier BV zal per begin oktober 2021 actief zijn in Amersfoort door overname van Tandartsenpraktijk Tetragon Hogekwartier BV, dit betreft een [...]kamer praktijk in Amersfoort. Kort na de overname van Tandartsenpraktijk Tetragon Hogekwartier zullen de activiteiten van Mondzorg Schothorst aan die praktijklocatie worden toegevoegd. De verkopende mondhygienist van Mondzorg Schothorst zal na overname werkzaam worden voor de kopende BV. Het personeel van de te verwerven activiteiten, bestaande uit [...] preventie assistent en [...] stoelassistenten, treedt in dienst van de kopende BV. De activiteiten zullen na de verwerving worden voortgezet op het adres van de kopende BV. Dental Clinics Amersfoort Hogekwartier BV zal met de aanwezige tandartsen een nieuwe overeenkomst van opdracht sluiten. Zij zijn hiervan op de hoogte en gaan akkoord. Het tijdspad gaat uit van een Overdrachtsdatum per 13 oktober 2021.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

Tussen Koper en Verkoper zijn de volgende opschortende of ontbindende voorwaarden overeengekomen waarbij in *cursief* per voorwaarde de huidige status en het effect op de voorgenomen concentratie is weergegeven:

- a. alle krachtens wettelijk voorschrift in verband met de sluiting of uitvoering van deze Overeenkomst vereiste aanmeldingen en aanvragen bij de NZa, zijn gedaan en met betrekking daartoe heeft de NZa schriftelijk en onvoorwaardelijk of onder, naar het oordeel van Koper, aanvaardbare voorwaarden verklaard dat hetgeen waarop de aanmelding of aanvraag ziet is toegestaan of daartegen geen bezwaar bestaat; *Genoegzaam bekend*.
- b. de Werknemers in kennis zijn gesteld van de overgang van onderneming en hun Arbeidsovereenkomsten conform deze Overeenkomst; *de werknemers zijn op 11 augustus 2021 door de Verkoper geïnformeerd*.
- c. er hebben zich vóór de Overdracht geen van de volgende omstandigheden voorgedaan:
 - i. de Mondzorgkundige werkt niet langer als mondzorgkundige door zijn overlijden of blijvende invaliditeit;
 - ii. Verkoper en/of de Mondzorgkundige is of wordt vervolgd voor een strafbaar feit;
 - iii. er is sprake van aantoonbare negatieve publiciteit met betrekking tot de Onderneming veroorzaakt door handelen van Verkoper en/of de Mondzorgkundige;
 - iv. toezichthoudende instanties sluiten de Onderneming; *Geen van de onder c genoemde omstandigheden hebben zich thans voorgedaan*.
- d. er is overeenstemming bereikt tussen Koper en de heer [...] (althans Tandartsenpraktijk Tetragon Hogekwartier B.V.) over het integreren van de Onderneming op de praktijklocatie gelegen

aan De Velduil 3 A (3815 XT) te Amersfoort per de Overdrachtsdatum, onder – naar het oordeel van Koper – aanvaardbare voorwaarden; *Deze overeenstemming is bereikt.*

e. Koper heeft van het bestuur van European Dental Group Holding B.V. de schriftelijke goedkeuring verkregen voor het aangaan van de Transactie. *Aan deze voorwaarde is inmiddels voldaan.*

Koper is op grond van artikel 4.4 van de koopovereenkomst gerechtigd om van de vervulling van een of meer van de opschortende voorwaarde(n) af te zien. Onze verwachting is dat géén van de opschortende voorwaarden de voorgenomen concentratie nog in de weg zou kunnen staan.

d. *Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

De aandeelhouder van Koper heeft toestemming verleend voor de transactie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

ONDERDEEL II – Effectrapportage

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

De verkopende partij heeft aangegeven het zelfstandig uitvoeren van zijn tandheelkundige werkzaamheden in Amersfoort te willen beëindigen en zijn werkzaamheden voort te willen zetten in een grotere praktijksetting. De verkopende partij zoekt met name de professionele collegiale samenwerking en wil af van de organisatorische, personele en administratieve lasten van een eigen praktijk. Voor de verkopende partij is het verder belangrijk dat de continuïteit van de tandheelkundige zorg aan zijn patiënten is gewaarborgd en dat hij daar in de komende jaren bij betrokken kan blijven. Verkoop van de activiteiten aan de kopende BV is daarbij de beste optie gebleken omdat Verkoper per 31-12-2021 zijn huidige huurlocatie moet verlaten, dit is eerder zo door de verkopende partij afgesproken met de huidige verhuurder. Door de overname van de activiteiten van Mondzorg Schothorst en integratie daarvan in Dental Clinics Amersfoort Hogekwartier wordt de resterende capaciteit in de praktijk van Dental Clinics Amersfoort Hogekwartier verder ingevuld, naast een betere tandarts- en mondhygiene bezetting kunnen hierdoor ook financiële synergie voordelen worden gerealiseerd. De integratie zal plaatsvinden door de patiëntbehandeling van de locatie van verkoper te verplaatsen naar de praktijklocatie van Dental Clinics Amersfoort Hogekwartier (dit is thans de praktijklocatie van Tandartsenpraktijk Tetragon Hogekwartier BV). Het zorgteam van Mondzorg Schothorst zal werkzaam worden in de praktijk van koper. De praktijk van de koper betreft een praktijk met [...] behandelkamers waar voorafgaand aan de integratie nog [...] behandelkamers niet in gebruik en daardoor beschikbaar zijn voor integratie van de verkopende partij. Uit het tandheelkundig pre-integratie onderzoek is verder gebleken dat beide praktijken ook goed bij elkaar aansluiten voor wat betreft de kwalitatieve tandheelkundige visie.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden geïntegreerd.

Kopende BV, **Dental Clinics Amersfoort Hogekwartier BV**, is een nieuw opgerichte vennootschap en **100% dochteronderneming van Dental Clinics Nederland BV**, die de activa en activiteiten overneemt van de verkopende partij. De bij de verkopende partij aanwezige tandartsen, mondhygienist en medewerkers gaan werken bij de kopende partij. Na overname zal de kopende BV als zelfstandige praktijk blijven opereren waarbij Dental Clinics Nederland BV vanuit het servicecentrum ondersteuning zal geven. De juridische structuur van Top Mondzorg BV is als (pdf) bijlage bij deze melding toegevoegd. De juridische structuur van de verkopende partij is hierover opgenomen.

[...]

- II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Het aanbod van de tandheelkundige zorg aan de patiënten van verkopende partij zal worden gecontinueerd op de locatie van de kopende partij. Zoals onder I.3b vermeld zal de verkoper na overdracht op basis van de overeenkomst van opdracht werkzaam worden binnen de praktijk van Koper. De integratie van de praktijk in de praktijk van de Koper kan worden gerealiseerd zonder aanvullende bouwkundige aanpassingen. Er is dus geen nadelige invloed op de toegankelijkheid

van de zorg. De organisatorische aansturing binnen het team van Dental Clinics Amersfoort Hogekwartier vindt plaats vanuit de officemanager, zij wordt in haar functie ondersteund vanuit de centrale organisatie zoals benoemd onder II.4a. De tandheeskundige aansturing binnen het zorgteam van de praktijk vindt plaats vanuit de tandartsdirecteur. Zij wordt daarbij ondersteund door collega tandartsen uit het Tandheeskundig bestuur van Dental Clinics Nederland. Verkoper mondhygienist [...] heeft er voor gekozen om na overdracht uitsluitend als mondhygienist werkzaam te zijn in de praktijk op basis van een overeenkomst van opdracht. Hij wil en hoeft zich na overdracht niet meer bezig te houden met andere organisatorische praktijkzaken. Er is daarbij geen sprake van een gezagsverhouding. Door de samenwerking op de locatie van koper (thans de locatie van Tandartsenpraktijk Tetragon Hogekwartier BV) neemt het aanbod van zorg voor de patiënten van verkoper verder toe. Het team van de kopende praktijk bestaat uit verschillende gespecialiseerde professionals zoals een tandarts voor orthodontie en een tandarts voor endodontische behandelingen. Daarnaast maakt de praktijk gebruik van de kwaliteitspraktijkrichtlijnen van Dental Clinics waardoor de kwaliteit van zorg beter wordt geborgd. Al met al zal de zorgverlening aan de patient een positieve impuls krijgen door deze concentratie.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De zorgprocessen van Verkoper worden afgestemd op de zorgprocessen van Koper. Eventuele verschillen worden besproken en beoordeeld in het licht van de wet- en regelgeving daaromtrent. Verschillen zouden eventueel kunnen liggen op het gebied van het volgen van de meest actuele geldende wet- en regelgeving, tandheeskundige protocollen en richtlijnen. Tevens ziet dit op de thans geldende wetgeving met betrekking tot privacy. Eventueel noodzakelijke aanpassingen worden met de Verkopers en het zorgteam besproken en er worden dan tevens trainingen (infectiepreventie) geïnitieerd in de praktijk. Door het integreren van de activiteiten van Verkoper in de praktijk van Koper neemt het zorgaanbod voor de patiënten van Verkoper verder toe. Patiënten van Verkoper kunnen gebruik gaan maken van de diensten welke in de praktijk van Koper worden aangeboden en hoeven daarvoor niet naar externe partijen, zoals bijvoorbeeld, implantologie, endodontie en orthodontie en esthetische behandelingen. De zorgprocessen van beide praktijken wijken voor overname inhoudelijk niet van elkaar af. Beide praktijk werken voor de concentratie al conform de tandheeskundige geldende wet- en regelgeving en tandheeskundige protocollen, welliswaar verschilt de praktijkomvang van beide praktijken en is er sprake van een andere praktijklocatie waarbij de praktijk van verkoper zich thans in een voormalig woonhuis bevindt. Na de overname worden patiënten ontvangen in een praktijklocatie ingericht overeenkomstig de huidige tandheeskundige wet- en regelgeving met een eigentijdse look and feel.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

De praktijklocatie van de verkoper ligt hemelsbreed op circa 1,9 km afstand van de praktijk van de kopende partij. De locatie van de verkopende partij komt na overdracht te vervallen, het huurcontract is door de eigenaar van het pand opgezegd. Het pand zal weer tot woonhuis worden teruggebracht en als woonhuis te koop worden aangeboden door de huidige eigenaar. De activiteiten worden na overdracht uitgevoerd op de locatie van de kopende partij. De verplaatsing van de activiteiten zal naar onze mening slechts een zeer geringe impact hebben op de gemiddelde reisafstand van de patiënten omdat uit de postcodeanalyse van het patiëntenbestand is gebleken dat het patiëntenbestand is verdeeld over geheel Amersfoort. Omdat de afstand tussen de beide praktijklocaties slechts 1,9 km bedraagt én bovenal omdat de Verkoper en de rest van het zorgteam bij de praktijk betrokken zal blijven achten wij het risico dat patiënten naar een andere tandartspraktijk zullen gaan nihil.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Vooralsnog zijn er geen verdere wijzigingen in schaalgrootte te verwachten. Indien er beschikbare capaciteit in de praktijk aanwezig blijkt en de mogelijkheid zich voordoet om nog een patiëntenportefeuille toe te voegen, dan wordt deze mogelijkheid onderzocht. Belangrijkste hier is dat de zorg aan de patiënt blijft gewaarborgd. De kwalitatieve zorg aan de patient neemt door de concentratie toe doordat ook andere in de praktijk van koper werkzame gedifferentieerde tandartsen hun expertise kunnen inzetten voor deze patienten (tandarts voor orthodontie, endodontie, implantologie)

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Niet van toepassing

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Tijdens het acquisitieproces wordt geprobeerd om een gevoel te krijgen voor cultuurverschillen tussen de kopende- en verkopende partij. In de voorbereiding op de overdracht van de praktijk aan de kopende partij, worden de cultuurverschillen met de verkopende partij in kaart gebracht en getracht om de verschillen in overleg met elkaar, na overdracht van de praktijk, op te lossen. Veelal bestaan deze verschillen niet zozeer aan de zorginhoudelijke kant maar meer binnen de organisatorische en informele personeels sfeer. Er zijn in dit geval echter geen opmerkelijke verschillen geconstateerd die na overdracht van de praktijk moeten worden besproken met het personeel.

Indien eventuele cultuurverschillen naar boven komen na de overdracht die tot wrijving leiden, dan wordt dit door de regiopraktijkmanager opgepakt en wordt samen en in overleg met de betrokken partijen gezocht naar een oplossing. Mocht dit niet leiden tot een bevredigende oplossing, dan wordt het punt met de operationeel directeur besproken die een beslissing hierover zal nemen. Op basis van de gevoerde gesprekken en de uitkomsten van het pre-integratieonderzoek verwachten wij niet dat de overgang van de praktijk naar de Dental Clinics groepspraktijk zal leiden tot onoverbrugbare cultuurverschillen tussen beide partijen. Er zijn naar onze mening geen risico's in het integratieproces welke een negatief gevolg voor de patiënten of het zorgaanbod zouden kunnen hebben. De patient komt terecht in een professioneel en deskundig geleide tandheelkundige praktijk.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Alle door te voeren wijzigingen op het gebied van aanpassing van software, afspraken met behandelaars en medewerkers en aanpassingen op het gebied van wet- en regelgeving en daarmee verbandhoudende trainingen worden in het kwartaal van de overname doorgevoerd. Verdiepende trainingen voor het zorgteam bestaan uit trainingen op het gebied van wet- en regelgeving alsmede protocollen. Deze worden zo spoedig mogelijk na overname uitgevoerd. De verdiepende trainingen worden zo gepland dat dit het zorgproces zo weinig mogelijk verstoort. Dental Clinics heeft sinds 2007 ervaring en expertise opgebouwd als het gaat om het samenvoegen van praktijken en samensmelten van zorgteams. Onze ervaren integratiemanagers die deze processen begeleiden hebben daarom veel kennis en expertise op dit gebied.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Zie het antwoord bij vraag II.3.f

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

De ondersteunende taken zullen na overdracht bij het service center van Koper worden ondergebracht. Ten aanzien van de ondersteunende processen betreft dit onder andere de inventarisatie van de benodigde wijzigingen in de ICT (hardware en software), afspraken over de arbeidsvoorwaarden met medewerkers en contracten met zorgverleners, overnemen van alle relevante overeenkomsten voor de ongestoorde voortgang van de zorgverlening en goede inrichting van de administratievoering en financiering van de praktijk. Afgezien van de gecombineerde preventie/receptie medewerker is er bij Verkoper geen ondersteunend personeel betrokken. De preventie assistent in dienst bij Verkoper kan zich na de concentratie verder bezig houden met de zorginhoudelijke processen. De meer administratieve taken worden voortgezet door de medewerkers van de Koper.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Het betreft een zeer overzichtelijk integratieproces, welke binnen Dental Clinics reeds een groot aantal keer is uitgevoerd en waar de te nemen stappen duidelijk zijn. Er zijn derhalve geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Niet van toepassing

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Na integratie van de portefeuille bij Koper worden de ondersteunende processen door Koper verzorgd.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Er zijn geen risico's die zich kunnen voordoen tijdens het integratieproces.

II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

De toename van de omzet van Dental Clinics Nederland BV door toevoeging van de overgenomen activa en activiteiten is < 1%. De overname wordt gefinancierd middels de bij Dental Clinics aanwezige financiële middelen en bancaire faciliteiten. Voor de financiering van Dental Clinics Nederland BV en haar dochterondernemingen is een financieringsovereenkomst met een

consortium van binnenlandse- en buitenlandse banken overeengekomen. Dit brengt met zich mee dat er voldoende faciliteiten ter beschikking zijn gesteld om te voorzien in de financieringsbehoefte. Realisatie van deze overname heeft niet tot gevolg dat Dental Clinics de met de banken overeengekomen convenanten zal overschrijden. De hoogte van de koopprijs van Mondzorg Schothorst wordt gerechtvaardigd door het feit dat hiermee de aanwezige capaciteit van Dental Clinics Amersfoort Hogekwartier op een gestructureerde en gecontroleerde manier ingevuld kan worden.

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

De koper zal synergievoordelen behalen door het beter benutten van beschikbare capaciteit en betere inkoopcondities voor materialen. De geprognosticeerde resultaten van de kopende BV vormen geen risico's voor de continuïteit van de zorgverlening aan de cliënten.

- II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

Prognose van de standalone balans

[...]

Prognose van de standalone winst en verliesrekeningen

[...]

- II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

Op grond van artikel 3 lid 1 sub b Wmcz 2018 is Top Mondzorg overgegaan tot het instellen van een cliëntenraad. Top Mondzorg is momenteel bezig met de oprichting van een cliëntenraad en het werven van leden voor haar cliëntenraad. Daarnaast worden binnen de onderdelen van Top Mondzorg regelmatig metingen en enquêtes gedaan gericht op het meten van de patiënttevredenheid. Het informeren van de patiënten geschiedt middels een brief waarin de samenwerking wordt gemeld na ontvangst van de toestemming van de NZa voor de voorgenomen overname. Totdat de cliëntenraad zal zijn geïnstalleerd en operationeel zal zijn zullen wij onze cliënten informeren over geplande concentraties door hierover een bericht te plaatsen in de nieuwssectie van onze internetsite www.topmondzorg.nl/nieuws. Een screenshot van deze melding is als

bijlage toegevoegd aan deze aanvraag. De melding is geplaatst op 13 augustus 2021. Omdat de cliëntenraad vanuit Top Mondzorg zal worden opgericht is er voor gekozen om de onderhavige melding op de website van Top Mondzorg te plaatsen en niet op die van Dental Clinics. Dit is als zodanig met de NZa afgestemd inzake een eerdere concentratieaanvraag. Net als bij de onder II.8.b. genoemde melding op het intranet is er ook bij de melding op de website van Top Mondzorg de mogelijkheid om te reageren op de voorgenomen concentratie. Dit kan door een mail te sturen en is als zodanig opgenomen in melding. In de meegestuurde bijlage treft u deze melding nogmaals aan. Er zijn in de periode van 2 weken na plaatsing geen reacties hierop ontvangen.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

Dental Clinics Nederland heeft op dit moment geen OR op vestigingsniveau. Het instellen van een gemeenschappelijke ondernemingsraad heeft op dit moment geen meerwaarde voor de medezeggenschap van werknemers.

Tot dusver is ook niet gebleken dat er belangstelling is onder medewerkers van de organisatie voor het opzetten van een OR. Inspraak van medewerkers is (al) georganiseerd via inspraak en werkoverleg op vestigingsniveau. De sector kent geen cao, wel wordt sector breed de KNMT-Arbeidsvoorwaardenregeling gevolgd.

Het personeel van Dental Clinics is voorafgaande aan de overdracht geïnformeerd via een bericht over deze overname op het intranet van Dental Clinics waarbij de medewerkers in de gelegenheid zijn gesteld om hierop te reageren. De melding is geplaatst op 13 augustus 2021. Een kopie van de gehanteerde tekst is bijgevoegd als bijlage. Er zijn in de periode van 2 weken na plaatsing geen reacties hierop ontvangen.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Overnames worden frequent uitvoerig besproken met de one-tier board van Top Mondzorg. De financiële instellingen die de bancaire faciliteiten verstrekken worden voor overdrachtsdatum uitgebreid op de hoogte gesteld van de overname.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Zie punt c. hierboven

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Niet van toepassing

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Niet van toepassing

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Niet van toepassing

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Niet van toepassing

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Niet van toepassing

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Niet van toepassing

IV.1 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Bijlagen zijn:

1. Koopovereenkomst
2. Integratieplan
3. Juridische structuur Top Mondzorg
4. Tekst van de interne melding en externe melding van de overname
6. Machtiging [...]