

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Dutch Dental Group B.V.

en

Tandartsenpraktijk Horrichs B.V.

en

Roer-Mondzorg B.V.

18 mei 2021*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

J.M.M. van de Hel Advocaat Amsterdam, 18 mei 2021	R.S. Kaushik Advocaat Amsterdam, 18 mei 2021
---	--

--	--

*Deze melding is op 13 juli 2021 aangevuld



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	5
1.1	Organisatie 1	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.2	Organisatie 2	6
	Activiteiten	7
	Regio's en locaties	7
1.3	Organisatie 3	7
	Activiteiten	8
	Regio's en locaties	8
1.4	Beschrijf het karakter van de concentratie.	8
2	Effectrapportage	9
3	Cruciale zorg	18
4	Overige informatie en bijlagen.....	18

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**de Concentratie**") tussen Dutch Dental Group B.V. ("**Dutch Dental Group**"), Roer-Mondzorg B.V. ("**Roer Mondzorg**") en Tandartsenpraktijk Horrichs B.V. ("**TP Postert**"). Dutch Dental Group, Roer Mondzorg en TP Postert worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**". De onderhavige Concentratie, waarbij Dutch Dental Group door middel van een aandelentransactie indirect via DTG Roermond B.V. uitsluitende zeggenschap verkrijgt over Roer Mondzorg en TP Postert, kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**").
2. Dutch Dental Group is een overkoepelende entiteit met zeggenschap over een aantal tandartspraktijken verspreid over Nederland. Dit zijn (i) De Tandartsengroep te Delft, (ii) Dooper Tandartsen te Venlo, (iii) Tandheelkundig Centrum Kerkelanden te Hilversum, (iv) Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst te Amersfoort, (v) Praktijk Bergkwartier te Amersfoort, (vi) Tandartsenpraktijk Mondhoek te Apeldoorn, (vii) Tandartspraktijk Clevers te Veenendaal, (viii) Centrum Mondzorg Epe te Epe en (ix) M3 Mondzorg (drie aparte locaties in Noord-Brabant). Deze tandartspraktijken worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**de Overige Tandartspraktijken**". Dutch Dental Group is zelf geen zorgaanbieder. Dutch Dental Groep is onderdeel van investeerder HC Partners.
3. Roer Mondzorg is een tandartspraktijk in Roermond. Roer Mondzorg is actief op het gebied van algemene tandheelkunde, orthodontie, endodontologie, implantologie, tandprothetiek en esthetiek. TP Postert is een tandartspraktijk in Posterholt. TP Postert biedt algemene tandheelkundige zorg aan. Roer Mondzorg en TP Poster hebben een gezamenlijke eigenaar (L.J.G. Horrichs Beheer B.V.) en hoofd tandarts/implantoloog (dhr. Horrichs). Roer Mondzorg en TP Postert zullen hierna gezamenlijk worden aangeduid als "**de Tandartspraktijken**".
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Dutch Dental Group indirect via haar tandartspraktijken als zorgaanbieder in de zin van de Wmg met meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**").
5. Partijen bieden geen cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, zij leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en/of crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
6. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

7. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Dutch Dental Group B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	69615667
Zorgaanbieder:	Uitsluitend via de tandartspraktijken waarover Dutch Dental Group zeggenschap over heeft.
Indien zorgaanbieder:	Dutch Dental Group verleent door middel van de tandartspraktijken waar zij zeggenschap over heeft, met ca. [...] personen zorg. Dutch Dental Group is onderdeel investeerder HC Partners. Met andere investeringen in de zorg (geen mondzorg) doet HC Partners met ca. [...] personen zorg verlenen. HC Partners doet in totaal (inclusief Dutch Dental Group) met ca. [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. Dutch Dental Group is een overkoepelende entiteit van tandartspraktijken. Thans vallen daar de volgende tandartspraktijken onder: (i) De Tandartsengroep te Delft, (ii) Dooper Tandartsen te Venlo, (iii) Tandheelkundig Centrum Kerkelanden te Hilversum, (iv) Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst te Amersfoort, (v) Praktijk Bergkwartier te Amersfoort, (vi) Tandartsenpraktijk Mondhoek te Apeldoorn, (vii) Tandartspraktijk Clevers te Veenendaal, (viii) Centrum Mondzorg Epe te Epe en (ix) M3 Mondzorg (drie aparte locaties in Noord-Brabant). Dutch Dental Group verleent zelf geen zorg.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

9. Dutch Dental Group is statutair gevestigd in Amsterdam.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Roer-Mondzorg B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	12054023
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Roer Mondzorg doet met [...] personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.

Telefoonnummer	N.v.t.
----------------	--------

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

10. Roer Mondzorg is actief op het gebied van algemene tandheelkunde, orthodontie, endodontologie, implantologie, tandprothetiek en esthetiek. Voor meer informatie, zie: www.roermondzorg.nl.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. Roer Mondzorg is gevestigd in Roermond en aldaar actief.

1.3 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	Tandartsenpraktijk Horrichs B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	13025764
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	TP Postert doet met [...] personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

12. TP Postert biedt algemene tandheelkundige zorg aan. Voor meer informatie, zie: www.tandartsenpraktijkpostert.nl.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

13. TP Postert is gevestigd in Posterholt en aldaar actief.

1.4 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.
- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*
- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - Koopovereenkomst (bijvoegen).
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
 - Oprichtingsakte (bijvoegen).
 - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
 - Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
 - Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

14. Vraag 1.3 a tot en met 1.3 d worden hieronder gezamenlijk beantwoord.

15. De voorgenomen Concentratie behelst de transactie waarbij Dutch Dental Group via tussenholdings (i) DTG Noord-Limburg B.V. en (ii) de voor de Concentratie opgerichte DTG Roermond B.V. alle aandelen en daarmee uitsluitende zeggenschap in de zin van artikel 27 lid 1 sub b Mw verkrijgt over

zowel (i) Roer Mondzorg als (ii) TP Postert van (enige) huidige aandeelhouder en verkoper L.J.G. Horrichs Beheer B.V. Dutch Dental Group heeft na de Concentratie uitsluitende zeggenschap over Roer Mondzorg en TP Posters omdat Dutch Dental Group alle aandelen in Roer Mondzorg en TP Posters zal verwerven. Enerzijds door zelf direct via DTG Noord-Limburg B.V. [...] % van de aandelen te verwerven in DTG Roermond B.V. (die op haar beurt weer alle aandelen in Roer Mondzorg en TP Posters verwerft). Anderzijds door de [...] % van de aandelen in DTG Roermond B.V. die zullen worden verworven door Stichting Administratiekantoor De Tandartsengroep. Dutch Dental Group heeft als bestuurder uitsluitende zeggenschap over Stichting Administratiekantoor De Tandartsengroep. Partijen verwijzen hiervoor naar het aangehechte KvK-uitreksel (**BIJLAGE 5**).

16. De getekende koopovereenkomst d.d. 7 mei 2021 die ten behoeve van de Concentratie is opgesteld, is aangehecht als **BIJLAGE 1**. De status van de opschortende voorwaarden in de door Partijen opgestelde koopovereenkomst zijn weergegeven in onderstaande tabel:

Opschortende voorwaarde	Status
De NZa heeft de Transactie goedgekeurd.	-
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]

17. De Raad van Commissarissen van Dutch Dental Group heeft 17 mei 2021 ingestemd met de Concentratie (**BIJLAGE 6**).

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

18. Na de Concentratie zullen een aantal financiële en administratieve backoffice processen van Roer Mondzorg en TP Postert bij Dutch Dental Group worden ondergebracht. De Concentratie ondersteunt daarmee het huidige streven van de Tandartspraktijken om zich zoveel mogelijk te richten op het verlenen van kwalitatief goede mondzorg. Dat een aantal backoffice processen na de Concentratie voortaan centraal bij Dutch Dental Group zullen worden beheerd draagt daar aan bij. Dutch Dental Group heeft ruime ervaring met het overnemen van backoffice processen van tandartspraktijken. Dutch Dental Group is met deze ervaring in staat de kwaliteit van de administratie bij tandartspraktijken te verbeteren en de tandartspraktijken te ontzorgen. De Concentratie stelt tandartspraktijken (waaronder de Tandartspraktijken na de Concentratie) bijvoorbeeld in de gelegenheid om [...]. Dit bijvoorbeeld [...].
19. Voor Dutch Dental Group is de Concentratie een opportune uitbreiding van haar bestaande investeringen in de mondzorg in een gebied waar Dutch Dental Group op dit moment nog niet actief is.
20. De huidige tandarts-eigenaar van Roer Mondzorg en TP Postert kiest voor de Concentratie en meer specifiek voor Dutch Dental Group omdat Dutch Dental Group bewezen in staat is om *stand alone*

tandartspraktijken goed te ondersteunen bij backoffice processen. Ook brengt een Concentratie met zich dat de continuïteit van zorg bij Roer Mondzorg en TP Posters geborgd is, [...]. Voorts geldt dat in aanloop naar de Concentratie voldoende wederzijdse klik was tussen Partijen om de Concentratieplannen nu ook te realiseren. Alternatieven waren kortom ook niet aan de orde.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

21. De organisatiestructuur van de Tandartsenpraktijken (i) vóór de Concentratie en (ii) na de Concentratie inclusief Dutch Dental Group is hieronder opgenomen.

(i) Voor de Concentratie

[...]

(ii) Na de Concentratie

[...]

22. De (vereenvoudigde) organisatiestructuur van Dutch Dental Group is hieronder opgenomen. De volledige organisatiestructuur van Dutch Dental Group is ten behoeve van de leesbaarheid aangehecht als **BIJLAGE 2**.

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

23. De Concentratie heeft naar verwachting geen gevolgen voor de zorgverlening bij de Tandartspraktijken. De Tandartspraktijken zullen na de Concentratie hun huidige zorgverlening op vergelijkbare manier voortzetten als *stand alone* tandartspraktijken binnen Dutch Dental Group. Ook de Overige Tandartspraktijken zullen hun zorgverlening niet wijzigen als gevolg van de Concentratie. Het voorgaande wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	Roer Mondzorg	TP Postert	Overige Tandartspraktijken
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen	Geen	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen	Geen	Geen

De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen	Geen	Geen
Overige gevolgen	Geen	Geen	Geen

24. De voorgenomen Concentratie zal kortom geen nadelige gevolgen hebben voor de zorgverlening voor zowel de cliënten van de Tandartspraktijken als de cliënten van de Overige Tandartspraktijken. De cliënten van zowel de Tandartspraktijken als van de Overige Tandartspraktijken blijven kortom na de Concentratie dezelfde tandheelkundige zorg verkrijgen als voor de Concentratie.
25. Wel geldt dat de Tandartspraktijken in de toekomst waar opportuun ondersteuning en *best practices* zullen uitwisselen met de andere praktijken die onder DTG Noord-Limburg B.V. vallen. Dit heeft geen gevolgen voor de cliënten bij de Tandartspraktijken of de andere praktijken die onder DTG Noord-Limburg vallen.
26. De zorginhoudelijke aansturing zal na de Concentratie niet wijzigen en blijven rusten op de huidige tandartsen bij Roer Mondzorg en TP Postert.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
27. Er worden geen zorgprocessen bij de Tandartspraktijken en de Overige Tandartspraktijken heringericht als gevolg van de Concentratie. De Concentratie brengt met zich dat de Tandartspraktijken als *stand alone* tandartspraktijken binnen Dutch Dental Group actief zijn.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
28. Er worden geen aantal locaties waar zorg wordt verleend gewijzigd bij de Tandartspraktijken en de Overige Tandartspraktijken als gevolg van de Concentratie.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
29. Er worden geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties bij de Tandartspraktijken of de Overige Tandartspraktijken voorzien als gevolg van de Concentratie.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
30. De Tandartspraktijken zullen in de toekomst waar opportuun ondersteuning en *best practices* zullen uitwisselen met de andere praktijken die onder DTG Noord-Limburg B.V. vallen. Dit heeft geen



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

gevolgen voor de cliënten bij de Tandartspraktijken of de andere praktijken die onder DTG Noord-Limburg vallen.

f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

31. Er zijn geen relevante cultuurverschillen tussen de Tandartspraktijken en de Overige Tandartspraktijken. De Tandartspraktijken zullen na de Concentratie als *stand alone* praktijk actief zijn binnen Dutch Dental Group. Aangezien er geen relevante cultuurverschillen na de Concentratie aanwezig zijn, hoeven de risico's hiervoor ook niet ondervangen te worden.

32. Mochten er onverhoopt toch cultuurverschillen gaan ontstaan (Partijen verwachten van niet; Roer Mondzorg en TP Postert blijven immers als *stand alone* praktijken actief), dan wordt tijdig geïntervenieerd door de praktijkhouder bij Roer Mondzorg en TP Postert die hierover het gesprek aangaat.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

33. Er is geen sprake van per kwartaal te zetten stappen nu er geen veranderingen in de zorgverlening bij de Tandartspraktijken en de Overige Tandartspraktijken zijn beoogd naar aanleiding van de Concentratie.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

34. Niet van toepassing. Er zijn – nu geen wijzingen in de zorgverlening zijn voorzien – geen risico's ingeschat als gevolg van de Concentratie.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

35. Een aantal backoffice processen bij de Tandartspraktijken zullen na de Concentratie onder beheer worden gebracht bij Dutch Dental Group. Dit betreft (i) de salarisadministratie, (ii) de financiële zorgadministratie ([...]) en (iii) de boekhoudkundige processen van de Tandartspraktijken (bijvoorbeeld t.b.v. het opstellen van de jaarrekening). Daarbij geldt dat de salarisadministratie van de Tandartspraktijken [...] ([...]).

36. Dutch Dental Group heeft ruime ervaring met het ondersteunen van tandartspraktijken door het overnemen en centraliseren van backoffice processen. De overdracht van de backoffice processen van de Tandartspraktijken naar Dutch Dental Group brengt derhalve geen risico's met zich mee en

heeft ook geen negatieve gevolgen voor de zorgverlening als bedoeld in vraag 2.3. Het integratie-/veranderproces na de Concentratie wordt door middel van onderstaande tabel inzichtelijk gemaakt.

Proces	Doelstelling	Stappen	Timing	Risicobeheersing
Backoffice, bestaande uit de processen als genoemd in randnummer 35.	Deze ondersteunende processen van de Tandartspraktijken worden na de Concentratie overgedragen aan Dutch Dental Group.	Overdracht van deze processen vindt naar verwachting in het eerste kwartaal na voltrekking van de Concentratie plaats. De overdracht van deze processen behelst maar één stap.	Overdracht van deze processen vindt naar verwachting in het eerste kwartaal na voltrekking van de Concentratie plaats.	Partijen schatten de risico's t.a.v. het overdragen van deze processen in als erg laag.

37. De overige backoffice processen van de Tandartspraktijken (bijvoorbeeld HR of facilitair bedrijf) zullen naar aanleiding van de Concentratie niet wijzigen bij de Tandartspraktijken en dus ook niet gecentraliseerd worden binnen Dutch Dental Group.

38. De Concentratie heeft geen gevolgen voor het huidige ondersteunend personeel bij de Tandartspraktijken.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

39. Niet van toepassing. Alle relevante belangrijke keuzes over de Concentratie zijn reeds gemaakt en benoemd bij vraag 2.4 a.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

40. Niet van toepassing.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

41. Alle veranderingen die genoemd worden bij vraag 2.4 a zullen het eerste kwartaal na de Concentratie worden doorgevoerd (naar verwachting Q2 2021).

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.



42. Dutch Dental Group heeft ruime ervaring met het ondersteunen van tandartspraktijken door het overnemen en centraliseren van backoffice processen. De – beperkte – overdracht van de backoffice processen van de Tandartspraktijken naar Dutch Dental Group brengt derhalve geen risico's met zich mee en heeft ook geen negatieve gevolgen voor de zorgverlening als bedoeld in vraag 2.3.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

43. De voorgenomen Concentratie zal door Dutch Dental Group gefinancierd worden met een [...].
44. De Concentratie zal geen noemenswaardige financiële gevolgen met zich brengen voor Partijen.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

45. De Concentratie brengt op beperkte schaal synergievoordelen met zich mee. Als aangegeven bij vraag 2.4. zullen een aantal financiële backoffice processen van de Tandartspraktijken worden overdragen aan en beheerd worden door Dutch Dental Group.
46. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie bij een van de Partijen die na de Concentratie moet worden omgebogen.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

47. De financiële prognose (winst- en verliesrekening) van Roer Mondzorg en TP Postert voor de komende vijf jaar is hieronder ingevoegd.

[...]

48. De financiële prognose (balans) van Roer Mondzorg en TP Postert voor de komende vijf jaar is hieronder ingevoegd.

[...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

49. Partijen hebben geen cliëntenraad in de zin van de Wmcz en zijn ook niet gehouden deze in te stellen.

50. In de Wmcz 2018 (artikel 3, lid 1, onder b) en het Besluit Wmcz 2018 (artikel 3 en de Nota van toelichting) is opgenomen dat voor zorginstellingen waar cliënten niet langer dan één dag kunnen verblijven, zoals tandartspraktijken, geldt dat een cliëntenraad pas verplicht is als er door meer dan 25 mensen zorg wordt verleend.

De Tandartspraktijken

51. De Tandartspraktijken doen elk met minder dan 25 personen zorg verlenen. Dat betekent dat zij op basis van de relevante drempel in de Wmcz 2018 niet gehouden zijn een CR in te stellen. De cliënten van de Tandartspraktijken zijn in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets van de NZa derhalve niet meegenomen bij de voorbereiding van de Concentratie.

Dutch Dental Group

52. Ook Dutch Dental Group is niet gehouden om een (centrale) CR in te stellen. Dutch Dental Group kwalificeert niet als een instelling in de zin van de Wmcz.¹ Dutch Dental Group heeft geen Wtzi-toelating en kwalificeert ook niet als een (i) rechtspersoon die zelf bedrijfsmatig zorg verleend of als een (ii) organisatorisch verband van een of meerdere natuurlijke personen die bedrijfsmatig zorg verlenen. Dutch Dental Group heeft enkel een aantal van de backoffice processen van de Overige Tandartspraktijken in beheer. Nu bij Dutch Dental Group geen plicht bestaat om een centrale CR in te stellen, zijn de cliënten van de Overige Tandartspraktijken in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets niet via Dutch Dental Group meegenomen bij de voorbereiding van de Concentratie.

Overige Tandartspraktijken

53. Hoewel een tweetal van de Overige Tandartspraktijken afzonderlijk wel met meer dan 25 personen zorg verlenen, geldt dat het op geen enkele wijze opportuun is om de cliënten van deze praktijken te betrekken bij de Concentratie. De Overige Tandartspraktijken die afzonderlijk met meer dan 25 personen zorg verlenen zijn (i) Centrum Mondzorg Epe (“**CME**”) en (ii) Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst (“**TCAV**”).

54. Zoals te lezen op pagina 11 van de Memorie van Toelichting van de Wmcz, kunnen cliënten van mondzorginstellingen (naast het instellen van een formele cliëntenraad) goed langs ander wegen

¹ De Wmcz sluit hierbij aan op de definitie van instelling zoals naar voren komt in de Wet kwaliteit, klachten en geschillen zorg.

een adequate inbreng van de cliënt waarborgen. De lasten van medezeggenschap kunnen hierbij beperkt gehouden worden:

“Door de grens van tien of meer zorgverleners zal de verplichting tot het instellen van een cliëntenraad niet langer op de meeste traditioneel kleine praktijken van bijvoorbeeld huisartsen, tandartsen, fysiotherapeuten of verloskundigen rusten. In dergelijke kleinere organisaties is in het algemeen goed langs andere wegen een adequate inbreng van de cliënt of diens vertegenwoordiger te waarborgen en kunnen aldus de lasten van het organiseren van de medezeggenschap beperkt gehouden worden. Dit sluit ook aan op het rapport van iBMG waarin wordt gewezen op de goede mogelijkheden van informele medezeggenschap.”

55. Bij CME en TCAV is de afstand tussen de behandelde tandarts en de cliënt klein. De cliënt heeft direct contact met de tandartsen en mondhygiënisten die de zorginhoudelijke besluiten nemen (vergelijk hier pagina 11 Memorie van Toelichting Wmcz).
56. Cliëntenraden hebben ten doel om goede medezeggenschap mogelijk te maken op het niveau waarop daadwerkelijk zorg wordt verleend (pagina 11 en 12 Memorie van Toelichting Wmcz). Elke Overige Tandartspraktijk (waaronder CME en TCAV) is binnen Dutch Dental Group een zelfstandige en autonome unit op het gebied van mondzorg. Formele medezeggenschap is juist van belang als het gaat om instellingen waarbij de besluiten over *de inrichting van de zorg* genomen worden buiten de directe invloedssfeer van de cliënt en diens directe zorgverlener. Dat is bij CME en TCAV evident niet het geval. Dutch Dental Group is slechts de overkoepelende organisatie die ondersteunende processen faciliteert bij de Overige Tandartspraktijken. De zorgverlening en de beslissingen die daaruit voortvloeien, vinden enkel op niveau van TCAV en CME plaats. Ook contacten met zorgverzekeraars worden enkel op niveau van TCAV en CME onderhouden. Cliënten hebben op lokaal niveau bij CME en TCAV inspraak en elke cliënt heeft de mogelijkheid om direct jegens de zorgaanbieder zijn of haar wensen en meningen kenbaar te maken over de zorgverlening en bedrijfsvoering bij CME en TCAV. Dutch Dental Group speelt daar geen rol bij en de Concentratie doet ook niet af aan deze mogelijkheden voor cliënten bij CME en TCAV.
57. Het informeren van cliënten van CME en TCAV over de Concentratie zou de doelstellingen van de Wmcz 2018 op geen enkele wijze dienen. Partijen zien niet hoe cliënten van CME (Epe) en TCAV (Amersfoort) een zinvol adviesrecht zouden moeten uitoefenen over de overname van de Tandartspraktijken (Limburg) door Dutch Dental Group. Deze tandartspraktijken zijn in geen enkel opzicht alternatieven voor elkaar en hebben operationeel en zorginhoudelijk niets met elkaar te maken. De NZa weet dat de Wmcz 2018 is ingegeven door het doel dat cliënten instemming hebben in zaken die raken aan de directe leefomgeving van de cliënt (zie pagina 12, 19 en 44/45 van de Memorie van Toelichting). De cliënten van CME en TCAV zijn mensen die naar hun eigen tandarts dicht in de buurt gaan (in respectievelijk Epe en Amersfoort). Hen informeren over de Concentratie die plaatsheeft in Limburg heeft in dat kader geen toegevoegde waarde.
58. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat het Concentratievoornemen ook nadrukkelijk géén voorgenomen besluit van CME of TCAV zelf betreft die cliënten dienaangaande op niveau van CME of TCAV op zinnige wijze zouden kunnen toetsen en/of over zouden kunnen adviseren. Het Concentratievoornemen bestaat enkel op niveau van Dutch Dental Group.
59. Tot slot dient te worden opgemerkt dat bij eerdere goedkeuringen voor concentraties op niveau van Dutch Dental Group, de inbreng van cliënten van TCAV en CME nimmer een vereiste is geweest van de NZa.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat

met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

De Tandartspraktijken

60. De Tandartspraktijken hebben minder dan 50 werknemers in dienst. De Tandartspraktijken zijn hierdoor niet gehouden een ondernemingsraad (“**OR**”) in te stellen. Daardoor ontbreekt ook de verplichting om het personeel van de Tandartspraktijken in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets mee te nemen in de voorbereiding van de Concentratie.

Overige Tandartspraktijken

61. Bij de Overige Tandartspraktijken zijn (behoudens bij Tandheelkundig Centrum Kerkelanden (“**TCK**”) en TCAV) afzonderlijk minder dan 50 werknemers per praktijk werkzaam. Hierdoor ontbreekt bij de Overige Tandartspraktijken de verplichting om afzonderlijk een OR in te stellen.
62. Hoewel de Overige Tandartspraktijken gezamenlijk wel met meer dan 50 werknemers actief zijn, gelden zij gezamenlijk niet als één organisatie in de zin van de Wet op de ondernemingsraden (“**WOR**”). Hierdoor ontbreekt de verplichting om voor de Overige Tandartspraktijken een gezamenlijke OR in te stellen. Partijen stellen zich derhalve op het standpunt dat het personeel van de Overige Tandartspraktijken in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets van de NZa niet meegenomen hoeft te worden in de voorbereiding van de Concentratie. Dit is in eerdere meldingen t.b.v. Dutch Dental Group aan de NZa toegelicht. De NZa bevestigde dienaangaande in elke melding dat ten aanzien van de Tandartspraktijken inderdaad geen sprake is van één organisatie in de zin van de WOR.
63. De enige twee tandartspraktijken onder zeggenschap van Dutch Dental Group die mogelijk gezamenlijk als één organisatie in de zin van de WOR opereren zijn TCAV en TCK.² Deze tandartspraktijken hebben gezamenlijk ook meer dan 50 personen in dienst. Het personeel van TCK en TCAV wordt eind mei 2021 met een intranetbericht geïnformeerd over de Concentratie. Het personeel van TCK en TCAV is door middel van hun (vaste) nieuwsbrief geïnformeerd over de overname van Roer Mondzorg en TP Postert. Korthedshalve wordt hiervoor verwezen naar een aanvullende **BIJLAGE 7**. Het personeel van TCK en TCAV heeft altijd de gelegenheid om te reageren op de nieuwsbrief. Desalniettemin geldt dat het personeel van TCK en TCAV niet heeft gereageerd op het bericht over de Concentratie.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

64. De Tandartspraktijken hebben contracten met de volgende zorgverzekeraars: (i) [...], (ii) [...] en (iii) [...]. De Tandartspraktijken hebben geen vaste contactpersoon met bijbehorende vaste

² Zowel TCK en TCAV zijn met hun eigen handelsnaam actief onder DTG Amersfoort B.V.

contactgegevens bij deze verzekeraars. De zorgverzekeraars zijn 14 juni 2021 door de Tandartspraktijken geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 8**). Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat de verzekeraars negatief ten opzichte van de Concentratie staan. De contracten met de verzekeraars zullen ook ongewijzigd worden gecontinueerd door de Tandartspraktijken na de Concentratie. Alleen [...] heeft op het bericht van de Tandartspraktijken gereageerd en geen bezwaren tegen de Concentratie geuit (**BIJLAGE 9**).

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

65. N.v.t.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

66. N.v.t.



4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Overzicht bijlagen		
1	Koopovereenkomst	
2	Organisatiestructuur Dutch Dental Group	
3	Volmacht Dutch Dental Group	
4	Volmacht Roer Mondzorg / TP Postert	
5	KvK-uittreksel Stichting Administratiekantoor De Tandartsengroep	
6	Instemming RvC DDG	
7	Nieuwsbrief personeel TCK / TCAV	
8	Bericht aan zorgverzekeraars	
9	Reactie [...]	

* * *