

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

NLTCO

en

de activiteiten van Tandartspraktijk Paul en de Witte

d.d. 26 november 2020*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 26 november 2020	R.S. Kaushik Advocaat Amsterdam, 26 november 2020
---	---

* Deze melding is op 15 en 23 december 2020 aangevuld



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties	4
1.1	Organisatie 1	4
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie	6
2	Effectrapportage	8
3	Cruciale zorg	15
4	Overige informatie en bijlagen	16

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**de Concentratie**") tussen Nederlandse Tandartsen Coöperatie U.A. ("**NLTCO**") en Maatschap Tandartsenpraktijk Paul en de Witte ("**TP P&W**"). NLTCO en TP P&W worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**". De Concentratie, waarbij NLTCO voornemens is om uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over de activiteiten van TP P&W, kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). De Concentratie zal worden voltrokken door middel van een activa-passivatransactie.
2. NLTCO is een entiteit die op dit moment zeggenschap heeft over een tweetal tandartspraktijken, te weten (i) Tandartsenpraktijk Woenselse Heide en (ii) Tandartsenpraktijk Hobbelink. NLTCO is op haar beurt onderdeel van Dental Partners B.V. ("**Dental Partners**"). Dental Partners heeft zeggenschap over een drietal tandartspraktijken rondom Den Bosch die actief zijn met de handelsnaam Friends4Dents.
3. TP P&W is een tandartspraktijk die gevestigd is in Vlissingen.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en NLTCO indirect met meer dan 50 personen zorg doet verlenen, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie kwalificeert niet als een concentratie die bij de Autoriteit Consument en Markt ("**ACM**") moet worden gemeld, omdat de relevante omzeldrempels niet worden gehaald.
5. Partijen bieden geen cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, zij leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
6. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
7. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Nederlandse Tandartsen Coöperatie U.A.
Nummer Kamer van Koophandel:	77034988
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze entiteit kwalificeert zelf niet als zorgaanbieder. Deze entiteit heeft wel zeggenschap over de tandartspraktijken (i) Tandartsenpraktijk Woenselse Heide ([...] zorgverleners) en (ii) Tandartsenpraktijk Hobbelink ([...] zorgverleners). Moederonderneming van NLTCO, Dental Partners, heeft zeggenschap over Friends4Dents ([...] zorgverleners).

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzi laan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. NLTCO heeft zeggenschap over de zorgaanbieders (i) Tandartsenpraktijk Woenselse Heide en (ii) Tandartsenpraktijk Hobbelink. Beide zorgaanbieders bieden algemene tandheelkundige zorg aan.

9. Ofschoon NLTCO zelf niet kwalificeert als zorgaanbieder, speelt NLTCO wel een belangrijke rol bij (i) Tandartsenpraktijk Woenselse Heide en (ii) Tandartsenpraktijk Hobbelinek en na de Concentratie ook voor TP P&W. NLTCO kwalificeert als een rechtspersoon die indirecte zorg in de zin van de Wmg verleent. Dit omdat NLTCO als coöperatie thans direct uitsluitende zeggenschap heeft over twee tandartspraktijken. Er is niet alleen sprake van mededingingsrechtelijke zeggenschap, maar ook tal van andere zaken aangaande de praktijken van NLTCO worden actief binnen NLTCO georganiseerd. Zo geldt dat binnen NLTCO zaken aangaande [...] door leden van NLTCO. Partijen verwijzen hiervoor zowel naar [...] (**BIJLAGE 6**) als de [website](#) van NLTCO. Ook heeft NLTCO [...]. Zowel de praktijkhouders van de praktijken van NLTCO als Dental Partners B.V. gelden als leden van NLTCO. Ook de huidige praktijkhouders van TP P&W zullen na de Concentratie lid worden van NLTCO.
10. Voorts ondersteunt NLTCO haar tandartspraktijken bij verschillende backoffice processen. Deze ondersteuning zal NLTCO in 2021 ook gaan bieden aan TP P&W, bijvoorbeeld op het gebied van ICT en HR (zie hiervoor vraag 2.4 van dit meldingsformulier).

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. NLTCO is statutair gevestigd in Hilversum.
12. Tandartsenpraktijk Woenselse Heide is gevestigd in Eindhoven. Tandartsenpraktijk Hobbelinek is gevestigd in Enschede.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Maatschap Tandartsenpraktijk Paul & de Witte
Nummer Kamer van Koophandel:	20158105
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet met [...] personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

13. TP P&W is een tandartspraktijk die algemene tandheelkundige zorg aanbiedt.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

14. TP P&W is gevestigd in Vlissingen.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

15. De voorgenomen Concentratie behelst de transactie waarbij NLTCO uitsluitende zeggenschap in de zin van artikel 27 lid 2 sub b Mw verkrijgt over de bedrijfsactiviteiten van TP P&W. De Concentratie wordt voltrokken door middel van een activa-passivatransactie, waarbij NLTCO de activa van TP P&W overneemt. Daarbij zullen ook de werknemers van TP P&W overgaan naar NLTCO (maar ongewijzigd werkzaam blijven bij TP P&W). TP P&W is thans een maatschap van 2 tandarts-eigenaren die de activa van TP P&W zullen verkopen aan NLTCO.
16. Partijen verwijzen voor een nadere beschrijving van de Concentratie naar de de door Partijen getekende intentieovereenkomst (**BIJLAGE 1**). Partijen verwijzen voor de beschrijving van de Concentratie ook naar de (concept)koopovereenkomst tussen Partijen, die is aangehecht als **BIJLAGE 2**. De getekende koopovereenkomst tussen Partijen is aangehecht als **BIJLAGE 7**.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

17. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo snel mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken.
18. De statuten van NLTCO ([...]) zijn aangehecht als nieuwe **BIJLAGE 6**. Partijen merken op dat de Concentratie de zeggenschapsverhouding tussen Dental Partners en NLTCO niet tot stand brengt en/of wijzigt.
19. Dental Partners B.V. kan, blijkens de statuten en het reglement van NLTCO, uitsluitende zeggenschap uitoefenen over NLTCO door de in de statuten genoemde rechten als 'A-Lid' die Dental Partners B.V. bezit. Deze zeggenschap van Dental Partners over NLTCO bestaat reeds. De in de statuten genoemde rechten als 'B-Lid' zijn verbonden aan de Stichting Administratiekantoor Nederlandse Tandartsen, een zogenaamde "STAK". De STAK organiseert de participatie van tandartsen in NLTCO en het bijbehorende recht op dividend. De STAK is hiervoor een gebruikelijk vehikel. De STAK heeft in mededingingsrechtelijke zin nadrukkelijk géén zeggenschap over NLTCO en dat is met een STAK ook niet beoogd door Dental Partners.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

20. De opschortende voorwaarden die gesteld zijn aan het voltrekken van de Concentratie, zoals overeengekomen in de (concept)koopovereenkomst (**BIJLAGE 2**), luiden als volgt:

Opschortende voorwaarde	Status
[...]	[...]
(2) De NZa heeft goedkeuring verleend voor de overdracht van de Onderneming door de Verkoper aan de Koper, dan wel de NZa heeft niet tijdig een besluit genomen als gevolg waarvan de goedkeuring wordt geacht te zijn verleend, dan wel dat de NZa heeft bevestigd dat voor de overdracht van de Onderneming door de Verkopers aan de Koper geen toestemming is vereist.	-

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

21. Er is geen sprake van een situatie waarbij toezichthoudende organen bij een van de Partijen goedkeuring moeten geven voor de Concentratie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.



- Intentieovereenkomst (**BIJLAGE 1**).
- Koopovereenkomst (**BIJLAGE 7**).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

22. Voor NLTCO is de Concentratie een opportune uitbreiding van haar bestaande zorgactiviteiten. De Concentratie stelt NLTCO in staat een breder palet aan tandheelkundige zorg aan te bieden in een attractieve regio waarin zij nog niet actief was. TP P&W heeft een stabiel bedrijfsmodel wat goed aansluit op de ambities van NLTCO. Het bedrijfsmodel van TP P&W sluit daarnaast ook goed aan bij de preventieve visie op mondzorg zoals NLTCO die hanteert. Ook weet NLTCO dat TP P&W een stabiel team heeft met [...], waardoor de continuïteit van de huidige zorgverlening van TP P&W geborgd is.
23. Voor TP P&W is een Concentratie met NLTCO een kans om [...] te professionaliseren. Met de intrede van NLTCO willen de huidige aandeelhouders van TP P&W ook de continuïteit van zorg op de lange termijn borgen.
24. NLTCO zal TP P&W, zoals aangegeven bij vraag 2.4, na de Concentratie kunnen ontzorgen ten aanzien van een aantal ondersteunende processen bij TP P&W. Dit maakt dat TP P&W zich meer dan nu kan richten op de daadwerkelijke zorgverlening na de Concentratie. TP P&W is met betrekking tot haar ondersteunende processen -gezien haar grootte - tot dusver in de regel zelfvoorzienend geweest. Dit blijkt bijvoorbeeld ook het feit dat TP P&W geen medewerkers heeft die zich *dedicated* toespitsen op ondersteunende processen bij TP P&W zoals ICT of de financiële administratie. Gevolgen voor de zorgverlening als bedoeld in vraag 2.3 van het meldingsformulier bij TP P&W worden bij de overname van ondersteunende processen van TP P&W door NLTCO niet beoogd en ook niet verwacht door Partijen. Partijen hebben het nadrukkelijke voornemen om de zorg van TP P&W na de Concentratie ongewijzigd voort te zetten.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

25. De (vereenvoudigde) organisatiestructuur van NLTCO (inclusief Dental Partners) van voor de Concentratie met TP P&W is hieronder opgenomen. Ten behoeve van de leesbaarheid is onderstaande organisatiestructuur ook als aparte **BIJLAGE 3** aangehecht.

[...]

26. De (vereenvoudigde) organisatiestructuur van NLTCO (inclusief Dental Partners) van na de Concentratie met TP P&W is hieronder opgenomen. Ten behoeve van de leesbaarheid is onderstaande organisatiestructuur ook als aparte **BIJLAGE 3** aangehecht.

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

27. Partijen stellen voorop dat TP P&W na de Concentratie als *stand alone* praktijk actief zal blijven binnen NLTCO.
28. De Concentratie zal geen gevolgen hebben voor de zorgverlening aan cliënten bij TP P&W of bij andere tandartspraktijken waar NLTCO (indirect) zeggenschap over heeft. Ook zullen de zorgprocessen bij TP P&W of bij andere tandartspraktijken waar NLTCO (indirect) zeggenschap over heeft niet wijzigen. Het voorgaande wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	TP P&W	Andere tandartspraktijken waar NLTCO / Dental Partners zeggenschap over hebben¹
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen	Geen
Overige gevolgen	Geen	Geen

¹ Tandartsenpraktijk Woenselse Heide, Tandartsenpraktijk Hobbelinek en via Dental Partners: Friends4Dents.



29. De dagelijkse aansturing van TP P&W zal niet wijzigen na de Concentratie. TP P&W zal ook na de Concentratie door de twee huidige praktijkvoerders en hoofd tandartsen worden aangestuurd.
30. Voor zover er cultuurverschillen bestaan tussen TP P&W en de andere praktijken waar NLTCO (indirect) zeggenschap over heeft, leiden deze niet tot integratierisico's. Dit omdat TP P&W niet geïntegreerd gaat worden met deze tandartspraktijken. Het voorgaande zorgt ervoor dat de risico's als gevolg van mogelijke cultuurverschillen dus ook niet ondervangen hoeven te worden.
31. Aangezien TP P&W als *stand alone* praktijk actief zal zijn binnen NLTCO, zullen er ook geen gevolgen zijn voor het aantal locaties die cliënten kunnen bezoeken bij zowel TP P&W als de andere tandartspraktijken waar NLTCO (indirect) zeggenschap over heeft. Ook zullen er geen gevolgen zijn voor de reisafstand die cliënten moeten afleggen bij zowel TP P&W als de andere tandartspraktijken waar NLTCO (indirect) zeggenschap over heeft. Dit omdat naar aanleiding van de Concentratie geen locaties wijzigen of verplaatst worden. Het voorgaande wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de bereikbaarheid	TP P&W	Andere tandartspraktijken waar NLTCO (indirect) zeggenschap over heeft²
Het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken	Geen	Geen
De reisafstand die cliënten moeten afleggen	Geen	Geen

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
32. Partijen zijn voornemens om de zorg als bedoeld in vraag 2.4 van TP P&W ongewijzigd voort te zetten. Van een herinrichting van zorgprocessen als beschreven in deze vraag is dan ook geen sprake.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
33. Er zal geen verandering optreden in het aantal locaties waar thans zorg wordt verleend door TP P&W en de andere praktijken waar NLTCO (indirect) zeggenschap over heeft. Ook zal geen sprake zijn van herverdeling van zorg over verschillende locaties bij TP P&W en de praktijken waar NLTCO (indirect) zeggenschap over heeft. Van gevolgen voor de cliënten van TP P&W en de praktijken waar NLTCO (indirect) zeggenschap over heeft is dan ook geen sprake.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

² *Idem.*

34. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties van TP P&W en de praktijken waar NLTCO (indirect) zeggenschap over heeft voorzien. Ook op dit punt zijn er dus geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

35. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt.

f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

36. Partijen merken op dat TP P&W na de Concentratie gevestigd blijft op de huidige locatie en dat het team in dezelfde samenstelling op deze locatie werkzaam blijft. TP P&W wordt niet geïntegreerd in een andere zorgaanbieder. Van risico's voor de integratie vanwege cultuurverschillen is dan ook geen sprake.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

37. Er zijn geen veranderingen die plaatsvinden n.a.v. hetgeen is gevraagd in vraag 2.3 a tot en met f. Er zullen derhalve ook geen per kwartaal te zetten stappen zijn na de Concentratie.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

38. Er zijn geen veranderingen die plaatsvinden n.a.v. hetgeen is gevraagd in vraag 2.3 a tot en met f. Er zijn dus ook geen belangrijke risico's voorzien die moeten worden ondervangen.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

39. TP P&W zal na de Concentratie als *stand alone* praktijk actief blijven binnen NLTCO. Dat betekent ten aanzien van deze vraag dat maar een zeer beperkt aantal ondersteunende processen bij TP P&W zullen wijzigen naar aanleiding van de Concentratie. Dat wordt hieronder nader toegelicht.

40. [...] Binnen dit systeem wordt de zorgadministratie van TP P&W beheerd. De zorgadministratie van TP P&W zal kortom ongewijzigd in eigen handen van TP P&W blijven. De ondersteuning van het ICT-systeem zal na het voltrekken van de Concentratie wel op centraal niveau bij NLTCO ondersteund gaan worden. Dit zal geen bedrijfskundige risico's opleveren. De verschuiving van de ondersteuning ten aanzien van het ICT-systeem levert evenmin risico's op voor de zorgverlening.

41. Na de Concentratie zullen de boekhoudkundige processen bij TP P&W overgeheveld worden naar het ERP-systeem van NLTCO. Dit betekent dat de boekhoudkundige administratie op termijn uit handen van TP P&W wordt genomen en centraal wordt georganiseerd binnen Dental Partners. Ook dit zal geen bedrijfskundige of zorggerelateerde risico's opleveren bij Partijen na de Concentratie. Wel betekent dat TP P&W met het ERP-systeem van NLTCO zal moeten gaan werken. Zij zullen daar waar nodig uiteraard bij worden begeleid. Dit zal kortom geen bedrijfskundige of zorginhoudelijke risico's opleveren die vooraf ondervangen zouden moeten worden.
42. De HR-processen van TP P&W zullen na de Concentratie ongewijzigd binnen TP P&W worden voortgezet. Wel geldt dat NLTCO, indien nodig, TP P&W ondersteuning zal bieden aan waar het gaat om werving van personeel. Dit zal geen bedrijfskundige of zorginhoudelijke risico's opleveren die vooraf ondervangen zouden moeten worden.
43. Ten aanzien van de andere ondersteunende afdelingen en processen bij TP P&W geldt dat deze na de Concentratie ongewijzigd blijven.
44. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat de Concentratie er niet toe leidt dat ondersteunende afdelingen of processen bij de andere tandartspraktijken waar NLTCO (indirect) zeggenschap over uitoefent, worden gewijzigd.
- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
45. Er zijn geen belangrijke keuzes meer die moeten worden gemaakt door Partijen in het kader van hetgeen is beschreven bij vraag 2.4 a.
- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
46. Er is geen sprake van een afwegingskader in het kader van hetgeen door Partijen is beschreven bij vraag 2.4 a.
- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
47. Alle wijzigingen ten aanzien van de ondersteunende processen als beschreven in vraag 2.4 a zullen zowel worden ingezet als afgerond in Q1 2021.
- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.
48. Partijen verwachten niet dat de veranderingen als beschreven in vraag 2.4 a belangrijke risico's opleveren die vooraf ondervangen moeten worden door Partijen.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

49. De Concentratie wordt door NLTCO gefinancierd met [...].
50. Er is zijn geen noemenswaardige financiële gevolgen voor Partijen behoudens wat genoemd is onder vraag 2.6 van dit meldingsformulier of wat blijkt uit de financiële prognose onder vraag 2.7 van dit meldingsformulier.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

51. Partijen verwachten op beperkte schaal een aantal (financiële) synergievoordelen nu een aantal backoffice processen van TP P&W centraal bij NLTCO georganiseerd zullen worden. Partijen verwijzen hiervoor naar vraag 2.4 van dit meldingsformulier. Deze synergievoordelen hebben als bijkomstig voordeel dat TP P&W zich meer dan nu kan richten op de daadwerkelijke zorgverlening aan cliënten.
52. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie bij een van de Partijen die na de Concentratie moet worden omgebogen.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

53. Hieronder is de geconsolideerde financiële prognose van TP P&W voor de komende vijf jaar weergegeven.

[...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met



cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

54. Partijen zijn niet gehouden om een cliëntenraad (“**CR**”) in de zin van de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen 2018 (“**Wmcz 2018**”) in te stellen. Dit omdat (i) TP P&W met ruim minder dan 25 zorgverleners actief is en (ii) NLTCO niet kwalificeert als instelling in de zin van de Wmcz 2018. De twee tandartspraktijken waar NLTCO direct zeggenschap over heeft (tandartsenpraktijk Woenselse Heide en tandartsenpraktijk Hobbelink) hebben ook elk minder dan 25 zorgverleners in dienst en gelden gezamenlijk eveneens niet als één instelling in de zin van de Wmcz 2018.
55. Gelet op het voorgaande, zijn de cliënten bij TP P&W en de tandartspraktijken waar NLTCO zeggenschap over heeft (tandartsenpraktijk Woenselse Heide en tandartsenpraktijk Hobbelink), niet meegenomen bij de voorbereiding van de Concentratie.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

56. Partijen zijn niet gehouden om een ondernemingsraad (“**OR**”) in de zin van de Wet op Ondernemingsraden (“**WOR**”) in te stellen. Dit omdat zowel TP P&W en NLTCO ruim minder dan 50 werknemers in dienst heeft. Ook de tandartspraktijken waar NLTCO direct zeggenschap over heeft (tandartsenpraktijk Woenselse Heide en tandartsenpraktijk Hobbelink), hebben elk minder dan 50 werknemers in dienst. Deze tandartsenpraktijk gelden ook evident niet als één (gezamenlijke) organisatie in de zin van de WOR.
57. Gelet op het voorgaande, is het personeel bij TP P&W en de tandartspraktijken waar NLTCO zeggenschap over heeft (tandartsenpraktijk Woenselse Heide en tandartsenpraktijk Hobbelink), niet meegenomen bij de voorbereiding van de Concentratie.
58. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat Dental Partners B.V. zeggenschap heeft over een drietal tandartspraktijken van Friends4Dents. Deze praktijken zijn gevestigd in Den Dungen, Rosmalen en Maasdonk (de “**Praktijken**”). De Praktijken doen afzonderlijk met *minder* dan 50 personen zorg verlenen. Geen van de Praktijken heeft derhalve een OR, die dienaangaande geïnformeerd kan worden over de Concentratie.
59. De Praktijken hebben ook geen gemeenschappelijke OR, die dienaangaande geïnformeerd kan worden over de Concentratie. [...]
60. [...]
61. [...]
62. [...]
63. Vanwege de hiervoor genoemde redenen ontbreekt een adviesrecht op grond van art. 25 WOR bij een (gemeenschappelijke) OR bij de Praktijken. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat indien dit anders is, dit ook voorzienbaar tot opmerkelijke situaties leidt. In dat geval zou het personeel bij de Praktijken moeten worden geïnformeerd over de Concentratie (terwijl de Concentratie geen enkele



betrekking heeft op hen). Dit terwijl het personeel bij NLTCO en/of TP P&W (waar de Concentratie wel betrekking op heeft) niet hoeven te worden geïnformeerd over de Concentratie. Een dergelijk standpunt van de NZa zou het doel van de WOR en de zorgspecifieke concentratietoets voorbij schieten.

64. Gelet op het voorgaande hebben Partijen het personeel van de Praktijken niet meegenomen in de voorbereiding op de Concentratie.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenoemde concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.
- e. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.
- f. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

65. Er zijn geen zorgverzekeraars bij de Concentratie betrokken. TP P&W heeft geen contracten met zorgverzekeraars.

ING (Bank)

66. De ING is nu niet betrokken bij de financiering van de Concentratie. Wel is ING op de hoogte van de Concentratie.

Contactgegevens ING

Contactpersoon: [...]
E-mailadres: [...]

67. Er zijn verder geen relevante stakeholders bij de Concentratie.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp



- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

68. N.v.t.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

69. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Overzicht bijlagen		
1	Intentieovereenkomst	
2	(Concept)koopovereenkomst	
3	Organisatiestructuur NLTCO	
4	Volmacht NLTCO	
5	Volmacht TP P&W	
6	Statuten NLTCO	
7	Koopovereenkomst (getekend)	

* * *