

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.

Dental Clinics Nederland BV Olympia 2A 1213 NT Hilversum KvK 32123759	Naam organisatie 2 Naam en functie rechtsgeldig vertegenwoordiger Plaats en datum
---	---

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.

[...][...] Dental Clinics Nederland BV Hilversum 6 september 2021 Handtekening	Naam gemachtigde 2 Functie gemachtigde Plaats en datum
--	--

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

I.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Dental Clinics Nederland BV
Nummer Kamer van Koophandel:	32123759
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/m	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 1700, 1200 BS Hilversum
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	Niet van toepassing
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	Niet van toepassing
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Dental Clinics Nederland is een groep van tandartspraktijken, gevestigd door heel Nederland. Additionele informatie met betrekking tot de locaties en adressen van de praktijken is beschikbaar op www.dentalclinics.nl
Koper is onderdeel van Dental Clinics Nederland BV, een indirect deelneming van EDG Nederland BV en derhalve een indirecte zorgaanbieder.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Dental Clinics is actief in heel Nederland. Locaties staan vermeld op de website www.dentalclinics.nl

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Tandartsenpraktijk Tetragon Hogekwartier B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	67914497
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.	
Zorgactiviteit: Het uitoefenen van de praktijk van tandarts alsmede het verrichten van activiteiten op het gebied van orthodontie, tandtechniek en mondhygiëne	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Het uitoefenen van een tandartsenpraktijk

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Amersfoort

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Dental Clinics Nederland BV koopt, via haar dochteronderneming **Dental Clinics Amersfoort Hogekwartier BV**, alle activa en activiteiten van **Tandartspraktijk Tetragon Hogekwartier BV in Amersfoort**. De verkopende tandarts zal na overname nog een maand werkzaam blijven voor de kopende BV om de overdracht in goede banen te leiden. Zijn rol zal worden overgenomen door een van de ervaren tandartsen in het huidige team van de verkoper. Het personeel van de te verwerven activiteiten treedt in dienst van de kopende BV. De activiteiten zullen na de verwerving worden voortgezet op het huidige praktijkadres van de verkopende BV. Na het ondertekenen van de koopovereenkomst is tevens de contractovername (indeplaatsstelling) van de huurlocatie richting de externe verhuurder van het praktijkpand aangevraagd, in de huidige huurovereenkomst tussen de verkoper en de verhuurder is een mogelijkheid opgenomen om gebruik te maken van een indeplaatsstelling door een nieuwe praktijk eigenaar. Dental Clinics Amersfoort Hogekwartier BV zal met de aanwezige tandartsen een nieuwe overeenkomst van opdracht sluiten. Zij zijn hiervan op de hoogte en gaan akkoord. Het tijdspad gaat uit van een Overdrachtsdatum per 4 oktober 2021.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

Tussen Koper en Verkoper zijn de volgende opschortende of ontbindende voorwaarden overeengekomen:

1. Toestemming van de Nza; *Deze aanvraag loopt nog.*
2. De werknemers zijn in kennis gesteld van de overgang van onderneming en hun arbeidsovereenkomsten; *Dit is inmiddels gebeurd op 6 juli 2021.*
3. Verkoper heeft het dienstverband met mevrouw O.C. Oosthout-Perre (ex-partner van Verkoper) beëindigd door middel van een vaststellingsovereenkomst; *Dit is op 7 juli 2021 geformaliseerd.*
4. Er hebben zich vóór de Overdracht geen van de volgende omstandigheden voorgedaan: (i) Verkoper en/of de Tandarts is of wordt vervolgd voor een strafbaar feit, (ii) Er is sprake van aantoonbare negatieve publiciteit met betrekking tot de Onderneming veroorzaakt door handelen van Verkoper en/of de Tandarts, (iii) Toezichthoudende instanties sluiten de Onderneming; *Geen van de onder 4 genoemde omstandigheden heeft zich tot op heden voorgedaan.*
5. Er is geen Inbreuk waarvoor Verkoper uit hoofde van deze Overeenkomst aansprakelijk kan worden gehouden waarbij de Schade een bedrag van EUR 100.000 (honderdduizend euro) te boven gaat; *Deze zijn er tot op heden niet.*
6. De verhuurder van het bedrijfspand van de Onderneming (Stichting De Alliantie) heeft schriftelijk bevestigd haar medewerking als bedoeld in artikel 6:159 lid 1 BW te zullen verlenen aan de contractoverneming van de Huurovereenkomst; *Dit proces loopt nog, in de huidige huurovereenkomst tussen Verkoper en verhuurder, welke is gedateerd op 13 februari 2017, is in artikel 8.12 een passage opgenomen waarin reeds bij aanvang van die huurovereenkomst de*

mogelijkheid van een indeplaatsstelling is vastgelegd vanwege de leeftijd van de Verkoper (huidige huurder). Daarbij staat opgenomen dat verhuurder de toestemming tot indeplaatsstelling of onderhuur niet zal weigeren of vertragen anders dan op redelijke en billijke gronden. Deze gronden zijn in onze optiek niet aanwezig. De formale aanvraag voor de indeplaatsstelling is op 3 augustus schriftelijk aan de verhuurder teogestuurd, derhalve verwachten wij goedkeuring van en medewerking aan de indeplaatsstelling door de verhuurder ruim voor de beoogde overdrachtsdatum.

7. Overeenstemming tussen Koper en Verkoper over de Transactiedocumentatie; *Dit is thans gerealiseerd.*

Koper is op grond van artikel 4.4 van de koopovereenkomst gerechtigd om van de vervulling van een of meer van de voorwaarde(n) af te zien. Onze verwachting is dat géén van de opschortende voorwaarden de voorgenomen concentratie nog in de weg zou kunnen staan.

- d. *Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

De aandeelhouder van Koper heeft toestemming verleend voor de transactie.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - Koopovereenkomst (bijvoegen).
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
 - Oprichtingsakte (bijvoegen).
 - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
 - Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
 - Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

ONDERDEEL II – Effectrapportage

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

De verkopende partij heeft aangegeven op korte termijn te willen stoppen met zijn tandheelkundige werkzaamheden vanwege het bereiken van de pensioengerechtigde leeftijd. Voor de verkopende partij is het belangrijk dat de continuïteit van de tandheelkundige zorg aan zijn patiënten is gewaarborgd. Hij heeft daartoe met verschillende geïnteresseerde partijen gesproken. Verkoop van zijn activiteiten aan Dental Clinics Amersfoort Hogekwartier BV is daarbij uiteindelijk voor hem de beste optie gebleken. Dental Clinics ziet op haar beurt in de praktijk van Verkoper een geschikte praktijk voor het realiseren van een meerkamer groepspraktijk. Zowel de vestigingsplaats als de praktijklocatie sluiten goed aan bij het zoekprofiel van Dental Clinics. Ook de betrokkenheid van het behandelteam en de wens tot samenwerking van een van de werkzame ervaren tandartsen binnen het team van verkoper maakt dat Dental Clinics de voorgenomen concentratie graag wil realiseren.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden geïntegreerd.

Kopende BV, **Dental Clinics Amersfoort Hogekwartier BV**, is een nieuw opgerichte vennootschap en **100% dochteronderneming van Dental Clinics Nederland BV**, die de activa en activiteiten overneemt van de verkopende partij. Doordat Dental Clinics Nederland 100% van de aandelen in de vennootschap bezit heeft zij overwegende stemrecht en zeggenschap binnen Dental Clinics Amersfoort Hogekwartier BV. De bij de verkopende partij aanwezige tandartsen en medewerkers gaan -met uitzondering van de ex-vrouw van de verkoper- werken bij de kopende partij. De Verkoper zal zelf na de overdrachtsdatum nog 1 maand betrokken blijven en zal dan worden opgevolgd door een van de ervaren tandartsen uit het team. [...] Na overname zal de kopende BV als zelfstandige praktijk opereren waarbij Dental Clinics Nederland BV vanuit het servicecentrum ondersteuning zal geven. De juridische structuur van Top Mondzorg BV is als bijlage bij deze melding toegevoegd. Indien een of meer van de huidige tandartsen uit het team van Verkoper interesse heeft om als participant medeandeelhouder te worden in de vennootschap dan bestaat daartoe de mogelijkheid, ten tijde van deze aanvraag wordt dit nog niet voorzien.

De huidige structuur van de verkopende partij is hierover opgenomen.

[...]

- II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.
- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Het aanbod van de tandheelkundige zorg aan de patiënten van verkopende partij zal worden gecontinueerd op de locatie van de verkopende partij aan de Velduil 3A te Amersfoort.

Zoals onder II.2 genoemd zal [...], vanwege zijn respectabele leeftijd van 73 jaar, na overname nog korte tijd beschikbaar zijn voor overdrachtwerkzaamheden. Zijn rol in de praktijk zal worden

overgenomen door een van de senioren tandartsen binnen het team. Indien er door de toevoeging van het onder II.3.d genoemde patiëntenbestand extra tandartsen nodig blijken te zijn, dan zullen deze worden gerecruit door het servicecenter van Dental Clinics in overleg met de praktijkmanager. De zorginhoudelijke aansturing zal worden voortgezet door het bestaande team in de praktijk.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De zorgprocessen van Verkoper worden afgestemd op de zorgprocessen van Koper. Eventuele verschillen worden besproken en beoordeeld in het licht van de wet- en regelgeving daaromtrent. Afwijkingen in de zorgprocessen ten opzichte van de wet- en regelgeving worden na overdracht aangepast. Hieronder vallen indien mogelijk van toepassing eventueel het niet (correct) volgen van de meest actuele geldende wet- en regelgeving, tandheeskundige protocollen en richtlijnen. Tevens ziet dit op de thans geldende wetgeving met betrekking tot privacy. Eventueel noodzakelijke aanpassingen worden met de verkoper en het zorgteam besproken en er worden dan tevens trainingen (infectiepreventie) geïnitieerd in de praktijk. De praktijk dient bij aanvang compliant te zijn op de van toepassing zijnde wet- en regelgeving.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

De zorg aan de patienten blijft gehandhaafd op de locatie van de verkopende partij

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Er wordt een wijziging in schaalgrootte verwacht door toevoeging van een patiëntenportefeuille van Mondzorg Schothorst te Amersfoort bestaande uit circa 1.500 patienten met een behandelteam van 1 tandarts, 1 mondhygienist, 1 preventieassistente en 2 stoelassistentes. De beschikbare capaciteit in de praktijk van Verkoper maakt het mogelijk om deze patiëntenportefeuille met zorgteam toe te voegen. Binnen de praktijk van Verkoper is men op de hoogte van deze toevoeging en zijn er worden er indien noodzakelijk additionele tandartsen aangetrokken om deze patientengroep in de praktijk te kunnen behandelen. Belangrijkste hier is dat de zorg aan de patiënt blijft gewaarborgd.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Niet van toepassing

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Tijdens het acquisitieproces wordt geprobeerd om een gevoel te krijgen voor cultuurverschillen tussen de kopende- en verkopende partij. In de voorbereiding op de overdracht van de praktijk aan de kopende partij, worden de cultuurverschillen met de verkopende partij in kaart gebracht en

getracht om de verschillen in overleg met elkaar, na overdracht van de praktijk, op te lossen. Veelal bestaan deze verschillen niet zozeer aan de zorginhoudelijke kant maar meer binnen de informele personeel sfeer. Er zijn geen opmerkelijke verschillen geconstateerd die na overdracht van de praktijk moeten worden besproken met het personeel.

Voor de integratie van de onder II.3.d genoemde patiënten portefeuille is eveneens gekeken naar mogelijke cultuurverschillen, er hebben daarvoor gesprekken plaatsgevonden tussen beide praktijken met zowel de regiopraktijkmanager / integratiemanager van Dental Clinics als met het betreffende lid van het tandheelkundig bestuur van Top Mondzorg. Er bestaat tussen beide praktijken een wens tot samenwerking en cultuurverschillen zijn daarbij niet gesignaleerd. Indien eventuele cultuurverschillen toch naar boven komen na de overdracht die tot wrijving leiden, dan wordt dit door de regiopraktijkmanager opgepakt en gezocht naar een oplossing. Mocht dit niet leiden tot een bevredigende oplossing, dan wordt het punt met de operationeel directeur besproken die een beslissing hierover zal nemen.

Op basis van de gevoerde gesprekken en het pre-integratieonderzoek verwachten wij niet dat de overgang van deze praktijk naar een Dental Clinics groepspraktijk zal leiden tot onoverbrugbare cultuurverschillen tussen beide partijen.

Er zijn naar onze mening geen risico's in het integratieproces welke een negatief gevolg voor de patiënt zouden kunnen hebben.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Alle door te voeren wijzigingen op het gebied van aanpassing van software, afspraken met behandelaars en medewerkers en aanpassingen op het gebied van wet- en regelgeving en daarmee verbandhoudende trainingen worden in het kwartaal van de overname doorgevoerd. Verdiepende trainingen voor het zorgteam bestaan uit trainingen op het gebied van Exquise en Visiquick, wet- en regelgeving alsmede protocollen en praktijkrichtlijnen. De trainingen voor Exquise en Visiquick worden voor de overnamedatum georganiseerd. Uitgaande van de NZa beslistermijn van in de regel 4 weken, de indiendatum van deze concentratieaanvraag van 12 augustus 2021 en de beoogde overname datum van 4 oktober 2021 resteren er circa 3 tot 4 weken voor de feitelijke startdatum van de praktijk. In deze periode (na de formele goedkeuring van de NZa) worden de noodzakelijke trainingen en dergelijke georganiseerd, deze stappen zijn al vóór de formele goedkeuring van de NZa voorbereid. Eventueel is er de mogelijkheid om dit tijdens de verbouwingsperiode te laten plaatsvinden. De overige trainingen worden zo spoedig mogelijk na overname uitgevoerd. De verbouwing / praktijkaanpassing bestaat uit het gedeeltelijk aanpassen van de beide sterilisatieruimten, het vervangen van 1 behandelstoel alsmede het aanbrengen van de Dental Clinics 'look and feel', hieronder moet worden verstaan het aanbrengen van signing en belettering en het opnieuw meubileren van de wachtruimte. Tevens wordt er een nieuwe ICT infrastructuur aangelegd. Deze aanpassingen worden in de eerste twee weken na de concentratie uitgevoerd en zullen naar verwachting binnen 2 weken gerealiseerd zijn. (alles wordt vooraf voorbereid). Tijdens de werkzaamheden zal de praktijk zoveel als mogelijk met minimale bezetting toegankelijk zijn spoedbehandelingen. Zowel de verdiepende trainingen als de verbouwingen worden zo gepland dat dit het zorgproces zo weinig mogelijk verstoort.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Zie het antwoord bij vraag II.3.f

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

De ondersteunende taken zullen na overdracht bij het service center van Koper worden ondergebracht. Ten aanzien van de ondersteunende processen betreft dit onder andere de inventarisatie van de benodigde wijzigingen in de ICT (hardware en software), afspraken over de arbeidsvoorwaarden met medewerkers en contracten met zorgverleners, overnemen van alle relevante overeenkomsten voor de ongestoorde voortgang van de zorgverlening en goede inrichting van de administratievoering en financiering van de praktijk

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Het betreft een zeer overzichtelijk integratieproces, welke binnen Dental Clinics reeds een groot aantal keer is uitgevoerd en waar de te nemen stappen duidelijk zijn. Er zijn derhalve geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Niet van toepassing

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Na overdracht wordt een groot deel van de ondersteunende processen uit de praktijk naar het service center in Hilversum overgebracht. Eventuele personele consequenties zijn veelal beperkt van omvang en heeft in dit geval uitsluitend betrekking op werkzaamheden van de ex-vrouw van de verkoper. Haar werkzaamheden (declaratie- en inkoopzaken) zullen na overdracht op het service center in Hilversum worden uitgevoerd. Deze transitie vindt plaats in het kwartaal van overname.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Er zijn geen risico's die zich kunnen voordoen tijdens het integratieproces.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

De toename van de omzet van Dental Clinics Nederland BV door toevoeging van de overgenomen activa en activiteiten is < 1%. De overname wordt gefinancierd middels de bij Dental Clinics aanwezige financiële middelen en bancaire faciliteiten. Voor de financiering van Dental Clinics Nederland BV en haar dochterondernemingen is een financieringsovereenkomst met een consortium van binnenlandse- en buitenlandse banken overeengekomen. Dit brengt met zich mee dat er voldoende faciliteiten ter beschikking zijn gesteld om te voorzien in de financieringsbehoefte. Realisatie van deze overname heeft niet tot gevolg dat Dental Clinics de met de banken overeengekomen convenanten zal overschrijden. De omvang van de koopprijs wordt gerechtvaardigd door het feit dat de overname past binnen de financiële bandbreedtes van Dental Clinics. De over te nemen praktijk betreft een 7 kamer praktijk welke momenteel nog niet op de helft van haar capaciteit presteert. Mede door de toevoeging van enerzijds het onder II.3.d

genoemde patiënten bestand, en anderzijds door jaarlijkse autonome groei van het aantal patiënten zien wij goede mogelijkheden om de bezetting en prestatie van de praktijk te verbeteren. Dit rechtvaardigt de omvang van de koopprijs. De onder II.7 genoemde prognoses van de balans en winst- en verliesrekening gaat uit van de situatie waarin het geacquireerde patiënten bestand nog niet is toegevoegd.

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

De koper zal synergievoordelen behalen door het beter benutten van beschikbare capaciteit en betere inkoopcondities voor materialen. Zoals onder II.3.d benoemd zal er kort na de overname nog een additionele patiëntenportefeuille van circa 1.500 patiënten worden toegevoegd. Hierdoor wordt de beschikbare capaciteit (zowel in aantal behandelkamers als in personele zin) verder benut, de effecten hiervan zijn nog niet opgenomen in de bijgevoegde prognoses. De geprognosticeerde resultaten van de kopende BV vormen geen risico's voor de continuïteit van de zorgverlening aan de cliënten.

- II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: *Meerdere documenten mogelijk* (bijvoegen).

Prognose van de balans van Dental Clinics Amersfoort Hogekwartier

[...]

Prognose van de winst en verliesrekening van Dental Clinics Amersfoort Hogekwartier

[...]

[...]

- II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.
- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

Op grond van artikel 3 lid 1 sub b Wmcz 2018 is Top Mondzorg overgegaan tot het instellen van een cliëntenraad. Top Mondzorg is momenteel bezig met de oprichting van een cliëntenraad en het werven van leden voor haar cliëntenraad. Daarnaast worden binnen de onderdelen van Top Mondzorg regelmatig metingen en enquêtes gedaan gericht op het meten van de patiënttevredenheid. Het informeren van de patiënten geschiedt middels een brief waarin de samenwerking wordt gemeld na ontvangst van de toestemming van de NZa voor de voorgenomen overname. Totdat de cliëntenraad zal zijn geïnstalleerd en operationeel zal zijn zullen wij onze cliënten informeren over geplande concentraties door hierover een bericht te plaatsen in de nieuws sectie van onze internetsite www.topmondzorg.nl/nieuws. Omdat de cliëntenraad vanuit Top Mondzorg zal worden opgericht is er voor gekozen om de onderhavige melding op de website van Top Mondzorg te plaatsen en niet op die van Dental Clinics. Dit is als zodanig met de NZa afgestemd inzake een eerdere concentratieaanvraag. Net als bij de onder II.8.b. genoemde melding op het intranet is er ook bij de melding op de website van Top Mondzorg de mogelijkheid te reageren op de voorgenomen concentratie. Dit kan door een mail te sturen en is als zodanig opgenomen in melding. Een screenshot van deze melding is als bijlage toegevoegd aan deze aanvraag. De melding is geplaatst op 6 juli 2021, er zijn per 12 augustus 2021 geen reacties hierop binnengekomen.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

Dental Clinics Nederland heeft op dit moment geen OR op vestigingsniveau. Het instellen van een gemeenschappelijke ondernemingsraad heeft op dit moment geen meerwaarde voor de medezeggenschap van werknemers.

Tot dusver is ook niet gebleken dat er belangstelling is onder medewerkers van de organisatie voor het opzetten van een OR. Inspraak van medewerkers is (al) georganiseerd via inspraak en werkoverleg op vestigingsniveau. De sector kent geen cao, wel wordt sector breed de KNMT-Arbeidsvoorwaardenregeling gevolgd.

Het personeel van Dental Clinics is voorafgaande aan de overdracht geïnformeerd via een bericht over deze overname op het intranet van Dental Clinics waarbij de medewerkers in de gelegenheid zijn gesteld om hierop te reageren. De melding is geplaatst op 6 juli 2021. Een kopie van de gehanteerde tekst is bijgevoegd als bijlage. Er zijn per 12 augustus 2021 geen reacties op deze melding binnengekomen.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Overnames worden frequent uitvoerig besproken met de one-tier board van Top Mondzorg. De financiële instellingen die de bancaire faciliteiten verstrekken worden voor overdrachtsdatum uitgebreid op de hoogte gesteld van de overname.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Zie punt c. hierboven

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Niet van toepassing

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Niet van toepassing

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Niet van toepassing

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Niet van toepassing

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Niet van toepassing

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Niet van toepassing

IV.1 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Bijlagen zijn:

1. Koopovereenkomst
2. Integratieplan
3. Juridische structuur Top Mondzorg
4. Tekst van de interne melding en externe melding van de overname
6. [...]