



Handtekening

Handtekening

*Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.*

## PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan [info@nza.nl](mailto:info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".  
*Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.*
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de juiste datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:  
  
Nederlandse Zorgautoriteit  
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets  
Postbus 3017  
3502 GA UTRECHT
- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

## PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

## PRIVACYVERKLARING

### **Informatie over het verwerken van persoonsgegevens**

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

### **Waarom vragen wij deze gegevens?**

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

### **Hoe verwerken we de persoonsgegevens?**

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wet marktordening gezondheidszorg.

### **Hoe lang bewaren wij deze gegevens?**

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

### **Wat zijn uw rechten?**

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

## CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail ([info@nza.nl](mailto:info@nza.nl)), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

## ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd ([meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting](#)):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

## I.1 Organisatie 1<sup>3</sup>

|   |                  |
|---|------------------|
| Statutaire naam organisatie:  | Stichting Sprank |
| Nummer Kamer van Koophandel:  | 41188061         |
| Zorgaanbieder:  | JA               |
| Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door 680 personen zorg verlenen. <sup>4</sup> |                  |

### Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

|                 |                 |
|-----------------|-----------------|
| De heer/mevrouw | [...]           |
| Initialen       | [...]           |
| Naam            | [...]           |
| E-mailadres     | [...]           |
| Postadres       | Postbus 1222    |
| Telefoonnummer  | 088 - 007 07 00 |

### Voorzitter ondernemingsraad<sup>5</sup>

|                 |                 |
|-----------------|-----------------|
| De heer/mevrouw | [...]           |
| Initialen       | [...]           |
| Naam            | [...]           |
| E-mailadres     | [...]           |
| Postadres       | Postbus 1222    |
| Telefoonnummer  | 088 - 007 07 00 |

### Voorzitter cliëntenraad<sup>6</sup>

|                 |                |
|-----------------|----------------|
| De heer/mevrouw | [...]          |
| Initialen       | [...]          |
| Naam            | [...]          |
| E-mailadres     | [...]          |
| Postadres       | nvt            |
| Telefoonnummer  | Telefoonnummer |

### **Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Stichting Sprank is een christelijk geïnspireerde zorgorganisatie en biedt zorg, begeleiding en ondersteuning aan mensen met een verstandelijke beperking. Sprank zorgt, ondersteunt en begeleidt op woonlocaties, dagbestedingslocaties en bij mensen thuis. Sprank is HKZ gecertificeerd; het dienstenaanbod bestaat uit verblijf tot en met 24-uurszorg, ambulante begeleiding en dagbesteding.

<sup>3</sup> Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

<sup>4</sup> Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

<sup>5</sup> De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

<sup>6</sup> De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

De vijf sterke punten van de organisatie zijn:

1. bevlogen en betrokken medewerkers
2. heldere identiteitsfocus
3. visie op de driehoek (client-verwant-professional)
4. grote groep vrijwilligers (dus betrokken achterban)
5. kleinschaligheid

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Stichting Sprank is een relatief kleine speler binnen de sector Verstandelijk Gehandicapten (VG-sector). Van de 363 instellingen die bij de zorgkaart bekend zijn, behoort Sprank tot de kleinste landelijk opererende organisaties. Sprank is actief op ca. 30 kleinschalige locaties waar zorg wordt verleend aan circa 440 verschillende zorgvragers. De locaties zijn verspreid over het land in de provincies Groningen, Friesland, Drenthe, Overijssel, Gelderland, Utrecht en Zuid-Holland.

Het gaat om de volgende plaatsen waar een locatie en of dagbestedingsvoorziening is:

|                                    |                                    |
|------------------------------------|------------------------------------|
| - Berkel en Rodenrijs              | 27 plaatsen                        |
| - Bergschenhoek                    | 24 plaatsen                        |
| - Bunschoten                       | 43 plaatsen                        |
| - Ommen                            | 16 plaatsen                        |
| - Hardenberg                       | 86 plaatsen                        |
| - Zwolle                           | 17 plaatsen                        |
| - Putten                           | 20 plaatsen                        |
| - Amersfoort                       | 38 plaatsen                        |
| - Bedum                            | 39 plaatsen                        |
| - Hoogeveen                        | 13 plaatsen                        |
| - Assen                            | 12 plaatsen                        |
| - Zuidhorn                         | 18 plaatsen                        |
| - Sappemeer                        | 10 plaatsen                        |
| - Stadskanaal                      | 12 plaatsen                        |
| - Middelstum (alleen dagbesteding) |                                    |
| - Leens                            | 14 plaatsen                        |
| - Roden                            | 22 plaatsen                        |
| - Drachten                         | 16 plaatsen (na fusie 24 plaatsen) |
| - Haren                            | 19 plaatsen                        |

## I.2 Organisatie 2

|                              |  |
|------------------------------|--|
| Statutaire naam organisatie: | Stichting Wooninitiatief Drachten                                    |
| Nummer Kamer van Koophandel: | 01087956   |
| Zorgaanbieder:               | Ja   |
| Indien zorgaanbieder:        | deze zorgaanbieder doet door 10 personen zorg verlenen. <sup>7</sup> |

### Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

<sup>7</sup> Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

|                 |                            |
|-----------------|----------------------------|
| De heer/mevrouw | [...]                      |
| Initialen       | [...]                      |
| Naam            | [...]                      |
| E-mailadres     | [...]                      |
| Postadres       | 't Deel 49 9201XL Drachten |
| Telefoonnummer  | [...]                      |

Voorzitter ondernemingsraad<sup>8</sup>

|                 |                 |
|-----------------|-----------------|
| De heer/mevrouw | De heer/mevrouw |
| Initialen       | Initialen       |
| Naam            | Naam            |
| E-mailadres     | E-mailadres     |
| Postadres       | Postadres       |
| Telefoonnummer  | Telefoonnummer  |

Voorzitter cliëntenraad<sup>9</sup>

|                 |                 |
|-----------------|-----------------|
| De heer/mevrouw | De heer/mevrouw |
| Initialen       | Initialen       |
| Naam            | Naam            |
| E-mailadres     | E-mailadres     |
| Postadres       | Postadres       |
| Telefoonnummer  | Telefoonnummer  |

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Stichting Wooninitiatief Drachten biedt woonzorg, begeleiding en ondersteuning aan mensen met een verstandelijke beperking, gefinancierd uit PGB. 't Skûtsje is een huis waar 8 mensen met een verstandelijke beperking wonen. Het is een ouderinitiatief, opgericht in 2013. Het bestuur bestaat uit 3 vrijwilligers en 1 verwant. De stichting heeft een christelijke identiteit.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Friesland, Woonvorm 't Skûtsje, 't Deel 49 Drachten

<sup>8</sup> De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

<sup>9</sup> De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.



**I.3** Beschrijf het karakter van de concentratie.

*Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?*

[Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting](#)

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

De concentratie wordt tot stand gebracht door middel van een juridische fusie als bedoeld in artikel 2:309 van het Burgerlijk Wetboek. In die fusie zal Stichting Sprank (als verkrijgende stichting) onder algemene titel het gehele vermogen krijgen van Stichting Wooninitiatief Drachten (als verdwijnende stichting); Stichting Wooninitiatief Drachten houdt als gevolg van de fusie op te bestaan. Bij het tot stand brengen van de fusie worden, naast de sectorspecifieke voorschriften op dat gebied, de procedurevoorschriften volgens het Burgerlijk Wetboek in acht genomen. Die laatste voorschriften als kader aanhoudend, is de planning om het fusievoorstel met toelichting (en benodigde annexen) medio maart aanstaande te deponeren en – nadat van verzet niet is gebleken, dan wel gedaan verzet is afgewikkeld – op 30 april aanstaande de notariële fusie-akte te passeren, zodat de fusie met ingang van 1 mei 2021 tot stand komt, danwel zodra de procedure het mogelijk maakt. Vooruitlopend op afronding van de fusieprocedure volgens het Burgerlijk Wetboek zal het fusievoorstel worden gedeponereerd bij het handelsregister met aankondiging daarvan in een landelijk dagblad.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

Toestemming NZa is noodzakelijk om tot een fusie te komen (= ontbindende voorwaarde).

Goedkeuring Rechtbank is noodzakelijk om tot een fusie te komen (= ontbindende voorwaarde). Een aantal artikelen van de statuten van Stichting Sprank zijn, in verband met haar identiteit, niet wijzigbaar. Daarom dient, vanwege het bepaalde in artikel 2:317 lid 5 Burgerlijk Wetboek, de rechtbank goedkeuring aan de fusie te geven. Die goedkeuring zal door Stichting Sprank worden gevraagd. De rechtbank toetst of (het aangaan van) de fusie in het belang van Stichting Sprank is. Het verzoek om goedkeuring is op 23 maart jl. aan de Rechtbank verzonden. De notaris houdt rekening met een behandeltermijn van vier weken. In dat geval zou dat inhouden dat de goedkeuring op 20 april as. kan zijn verleend. Maar het is uiteraard aan de rechtbank, dus onder dat voorbehoud.

Ook de beoordeling van het verzoek is aan de rechtbank, maar in de gegeven omstandigheden valt niet te verwachten dat de goedkeuring niet zal worden verleend. En zo dus evenmin dat deze voorwaarde redelijkerwijs aan de fusie in de weg zal staan. Stichting Sprank en Stichting Wooninitiatief Drachten zijn naar aard, identiteit en activiteiten sterk aan elkaar verwant. Betrokken op Sprank leidt de fusie dus wat dat betreft dus niet tot (materiële) veranderingen. Op basis van analyse van de financiële situatie (vermogenspositie, resultaten) zijn de besturen van Sprank en Wooninitiatief Drachten tot het oordeel gekomen dat de fusie, met inachtneming

van het aan de rechtsvorm stichting (van Sprank en Wooninitiatief Drachten) inherente, relatief zwaarwegende belang van doelverwezenlijking, in financiële zin de belangen van Sprank niet schaadt. De (concept-)jaarrekeningen over het boekjaar 2020 zijn aan de rechtbank overlegd.

Van belang is ook de achtergrond van de onderhavige wettelijke goedkeuringsregeling. Die strekt ertoe een andere wettelijke regeling sluitend te maken, namelijk de regeling voor onwijzigbaarheid van statutaire bepalingen (voor stichtingen). De wet bepaalt dat onwijzigbare statutaire bepalingen slechts door de rechter kunnen worden gewijzigd. Door juridische fusie (van een stichting met onwijzigbare statutaire bepalingen) met een stichting die geen onwijzigbare statutaire bepalingen heeft, zou deze regeling kunnen worden ontgaan. Doordat in een dergelijk geval alsnog goedkeuring van de rechtbank nodig is, wordt dat voorkomen. Bij deze fusie is de goedkeuringsregeling van toepassing omdat Sprank een aantal onwijzigbare statutaire bepalingen heeft. Echter, Sprank gaat na de fusie als verkrijgende stichting met ongewijzigde statuten verder. Met andere woorden: de onwijzigbare bepalingen in haar statuten blijven onverkort gelden, zodat materieel aan de bedoelingen met de wettelijke regeling is voldaan. Ook om die reden valt dus niet te verwachten dat het verzoek om goedkeuring niet wordt gehonoreerd.

De bewoners hebben een zelfstandige huurovereenkomst met woningbouwvereniging Vastestate in Drachten. Op de huurovereenkomst dient een addendum te worden toegevoegd dat bewoners zorg afnemen van Stichting Sprank. Het onverhoopt ontbreken van de medewerking van de corporatie is een potentieel ontbindende factor, maar corporatie heeft reeds aangegeven geen probleem te hebben met Stichting Sprank als nieuwe zorgaanbieder.

- d. *Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

Op 1 februari 2021 heeft de Raad van Toezicht (RvT) vergadert. Ter voorbereiding hebben zij de intentieverklaring ontvangen en een samenvatting van dit aanvraagformulier. In de vergadering heeft de manager Bedrijfsprocessen en de controller de fusie toegelicht. De RvT wenste de jaarrekening 2020 van 't Skutsje af te wachten alvorens het fusie voorstel te beoordelen. De toestemming van de RvT is daarna op 15 maart 2021 verkregen.

't Skutsje heeft geen toezichthoudend orgaan.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

## **ONDERDEEL II – Effectrapportage**

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.  
*Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)*

Wooninitiatief Drachten is een ouderinitiatief van 8 cliënten. Het bestuur van het wooninitiatief heeft aan Stichting Sprank gevraagd de zorg voor hun dierbaren over te nemen. De motivatie wordt ingegeven door de wens om de continuïteit van zorg voor hun dierbaren in de toekomst veilig te stellen.

De oorzaak is gelegen in onder meer:

- continuïteit bestuur : het bestuur bestaat uit vrijwilligers, het vinden van goede bestuurders op vrijwillige basis is moeilijk;
- kwetsbaarheid team: de Stichting heeft 11 mensen in dienst. Bij ziekte, calamiteiten (Corona) is het moeilijk om continuïteit van de zorg te waarborgen;
- Specialistische zorg: de Stichting heeft geen ervaring met specialistische zorg (zoals dementiezorg), en is te klein om dit zelf te organiseren;
- Voldoen wet- en regelgeving: de Stichting is te klein om aan alle wet- en regelgeving blijvend te voldoen.

De motivatie van het wooninitiatief om juist Stichting Sprank hiervoor te benaderen is gelegen in de herkenbare christelijke cultuur die overeenkomt met de cultuur bij het wooninitiatief. Het doel is immers om de continuïteit van zorg te waarborgen, met zo weinig mogelijk impact op de beleefde zorg bij cliënten. Ook het gegeven dat Sprank al actief is in de regio en daarbij een "bekend gezicht" is draagt bij aan de keuze voor Sprank.

Voor beide organisatie geldt dat de drijvende kracht om goede zorg te verlenen is gelegen in Gods liefde voor medewerkers en cliënten. Beide organisatie vinden het belangrijk om cliënten te stimuleren om zich te ontwikkelen en zo zelfstandig mogelijk te leven. Wij stimuleren cliënten bij het dragen van verantwoordelijkheid en het bouwen aan duurzame relaties. De visie op zorg is voor beide organisaties min of meer indentiek.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

Organogram van Stichting Sprank toegevoegd (pdf). De structuur blijft na overname onveranderd, er komt een locatie bij die qua aansturing dezelfde zal zijn dan bestaande locaties.

Sprank heeft geen afzonderlijk juridisch organogram. Stichting Sprank bestaat uit 1 stichting en daarom is er geen onderliggende structuur. Als lid van de branchevereniging VGN is Sprank gehouden aan de Zorgbrede Governance Code. Deze code geeft aan op welke wijze bestuur en toezicht zijn gescheiden in een Raad van Toezichtmodel met een Raad van Bestuur en een Raad van Toezicht.

- II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor*

beantwoording van onderdelen a t/m j uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. ([Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting](#))

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.  
*Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.*

De fusie moet zo weinig mogelijk impact hebben op de zorg voor de cliënten van het wooninitiatief. De begeleiders/behandelaars van voor de fusie, worden ook de begeleiders/behandelaars na de fusie. De leidinggevende en gedragswetenschapper verbonden aan deze locatie blijven ook hetzelfde en worden momenteel reeds gedetacheerd vanuit Sprank richting het wooninitiatief. Ook een aantal begeleiders wordt reeds gedetacheerd vanwege o.a. bezettingsproblemen a.g.v. corona. Alle andere medewerkers gaan bij fusie 1:1 over.

Met betrekking tot de ureninzet t.b.v. de cliënten: deze wordt ongewijzigd gecontinueerd. Voor de beeldvorming: Stichting Sprank groeit met acht intramurale cliënten, wat een groei impliceert van nog geen 2%.

In principe heeft elke locatie haar eigen begeleiders, omdat dit duidelijkheid biedt voor de cliënten (de vertrouwensrelatie tussen client en begeleider), maar in geval van vakantie of ziekte zal personeel over en weer wordt ingezet. Na verloop van tijd zal 't Skutsje en de andere locaties van Sprank steeds meer in elkaar overlopen, wat ook kan betekenen dat medewerkers hun loopbaan willen voortzetten op een andere locatie dan waar ze nu werken.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De Zorgprocessen van Stichting Sprank en 't Skutsje zijn op een aantal punten verschillend. 't-Skutsje werkt met regelarme zorg. Zo hebben zij maar 1 protocol, nl. 'seksueel overschrijdend gedrag'. De rest van werkwijzes zijn beschreven in richtlijnen. Sprank daartegen heeft minder richtlijnen en meer protocollen. Ook zijn er verschillen in de manier van vastleggen. Bij 't Skutsje wordt meer handmatig vastgelegd in bijvoorbeeld word- en excel documenten; bij Sprank wordt er gewerkt met een Electronisch Clienten Dossier (ECD). Er is afgesproken dat de processen van Sprank leidend worden en dat Sprank ook gaat leren van de regelarme zorg van 't-Skutsje. De begeleiders worden geïnstrueerd in de Sprank-processen, b.v.:

- gebruik van het elektronisch client dossier t.b.v. registratie clientgegevens en zorgplannen en evaluaties;
- Medicatie-protocol;
- DRP (werkplanning) nu excel, straks ECD. Begeleiders worden na goedkeuring fusie ingewerkt in ECD;
- lokale Verwantenraad t.b.v. de locatie en versterking van de cliëntenraad op centraal niveau;
- 't Skutsje sluit aan bij de client-wachlijsten van Sprank;
- 't Skutsje sluit aan bij de HKZ certificering van Sprank en zullen als locatie mee worden genomen in de audits door [...].

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt

(bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Zorglocatie van het wooninitiatief in Drachten blijft overanderd na overname van activiteiten en wordt ingepast in de structuur van Stichting Sprank. Het aantal locaties van Stichting Sprank stijgt met 1 locatie.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.  
*Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?*

Het in zorg nemen van 8 nieuwe cliënten heeft nauwelijks gevolgen voor de schaalgrootte van Sprank (omzet, een plus van € [...]per jaar) en past in de autonome groei van de afgelopen jaren. Cliënten gaan niets merken van deze overname, omdat het personeel op de locatie ook ongewijzigd blijft en zorgprocessen vergelijkbaar zijn. Cliënten krijgen een nieuwe zorgovereenkomst, waarvan de voorwaarde identiek zijn aan de voorwaarde van het wooninitiatief Drachten.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Behandelaars, begeleiders en leidinggevenden blijven hetzelfde. Cliënten blijven op dezelfde plek wonen.

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Beide organisatie zijn identiteitsgedreven en bieden vanuit christelijke perspectief zorg aan haar cliënten. Het is juist deze christelijke identiteit op grond waarvan het wooninitiatief aan Sprank heeft gevraagd de zorg voor hun dierbaren over te nemen.

Wat betreft integratierisico's het volgende:

De huidige manager is zowel verantwoordelijk voor 't Skutsje als voor locaties van Sprank. Eerder was ze al 8 jaar werkzaam voor 't Skûtsje en kan zodoende fungeren als kennisdrager en verbinder. Zij heeft bewust gesolliciteerd bij Sprank om een brugfunctie te vervullen. Op basis van de reeds gestarte samenwerking met Sprank het afgelopen jaar hebben we de ervaring dat de christelijke identiteit en de invulling ervan op 't Skutsje op een vergelijkbare manier vorm en inhoud krijgt als binnen andere locaties van Sprank. We verwachten dat het personeelsbeleid de komende jaren binnen Drachten organisch zal verlopen, met meer locaties in Drachten heb je de mogelijkheid om je loopbaan na verloop van tijd elders voort te zetten, iets wat medewerkers die door willen groeien zeker kunnen waarderen. Dat leidt ertoe dat de 't Skutsje en de andere locaties van Sprank steeds meer in elkaar zullen overlopen qua cultuur en sfeer en het meer de cliëntdoelgroepen zijn die de verschillen tussen de drie locaties kenmerken

Qua bedrijfsvoering geldt voor de hele organisatie dat we maatwerk willen leveren. 't Skutsje is daarop geen uitzondering. We zien het wel als meerwaarde dat 't Skutsje weer nieuwe kennis binnenbrengt waarvan we als Sprank kunnen leren. In die zin is de fusie een duidelijke win-win wat ons betreft.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

- Trip notarissen uit Leeuwarden begeleidt beide partijen bij de juridische fusie;
- Technische voorbereidingen t.a.v. de ICT infrastructuur en zorgsystemen (Electronisch Client Dossier) zijn voor 1 mei 2021 afgerond;
- Personeel van het wooninitiatief Drachten gaat vanaf het fusiemoment (automatisch) over naar Stichting Sprank.
- Vanaf datum fusie gaan de rechten en plichten ten aanzien van het personeel over op Stichting Sprank en zal er een afrekening plaatsvinden van verplichtingen.
- Wettelijk vertegenwoordigers van de cliënten ontvangen voor het fusiemoment een zorgovereenkomst van Stichting Sprank (PGB)

Bovenstaande wijzigingen hebben geen gevolgen voor de cliënten. Een goed werkend ECD heeft een positieve uitwerking op de vastlegging en daarmee indirect op de kwaliteit van zorg.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

*Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*

Gezien de ruime ervaring van Stichting Sprank met de zorgverlening aan de doelgroep van het wooninitiatief, zien wij geen belangrijke risico's ten aanzien van de kwaliteit van zorgverlening. Zie ook punt II.4.e hieronder.

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).  
([Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting](#))

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

*Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?*

Voor de medewerkers van het wooninitiatief zullen alle afspraken, beleid en regelingen m.b.t. personeelsbeleid/HRM zoals die binnen Sprank zijn opgesteld van toepassing zijn. Het betreft o.a. afspraken rondom verzuimbeleid, persoonlijk ontwikkeling, arbeidsoomstandigheden, verlof CAO GHZ etc.

#### **HR**

Sprank gebruikt het HR systeem van [...]; 't Skûtsje gebruikt het systeem van [...] (extern administratiekantoor) Met ingang fusiedatum zullen de medewerkers van 't Skûtsje worden toegevoegd in het systeem van Sprank ([...]). Rechten en plichten worden 1:1 overgenomen door Stichting Sprank. Opgebouwde rechten zoals overuren en vakantie uren en uren PBL worden door Sprank onverkort overgenomen.

#### **Zorgadministratie**

Sprank gebruikt Pluriform voor haar cliëntadministratie, ECD en financiële administratie. 't Skûtsje gebruikt Excel/Word (beveiligde omgeving mbt cliëntadministratie en ECD). Financiële administratie wordt verzorgd door [...]. Vanaf fusiedatum zullen de cliënten en de zorgovereenkomst van 't Skutsje worden geadmistreert in Pluriform. Clientdossiers (incl.

eventuele medicatie) van 't Skutsje worden 1:1 overgezet en adresgegevens, gegevens van verwanten of mentoren worden vanuit het systeem van 't Skutsje gekopieerd naar Pluriform.

#### ICT

Het alarmeringssysteem dat gebruikt wordt door 't Skûtsje is geïnstalleerd door [...] (na toestemming verwanten kan hiermee worden uitgeluisterd). 't Skûtsje kan m.b.t. dit systeem terugvallen op 24 uren-bereikbaarheidsdienst verzorgd door [...]. Alle in pandige deuren hebben elektrische sloten waarvan drie met paslezer. Deze sloten zijn bevestigd door firma [...]. 1 van deze deuren met paslezer heeft een automatische deurarm ivm brandveiligheid (rolstoelafhankelijke cliënt). Deze is bevestigd door [...] (vorige verhuurder). Wanneer actief uitluisteren in de toekomst noodzakelijk is, zal gebruik worden gemaakt van het door Sprank gehanteerde systeem van [...].

#### Ondersteunend personeel

't Skutsje heeft geen ondersteunend personeel. De (zorg)administratie wordt vanaf fusiemoment overgenomen door Stichting Sprank. De financiële administratie zal vanaf fusiemoment onderdeel uitmaken van de administratie van Sprank en daarmee vallen onder de controleprotocollen van de zorgkantoren, waarmee Sprank contacten onderhoud. Voor de schoonmaak van de algemene ruimtes wordt gebruik gemaakt van een extern schoonmaakbedrijf. Dit contract wordt voortgezet.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Sprank heeft vooruitlopend op de fusie al in 2020 principe besluiten genomen ten aanzien van de infrastructuur, gebruik ECD, planningsystemen, HR processen/systemen en zorgprotocollen.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

NVT

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Geen / nvt

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

De overdracht van het clientdossier van het wooninitiatief naar Stichting Sprank (ECD) moet zorgvuldig plaatsvinden. Het risico op verlies van gegevens kan worden gemitigeerd door het vooraf maken van een hard kopy van het dossier.

Het risico dat begeleiders/behandelaars van het wooninitiatief niet meegaan naar Sprank waardoor cliënten een andere begeleider krijgen. Dit risico lijkt klein omdat alle medewerkers al hebben aangegeven mee te willen naar Sprank. Door nu al samen te werken zijn leidinggevende en gedragsdeskundige al werkzaam t.b.v. het wooninitiatief.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.



De kosten van de fusie behelzen de Notariskosten en voorbereidende kosten t.b.v. ICT infrastructuur en werkgroepen. Deze kosten worden gedekt uit het eigen vermogen van het wooninitiatief en het resterende bedrag wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserve van Sprank, geormerkt aan de locatie ('t Skûtsje).

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

Stichting Sprank zal passend bij de zorgvraag en in overeenstemming met het aan het toevertrouwde PGB budget zorg verlenen aan cliënten van het wooninitiatief. De ureninzet van voor de fusie wordt gecontinueerd.

Er worden geen financiële synergievoordelen gehaald. Er zijn wel voordelen voor het personeel (meer doorgroeimogelijkheden) en 't Skutsje profiteert van de organisatiestructuur van Sprank.

- II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

- II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

*Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie. Wij sluiten hierbij aan bij de regels die voortvloeien uit de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz) en de Wet op de ondernemingsraden (WOR).*

*Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:*

- 1. stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
- 2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
- 3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.<sup>10</sup>

*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#))*

<sup>10</sup> Wij sluiten aan bij de Wmcz. Dit betekent dat wij de betrokkenheid van cliënten beoordelen indien uw organisatie op grond van de Wmcz gehouden is een cliëntenraad in te stellen en onder de zorgspecifieke concentratietoets valt omdat uw organisatie door minimaal 50 personen zorg doet verlenen.

Clientenraad heeft adviesrecht. De clientenraad van Sprank heeft ter voorbereiding op hun besluitvorming de intentieverklaring van Sprank en 't Skutsje ontvangen. In deze intentieverklaring wordt uiteengezet op grond van welke overwegingen we een fusie wensen. Onderdeel van de intentieverklaring is een Businesscase. In de vergadering van de clientenraad op 29 januari 2021 heeft de controller de fusie toegelicht. De clientenraad gaat akkoord met het fusievoorstel. Toegevoegd is de instemming van de clientenraad. De businesscase is onderdeel van de intentieverklaring

Clienten van 't Skutsje hebben wettelijk vertegenwoordigers, deze hebben hun toestemming verleend. Zij zijn door het bestuur van 't Skutsje doorlopend op de hoogte gehouden van de voortgangsgesprekken met Stichting Sprank. Voor de clienten verandert er qua zorg niets.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).*

De Ondernemingsraad (OR) heeft adviesrecht. De OR heeft ter voorbereiding op hun besluitvorming de intentieverklaring van Sprank en 't Skutsje ontvangen. In deze intentieverklaring wordt uiteengezet op grond van welke overwegingen we een fusie wensen. Onderdeel van de intentieverklaring is een Businesscase. In de vergadering van de OR op 18 januari 2021 heeft de controller de fusie toegelicht. De OR heeft haar instemming gegeven. Toegevoegd is de instemming van de OR. De businesscase is onderdeel van de intentieverklaring

Personeel 't Skutsje is ingelicht en heeft ingestemd. Het 't Skutsje heeft geen OR.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

*Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.*

Verzekeringsmaatschappij Sprank voor de inventarisverzekering / geen toestemming vereist.

Bedrijfsarts informeren / geen toestemming vereist.

Woningcorporatie van wooninitiatief Drachten / geen toestemming vereist.

Kerken van betrokkenen worden geïnformeerd / geen toestemming vereist

Huisartsen van clienten / geen toestemming vereist.

Het zorgkantoor ([...]) van de betreffende clienten is geïnformeerd over de voorgenomen fusie (zij hoeven geen toestemming te verlenen)

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Het zorgkantoor is telefonisch en via mail op de hoogte gebracht van de voorgenomen fusie. Sprank heeft hierover contact gehad met strategisch zorginkoper [...]. [...] geeft aan dat zij m.b.t. een voorgenomen fusie geen goedkeuring hoeven te verlenen.

Van formele toestemming is derhalve geen sprake. Wanneer de NZA hierover meer informatie wenst, kan zij contact opnemen met [...].

(telefoon M: [...]) Ter bevestiging hiervan is de correspondentie als bijlage toegevoegd.

## **ONDERDEEL III – Cruciale zorg**

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

*Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.*

NVT

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

NVT

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

NVT

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties. *Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

NVT

- III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

*Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.*

Sociale context:

#### Levensovertuiging

Zoals reeds beschreven onder punt II.3.f zijn beide organisatie sterk identiteitsgedreven. In de zoektocht van het wooninitiatief Drachten naar een geschikte fusie partner is de christelijke identiteit (naast kwaliteit van zorg) leidend geweest. Verwanten en cliënten willen dat de christelijke identiteit niet verloren gaat, na de fusie met Sprank. Op basis van de reeds gestarte samenwerking met Sprank in 2020 hebben we de ervaring dat de christelijke identiteit en de invulling ervan op 't Skutsje op een vergelijkbare manier vorm en inhoud krijgt als binnen andere locaties van Sprank. 't Skûtsje en Sprank delen dezelfde kijk op zorg en geloven dat God ieder mens uniek heeft gemaakt met talenten en mogelijkheden Helpend hierin is dat de huidige manager zowel verantwoordelijk is voor 't Skutsje als voor locaties van Sprank. Eerder was ze al 8 jaar werkzaam voor 't Skûtsje en kan zodoende fungeren als kennisdrager en verbinder

#### Geografische ligging

Zorgverlening blijft na fusie onveranderd plaatsvinden op de locatie aan 't Deel 49 in Drachten.

#### Contact met verwanten

Ook na de fusie blijven de verwanten van de cliënten nauw betrokken bij de zorg van hun dierbaren. Sprank is van mening dat familie samen met de professional bijdraagt aan de kwaliteit van leven van onze cliënten. Elk team is zich ervan bewust dat tijdige en transparante communicatie naar verwanten onderdeel is van een professionele werkhouding. Voorbeelden van formele momenten waarbij cliënten en verwanten betrokken worden, zijn: het opstellen van het zorgplan en aanneming van nieuwe begeleiders. Dat is vergelijkbaar met de huidige situatie bij 't Skutsje.

Op grond van bovenstaande punten zijn wij van mening dat in de sociale context niet of nauwelijks verandering zal optreden.

## **ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen**

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

geen

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

*([Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting](#))*

Bijlagen:

1. Organogram
  2. Effectenrapportage
  3. Voorstel tot fusie
  4. Adviesaanvraag OR en CR
  5. Instemming cliëntenraad
  6. Instemming ondernemingsraad
  7. Intentieovereenkomst
  8. mailbericht van Zorgkantoor [...]
- Etc.