

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Mediq Nederland B.V.

en

Slaapapneu-patiënten en aan slaapapneu gerelateerde activa en medewerkers van Linde Homecare Benelux B.V.

8 juni 2021*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 8 juni 2021 Handtekening	L.A.J.M. Peeters Juridisch medewerker Amsterdam, 8 juni 2021 Handtekening
--	--

*Deze melding is aangevuld op 24 en 30 juni en 7 en 12 juli 2021.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties	5
1.1	Organisatie 1.....	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.2	Organisatie 2.....	7
	Activiteiten	7
	Regio's en locaties	8
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	8
2	Effectrapportage.....	10
3	Cruciale zorg	18
4	Overige informatie en bijlagen.....	18

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie (“**de Concentratie**”) waarbij Linde Homecare Benelux B.V. (“**Linde**”) heeft besloten om de zorg die zij verleent aan bepaalde patiënten op het gebied van slaaptherapie te beëindigen. Linde wenst de zorg voor deze patiënten die daartoe toestemming hebben verleend en de bijbehorende aan slaaptherapie gerelateerde activa over te dragen aan Mediq Nederland B.V. (“**Mediq**”). De transactie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet (“**Mw**”).
2. De onderhavige melding heeft betrekking op de warme overdracht van ongeveer [...] slaapapneu-patiënten van Linde naar Mediq. In totaal zijn er in Nederland meer dan 200.000 slaapapneu-patiënten.¹ Linde heeft eenzijdig besloten haar slaapzorg aan deze [...] patiënten te staken. Linde heeft in het kader van het garanderen van een warme overdracht Mediq bereid gevonden de patiënten, die daarvoor vooraf toestemming geven, van slaapzorg te gaan voorzien. Mediq zal als gevolg van de Concentratie daarbij gebruik gaan maken van bepaalde activa van Linde ([...]) die momenteel gebruikt worden om de slaapzorg aan deze [...] patiënten (hierna: de “**Patiënten**”) te leveren.
3. Mediq is actief op de markt voor het leveren van medische hulpmiddelen en daaraan gerelateerde thuiszorgdiensten. Mediq kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (“**Wmg**”) die door meer dan 50 personen zorg doet verlenen.
4. Linde levert in Nederland voornamelijk medische apparatuur en thuiszorg bij patiënten met ademhalingsproblemen, met daarbij een aantal aanvullende therapieën voor chronische ziekten. Deze therapieën kunnen worden ondersteund met bijkomende diensten waaronder onderzoeken, monitoring op afstand en oefening- en trainingsprogramma’s.
5. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Mediq als zorgaanbieder in de zin van de Wmg met meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**NZa**”).
6. Partijen bieden *geen* cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, zij leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en/of crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. De Concentratie zal op ieder van deze terreinen *geen* gevolgen kunnen hebben.

¹ Zie: gipdatabank.nl/databank?infotype=h&label=00-totaal&tabel_h_00-totaal=B_01-basis&geq=gebr&spec=&item=115.
Zie ook: ad.nl/binnenland/chronisch-snurkprobleem-apneu-kost-ons-1-5-miljard-euro-a3eb9c61/#:~:text=In%20Nederland%20hebben%20naar%20schatting.voor%20de%20ziekte%20worden%20ehandeld.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

7. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
8. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Mediq Nederland B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	62677926
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Mediq Nederland B.V. en diens dochterondernemingen tellen in totaal [...] werknemers, waarvan er [...] zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	L.A.J.M.
Naam	Peeters
E-mailadres	leah.peeters@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 10

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...] [...] [...]
Postadres	Rijnzathe 10, 3454 PV Utrecht
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.

Telefoonnummer	N.v.t.
----------------	--------

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

9. Mediq is (via Mediq B.V. en Mediq Concern B.V.) een dochteronderneming van Mediq Top Holding B.V.² Mediq levert medische hulpmiddelen, medische wegwerpartikelen, (bij het hulpmiddelenzorgpad behorende) geneesmiddelen en aanverwante diensten rechtstreeks aan zorginstellingen (B2B) en rechtstreeks aan patiënten thuis (in het kader van de Zvw). Deze activiteiten kunnen grofweg worden onderverdeeld in institutionele activiteiten enerzijds en hulpmiddelenverstrekking thuis(Zvw) anderzijds.
10. Mediq's institutionele aanbod bestaat uit een compleet assortiment van medische hulpmiddelen, medische wegwerpartikelen en een uitgebreid assortiment aan aanverwante zorgproducten. Het klantenbestand bestaat o.a. uit ziekenhuizen, verzorgingshuizen, huisartsen, tandartsen en fysiotherapeuten.
11. Mediq levert haar thuiszorgproducten en bijbehorende diensten (advies, instructie en begeleiding) – vergoed door zorgverzekeraars - rechtstreeks aan patiënten thuis voor verschillende aandoeningen. Mediq is o.a. actief op het gebied van infuusbehandelingen, voeding, diabetes, wondverzorging, ademhalingszorg, incontinentie en stomaverzorging. Mediq levert deze producten en bijbehorende diensten op voorschrift van een medische behandelaar (vaak in tweedelij of eerstelij) en passend bij de functioneringsgerichte behoeften van de patiënten zowel thuis als op elke andere passende locatie.
12. Mediq verzorgt ook trainingen, coaching en medicijnadministratie via haar BIG 4 en BIG 5 gekwalificeerde verpleegkundige personeel. Mediq stelt patiënten in staat om hun chronische aandoening thuis zelf te managen en zij ondersteunt zorgprofessionals bij het verlenen van de best mogelijke zorg aan hun patiënten.
13. De zorgverlenende dochterondernemingen van Mediq zijn:
 - Mediq Pharma Services B.V. Deze apotheek levert specialistische farmaceutica door heel Nederland aan patiënten thuis.
 - Thuisziekenhuis Nederland B.V. is een 100% dochter van Mediq Nederland B.V. en biedt, (voornamelijk) namens ziekenhuizen, medische specialistische zorg bij patiënten thuis of dichtbij huis, momenteel op thuishemodialyse en slaapdiagnostiek thuis. Deze activiteiten vormen een klein deel van de groep van activiteiten van Mediq. Thuisziekenhuis Nederland B.V. heeft momenteel (mei 2021) ca. [...] FTE in dienst en vormt minder dan [...] van de totale omzet van de groep (zie de groepsstructuur onder II.2). Het bedrijf heeft [...].

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

² Mediq maakt deel uit van Advent International Corporation. Advent International Corporation is een private equity investeerder gevestigd in Boston, VS.

14. Het hoofdkantoor van Mediq is gevestigd in De Meern. Daarnaast heeft Mediq Customer Contact Centers in Oud Beijerland en Didam. Het distributiecentrum van Mediq is gevestigd in Bleiswijk. Vanuit deze locatie kan Mediq overal in Nederland producten en diensten leveren. Verpleegdiensten zijn gevestigd in De Meern, maar worden overal in Nederland geleverd.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Linde Homecare Benelux B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	16035802
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Linde heeft [...] zorgverleners in dienst. Met de Concentratie gaan er [...] zorgverleners over naar Mediq.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	De keten 7, P.O. Box 325, 5600 AH Eindhoven
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	De keten 7, P.O. Box 325, 5600 AH Eindhoven
Telefoonnummer	040 – 282 5825

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

15. Linde levert voornamelijk medische apparatuur en thuiszorg bij patiënten met ademhalingsproblemen en verzorgt daarnaast een aantal aanvullende therapieën voor chronische ziekten. Deze therapieën kunnen worden ondersteund met bijkomende diensten, waaronder

onderzoeken, monitoring op afstand en oefening- en trainingsprogramma's. Hiertoe levert Linde ook medische hulpmiddelen. De behandelingsgebieden van Linde omvatten:³

- Zuurstoftherapie;
- Slaapapneutherapie;
- Infuustherapie;
- UV-lichttherapie; en
- Overige therapieën (compressietherapie, slijmuitzuigtherapie, verneveltherapie en monitoring).

16. Om snurken tegen te gaan en slaapapneu te voorkomen, krijgen patiënten bij wie door een longarts obstructief sslaapapneu ("OSA") is vastgesteld, OSA-therapie voorgeschreven. De therapie bestaat uit een apparaat dat een continue positieve luchtdruk ("CPAP") machine wordt genoemd. Een CPAP-machine levert net genoeg luchtdruk aan een masker om de bovenste luchtwegen open te houden en zo snurken en slaapapneu te voorkomen. Patiënten worden door zogeheten zorgcoaches gecontroleerd op therapietrouw, maskerlekage en relevante parameters voor OSA. De monitoring vindt plaats door een overdracht van gegevens van de CPAP-machine. De Concentratie betreft enkel de Patiënten met slaapapneu die nu slaapzorg krijgen vanuit Linde.
17. Bij de zorgverlening met betrekking tot slaapapneu is inbegrepen het CPAP-apparaat, maskers, slangen, filters en andere relevante accessoires, een proefperiode waarin patiënten ondersteuning krijgen van zorgcoaches om hen aan de therapie aan te passen en hen therapietrouw te maken, een jaarlijkse controle en bewaking op afstand van relevante gegevens van het apparaat en 24/7 klantenservice, technische service/ondersteuning wanneer nodig.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

18. Linde heeft haar hoofdkantoor in Eindhoven en heeft vanuit hier een landelijke dekking. De bewuste slaapzorg die de Patiënten genieten, wordt door de Patiënten thuis afgenomen. Enkel de start en de jaarlijkse monitoring van de therapie vindt plaats op de polikliniek long- of slaapgeneeskunde. Wanneer de Patiënt moeite heeft om naar het ziekenhuis te komen kan de start van de therapie en de jaarlijkse monitoring ook thuis plaatsvinden.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

³ Voor meer informatie, zie https://www.linde-homecare.nl/nl/homecare_our_therapies_and_services/our_therapies_and_services.html.



19. De Concentratie volgt op het feit dat Linde zelfstandig heeft besloten haar slaapzorg voor de Patiënten te beëindigen. Linde heeft Mediq bereid gevonden om daar waar de eerder genoemde Patiënten daarmee vooraf instemmen de slaapzorg te gaan leveren aan de Patiënten. Daarbij wordt gebruik gemaakt van de producten (activa) van Linde die de Patiënten nu gebruiken voor de betreffende slaapzorg. Hierdoor kan Mediq na de Concentratie de zorgverlening voor de Patiënten nadat die daartoe toestemming hebben gegeven zo veel als mogelijk ongewijzigd voortzetten. Deze Patiënten (maximaal [...]) zullen door Mediq worden overgenomen eerst *nadat* deze patiënten zelf uitdrukkelijk toestemming hebben gegeven voor die stap.
20. Door middel van de Concentratie zal Mediq uitsluitende zeggenschap verkrijgen over een bedrijfsonderdeel (Patiënten en bijhorende activa) van Linde zoals bedoeld in artikel 27, eerste lid, onder b van de Mw (althans over de Patiënten die instemmen met de overdracht). Deze verkrijging van zeggenschap moet als een concentratie beschouwd worden, omdat dit bedrijfsonderdeel op de markt aanwezig is en hier een marktomzet aan kan worden toegerekend.⁴
- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.
21. In het Binding Offer (**BIJLAGE 1**) is opgenomen dat de NZa de Concentratie goed moet keuren alvorens de transactie doorgang kan vinden.
- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*
22. De Raad van Commissarissen van Mediq heeft de Concentratie goedgekeurd.
23. Linde heeft zelfstandig besloten geen slaapzorg meer aan de Patiënten aan te bieden. De verantwoordelijke board member en de CFO van Linde hebben de APA goedgekeurd.
- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - Koopovereenkomst (bijvoegen).
 - Conceptstatutenwijziging (bijvoegen).
 - Oprichtingsakte (bijvoegen).
 - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
 - Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
 - Anders, namelijk: Binding Offer (bijvoegen).

⁴ Zie hiervoor ook randnummer 24 van de Concentratieverordening.

24. De concreetheid van de voorgenomen Concentratie blijkt uit de Binding Offer dat Mediq aan Linde zond en het feit dat dit Binding Offer is geaccepteerd. (**BIJLAGE 1**) Partijen hebben inmiddels een Asset Purchase Agreement ondertekend (**BIJLAGE 8 en 18**).

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

25. Linde heeft zelfstandig besloten de zorgactiviteiten op het gebied van slaapapneu voor de Patiënten te stoppen. Linde wenst deze activiteiten niet meer voor de Patiënten voort te zetten [...]. De Concentratie zorgt ervoor dat het zorgaanbod voor de Patiënten niet vermindert, ondanks dat Linde zelfstandig heeft besloten haar zorgactiviteiten op het gebied van slaapapneu voor de Patiënten te gaan staken. Linde is momenteel met haar verzekeraars in gesprek om deze op de hoogte te stellen.
26. Mediq is bereid in het kader van een 'warme overdacht' de zorgactiviteiten (de Patiënten [...]) van Linde op het gebied van slaapapneu desgevraagd over te nemen. Mediq biedt al met succes slaaptherapie thuis aan en kan derhalve voor een warme overdracht zorgen. Linde heeft ook overwogen een warme overdracht te realiseren met een andere slaapzorgaanbieder, maar heeft gekozen voor Mediq. [...] Mediq levert namelijk al geruime tijd zorg voor mensen met slaapapneu en het aanbod van Mediq biedt zowel voor de patiënt als Linde's medewerkers de meeste (zorg)continuïteit. Daarnaast geniet Mediq een zeer goede reputatie en heeft Mediq contracten met alle zorgverzekeraars. Gezien het voorgaande is de keuze gevallen op Mediq. De Patiënten hebben een vrije keuze om wel of niet naar Mediq over te gaan.
27. Kortom, door de Concentratie kan er sprake zijn van een zogenaamde warme overdacht van de Patiënten die daarvoor hun expliciete toestemming hebben gegeven van Linde naar een andere ervaren slaapzorgaanbieder: Mediq.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

28. De organisatiestructuur van Mediq (i) vóór de Concentratie en (ii) na de Concentratie inclusief Linde is hieronder opgenomen. Een aanvullend organogram van Mediq is aangehecht als **BIJLAGE 24**.

Juridische structuur Mediq voor de Concentratie⁵

[...]

⁵ De transactie waarbij Eurocept Homecare Holding B.V. en Excellent Clinics B.V. worden overgenomen door Mediq Nederland B.V. is momenteel in behandeling bij ACM. De status van de transactie die bij ACM voorligt heeft geen invloed op deze Concentratie.

Organisatiestructuur voor de Concentratie

[...]

29. Er verandert niets in de juridische structuur en de organisatiestructuur van Mediq als gevolg van de Concentratie. De slaapapneu-activiteiten van Linde zullen worden opgenomen in Mediq Nederland B.V.
30. De organisatiestructuur en de juridische structuur van Linde vóór de Concentratie is als **BIJLAGE 2** opgenomen.

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
31. De zorgverleningsactiviteiten van Linde voor de Patiënten worden na instemming van de Patiënten overgenomen door Mediq. Nu Linde er zelfstandig voor heeft gekozen om te stoppen met het leveren van slaapzorg aan de Patiënten, biedt de Concentratie de juiste omstandigheden om een warme overdacht voor de Patiënten te garanderen en het aanbod van zorg voor deze Patiënten niet te laten verminderen.
 32. [...]. De zorgverlening zal door de Concentratie zo soepel mogelijk voortgezet kunnen worden. Negatieve gevolgen voor de Patiënten worden hier dan ook niet verwacht.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
33. De bestaande zorgprocessen en -diensten (en het niveau daarvan) van zowel Mediq als Linde zullen als zodanig niet veranderen. De (zorg-)activiteiten van Linde die voor de Patiënten worden gestaakt, zullen worden voortgezet door de activiteiten van Mediq. [...] Dit waarborgt een soepele overgang. Alle zorgprocessen van Mediq zijn in overeenstemming met de richtlijnen en kwaliteitseisen die voortvloeien uit zorggerelateerde wetgeving en afspraken met zorgverzekeraars voor slaapzorg.
 34. De zorgprocessen zullen na de Concentratie aan deze kwaliteitseisen blijven voldoen. De zorgprocessen van zowel Mediq als Linde zijn gelijkend aan elkaar. Nu de zorgprocessen van beide organisaties na de Concentratie niet opnieuw zullen worden vormgegeven, zullen er geen negatieve consequenties zijn voor patiënten als gevolg van opnieuw vormgegeven zorgprocessen.
 35. Mediq zorgt ervoor dat het personeel van Mediq goed voorbereid is op de komst van de nieuwe Patiënten. Daarbij komt dat [...] als gevolg van de Concentratie een werknemer van Mediq als buddy toegewezen krijgen die werkzaam is hetzelfde team of departement. De buddy zal de eerste periode elke week (digitaal) samenkomen met de werknemer van Linde om hem/haar te ondersteunen.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

36. De Patiënten blijven na de Concentratie bij een overstap naar Mediq waar mogelijk [...]. Tegelijk geldt dat vooraf door Mediq de voorraad in het magazijn van Mediq wordt gecontroleerd, dit zodat alle hulpmiddelen voldoende aanwezig zijn om een warme overdracht van de Patiënten te borgen. Ook zal de technische dienst paraat staan voor contact met de Patiënten over de werking en onderhoud van hun apparatuur. Hiermee worden de eventuele risico's die zich zouden kunnen voordoen bij de beoogde warme overdracht van de Patiënten naar Mediq gemitigeerd.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
37. Aangezien het bij de Patiënten met name gaat om slaapzorg die thuis wordt genoten, is er geen vaste locatie waar deze zorgverlening plaatsvindt. [...] Zorgcoaches van Linde en Mediq zullen gezamenlijk de voorschrijvers van slaapapneu-therapie (longartsen) informeren over de Concentratie om een warme overdracht te garanderen. Het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt als gevolg van de Concentratie dus niet. Ook wordt de zorgverlening door de Concentratie niet herverdeeld over verschillende locaties.
38. De levering van medische hulpmiddelen [...]. Dit zal, behalve positieve gevolgen als gevolg van verbeteringen op het gebied van supply chain (door de moderniteit van het magazijn van Mediq) en klantenservice (door de robuustheid en professionaliteit van Mediq's klantenserviceprocessen), geen directe impact hebben op cliënten. Klantenservicemedewerkers, OSA-coaches en planners van Mediq ontvangen trainingen en worden tijdig geïnformeerd over de overdracht van de Patiënten zodat zij alle vragen kunnen beantwoorden en voor de overdracht van de Patiënten kunnen zorgen.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
39. Er worden qua schaalgrootte van de zorgverlening op locaties geen veranderingen voorzien. De zorg die thuis wordt geleverd ten behoeve van de Patiënten door Mediq leidt ook niet tot wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties van Mediq.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
40. Aangezien de zorgprocessen voor de Patiënten niet zullen veranderen, worden er geen directe veranderingen voor de Patiënten verwacht. [...]. De Patiënten zullen vooraf worden geïnformeerd over de Concentratie door middel van een brief. Partijen hebben gekozen voor *informed consent* waarbij de Patiënt de keuze krijgt om zijn of haar zorgverlening door Mediq voort te laten zetten of te kiezen voor de optie om migratie naar een andere zorgverlener naar keuze te bewerkstelligen.
41. Als de Patiënt instemt met de overstap naar Mediq, zal Mediq de desbetreffende patiënt overnemen. Hierbij zal nadat de eerder genoemde instemming door de Patiënt is gegeven ook de patiëntendata van Linde naar Mediq worden overgedragen. Ook zal de Patiënt worden geregistreerd in het patiëntensysteem van Mediq. Patiënten die de overstap naar Mediq maken, krijgen een welkomstpakket met alle benodigde informatie voor een warme overdracht. Patiënten kunnen waar nodig een video call of *face-to-face* gesprek met een OSA-coach aanvragen.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

42. Patiënten ontvangen een welkomstpakket waarin o.a. een brochure zit met heldere toelichting van de zorgprocessen en dienstverlening van Mediq en een sticker met de gegevens van Mediq die de Patiënt op zijn apparaat kan plakken.
43. Er zijn geen andere risico's voorzien met gevolgen voor de patiënt. Mediq heeft veel ervaring met overdracht van patiënten (bijv. [...]). Mediq zal haar ervaring inzetten om de warme overdracht van de Patiënten die met deze overdracht instemmen zo goed mogelijk te faciliteren.

f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

44. Het [...] Mediq zal in het kader van de Concentratie ten behoeve van de warme overdracht van de Patiënten met een buddy-systeem zal gaan werken. Elke [...] zal een Mediq-buddy krijgen. Deze buddy's zullen elkaar helpen met het wegwijs maken binnen de organisatie en de processen om de van de warme overdracht van de Patiënten verder te faciliteren. Hierdoor worden eventuele personele cultuurverschillen die zouden kunnen spelen richting de Patiënten ondervangen.
45. Daarnaast zullen de zorgcoaches van Mediq en Linde samen naar de poliklinieken in het ziekenhuis gaan om de voorschrijvers te informeren over de Concentratie en Mediq's werkwijze om een warme overdracht te bewerkstelligen.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

46. Linde zal haar Patiënten per brief informeren over haar besluit om de slaapzorgverlening voor de Patiënten te staken en zal hen wijzen op de mogelijkheid om de betreffende zorg door Mediq te laten leveren. Hierbij wordt expliciet gewezen worden op de vrije keuze van Patiënten. Dit zal [...] plaats kunnen vinden. Het gaat om circa [...] Patiënten die geïnformeerd moeten worden. Het informeren van deze Patiënten zal stapsgewijs gebeuren. Hierdoor is de administratieve afwikkeling voor Partijen zo zorgvuldig mogelijk vorm te geven. [...].
47. In de informatiebrief die Linde verstuurt, zal Linde uitdrukkelijk de toestemming van een Patiënt vragen voor de overdracht naar Mediq. Eerst nadat een patiënt toestemming heeft gegeven voor de overdracht van Linde naar Mediq, wordt de patiëntendata van de desbetreffende patiënt gedeeld met Mediq in een beveiligde gedeelde locatie.
48. Na het delen van de patiëntendata zal Mediq de Patiënt in haar eigen systemen registreren. Daarna zal Mediq een welkomstpakket naar de overgedragen Patiënt sturen. Er worden extra Customer Service medewerkers ingehuurd om evt. telefonische vragen op te vangen. Mediq's OSA-coaches kunnen waar nodig video-calls uitvoeren om aanvullende vragen omtrent slaaptherapie te beantwoorden. Patiënten kunnen ook een *face-to-face* gesprek met een OSA-coach aanvragen.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
49. Een potentieel risico bij de Concentratie is dat Patiënten niet (meteen) reageren op het verzoek tot uitdrukkelijke toestemming voor de overdracht van Linde naar Mediq. Partijen hebben dit risico voorzien en zullen de Patiënten meermaals benaderen waar dat nodig is. De eventuele overstap van (enkele) Patiënten naar een andere zorgaanbieder dan Mediq [...].
50. Een ander potentieel risico dat zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kan voordoen is dat Patiënten zich een periode 'tussen' verschillende zorgverleners kunnen bevinden en hun gegevens kunnen 'zweven'. Dit risico wordt ondervangen door expliciet uitgebreide informatie in de brief op te nemen over de gevolgen van de toestemming. Ook kan het zo zijn dat Partijen de Patiënten moet herinneren om de uitdrukkelijke goedkeuring voor de overdracht van de patiëntendata te kunnen bewerkstelligen. In principe zullen [...]. De overdracht zal uiteraard pas gebeuren na uitdrukkelijke toestemming van die Patiënten.
51. [...]

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
52. Mediq zal na de Concentratie met dezelfde ondersteunende afdelingen en processen de slaapapneuzorg en ondersteunende services die zij al levert, blijven leveren. Er worden dan ook geen wijzigingen verwacht in de werkwijze van Mediq. Dit geldt zowel voor de customer service, de OSA-coaches als de overige ondersteunende afdelingen. [...]zal nog bekeken worden hoe zaken omtrent [...] nader geregeld worden. Het ondersteunende personeel van Mediq zal dus op eenzelfde manier blijven werken binnen de ondersteunende afdelingen van Mediq na de Concentratie zoals zij dat al deed voor de Concentratie.
53. Er is geen ondersteunend personeel betrokken bij de Concentratie vanuit Linde, [...]. Er zijn daarom ook geen verdere gevolgen voor het ondersteunend personeel voorzien.
- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
54. Op het gebied van [...]en [...] geldt het volgende. Mediq richt een van de bedrijfsonderdelen zodanig in zodat aan bestaande [...] [...].
- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

55. Partijen hebben rekening te houden met [...]. Er is geen verder afwegingskader op grond waarvan de keuze onder b gemaakt moet worden.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

56. De HR-afdeling van Mediq organiseert [...]

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

57. Aan het bovengenoemde integratieproces zijn geen noemenswaardige risico's verbonden.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

58. Financiering zal plaatsvinden door middel [...]. Verwacht wordt dat de financiering van deze Concentratie geen financiële impact zal hebben op de betreffende zorgaanbieders na de Concentratie. De omvang van de koopprijs kan als volgt worden verklaard. [...].

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

59. Deze Concentratie leidt bij Mediq tot een uitbreiding van het aantal patiënten met slaapapneu. Met de overname van de Patiënten en bijbehorende activa verwacht Mediq nog beter te kunnen bijdragen aan het verbeteren van de kwaliteit van leven van patiënten en het betaalbaar houden van de zorg.

60. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie bij één van de Partijen die na de Concentratie moet worden omgebogen.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).



61. De financiële prognose (winst- en verliesrekening) van Mediq voor de komende vijf jaar waarin de Concentratie is verdisconteerd is als **BIJLAGE 3** aangehecht. Een aanvullende financiële prognose van de winst -en verliesrekening evenals een balans waarin de Concentratie is verdisconteerd wordt als **BIJLAGE 9** worden nagezonden aan de NZa.⁶

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

62. Mediq heeft geen cliëntenraad en is ook niet verplicht die in te stellen. Mediq levert farmaceutische diensten en/of medische hulpmiddelen (en aanverwante diensten) die vrijgesteld zijn van de Wmcz 2018. Thuisziekenhuis Nederland B.V. aan de zijde van Mediq is ook vrijgesteld van de Wmcz 2018 [...].

63. Linde informeert al haar Patiënten door middel van een brief na goedkeuring van de NZa voor de Concentratie. Patiënten kunnen alleen worden overgedragen naar Mediq wanneer zij hier mee instemmen. Mediq zal dit proces begeleiden door ook een bericht op haar website plaatsen. Eveneens zal in het kader van de Concentratie een brief aan de patiëntenvereniging ApneuVereniging verstuurd worden over de Concentratie. Deze brief zal begin juli 2021 worden verstuurd.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

64. De ondernemingsraad ("OR") van Mediq is op 4 mei 2021 betrokken bij de Concentratie (**BIJLAGE 4**). Op 18 mei 2021 heeft de OR ingestemd met de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 5**).

65. Op 16 april 2021 stuurde Linde haar OR een verzoek om advies. De OR van Linde heeft op 31 mei 2021 positief geadviseerd.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

66. Zorgverzekeraars hebben in principe geen instemmingsrecht aangaande het feit dat Linde zelfstandig heeft besloten de zorg ten behoeve van de Patiënten na ommekomst van de lopende contracten (2021) met de zorgverzekeraars te beëindigen. Voorgaande geldt ook voor de

⁶ [...].

concentratieplannen waarmee de warme overdracht van de Patiënten door Partijen wordt gerealiseerd. Zorgverzekeraars moeten uiteraard worden verwittigd en in de gelegenheid worden gesteld om hun adviserende rol te vervullen. De zorgverzekeraars zijn dan ook betrokken bij het proces.

67. De zorgverzekeraars waar Linde ten behoeve van de Patiënten contracten (2021) mee heeft, worden door Linde persoonlijk betrokken bij de Concentratie. Zorgverzekeraars zijn door Linde op 4 juni 2021 geïnformeerd (**BIJLAGE 6**). Mediq schrijft vervolgens de zorgverzekeraars ook aan over de werkmethode die zij hanteert in het kader van de eerder genoemde warme overdracht van de Patiënten. In de tweede week van juni 2021 heeft Linde het eenzijdige besluit om te stoppen met de slaapzorg aan de Patiënten nader toegelicht aan de zorgverzekeraars. Tijdens deze gesprekken heeft Linde expliciet gevraagd of de zorgverzekeraars de keuze voor Mediq ondersteunen en goedkeuren. Alle voor de betrokken Patiënten gecontracteerde grote zorgverzekeraars ([...]) hebben hier tot op heden positief op gereageerd. De verslagen van voornoemde gesprekken met [...] evenals de reactie van deze zorgverzekeraars op de gespreksverslagen zijn als **BIJLAGE 10** tot en met **17** aan de NZa gezonden. De gespreksverslagen met enkele andere zorgverzekeraars zijn nagezonden aan de NZa. De (concept-)brief die Linde aan haar cliënten stuurt wordt ook aan zorgverzekeraars toegezonden. Deze (concept-)brief evenals eventuele reacties van zorgverzekeraars worden aan de NZa nagezonden. Er is al met al geen reden om aan te nemen dat zorgverzekeraars negatief staan ten opzichte van de Concentratie.
68. In de derde week van juni 2021 zullen Partijen samen de warme overdracht van slaapzorg aan de Patiënten naar Mediq aankondigen bij de zorgverzekeraars. In samenspraak met de zorgverzekeraars zal communicatie naar patiënten inclusief FAQs worden opgesteld en gedeeld. Daarnaast zal Mediq updates over het proces van de eerder genoemde warme overdracht van de Patiënten verzorgen die zij aan de zorgverzekeraars zal versturen. Partijen zullen de eventuele reacties van zorgverzekeraars nasturen aan de NZa.
69. De voorschrijvers van slaapzorg, de Nederlandse ziekenhuizen, worden ook geïnformeerd over de Concentratie. De Linde Care Coach en de OSA-specialist van Mediq zullen introductiegesprekken met de ziekenhuizen voeren om de Concentratie toe te lichten. Hierbij wordt Mediq's OSA-team geïntroduceerd bij de ziekenhuizen. Mediq's Care Coaches houden gedurende het proces contact met zorgprofessionals in het ziekenhuis.
70. Verschillende slaapklinieken, het Longfonds, Long Alliantie Nederland en V&V zullen begin juli 2021 ook per brief worden geïnformeerd over de Concentratie. Uiteraard zal wanneer één of meerdere stakeholders vragen zouden hebben die vragen worden beantwoord door Partijen.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

71. Zie het bovenstaande antwoord op vraag 2.8.c. Partijen zullen de NZa op de hoogte houden van eventuele reacties van zorgverzekeraars en voorschrijvers. Partijen verwachten gezien de aard en doel van de Concentratie – de warme overdracht van Patiënten nu Linde heeft besloten de zorg te voor die Patiënten te gaan staken - geen negatieve reacties van de genoemde stakeholders. Dit nu met de Concentratie tijdig en zorgvuldig een concrete oplossing wordt geboden voor het feit dat

Linde heeft besloten de zorg voor de Patiënten niet langer aan te gaan bieden en Mediq veel ervaring heeft met de betrokken zorg.

3 **Cruciale zorg**

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

72. Vraag 3.1 tot en met 3.6 worden hierna gezamenlijk beantwoord. Partijen wijzen erop dat zij geen cruciale zorg aanbieden. De Concentratie zal dan ook geen gevolgen hebben voor de cruciale zorg.

4 **Overige informatie en bijlagen**

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

73. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Overzicht bijlagen		
1	Binding Offer	
2	Organigram Linde	
3	Financiële prognose Mediq	
4	Consultatie OR Mediq	
5	Goedkeuring OR Mediq	
6	Brief zorgverzekeraars	
7	Volmacht Mediq	
8	Asset Purchase Agreement d.d. 10 juni 2021	
9	Aanvullende financiële prognose Mediq	
10	Gespreksverslag Linde en [...]	
11	Gespreksverslag Linde en [...]	
12	Gespreksverslag Linde en [...]	
13	Reactie [...] na toezenden gespreksverslag	
14	Reactie [...] na toezenden gespreksverslag	
15	Reactie [...] na toezenden gespreksverslag	
16	Gespreksverslag Linde en [...]	
17	Reactie [...] na toezenden gespreksverslag	
18	Asset Purchase Agreement d.d. 10 juni 2021 (uitgebreide versie)	
19	Gespreksverslag [...] en Linde	
20	Reactie [...] na toezenden gespreksverslag	
21	Gespreksverslag [...] en Linde	
22	Reactie [...] na toezenden gespreksverslag	
23	Reactie [...] na toezenden gespreksverslag	
24	Aanvullende eigendomsstructuur Mediq	

* * *