



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

De heer S. van der Heul (Bijlage 1)

Advocaat, Dirkzwager N.V.

27 november 2020, Arnhem

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

I.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Stichting Rijnstate Ziekenhuis
Nummer Kamer van Koophandel:	09096140
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door circa 4.000 personen zorg verlenen.

Contactpersoon

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Wagnerlaan 55, 6815 AD Arnhem
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 8, 6880 AA Velp
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

1. Rijnstate is een algemeen topklinisch (opleidings)ziekenhuis (medisch-specialistische zorg) met 29 specialismen. Naast topklinische zorg biedt Rijnstate basiszorg aan. Onderstaande figuur toont Rijnstate in cijfers:

Rijnstate in cijfers en feiten


598.236
patiëntcontacten



Financiële gezondheid:

In 2017 is de financiële positie van het ziekenhuis aanzienlijk verbeterd. Ook de komende jaren willen we onze financiële positie verder verbeteren om onze ambities te kunnen realiseren.

	2017	2016
Eigen vermogen/totaal vermogen	21,6%	18,6%
Netto resultaat/eigen vermogen	1,7%	2,2%
DSCP*	1,4	1,4
Resultaat	7.888.000	10.062.000



766
ziekenhuisbedden



29
specialisten



22
operatiekamers



450.000
inwoners in het verzorgingsgebied



4.973
medewerkers



345
specialisten



318
vrijwilligers



27
medische opleidingen



398
co-assistenten



127,1 fra
artsen in opleiding



11
BBL leerlingen verpleegkunde



129
stagiairs van HBO-V en MBO-BOL

2. De Expertisecentra van Rijnstate (locatie Arnhem) hebben landelijke uitstraling. Zij behandelen:
- De ziekten van Crohn en colitis ucerosa;
 - Alle vormen van anker;
 - Vruchtbaarheidsaandoeningen;
 - Hart- en vaatziekten
 - Chronische pijn
 - Pgeborenen met enkel- of meervoudige problematiek;
 - Ongeneeslijk zieke mensen (palliatieve zorg);
 - Patienten met behulp van robottechnologie;
 - Obesitas
 - Complexe psychiatrische aandoeningen.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

- Rijnstate heeft als adherentiegebied de stadsregio Arnhem (waaronder de gemeenten Lingewaard en Overbetuwe), de gemeente Rheden en de diverse gemeenten in de Liemers. Zij beschikt over vier vestigingen.

Rijnstate Arnhem

- Vanuit de hoofdlocatie in Arnhem biedt Rijnstate haar cliënten naast basiszorg alle acute en complexe zorg aan. De locatie in Arnhem biedt alle specialismen aan en beschikt over een intensive Care.

Rijnstate Zevenaar

- Rijnstate Zevenaar is de belangrijkste toegangspoort voor medisch-specialistische zorg voor inwoners van de Liemers. Medisch-specialisten van Rijnstate zijn in Rijnstate Zevenaar beschikbaar voor spreekuren. In Rijnstate Zevenaar vinden planbare, niet-complexe poliklinische behandelingen plaats zoals heup- en knieoperaties, galblaasoperaties en niersteenoperaties.

Rijnstate Velp

- Inwoners van de gemeente Rheden hebben toegang tot de medisch specialistische zorg via Rijnstate Velp. Daar zijn gevestigd poliklinieken voor dermatologie, oogheelkunde, een slaapcentrum en een pijncentrum. Daarnaast zijn de medisch ondersteunende diensten (zoals magazijnen, laboratoria en kantoorfuncties) van Rijnstate veelal in Velp gevestigd en biedt de locatie ruimte voor samenwerkingsverbanden met andere zorgaanbieders (waaronder een samenwerking met de Stichting Allergologie).

Rijnstate Velp uiterlijk per 1 januari 2023 sluiten.

Rijnstate Arnhem-Zuid

- In Rijnstate Arnhem-Zuid is ten behoeve van alle specialismen van Rijnstate een polikliniek gevestigd voor laagdrempelige zorg voor inwoners van Arnhem-Zuid en de gemeenten Lingewaard en Overbetuwe. De locatie Arnhem Zuid zal op termijn verhuizen naar een nieuwe locatie in Elst (gemeente Overbetuwe).

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Stichting Allergologie
Nummer Kamer van Koophandel:	09109147
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 9 personen zorg verlenen.

Contactpersoon

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

De Stichting Allergologie beschikt over een Ondernemingsraad noch een Clientenraad.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is

8. Allergologie Centrum Arnhem/Velp is een gecertificeerd zelfstandige kliniek, gespecialiseerd in de behandeling van allergische aandoeningen. De behandelingen hebben onder meer betrekking op:
- Anafylaxie
 - Contactallergie
 - Geneesmiddelenallergie
 - Huisdierenallergie
 - Huisstofmijtenallergie
 - Insectenallergie
 - Latexallergie
 - Pollenallergie
 - Urticaria en Angioedeem
 - Voedselallergie

Zie voor meer informatie over de Stichting Allergologie de website <https://www.allergologie.nl/>

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

9. De Stichting Allergologie beschikt over één locatie, gevestigd in de vestiging van Rijnstate in Velp. Voorafgaand aan de voorgenomen concentratie werken Rijnstate en de Stichting Allergologie al intensief samen. Het adherentiegebied van de Stichting Allergologie omvat de provincie Gelderland.

I.3 Gegevens betreffende de concentratie

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

10. Op grond van de "Overeenkomst tot koop, verkoop en overdracht van activa m.b.t. allergologie praktijk" (de **Transactie**) beoogt Rijnstate de activa van Stichting Allergologie over te nemen. Inbegrepen zijn:
- de inventaris;
 - de voorraden;
 - alle rechten met betrekking tot handelsnamen, (woord- en beeld) merken en domeinnamen;
 - alle overige rechten met betrekking tot goodwill, knowhow, vertrouwelijke informatie (marktkennis, marktcontacten, et cetera), het patiëntenbestand, historische data en bestanden, bedrijfsgeheimen, databankrechten, software licenties, promotie materialen, et cetera;
 - de contracten met derden en in het bijzonder de geneeskundige behandelingsovereenkomsten en de daarmee verband houdende financiële middelen betreffende de patiënten die op Transactiedatum nog in behandeling zijn bij de Stichting Allergologie;
 - de in het bezit zijnde administratie;
 - de apparatuur in gebruik van de Stichting Allergologie.

11. De definitieve Overeenkomst is op 27 november 2020 door partijen getekend (**bijlage 11**).
12. In het kader van de Transactie zal Rijnstate tevens overnemen de productieafspraken van de Stichting Allergologie voor 2021 met de Zorgverzekeraars. De werknemers van de Stichting Allergologie zullen van rechtswege en met behoud van hun rechtspositie en (individuele) arbeidsvoorwaarden, in dienst komen van Rijnstate.
13. De Stichting Allergologie beschikt over twee allergologen (medisch-specialisten) die bestuurder (en geen werknemer) zijn van de Stichting. Als onderdeel van de Transactie zullen zij tot hun pensioen in loondienst treden van Rijnstate.
14. De Transactie vindt – onder voorbehoud van goedkeuring van de NZa – plaats op 1 januari 2021. Na de Transactie zal de Stichting Allergologie worden opgeheven. De Transactie brengt geen wijzigingen aan in de (stichtings)structuur van Rijnstate.
15. De is op grond van artikel 27 Mw lid 1 onder b als een concentratie doordat Rijnstate direct zeggenschap verkrijgt over de onderneming van de Stichting Allergologie door middel van verwerving van haar vermogensbestanddelen, werknemers en allergologen uit hoofde van een (koop)overeenkomst. Aan de vermogensbestanddelen kan de omzet worden toegerekend van de Stichting Allergologie in de zin van randnummer 24 van de Mededeling Bevoegdheidskwesties van de Europese Commissie.
16. De marktomzet bedroeg in 2019 circa [...] (**Bijlage 2**). Daarmee is de voorgenomen Transactie niet meldingsplichtig bij de Autoriteit Consument & Markt.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie.

17. Aan de Transactie zijn – naast goedkeuring van de NZa – verbonden de opschortende voorwaarden dat:
 - per 1 januari 2021 een patiendossier voor de patienten van de Stichting Allergologie beschikbaar is waartoe (ook) Rijnstate toegang heeft;
 - betrokken zorgverzekeraars hebben bevestigd dat zij hun productieafspraken voor 2021 met de Stichting Allergologie overhevelen naar Rijnstate.

De voorwaarden zijn voldaan. Geen van beide voorwaarden staat nog aan de Transactie in de weg.

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

18. De leden en voorzitter van de Raad van Toezicht van Rijnstate zijn op 22 september 2020 geïnformeerd over de voorgenomen Transactie. De Raad van Toezicht heeft geen bezwaren geuit tegen de Transactie (**Bijlage 3**). De Stichting Allergologie beschikt niet over een toezichthoudend orgaan. De verplichting een toezichthoudend orgaan in te stellen geldt uit hoofde van artikel 4 van het Uitvoeringsbesluit Wtzi uitsluitend voor instellingen wanneer daarop artikel 2, eerste lid, van de Wet op de ondernemingsraden van toepassing is. Dat wil zeggen als er ten minste 50 personen werkzaam zouden zijn.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (**bijlage 4 (concept) en bijlage 11 (definitief)**).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: (bijvoegen).

ONDERDEEL II – Effectrapportage

II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

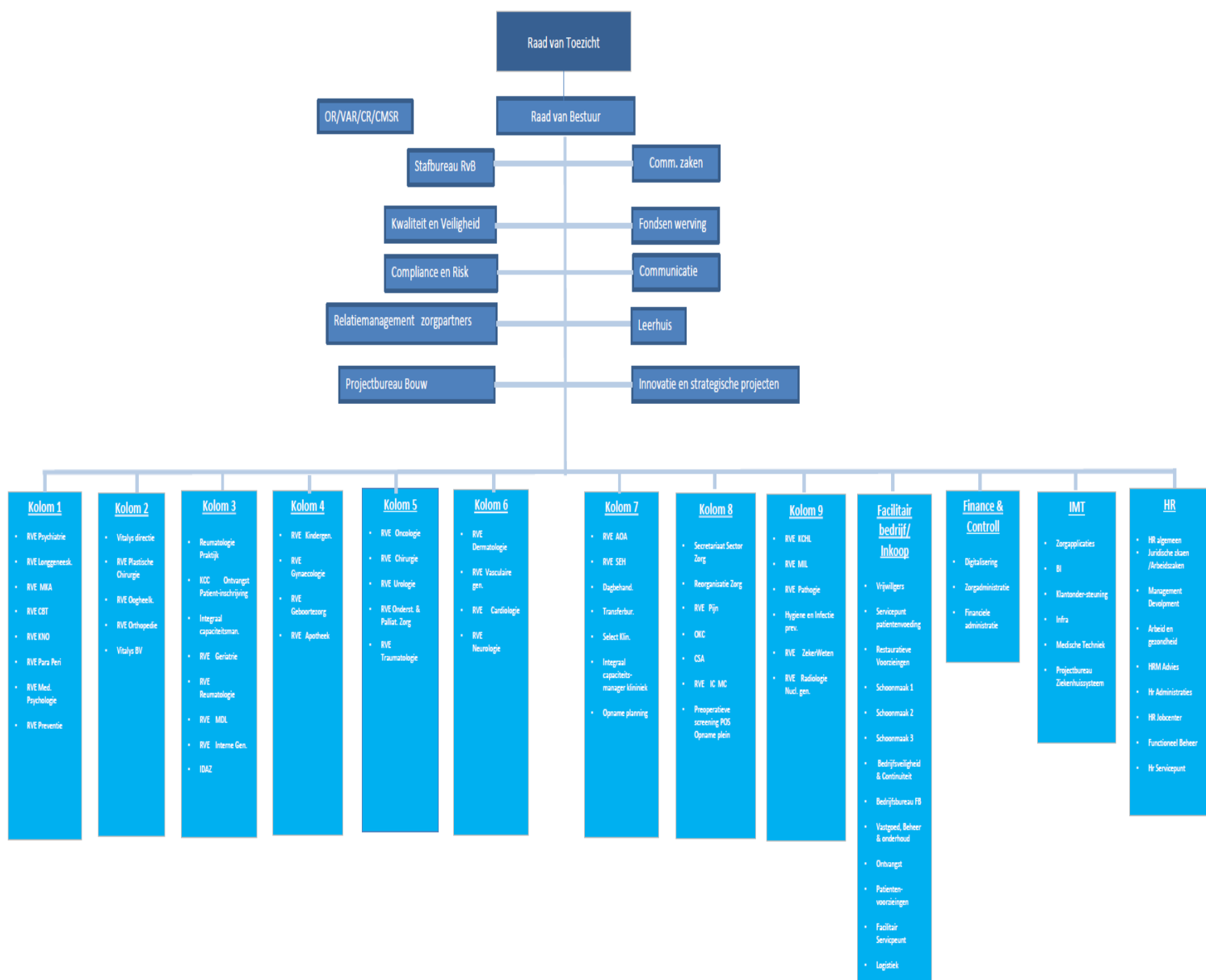
19. Binnen Rijnstate houden de specialismen KNO, Dermatologie, Longgeneeskunde en Kindergeneeskunde zich tevens bezig met allergologische zorg. Het Klinisch Chemisch Hematologisch Laboratorium van Rijnstate verzorgt allergologische diagnostiek en toegepast wetenschappelijk onderzoek, onder meer in samenwerking met de Stichting Allergologie en de Wageningen University & Research.
20. De Stichting Allergologie is een zelfstandig behandelcentrum met twee vrijgevestigde allergologen. Het is gevestigd in de locatie van Rijnstate in Velp. Samenwerking en doorverwijzingen tussen Rijnstate en de Stichting Allergologie zijn mede daardoor intensief en frequent.
21. [...] de vrijgevestigde allergologen van Stichting Allergologie aan Rijnstate kenbaar gemaakt dat zij een andere invulling (dan zelfstandig) willen geven aan hun praktijk.
22. Na een boekenonderzoek zijdens Rijnstate zijn partijen onderzoek gaan doen naar de mogelijkheid van overname door Rijnstate van de Stichting Allergologie en daarmee de samenvoeging van de respectieve specialismen van Rijnstate en Stichting Allergologie.
23. De betrokken zorgaanbieders hebben als doel van de Transactie de oprichting van een integraal gemeenschappelijk Rijnstate Allergiecentrum in Oost-Nederland (het **Allergiecentrum**), waar kosteneffectieve multidisciplinaire zorg voor patiënten met allergie centraal staat. Het Allergiecentrum zal de (orgaan- en allergie)specialismen van zowel Rijnstate als de Stichting Allergologie bundelen.
24. In het licht van de naderende pensionering van de allergologen van de Stichting Allergologie zouden alternatieven voor de concentratie zijn:
 - de beeindiging van de Stichting Allergologie, ofwel
 - de overdracht van (het bestuur van de) Stichting Allergologie aan andere vrijgevestigden.

Alternatieven voor de concentratie kunnen dus onmogelijk tot de doelstelling van een integraal Allergiecentrum leiden.

II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

25. De Transactie zal geen wijziging in de rechtspersonenstructuur van Rijnstate aanbrengen. Het betreft een activatransactie en de activa van Stichting Allergologie komen op de balans van Rijnstate.
26. Binnen de Stichting Rijnstate Ziekenhuis werkt [...] Na de oprichting van het Allergiecentrum zal het [...] zullen een specialistmanager en een manager zorg voor aansturing van het Allergiecentrum gaan zorgen. Deze zijn reeds door Rijnstate aangesteld (zie hierna)
27. Rijnstate is georganiseerd conform onderstaand organigram. Het Allergiecentrum [...] en Rijnstate Ziekenhuis zal deze onderbrengen in kolom 3. In deze kolom bevindt zich ook de Interne

Geneeskunde. De patiëntenpopulatie van Interne Geneeskunde is grotendeels dezelfde een specialist van het Allergiecentrum zal een internist-allergoloog-immunoloog zijn.



28. De Stichting Allergologie is een kleine organisatie die (slechts) negen medewerkers heeft en (dus) niet beschikt over een organigram.

II.3 **Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.**

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

29. Door de Transactie en de vorming van het Allergiecentrum ontstaat voor verwijzers en patiënten één virtueel loket. Patiënten zullen niet langer behoefte hebben aan doorverwijzing naar verschillende zorgaanbieders.
 30. Na de Transactie is Rijnstate daarmee het enige aanspreekpunt van de client. Rijnstate sluit ten behoeve van het Allergiecentrum behandelingsovereenkomsten met hen én maakt de daarvoor benodigde productieafspraken met zorgverzekeraars.
 31. Inhoudelijk wijzigt de zorgverlening niet als gevolg van de voorgenomen Transactie.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**
32. Het gezamenlijk virtuele loket brengt mee dat na de Transactie sprake zal zijn van interne triage (binnen het Allergiecentrum) in plaats van triage door Rijnstate en verwijzing naar Stichting Allergologie en vice versa. Partijen nemen tot uitgangspunt dat:
 - enkelvoudige klachten, te weten astma, rhinitis, eczeem/urticaria en type IV allergieën (plaktesten) rechtstreeks doorgaan naar het betreffende orgaanspecialisme; alle urticaria (met of zonder angio-oedeem) gaan rechtstreeks naar dermatologie (Voorafgaand aan de Transactie een specialisme van Rijnstate);
 - kinderen onder de 18 jaar worden verwezen naar de kinderallergoloog (Voorafgaand aan de Transactie een specialisme van Stichting Allergologie) behoudens in geval van enkelvoudige klachten (zie hierboven);
 - voedselallergie, geneesmiddelallergie, complexe problematiek en second opinions, eerst worden getrieerd door de (kinder) allergoloog (Voorafgaand aan de Transactie een specialisme van Stichting Allergologie);
 - Patiënten met meervoudige complexe klachten eerst naar de allergoloog gaan (Voorafgaand aan de Transactie een specialisme van Stichting Allergologie)
 33. Voorafgaand aan de voorgenomen Transactie wendt een patient met allergologische klachten zich na verwijzing door de huisarts tot ofwel Rijnstate Ziekenhuis, ofwel de Stichting Allergologie. Dat leidt regelmatig tot (onderlinge) doorverwijzingen. Het virtuele loket dat door de voorgenomen Transactie tot stand komt brengt mee dat zorgvraag door (thans) Rijnstate Ziekenhuis / (thans) Stichting Allergologie wordt beoordeeld en de patient al bij zijn eerste afspraak door een arts van (thans) Rijnstate Ziekenhuis of (thans) de Stichting Allergologie gezien wordt met specifieke expertise voor zijn aandoening. Bij complexe vraagstellingen kan deze arts bovendien direct met zijn collega's uit het Allergiecentrum overleggen en/of hun hulp inschakelen.
 34. Medisch specialisten/zorgprofessionals uit andere klinieken of 1e lijn, kunnen patiënten verwijzen voor (innovatieve) diagnostiek en behandeladvies of een integraal advies inwinnen over het door hen te voeren beleid.
 35. Met de vorming van het Rijnstate Allergiecentrum is er voor verwijzers en patiënten één loket. Verwijzers kunnen patienten met behulp van het verwijssysteem "zorgdomein" naar het Allergologiecentrum insturen, waarna zij m.b.v. triage, beter en sneller op de juiste plek komen.
 36. De positieve gevolgen voor patient zijn dat hij slechts één aanspreekpunt heeft voor zijn allergologische klachten, dat hij behandeld wordt in 1 centrum, waar sprake is van een geïntegreerd zorgaanbod en waar gewerkt wordt met een multidisciplinair team. En tot slot dat hij geen risico loopt om van het kastje naar de muur gestuurd te worden.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).**
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**

37. Het meldingsformulier beantwoordt vraag c. en d. gezamenlijk.

38. De Transactie creëert in eerste instantie slechts een virtueel loket voor het Allergiecentrum. Wijziging en/of verplaatsing van zorg en schaal vinden dus niet plaats als gevolg van de Transactie. De activa van de Stichting Allergologie zal het Allergiecentrum van Rijnstate blijven inzetten op de locatie Rijnstate Velp waar thans ook reeds de Stichting Allergologie haar werkzaamheden verricht.

39. De voorgenomen Transactie brengt daarmee geen risicovolle verandering in de zorgprocessen. Wel is er sprake van optimalisering van zorgprocessen, die meer gericht is op de vraag van de patient en behandeling binnen 1 centrum (bijv. dat een patiënt op 1 dag door twee medisch specialisten vanuit verschillende disciplines gezien kan worden). De werknemers die nu werkzaam voor de Stichting Allergologie zijn op de locatie in Velp, houden deze locatie als uitvalsbasis. Ook voor medewerkers van Rijnstate brengt de Transactie geen wijziging in hun standplaats.

40. Momenteel is Rijnstate bezig met de ontwikkeling van een nieuwe vestiging in Elst. De vestiging Rijnstate Velp zal per 1 januari 2023 sluiten. Deze wijzigingen zijn geen gevolg van de Transactie. Zij hebben bovendien geen effect op de toegankelijkheid van de zorg. Het voornemen van Rijnstate Ziekenhuis is wel om per 1 januari 2023 [...] het Allergiecentrum te huisvesten in deze vestiging, mogelijk in combinatie met een andere locatie. Alsdan zou Rijnstate Ziekenhuis haar allergologische medewerkers (en dus met inbegrip van de medewerkers van thans de Stichting Allergologie) concentreren op deze locaties. Mocht de locatie in Elst per 1 januari 2023 nog niet klaar zijn, dan is geregeld dat Rijnstate de huurcontract kan verlengen met een periode van een jaar. Indien nodig kan zij ook nog uitwijken naar Zevenaar.

41. Deze (gedeeltelijke) fysieke samenvoeging van polklinische zorg is in de toekomst wenselijk om zorginhoudelijke synergie te vergroten, bijvoorbeeld in de vorm van multidisciplinaire spreekuren waarin het virtuele loket (nog) niet voorziet. Ook is Rijnstate voornemens de huidige disciplines voor diagnostiek en therapie samen te voegen in dit multidisciplinaire Allergiecentrum in Arnhem e.o.

42. De randvoorwaarden die Rijnstate verbindt aan de te ontwikkelen fysieke locaties voor het Allergiecentrum, heeft zij in overleg met de Stichting Allergologie uitgewerkt een Locatieplan. De randvoorwaarden hebben betrekking op faciliteiten ten behoeve van:

- a. verzorging van diagnostiek en immunotherapie
- b. de mogelijkheid tot multidisciplinaire spreekuren en MDO
- c. efficiënte inzet van personeel en middelen
- d. behoud van het adherentiegebied

43. Voor een verdere uitwerking van het locatieplan zal Rijnstate op basis van gedetailleerde productiegegevens (incl. o.a. laag/hog risico therapie, percentage multidisciplinaire spreekuren, diagnostische/follow-up consulten), woonplaatsverdeling patiënten etc, een raming maken met betrekking tot de verdeling van patiënten over de locaties van het Allergiecentrum. Op basis hiervan zal Rijnstate het benodigde aantal personeelsleden, spreekkamers, administratieruimten,

onderzoeksfaciliteiten etc. vaststellen voor de locaties van de fysieke lokaties voor het Allergiecentrum.

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

44. Voorzienbare wijzigingen [...]. Hun werkzaamheden zullen worden overgenomen door een Chef de Clinique internist allergoloog en een kinderarts allergoloog voor de resultaatverantwoordelijke eenheid van het Allergiecentrum. Zij zullen al per 1 januari 2021 in dienst treden van Rijnstate om kennisoverdracht en continuïteit van zorg te waarborgen.

f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

45. De betrokken zorgaanbieders hebben geen cultuurverschillen gesignaleerd. Voor zover deze aanwezig zijn, worden deze ondervangen door de langjarige samenwerking van Rijnstate en de Stichting Allergologie en het feit dat de betrokken allergologen in dienst treden van Rijnstate. Het feit dat sprake is van – aanvankelijk – een virtueel loket, betekent bovendien dat integratie van zorg (buiten gezamenlijke triage) afwezig is.

46. Ter voorbereiding op de Transactie heeft er zorgvuldige afstemming plaatsgevonden tussen de Stichting Allergologie en de medisch specialisten en managers zorg van Rijnstate met wie zij na de Transactie zullen samenwerken binnen het Allergiecentrum (vakgroepen Longgeneeskunde, KNO, Kindergeneeskunde, Interne Geneeskunde, Dermatologie en KCHL). Dat overleg betrof zowel de inhoudelijke, financiële als organisatorische uitgangspunten van de zorgverlening van het Allergiecentrum.

47. Voor zover cultuurverschillen resteren, heeft Rijnstate zorgvuldig rekening gehouden met de mogelijkheid dat deze in het slechtste scenario kunnen leiden tot uitstromend personeel van de Stichting Allergologie. Zij heeft vastgesteld dat zij het zeer beperkte risico van cultuurverschillen intern kan opvangen.

48. In dat kader is van belang dat Rijnstate een groot topklinisch ziekenhuis is dat reeds gespecialiseerde hulpverleners zorg laat aanbieden, ook op het gebied van allergologie (vakgroepen Longgeneeskunde, KNO, Kindergeneeskunde, Interne Geneeskunde, Dermatologie en Klinisch Chemie en Hematologie). [...] voorzien dat zij hun patientgebonden werkzaamheden afbouwen en binnen het Allergiecentrum overdragen aan de de orgaanspecialismen waarover Rijnstate reeds beschikt en de aangestelde kinderarts en chef de clinique internist-allergoloog. Het feit dat Rijnstate de opvolgers van de allergologen van de Stichting Allergologie reeds bij aanvang van de concentratie in huis heeft, is een extra aanwijzing dat zij eventuele cultuurverschillen intern kan opvang.

49. De medewerkers van de Stichting Allergologie zijn bekend met het feit dat de locatie Rijnstate Velp (waarin de Stichting Allergologie is gevestigd) per 1 januari 2023 zal sluiten en zij per die datum een andere werkplek krijgen (thans voorzien in Elst). Dat is geen gevolg van de concentratie en levert daarmee geen (extra) risico.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

50. De veranderingen die een rechtstreeks gevolg zijn van de Transactie zal Rijnstate per direct op 1 januari 2021 implementeren met de oprichting van het Allergiecentrum. Omdat in eerste instantie slechts sprake is van een virtueel loket, zullen de zorgprocessen in eerste instantie onveranderd doorgaan.
51. (Nieuwe en bestaande) cliënten zullen (via het virtuele loket) direct terechtkomen bij Rijnstate. Voor bestaande cliënten van de Stichting Allergologie geldt dat Rijnstate hun behandelovereenkomsten per datum Transactie overneemt. Voor cliënten zijn daardoor geen gevolgen te voorzien.
52. Ten behoeve van de triage en de interne verwijzingen na de Transactie hebben Rijnstate en de Stichting Allergologen een werkwijze vastgesteld.
53. Ter zake van de huisvesting en de daarmee verbonden mogelijkheid tot vorming van een fysiek Allergiecentrum met meerdere locaties (geen gevolg van de concentratie) beoogt Rijnstate voor het einde van 2021 een beslissing te nemen op basis van de randvoorwaarden uit het Locatieplan. Deze beslissing is niet uitsluitend afhankelijk van de voorgenomen Transactie en hangt samen met de bredere huisvestingsplannen van Rijnstate (sluiting Rijnstate Velp en Verhuizing Rijnstate Arnhem-Zuid naar Elst).

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

54. De twee vrijgevestigde allergologen van Stichting Allergologie laten zich ondersteunen door artsen (niet) in opleiding tot specialist, office managers en doktersassistenten conform onderstaande formatie:

[...]
55. Zij zullen door overgang van onderneming in dienst treden van Rijnstate. Rijnstate beschikt over voldoende capaciteit binnen haar ondersteunende afdeling om deze toevoeging aan haar formatie tot stand te brengen. De overgang van onderneming betreft zeven werknemers van de Stichting Allergologie op een totaal van circa 5.000 medewerkers van Rijnstate.
56. Als gevolg van de overgang van onderneming verandert de aansturing van de medewerkers van (nu) de Stichting Allergologie en de twee allergologen. [...].
57. Met betrekking tot de (zorg)administratie zullen patiënten en verzekeraars per 1 januari 2021 contracten gaan sluiten met Rijnstate. Facilitair vindt geen wijziging plaats aangezien de Stichting Allergologie gevestigd is in Rijnstate Velp en aanvankelijk de integratie is beperkt tot de vorming van een virtueel loket.
58. De Stichting Allergologie werkt met [...] en Rijnstate werkt met [...]. Voor het Allergiecentrum is [...]. De inrichting van deze module is door betrokkenen van Rijnstate en de Stichting Allergologie gezamenlijk gedaan.

59. In het kader van de overdracht is geregeld dat:
- het Allergiecentrum openstaande trajecten (geopend door de Stichting Allergologie in 2020 die doorlopen in 2021), afsluit in [...] in afstemming met de zorgverzekeraars, en met
 - met goedkeuring van de patiënt, het huidige dossier van een patiënt bij Stichting Allergologie wordt omgezet [...]

De Medewerkers van het Allergiecentrum die gaan werken met de module Allergie van HIX zijn daarvoor geschoold.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.**
- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.**
- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.**

De vragen b, c en d worden gezamenlijk beantwoord.

60. Het antwoord op vraag a. bevestigt dat Rijnstate alle keuzes in het kader van het integratie- / veranderproces voor de ondersteunende dienstverlening reeds heeft gemaakt. Nadere stappen zijn niet nodig.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.**

61. De betrokken zorgaanbieders verwachten geen risico's. De verandering in de hiërarchische aansturing is met de individuele medewerkers en de allergologen van de Stichting Allergologie besproken en vormt onderdeel van de tussen de betrokken zorgaanbieders vastgestelde businesscase.

62. Van administratieve risico's is evenmin sprake. De zorgverzekeraars zijn alle akkoord met de overgang van de productieafspraken van de Stichting Allergologie naar Rijnstate. Bovendien heeft Rijnstate per datum Transactie toegang tot de patientengegevens van de Stichting Allergologie.

II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

63. De Koopsom voor de activa bedraagt [...] te betalen door Rijnstate. Rijnstate zal daarvoor geen afzonderlijke lening afsluiten. Omdat een deel van de Goodwill van de Stichting Allergologie ten goede komt van De Coöperatie Medisch Specialisten Rijnstate (CMSR) zijn Rijnstate en CMSR overeengekomen dat [...].

64. De financiële gevolgen voor Rijnstate van de Transactie zijn op basis van de meerjarenprognose van Rijnstate positief:

[...]

65. Van financiële risico's is evenmin sprake gelet op de beperkte impact van het Allergiecentrum en de Transactie op de totale begroting van Rijnstate. De omzet van Rijnstate bedroeg volgens haar jaarrekening in 2019 circa [...] (**Bijlage 5**).

II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

66. Van een negatieve financiële situatie bij Stichting Allergologie die Rijnstate wil ombuigen is geen sprake.

67. Eerder is toegelicht dat de betrokken zorgaanbieders op termijn synergievoordelen verwachten als het virtuele Allergiecentrum wordt aangevuld met multidisciplinaire fysieke locaties. Synergievoordelen kunnen zich daarnaast voordoen met betrekking tot de inzet van het personeel van de Stichting Allergologie binnen het Allergiecentrum. Daartoe zal de dagelijkse leiding van het Allergiecentrum productiecijfers per kwartaal monitoren. Op basis daarvan is zij in staat besluiten te nemen over adequate verdeling van de formatie-inzet en indien nodig herallocatie van bijvoorbeeld van artsen (niet) in opleiding tot specialist.

II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans .
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijlage bij businessplan).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (**bijlage 6**).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

a. **Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.**

68. Bestaande cliënten van de Stichting Allergologie worden geïnformeerd omdat zij met overname van de behandeling moeten instemmen.

69. De Stichting Allergologie heeft potentiële cliënten tevens geïnformeerd door middel van haar website:

Allergologie Centrum Arnhem/Velp gaat over in Allergologie Expertisecentrum ziekenhuis Rijnstate

Categoriën:

- [Actuele mededelingen](#)

Allergologie Centrum Arnhem/Velp zal stoppen als zelfstandig behandelcentrum.

Dit betekent echter niet dat de artsen er mee ophouden.

De praktijk gaat over in het nieuw op te richten allergologie expertisecentrum ziekenhuis Rijnstate.

De beide internist-allergologen blijven de komende jaren werkzaam binnen de nieuwe organisatie.

Allergologie Centrum Arnhem/Velp zal stoppen als zelfstandig behandelcentrum.

70. Ten behoeve van het adviestraject met de cliëntenraad heeft de Raad van Bestuur ([...]) contact gezocht met de voorzitter van de CR. De CR heeft in eerste instantie ingestemd met een mondelinge toelichting [...] de zorgmanager die zich bezighoudt met de oprichting van het Allergiecentrum. Deze toelichting heeft plaatsgevonden in een digitale overlegvergadering van 18 november 2020.
71. Tijdens deze overlegvergadering heeft [...] (i) aan de CR mondeling de informatie verschaft die tevens met een schriftelijke adviesvraag met de OR is gedeeld (zie hierna onderdeel II.8 onder b.) en (ii) de CR gevraagd zijn advies te geven.
72. De CR liet direct weten dat hij zeer content is met de overname van deze specifieke praktijk omdat deze in de regio heel goed bekend staat bij patiënten. Ook inhoudelijk was de CR enthousiast, met name over het feit dat het specialisten van het Allergiecentrum patiënten multidisciplinair kunnen bespreken).
73. De CR heeft Rijnstate tijdens het overleg gelijk ervan op de hoogte gebracht dat hij geen behoefte heeft aan een schriftelijke adviesvraag. Aan zijn positieve advies van 26 november 2020 verbindt de CR geen voorwaarden (**bijlage 12**).
- b. **Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.**
74. Het personeel van de Stichting Allergologie is op individueel niveau betrokken bij de voorgenomen Transactie. Zij komen immers door overgang van onderneming in dienst van Rijnstate.
75. Ook de medewerkers van Rijnstate die zich voorafgaand de Transactie bezighouden met allergologie zijn op individueel niveau meegenomen in de voorbereiding. Zoals eerder toegelicht zijn de allergologische werkzaamheden van Rijnstate verdeeld over de orgaanspecialismen KNO, Dermatologie, Longgeneeskunde en Kindergeneeskunde (en diagnostiek). Deze afdelingen hebben hun medewerkers ieder voor zich geïnformeerd over de voorgenomen oprichting van het Allergiecentrum door middel van de Transactie (**bijlage 7**)

76. De Ondernemingsraad van Rijnstate is tijdens de overlegvergadering van 21 juli 2020 door Rijnstate geïnformeerd over het voornemen tot de Transactie. De OR heeft toentertijd niet verzocht tot advisering (**Bijlage 8**).
77. Ter verificatie heeft Rijnstate de OR op 26 november 2020 nogmaals geïnformeerd over de voorgenomen Transactie. Rijnstate heeft hem aangeboden een persoonlijke / individuele toelichting van de Raad van Bestuur van Rijnstate. Dit overleg heeft plaatsgevonden op 30 november 2020.
78. Naar aanleiding van het overleg van 30 november 2020 heeft de Raad van Bestuur van Rijnstate ook een adviesvraag tot de OR gericht (**Bijlage 13**). Ten behoeve van deze adviesvraag heeft de OR van Rijnstate de beschikking gekregen over de businesscase (met bijlagen) die tevens bij deze melding is gevoegd als bijlage 6.
79. Op 15 november 2020 heeft de OR van Rijnstate geadviseerd (**Bijlage 14**):

"Overwegingen

De Ondernemingsraad beoordeelt de overname van het Allergologen Praktijk Arnhem en daarmee de vorming van een nieuw Rijnstate Expertisecentrum Allergologie als van toegevoegde waarde voor Rijnstate. De Ondernemingsraad heeft begrepen dat de genoemde randvoorwaarden, zoals de overheveling van budgetten, formeel nog niet gerealiseerd zijn en wordt graag geïnformeerd wanneer dit wel het geval is.

Advies:

De Ondernemingsraad heeft besloten om de Raad van Bestuur te adviseren uitvoering te geven aan de voorgenomen overname van de Allergologen Praktijk Arnhem."

80. Rijnstate zal de OR conform zijn verzoek informeren over de vervulling van de randvoorwaarden, waaronder de overheveling van het budget en goedkeuring van de NZa. Overheveling van de budgetten (waarmee de zorgverzekeraars reeds hebben ingestemd) kan in verband met de standstillperiode pas definitief plaatsvinden na goedkeuring van de NZa.
- c. **Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.**

81. Het CMSR van Rijnstate Stakeholder:

[...]

82. De volgende verzekeraars zijn als stakeholder bij de transactie betrokken:

Zorg en Zekerheid

[...]

Menzis

[...]

Eno

[...]

DSW

[...]

VGZ

[...]

Zilveren Kruis

[...]

ASR

[...]

ONVZ

[...]

Caresq

[...]

- d. **Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders.**

De vragen c en d worden hieronder gezamenlijk beantwoord.

83. Het CMSR is bij het gehele traject betrokken. In het meldingsformulier is toegelicht dat verschillende orgaanspecialismen onderdeel zullen gaan uitmaken van het Allergiecentrum. Zonder medewerking van het CMSR was de Transactie aldus niet tot stand gekomen. De instemming van het CMSR blijkt verder uit [...] (**bijlage 9**).
84. De betrokken verzekeraars hebben alle hun goedkeuring gegeven voor de Transactie via hun instemming met de overheveling van productieafspraken van de Stichting Allergologie naar Rijnstate. De goedkeuringen zijn als **bijlage 10** bij deze melding gevoegd.

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

De organisaties bieden geen cruciale zorg aan.

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

85. N.v.t.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

86. De voorgenomen Transactie leidt niet tot een verandering van het aanbod van SEH van Rijnstate

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

87. De voorgenomen Transactie leidt niet tot een verandering van het aanbod van acute verloskunde van Rijnstate

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

88. N.v.t.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

89. N.v.t.

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

90. N.v.t.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Bijlagen

Bijlage 1	volmacht
Bijlage 2	jaarrekening Stichting Allergologie
Bijlage 3	notulen RvT
Bijlage 4	concept koopovereenkomst
Bijlage 5	Jaarrekening Rijnstate
Bijlage 6	Businessplan met bijlagen
Bijlage 7	correspondentie betrokken vakgroepen
Bijlage 8	notulen OR 21 juli 2020
Bijlage 9	Overeenkomst met CMSR
Bijlage 10	correspondentie zorgverzekeraars
Bijlage 11	definitieve koopovereenkomst
Bijlage 12	advies CR
Bijlage 13	Adviesvraag OR
Bijlage 14	Advies OR