

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Fivoor B.V.

en

Antes Zorg B.V.

d.d. 25 maart 2021*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. J.M.M. van de Hel Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 26 juli 2021	Mevrouw mr. A.J.H. Kingma Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 26 juli 2021
Handtekening	Handtekening

* Dit aanvraagformulier is ingediend op 25 maart 2021 en aangevuld op 4 en 12 mei en 19, 20 en 26 juli 2021.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties	4
1.1	Organisatie 1	4
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2	6
	Activiteiten	7
	Regio's en locaties	8
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie	9
2	Effectrapportage	13
3	Cruciale zorg	24
4	Overige informatie en bijlagen	25

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie (“**de Concentratie**”) tussen Fivoor B.V. (“**Fivoor**”) en de forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes Zorg B.V. (“**Antes**”) (hierna gezamenlijk “**Partijen**”). De onderhavige Concentratie, waarbij de werkzaamheden van de volwaardige joint venture Fivoor worden uitgebreid, kwalificeert als de totstandkoming van een nieuwe concentratie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet (“**Mw**”).
2. Fivoor is reeds een volwaardige joint venture tussen Parnassia Groep (“**PG**”) en Stichting Altrecht.¹ De Concentratie brengt hier geen veranderingen in. Fivoor is gespecialiseerd in psychiatrische zorg (en reclassering) voor enerzijds patiënten met een forensische indicatie en anderzijds patiënten die een heel specifieke behandeling nodig hebben vanwege een hoog intensieve zorgbehoefte. Fivoor kwalificeert als zorgaanbieder die door meer dan 50 personen zorg doet verlenen.
3. Antes is een onderdeel van PG. PG bestaat uit verschillende zorgbedrijven (zijnde besloten vennootschappen) waarvan de aandelen (direct of indirect) worden gehouden door Stichting Parnassia. PG is een aanbieder van geestelijke gezondheidszorg. PG kwalificeert als zorgaanbieder die door meer dan 50 personen zorg doet verlenen.
4. Antes is een vennootschap van PG gespecialiseerd in psychiatrie en verslaving. Antes richt zich als ggz-instelling op het herstel van volwassenen en ouderen met (ernstige) psychiatrische aandoeningen. Momenteel levert Antes ook een deel forensische zorg en reclassering. Alleen dit deel van de activiteiten van Antes wordt door middel van de Concentratie juridisch “verhangen” naar Fivoor. De juridische verhangning zorgt ervoor dat de forensische activiteiten organisatorisch worden geconcentreerd. Deze herstructurering heeft geen gevolgen voor de zorgverlening, zorgprocessen, cliënten of voor andere stakeholders.
5. Gezien het vorengaande wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**NZa**”). Alle betrokken stakeholders zijn geïnformeerd. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat zij niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Concentratie wordt beïnvloed. De Concentratie heeft bovendien geen risico’s voor de cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

¹ Zie <https://www.acm.nl/nl/publicaties/publicatie/13003/De-Kijvelanden-Altrect-en-Parnassia-Groep-mogen-samen-een-nieuwe-onderneming-starten-concentratiebesluit>.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Fivoor B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	61980080
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Fivoor doet door ongeveer [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...] / ondernemingsraad@fivoor.nl
Postadres	Diergaardesingel 69-73, 3014 AE Rotterdam
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	cliëntenraad@fivoor.nl
Postadres	Diergaardesingel 69-73, 3014 AE Rotterdam
Telefoonnummer	[...]

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

6. Fivoor biedt behandelingen aan mensen met diverse (psychiatrische) problematieken. Voor meer informatie, zie <https://www.fivoor.nl/problematieken/>. Fivoor kenmerkt zich als netwerkorganisatie met een breed aanbod aan klinische forensische en (beveiligde) intensieve zorg, reclassering,

materieel juridische ondersteuning en ambulante behandelcentra. Fivoor levert deze zorg met als uitgangspunt 'ambulant als het kan, klinisch als het moet'. Als speler in drie kernregio's (Utrecht, Rotterdam en Den Haag) heeft Fivoor een ketenverantwoordelijkheid teneinde de continuïteit en toegankelijkheid van de juiste zorg te realiseren, waarbij actief wordt samengewerkt met de moederorganisaties Parnassia Groep en Altrecht en met andere ketenpartners.

7. Fivoor vormt een krachtige keten van behandeling, begeleiding en beveiliging, binnen de eigen organisatie en in samenwerking met gemeenten, andere zorgaanbieders, verzekeraars en justitie.
 - De doelgroep bestaat uit mensen die voor zichzelf, voor anderen om hen heen of de samenleving een gevaar vormen en ernstig grensoverschrijdend/ontwrichtend gedrag vertonen. Fivoor richt behandeling en begeleiding ook op de 'omgeving'. De onderliggende problematiek bestaat uit een psychiatrische stoornis, vaak in combinatie met verslavingsproblematiek. Behandeling moet naast vermindering van het risicogedrag en - waar van toepassing - (het) recidive(risico) ook leiden tot betere maatschappelijke participatie.
 - Centraal staan in de forensische behandeling het belang van de maatschappij en het belang van de patiënten. Fivoor werkt in opdracht van de Rijksoverheid, Gemeenten, Zorgkantoren en Zorgverzekeraars. Fivoor zet haar kennis en ervaring in ter ondersteuning van de sociale, maatschappelijke en politieke beleidsontwikkeling op het gebied van veiligheid en zorg. Dit doet Fivoor in nauwe samenwerking met ketenpartners en moeders.
 - Primair is Fivoor werkzaam in de arrondissementen Den Haag, Midden-Nederland, Rotterdam, Noord-Holland Noord en West-Brabant. Daarbuiten biedt Fivoor forensische zorg in twee Belgische Forensische Psychiatrische Centra: Gent en Antwerpen.
8. Fivoor is een volwaardige joint venture tussen PG en Stichting Altrecht. Altrecht verleent geestelijke gezondheidszorg vanuit verschillende vestigingen in de regio Utrecht. Altrecht verleent professionele zorg en behandeling aan mensen – van jong tot oud – die het niet makkelijk hebben in onze samenleving. Zij willen een leven zoals de meeste mensen dat willen. Altrecht werkt samen met naasten en met netwerkpartners. De inbreng is psychiatrische diagnostiek en behandeling, mensen opleiden en praktijkgericht.
9. Stichting Altrecht is aandeelhouder van Fivoor. Zij heeft vanuit die rol kennisgenomen van alle documenten en goedkeuring verleend aan de (voorgenomen) besluitvorming van de raad van bestuur en de raad van commissarissen van Fivoor. Zie hiervoor de **BIJLAGE 23** (Notulen RvC en AVA Fivoor d.d. 17 augustus 2020). De medezeggenschapsorganen van Altrecht zijn niet betrokken. Formeel is er geen adviesplichtig besluit dat aan de medezeggenschapsorganen van Altrecht zou moeten worden voorgelegd. Fivoor is een zelfstandige joint venture. De medezeggenschapsorganen van Fivoor zijn daarom betrokken bij de Concentratie.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Fivoor is actief in de volgende steden:
 - Breda
 - Delft
 - Den Dolder
 - Den Haag
 - Dordrecht



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

- Gouda
- Haarlem
- Heerhugowaard
- Leiden
- Rotterdam
- Tilburg
- Utrecht
- Zaandam

11. Voor meer informatie, zie <https://www.fivoor.nl/locaties/>.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Antes Zorg B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	24376932
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Antes doet door circa [...] personen zorg verlenen. PG doet door ongeveer [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Monsterseweg 93, 2553 RJ Den Haag
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Monsterseweg 93, 2553 RJ Den Haag
Telefoonnummer	[...]

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

12. Antes is een aanbieder van geestelijke gezondheidszorg. Antes is specialist in psychiatrie en verslaving. Antes richt zich als ggz-instelling op het herstel van volwassenen en ouderen met (ernstige) psychiatrische aandoeningen. Voor meer informatie, zie <https://www.anteszorg.nl/>.
13. De divisie Forensisch van Antes beschikt over een aantal onderdelen waar forensische behandeling voor psychiatrische patiënten wordt geboden. De divisie van Antes is actief in de regio Rotterdam (inclusief Poortugaal) en Dordrecht. De forensische keten bij Antes bestaat uit ("**forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes**"):
 - Forensische verslavingskliniek (locatie Poortugaal)
 - Afdeling Forensische zorg (locatie Poortugaal)
 - Forensisch FACT (locatie Rotterdam)
 - Forensische ambulante (locatie Dordrecht)
 - Reclassering (locaties Rotterdam en Dordrecht)
14. De over te dragen activiteiten betreffen:
 - ambulante forensische verslavingszorg;
 - Forensisch FACT Rotterdam. Het Forensisch FACT heeft primair als doel het recidiverisico te verminderen. Dit wordt bereikt door behandeling te bieden waardoor terugval in (problematisch) middelengebruik verminderd wordt. De herstelprincipes (ondersteunende zorg) zijn hierbij leidend en vergroten van kwaliteit van leven heeft een prominente plek in de behandeling. Naast verslavingspsychiatrie is er aandacht voor het delict en het gevaar op recidive en is er kennis van de juridische kaders. Er is sprake van nauwe samenwerking tussen reclasseringsorganisaties en Forensisch FACT om de behandeling zo veel als mogelijk op maat te kunnen bieden, rekening houdend met de justitiële voorwaarden.
 - Forensisch Ambulant Dordrecht. De cliënt komt met vaste regelmaat op afspraak bij een behandelaar. Dit wordt vaak ingezet als een verlengde van het reclasseringsproces
 - klinische forensische verslavingszorg;
 - Forensische verslavingskliniek (FVK) Poortugaal. De FVK is een hoog beveiligde kliniek ([...]) waar de focus op behandeling en stabilisatie ligt. De opnameduur is gemiddeld 6 - 9 maanden. De FVK schaal af naar de AFZ. De FVK betreft een voorziening met beveiligingsniveau 3.
 - Afdeling Forensische Zorg (AFZ) Poortugaal: De AFZ is een besloten laagbeveiligde kliniek ([...]) waar wordt gewerkt aan resocialisatie en behandeling. Er wordt gewerkt naar de volgende stap: hoe bouw je je leven weer op een gezonde wijze op? De opnameduur is gemiddeld 6-9 maanden. Het betreft een voorziening met beveiligingsniveau 1.
 - verslavingsreclassering. De reclassering draagt zorg voor vermindering van recidive en draagt bij aan maatschappijbeveiliging. Dit doet zij door middels haar deskundigheid en het bieden van begeleiding en zo nodig zorg, om te voorkomen dat er opnieuw een delict wordt gepleegd. De activiteiten die de reclassering van Antes uitvoert zijn onder meer het opstellen van adviesrapportages over justitiabelen, het uitvoeren van toezicht op justitiabelen, het

begeleiden van justitiabelen bij de uitvoering van een taakstraf of het uitvoeren van gedragsinterventies. De verwijzer binnen de Forensische zorg kan zijn: het openbaar ministerie (OM), de officier van justitie of de penitentiaire inrichting (PI). De verwijzer ontvangt met regelmaat een terugkoppeling over de voortgang van de behandeling. Ook wordt de verwijzer ervan op de hoogte gesteld wanneer een cliënt zich aan zijn behandeling, toezicht/taakstraf onttrekt. Voornoemde is ook van toepassing op ambulante- en klinische behandeling.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

15. Antes is actief in de gemeenten Albrandswaard, Capelle aan den IJssel, Dordrecht, Gorinchem, Hellevoetsluis, Hoeksche Waard, Hoogvliet, Krimpen aan den IJssel, Nissewaard, Rotterdam, Spijkenisse en Vlaardingen. Voor meer informatie, zie <https://www.anteszorg.nl/contact/locaties>.
16. Antes is een (indirecte) 100% dochteronderneming van PG. PG werkt op ruim 500 locaties in een uitgestrekt gebied, met drie kernregio's, namelijk Noord-Holland, Haaglanden en Rijnmond, waaronder de Zuid-Hollandse eilanden.
17. Voor meer informatie, zie <https://www.parnassiagroep.nl/locaties>.

1.3 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	Stichting Altrecht
Nummer Kamer van Koophandel:	30161681
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Altrecht doet door ongeveer [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Telefoonnummer	N.v.t.
----------------	--------

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

18. Altrecht biedt specialistische behandeling voor mensen met een ernstige en complexe psychiatrische aandoening. Altrecht verleent ambulante en klinische specialistische geestelijke gezondheidszorg vanuit verschillende vestigingen in de regio Utrecht. Zij levert zorg in het kader van de Zvw, LGGZ en Wlz. Jaarlijks behandelt Altrecht ongeveer 27.000 cliënten.
19. Stichting Altrecht is aandeelhouder van Fivoor. Zij heeft vanuit die rol kennisgenomen van alle documenten en goedkeuring verleend aan de (voorgenomen) besluitvorming van de raad van bestuur en de raad van commissarissen van Fivoor. Zie hiervoor de BIJLAGE 23 (Notulen RvC en AVA Fivoor d.d. 17 augustus 2020). De medezeggenschapsorganen van Altrecht zijn niet betrokken. Formeel is er geen adviesplichtig besluit dat aan de medezeggenschapsorganen van Altrecht zou moeten worden voorgelegd. Fivoor is een zelfstandige joint venture. De medezeggenschapsorganen van Fivoor zijn daarom betrokken bij de Concentratie.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

20. Altrecht heeft vestigingen in Utrecht, Nieuwegein, Zeist, Houten, Den Dolder en Woerden. Altrecht heeft als werkgebied dus de regio Utrecht. Verder ligt het Expertise Centrum Diagnostiek van Altrecht in Amsterdam en Neuropsychiatrie Vesalius in Amstelveen. Voor meer informatie, zie <https://www.altrecht.nl/contact/>.

1.4 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
 - artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de

voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

21. De Concentratie beoogt een juridische herstructurering van functies teweeg te brengen van één van de moederondernemingen (PG) naar de volwaardige joint venture (Fivoor).² Fivoor is gespecialiseerd in forensische zorg. Antes is gespecialiseerd in psychiatrie en verslaving. Antes verleent daarnaast ook een deel forensische zorg en reclassering. Deze zorgactiviteiten passen organisatorisch en zorginhoudelijk beter binnen Fivoor. De activiteiten van Fivoor worden daarom door de Concentratie uitgebreid met de volgende activiteiten die vooralsnog door Antes worden ontplooid (“**forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes**”):
- Forensische verslavingskliniek (Poortugaal);
 - Afdeling Forensische zorg (Poortugaal);
 - Forensisch FACT (Rotterdam);
 - Forensisch ambulans (Dordrecht); en
 - Reclassering (Rotterdam en Dordrecht).
22. Alleen de forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes worden door middel van de Concentratie “verhangen” naar Fivoor. De volwaardige joint venture Fivoor zoals deze eerder door de NZa³ en de ACM⁴ is goedgekeurd, verandert qua zeggenschapsstructuur en zelfstandigheid als gevolg van de Concentratie niet. De activiteiten van Fivoor worden slechts uitgebreid met de forensische zorgactiviteiten van Antes. Deze “verhanging” van de forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes kwalificeert als een nieuwe concentratie in de zin van artikel 27 lid 2 Mw. De werknemers van Antes vormen onderdeel van de Concentratie. Er zullen 195 werknemers van Antes naar Fivoor overgaan als gevolg van de Concentratie.
23. In randnummer 106 van de Concentratieverordening is opgenomen dat het uitbreiden van de werkzaamheden van een volwaardige joint venture door de verkrijging van een andere onderneming van de moederverenootschap of een deel daarvan kwalificeert als een nieuwe concentratie. Waar PG voor de Concentratie uitsluitende zeggenschap heeft over de forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes, zal PG dit samen met Altrecht hebben na de Concentratie. Er is dus sprake van een wijziging van zeggenschap: van uitsluitende naar gezamenlijke zeggenschap.
24. Randnummer 107 van de Bevoegdheidsmededeling ziet op de situatie waarin een moederverenootschappen “*aanzienlijke aanvullende vermogensbestanddelen, overeenkomsten, knowhow of andere rechten aan de gemeenschappelijke onderneming overdragen en deze vermogensbestanddelen en rechten de basis of de kern vormen van een uitbreiding van de werkzaamheden van de gemeenschappelijke onderneming tot andere producten of geografische markten die geen deel uitmaken van de oorspronkelijke gemeenschappelijke onderneming en indien de gemeenschappelijke onderneming deze werkzaamheden op duurzame basis verricht.*”
25. De forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes worden geïntegreerd in de huidige werkzaamheden van Fivoor. Dit blijkt ook onder andere uit het feit dat de organisatiestructuur en de organigram van Fivoor niet zullen veranderen. Er is geen sprake van een uitbreiding van de

² Tegelijkertijd met deze NZa-melding wordt een tweede NZa-melding gedaan waarbij een deel van de activiteiten van Fivoor overgaan naar de moederonderneming PG. Het betreft hier ook slechts een juridische herstructurering.

³ https://puc.overheid.nl/nza/doc/PUC_90790_22/1/.

⁴ https://www.acm.nl/sites/default/files/old_publication/publicaties/17436_ggz-instellingen-parnassia-en-antes-mogen-onder-streng-voorwaarden-samengaan-concentratiebesluit-06072017.pdf.



werkzaamheden van Fivoor tot andere producten of geografische markten. Daarom moet de Concentratie niet worden beschouwd als de oprichting van een nieuwe gemeenschappelijke onderneming. Fivoor blijft als vanouds actief op de markt voor forensische zorg en breidt niet uit naar een andere product- of geografische markt.

26. Fivoor is als joint venture in 2013 aan de NZa⁵ en ACM⁶ gemeld en goedgekeurd. Door die transactie is een gemeenschappelijke onderneming tot stand gebracht die duurzaam alle functies van een zelfstandige economische eenheid vervulde. In de tussentijd is er aan de volwaardigheid van de joint venture Fivoor niets veranderd. Als gevolg van de Concentratie zal daar eveneens niets aan veranderen. Fivoor krijgt op dezelfde manier zeggenschap over de forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes als dat zij zeggenschap heeft over haar eigen activiteiten. Daarnaast zal de aandeelhoudersovereenkomst niet veranderen. Altrecht en PG hebben gezamenlijke zeggenschap over Fivoor (zie daarvoor ook de aandeelhoudersovereenkomst (**BIJLAGE 27**)). De Concentratie brengt geen veranderingen in deze zeggenschapsstructuur en zelfstandigheid. Er is in de tussentijd ook niets veranderd ten opzichte van Fivoor als volwaardige joint venture ten tijde van de melding. Fivoor is daarom, ook na de Concentratie, nog steeds als volwaardige joint venture aan te merken.
27. Fivoor is een organisatie met een eigen naam, eigen doelstellingen, eigen focus, een eigen doelgroep (forensische cliënten) en een eigen werkterrein. Zie daarvoor ook de website van Fivoor: <https://www.fivoor.nl/>. Fivoor heeft hiertoe een eigen bestuur en een eigen management. Fivoor beschikt over eigen personeel, financiële middelen, eigen balans en een eigen winst- en verliesrekening. Fivoor heeft een zelfstandige positie op de markt. Fivoor heeft ook een eigen WTZi-toelating.⁷ Fivoor is dus (nog steeds) een volwaardige joint venture.
28. Fivoor is in operationeel opzicht zelfstandig. Ten behoeve van onderdeel 1.3 onder b zijn de meest recente jaarrekening en het jaarverslag van Fivoor aangehecht (**BIJLAGE 21** en **22**). Hieruit blijkt dat Fivoor beschikt over eigen personeel, financiële middelen, eigen balans en een eigen winst- en verliesrekening. Uit het jaarverslag blijkt eveneens dat Fivoor haar eigen doelstellingen en speerpunten nastreeft, zie daarvoor bijvoorbeeld pagina's 4 tot en met 7 en 10. De eigen missie, visie en kernwaarden van Fivoor worden uitgewerkt op pagina 8. Uit **BIJLAGE 22** blijkt ook dat Fivoor een eigen Raad van Bestuur heeft. Zie bijvoorbeeld pagina 7 en 11.
29. Uit het jaarverslag en de jaarrekening blijkt ook dat Fivoor over voldoende middelen beschikt om zelfstandig op de markt actief te zijn en dat Fivoor zelf zorg aanbiedt. Fivoor is voor (de toestroom van) patiënten niet afhankelijk van haar moederondernemingen. Dit blijkt ook uit Fivoor haar eigen Wtzi-toelating.
30. De activiteiten van Fivoor zullen als gevolg van de Concentratie uitgebreid worden. Voor de forensische zorgactiviteiten en reclassering zal Fivoor na de Concentratie haar eigen financiële middelen (blijven) aanwenden. Er verandert daarbij niets in de organisatie en zelfstandigheid van Fivoor. Fivoor blijft haar eigen bestuur en eigen management behouden. Ook blijft zij na de Concentratie beschikken over haar eigen personeel (er komt zelfs extra personeel mee over met de Concentratie dat tot Fivoor gaat behoren). Fivoor zal na de Concentratie ook nog steeds een eigen balans hebben alsook een eigen winst- en verliesrekening. Hier zullen de forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes in opgenomen worden. Fivoor zal haar eigen jaarrekening en jaarverslag

⁵ https://puc.overheid.nl/nza/doc/PUC_91051_22/1.

⁶ <https://www.acm.nl/nl/publicaties/publicatie/13003/De-Kijvelanden-Altrecht-en-Parnassia-Groep-mogen-samen-een-nieuwe-onderneming-starten-concentratiebesluit>.

⁷ <https://zoeken.wtzi.nl/wtzi/61980080>.

hebben, die na de Concentratie ook betrekking zal hebben op de forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes. Hierdoor is Fivoor ook na de Concentratie nog steeds een volwaardige joint venture. Fivoor zal zelfstandig zorg blijven verlenen en voor (de toestroom van) patiënten niet afhankelijk zijn van haar moederondernemingen, ook niet als het gaat om de forensische zorgactiviteiten van Antes. Hiertoe zijn ook de statuten van Fivoor overlegd (**BIJLAGE 28**).

31. [...] Dit vormt het belangrijkste deel van de omzet van Fivoor (circa [...]%). Het feit dat de omzet van Fivoor voor meer dan 50% uit afzet aan anderen dan de moederondernemingen bestaat, toont de volwaardigheid van Fivoor aan. Dit volgt ook uit de jaarrekening (**BIJLAGE 21**). Dit zal na de Concentratie niet anders zijn. Fivoor zal eerder een groter deel van de omzet zelf contracteren, nu de forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes binnen het budget van DJI valt. Ook blijkt dit uit het feit dat Fivoor als zelfstandige onderneming in het overzicht van gecontracteerde aanbieders van DJI staat (**BIJLAGE 24**). De omzetkant wordt voor [...]% gecontracteerd door Fivoor zelf (wanneer ook de subsidies, jeugdzorg en de Wmo worden meegerekend). De contractonderhandelingen met de zorgverzekeraars en zorgkantoren (Zvw en Wlz) lopen via de moederorganisaties. Het deel van het budget dat hiermee vrij wordt gemaakt door de moederorganisaties, staat ter beschikking van Fivoor. Deze afspraken zijn vastgelegd in de artikel 8 van de aandeelhoudersovereenkomst (**BIJLAGE 25**). De aandeelhoudersovereenkomst van Fivoor is als **BIJLAGE 27** aangehecht. De aandeelhoudersovereenkomst zal als gevolg van de Concentratie niet veranderen.
32. Fivoor is daarom op geen enkele wijze afhankelijk van haar moederondernemingen voor de zorgverlening. Fivoor is geen verkoopkantoor en zal dat na de Concentratie ook niet worden. De omzetkant wordt en blijft voor circa [...]% gecontracteerd door Fivoor zelf en Fivoor zal dit ook blijven doen na de Concentratie. Artikel 8 van de aandeelhoudersovereenkomst zal niet wijzigen als gevolg van de Concentratie.
33. Fivoor heeft de zeggenschap over Stichting FPC De Kijvelanden. De raad van toezicht van de Stichting bestaat uit dezelfde personen als de raad van commissarissen van Fivoor. De raad van bestuur van de Stichting bestaat uit dezelfde personen als de leden van de raad van bestuur van Fivoor. Er is sprake van een personele unie (zowel toezicht als bestuur). In Stichting FPC De Kijvelanden verblijven de patiënten van Fivoor met een tbs-maatregel.
34. De betrokkenheid van Altrecht blijkt uit de brief die de Raad van Bestuur van Stichting Altrecht aan de OR van Fivoor heeft verstuurd. Hierin wordt enerzijds bevestigd dat Altrecht de overdrachten van Fivoor in de algemene vergadering van aandeelhouders heeft besproken. Anderzijds blijkt uit deze brief dat Altrecht van mening is dat de Concentratie in het belang is van (de verdere ontwikkeling van) Fivoor. Deze brief is bijgevoegd als **BIJLAGE 26**.
35. De forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes zullen onder Fivoor ongewijzigd worden voortgezet. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de intentieovereenkomst, aangehecht als **BIJLAGE 1**. Partijen zijn niet voornemen het voornemen nader uit te werken in andere documenten of het voornemen in andere documenten vast te leggen

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.



36. Er zijn geen opschortende of ontbindende voorwaarden opgenomen in de transactiedocumentatie.

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

37. De Raad van Commissarissen en de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Fivoor hebben op 17 augustus 2020 goedkeuring verleend aan de Concentratie. Zie voor de goedkeuring van de raad van commissarissen en algemene vergadering van aandeelhouders van Fivoor **BIJLAGE 23**. De Raad van Commissarissen en de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Fivoor komen alleen samen bijeen. In **BIJLAGE 23** is dan ook de (impliciete/stilzwijgende) toestemming van de toezichthoudende organen van Fivoor te lezen.

38. De Raad van Commissarissen van PG heeft op 19 november 2020 goedkeuring verleend aan de voorgenomen Concentratie. Zie voor de goedkeuring van de raad van commissarissen en algemene vergadering van aandeelhouders van Fivoor **BIJLAGE 23**. De raad van bestuur van Parnassia Groep heeft de raad van commissarissen geïnformeerd over de voorgenomen concentratie. [...]. Dat is hier niet het geval.

39. De Raad van Bestuur van Altrecht is betrokken bij de Concentratie. Zie hiervoor **BIJLAGE 26**. Gezien de statuten van Altrecht hoeft de Raad van Toezicht geen goedkeuring te verlenen aan de Concentratie. Artikel 6 van de statuten van Altrecht is als **BIJLAGE 29** aangehecht.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Conceptstatutenwijziging (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: (bijvoegen).

40. De concreetheid van de voorgenomen Concentratie blijkt uit de intentieovereenkomst (**BIJLAGE 1**)

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

41. De juridische “verhanging” van de forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes naar Fivoor biedt veel mogelijkheden tot organisatorische concentratie van forensische zorgactiviteiten. Het doel

van de Concentratie is het waarborgen van de continuïteit van de dienstverlening en het organisatorisch concentreren van expertises. Er zijn geen alternatieven overwogen. Het is altijd al de bedoeling geweest om de forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes op een gegeven moment aan Fivoor over te dragen.

42. De forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes die worden overgedragen aan Fivoor kenmerken zich door de forensische verslavingsexpertise. Fivoor heeft als specifieke expertise forensische zorg. Verslaving maakt daar vaak onderdeel van uit, maar er is nu geen specifiek aanbod waarin beide aspecten worden gecombineerd. De gespecialiseerde achtergrond in verslavingsbehandeling die de forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes met zich meebrengen zijn een versterking voor het zorgaanbod van Fivoor en zijn daar beter op hun plek. Dit wordt gezien als aanvulling op en versterking van het huidige forensische aanbod van Fivoor. Hiermee kan de kwaliteit van forensische zorg verder ontwikkeld worden in de toekomst onder Fivoor en kan Antes zich richten op haar andere divisies.⁸

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

43. Hieronder is de organisatiestructuur van Fivoor van vóór de Concentratie weergegeven.

[...]

44. Als **BIJLAGE 2** is een weergave van de organisatiestructuur van PG en daarmee Antes aangehecht. Deze organisatiestructuur zal na de Concentratie niet veranderen, er worden slechts activiteiten overgedragen. **BIJLAGE 3** bevat de organigram. De organisatiestructuur van de forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes is hieronder weergegeven.

[...]

45. De juridische eigendomsstructuur van de betrokken organisaties is aan het aanvraagformulier gehecht als **BIJLAGE 20**. De Concentratie brengt geen verandering in de juridische eigendomsstructuur van Antes en Fivoor. Er worden alleen activiteiten overgedragen. De forensische zorgactiviteiten en reclassering zullen na de Concentratie binnen Fivoor vallen. Hier wordt geen aparte holding voor opgericht
46. Antes wordt niet als aparte tak aan Fivoor toegevoegd, gelet op de omvang en de inhoudelijke aansluiting bij de reeds bestaande domeinen. Na overdracht naar Fivoor zullen beide klinieken (FVK en AFZ) worden toegevoegd aan de OFZ-klinisch locatie Rotterdam. De ambulante teams worden toegevoegd aan Ambulant, locatie Rotterdam en Dordrecht. Voor de reclassering geldt hetzelfde; zij

⁸ Zie <https://www.anteszorg.nl/over-antes>.

gaan vallen onder het MT van de reclassering. De organisatiestructuur van Fivoor zoals deze hierboven is weergegeven zal aldus naar aanleiding van de Concentratie niet veranderen.

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

47. De forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes die via een juridische verhangings onder Fivoor worden gebracht, worden ongewijzigd voortgezet. De forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes zullen op hetzelfde adres blijven bestaan, dus het relevante zorgaanbod in de regio zal niet veranderen als gevolg van de Concentratie. Er zijn daarom ook geen gevolgen voor de zorgverlening aan de cliënt voorzien. Er is slechts sprake van een verandering op managementniveau. Er is slechts sprake van een verandering op managementniveau, omdat alle bedrijfsactiviteiten die onder de forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes vallen ongewijzigd zullen worden voortgezet binnen Fivoor. Waar de forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes allereerst aldus onder de onderneming Antes werden ontplooid, worden deze na de Concentratie ontplooid onder de onderneming Fivoor. Dat is de 'verandering op managementniveau'.
48. Deze herstructurering ("verhangings") van de forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes raakt op geen enkele wijze aan de zorgverlening van Partijen en heeft geen gevolgen voor de cliënt. Er verandert praktisch gezien niets in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van de zorg. Het aanbod van zorg verandert inhoudelijk niet voor patiënten/cliënten. De indicatie waarvoor behandeld (of begeleid) wordt, blijft hetzelfde. Lopende trajecten blijven zoveel mogelijk op dezelfde wijze doorlopen. De afdelingen blijven dezelfde behandeling en begeleiding bieden die ze nu reeds bieden en patiënten blijven na overdracht in zorg bij de betreffende afdeling en behandelaar. Afspraken en behandelplannen worden alleen in goed overleg aangepast. De afdelingen en zorgseenheden van de forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes blijven intact en zowel patiënten als medewerkers gaan als groep over naar Fivoor. Er zijn hier geen gevolgen voor de zorgverlening aan de cliënt te voorzien.
49. Mogelijk zullen bepaalde methodieken (behandelprogramma's) op de lange termijn gaan veranderen in het kader van de harmonisatie binnen de forensische zorg van Fivoor. Dit zal echter geleidelijk gebeuren, rekening houdend met de individuele belangen van de patiënt/cliënt en in samenspraak met de betreffende werknemers. Er wordt voor gewaakt dat patiënten niet ineens een ander behandelplan krijgen.
50. Fivoor heeft een maatschappelijke opdracht: mensen met een psychiatrische stoornis die voor de samenleving of voor zichzelf een gevaar vormen, behandelen en begeleiden, met als doel het maatschappelijk risico en de kans op herhaling terug te dringen. Zo dragen we bij aan de veiligheid van de samenleving en kunnen we het perspectief voor onze patiënten op een betekenisvol bestaan verbeteren. Dat is waarom we er zijn.
51. Fivoor wil ambitieuze maatschappelijke resultaten behalen in het domein van de geestelijke gezondheidszorg. Die resultaten zijn onlosmakelijk aan elkaar verbonden:

- Een **veiliger samenleving** door hooggespecialiseerde, waar mogelijk wetenschappelijk bewezen en innovatieve behandeling. Dit doen we door een optimale bijdrage te leveren aan de keten voor onze patiëntenpopulatie.
- **Goed opgeleide medewerkers** die waardevol werk verrichten in een veilige werkomgeving en onder optimale arbeidsomstandigheden.
- **Perspectief** op een betekenisvol bestaan **voor onze patiënten**, mensen met ernstig grensoverschrijdend of ontwrichtend gedrag en/of ontwikkelingsstoornissen.

52. Het tempo waarmee de externe omgeving verandert maakt de noodzaak voor een toekomstbestendige visie op groei en zorglogistiek hoog. In de komende periode zal Fivoor deze visie verder ontwikkelen en deze visie in samenwerking met de moeders Altrecht en Parnassia Groep in concrete plannen uitwerken. Daarbij is het huidige uitgangspunt datgene wat al gedaan wordt te verstevigen en het gebruik van capaciteit efficiënter in te richten. Binnen de bestaande regio's is het streven om het aanbod te verstevigen en meer verschillende zorgproducten ter completering en versteviging van de zorgketen aan te bieden. Ten behoeve van een toekomstbestendige, toegankelijke zorgketen gelden als na te streven doelstellingen:

- Fivoor voorziet in een sterke en toegankelijke zorgketen
- Fivoor voert regie op de continuïteit van zorg in de drie kernregio's

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

53. Er is geen sprake van veranderingen van zorgprocessen: de forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes worden ongewijzigd voortgezet binnen Fivoor. De Concentratie is slechts een juridische verhangning van de forensische zorgactiviteiten van één van de moederondernemingen (PG/Antes) naar de volwaardige joint venture (Fivoor). Er zijn daarom geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.

54. Doordat de afdelingen van de Divisie Forensisch en Reclassering anders worden verdeeld zal de huidige samenhang veranderen. Dit zal vooral impact hebben op medewerkers en niet op patiënten/cliënten en niet op de zorgprocessen. In de praktijk zal er aldus uiteindelijk niets veranderen in de zorgprocessen en zorgverlening voor de cliënt. Het aanmeldproces van Partijen verloopt een andere route maar is redelijk vergelijkbaar. De grootste verschillen zitten in het werken met andere administratieve systemen, [...]. De werkprocessen kunnen goed op elkaar worden afgestemd. De cliënten die een aanmeldproces doorlopen zullen niets van deze wijzigingen merken. Alleen de ondersteunende medewerkers zijn hierbij betrokken.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

55. Fivoor is voornemens om de forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes na de Concentratie (na de juridische verhangning) ongewijzigd te continueren. Er zal geen verandering optreden in het aantal locaties waar thans zorg wordt verleend. Ook zal geen sprake zijn van herverdeling over verschillende locaties. De behandelingen zullen in dezelfde panden en met

dezelfde medewerkers blijven plaatsvinden. Alle arbeidsovereenkomsten met betrekking tot de forensische zorgactiviteiten van Antes blijven bestaan en worden overgedragen naar Fivoor. Van gevolgen voor de cliënt is dan ook geen sprake.

56. De forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes die juridisch worden geherstructureerd naar Fivoor worden momenteel op de volgende locaties ontplooid. Dit zal na de Concentratie niet anders zijn.

- Albrandswaardsedijk 74 (gebouw V) Poortugaal (Forensische verslavingszorg kliniek)
- Albrandswaardsedijk 74 (gebouw Y) Poortugaal (Forensische zorg afdeling AFZ)
- Marconistraat 2 Rotterdam (Reclassering)
- De Hoge Bakstraat 44 Dordrecht (Reclassering)
- Pieter de Hoochweg 14 Rotterdam (FACT Forensisch, GGZ teams en ambulans Rotterdam West)
- Kuipershaven 40 Dordrecht (Forensisch ambulans)

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

57. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties voorzien. Ook op dit punt zijn er dus geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

58. De forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes worden door de Concentratie juridisch geherstructureerd naar Fivoor, gespecialiseerd in forensische zorg. Dit heeft tot gevolg dat er voordelen zijn voor de cliënt in de zin van een breder gespecificeerd zorgaanbod met de expertise op de juiste plek. Anders dan deze positieve gevolgen zijn er als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen met gevolgen voor de cliënt voorzien.

f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

59. Partijen merken op dat er geen significante cultuurverschillen zullen bestaan. Cultuuraspecten spelen altijd een rol bij het overdragen van een afdeling naar een andere organisatie. Subjectieve aspecten zoals taalgebruik, omgangsvormen en wijze van communicatie zullen kunnen verschillen. De verwachting is echter dat er een groot gedeeld activiteitengebied is, waar medewerkers van verschillende met elkaar samenhangende disciplines elkaar snel zullen vinden.

60. Er verandert niets in de dienstverlening, anders dan dat er wellicht meer kennis aanwezig met betrekking tot forensische zorg bij Fivoor als gespecialiseerde onderneming. Er worden geen veranderingen in de dienstverlening teweeggebracht, omdat het slechts gaat om een wijziging op managementniveau. De forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes worden na de Concentratie met dezelfde werknemers in dezelfde locaties en onder dezelfde omstandigheden

uitgevoerd. De Concentratie gaat hier niet voor veranderingen zorgen en daardoor worden geen risico's als gevolg van cultuurverschillen voor de cliënten en voor het zorgaanbod verwacht.

61. Partijen hebben geen reden om aan te nemen dat er grote cultuurverschillen tussen hen bestaan. Er zijn nu ook al veel werkcontacten tussen medewerkers van Antes en Fivoor (want o.a. gevestigd op hetzelfde terrein te Poortugaal) en daarbij spelen cultuurverschillen geen enkele rol. Bovendien vullen de kernwaarden van Antes (deskundig, optimistisch en respectvol) en die van Fivoor (hart voor iedereen, samen doen, nieuwsgierig en onderzoekend, staan voor ons vak, eigenaarschap) elkaar aan. Bij beide organisaties staan de kracht, mogelijkheden en wensen van de patiënt centraal in de zorgverlening. Wel wordt bij de integratie van de forensische onderdelen van Antes in Fivoor aandacht besteed aan het wegnemen van mogelijke cultuurverschillen. Dit gebeurt doordat alle integratie-activiteiten worden uitgevoerd door teams met een vertegenwoordiging van zowel Antes als Fivoor.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

62. Partijen zijn na goedkeuring door de NZa in afwachting van goedkeuring van de ACM. Daarna zullen de bovenstaande stappen uitgewerkt worden.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

63. Er zijn geen risico's dat als gevolg van de Concentratie de kwaliteit van de zorg achteruit zal gaan. Dankzij de zorgvuldige voorbereiding door onder andere impactanalyses op het gebied van ICT en zorgadministratie worden alle mogelijke risico's geïnventariseerd en zal daarmee bij de uitvoering/integratie rekening worden gehouden.

64. [...]. Partijen beschouwen dit echter niet als een risico, omdat Fivoor voldoende [...] heeft binnen haar organisatiestructuur.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

65. Partijen zijn voornemens de ondersteunende processen met betrekking tot de forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes na de juridische herstructurering te integreren in de ondersteunende afdelingen van Fivoor. Ondersteunende diensten zijn binnen Fivoor centraal ingericht voor alle zorggebieden. Ondersteunende functies die mee zouden komen met de juridische herstructurering van de forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes worden toegevoegd aan de centrale ondersteunende diensten van Fivoor zoals dit nu ook bij Fivoor geregeld is. Er is een werkgroep ingesteld om de verschillen in zorgadministratie tussen Fivoor en Antes in kaart te brengen.

66. De werkgroep is tot de conclusie gekomen dat de zorgadministratieve werkzaamheden van Partijen qua doel en processen geen significante verschillen vertonen. De zorgadministraties zijn verantwoordelijk voor het gehele administratieve proces van aanmelding, inschrijving, behandeling, overplaatsing en ontslag. Dezelfde richtlijnen vanuit wet en regelgeving worden gevolgd. De aanmeldprocessen verlopen via verschillende routes (systemen), maar blijven desalniettemin vergelijkbaar. De administratie van de forensische zorgactiviteiten van Antes zal overgaan op Fivoor (EPD, registratiesystemen, facturatie en daily auditing) en de medewerkers zullen hierop ingewerkt moeten worden. Dit wordt in de impact analyse in **BIJLAGE 4** uiteengezet.
67. Er zal worden overgegaan naar een ander EPD. [...]. Dit zal weinig tot geen impact hebben op patiënten (zie hiervoor de impactanalyse EPD als **BIJLAGE 4**). Het behelst slechts een administratieve verandering, waardoor afhankelijk van de conversie (historische) delen van het dossier in het Antes EPD blijven. Het proces rond aanmelding en starten van zorg verloopt binnen Fivoor iets anders dan binnen Antes. De verwachting is dat dit minimale impact heeft op huidige patiënten, omdat het nieuwe registratiesysteem alleen ingaat voor nieuwe patiënten.
68. Hierbij wordt opgemerkt dat de reclassering wat betreft de cliëntenadministratie volledig in het softwarepakket IRIS van justitie werkt, waardoor er voor dit onderdeel geen EPD conversie plaatsvindt.
- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
69. Vragen b en c worden hierna gezamenlijk beantwoord. In het kader van het integratie- en veranderproces moeten nog verschillende keuzes worden gemaakt die van invloed zijn op de zorgadministratie en facturatie. De nog te maken keuzes en het afwegingskader dat daarop van invloed is, worden in **BIJLAGE 5** uiteengezet (Rapportage werkgroep integratie Zorgadministratie en Facturatie). Het gaat hierbij voornamelijk om de EPD conversie.
70. In het kader van het integratie- en veranderproces moeten nog verschillende belangrijke keuzes worden gemaakt die van grote invloed zijn op de zorgadministratie en facturatie. Het gaat hierbij om de volgende keuzes. Het afwegingskader is in onderstaande tabel ook inzichtelijk gemaakt.

Keuze	Inhoud keuze	Afwegingskader keuze
Overgangsdatum	De datum waarop de overname plaatsvindt is van groot belang voor de processen van de zorgadministratie en facturatie. Het streven wat tot noch toe is gecommuniceerd is [...], maar het advies van deze werkgroep is om dit uit te stellen naar [...].	Bij de keuze voor een betreffende overgangsdatum moet met verschillende zaken rekening worden gehouden. Belangrijke afwegingen die hierin mee moeten worden genomen zijn [...]
Volgordelijkheid van conversie en overname	Er dient een keuze te worden gemaakt in de volgorde van conversie en overname. De keuzemogelijkheden zijn eerst converteren en vervolgens overnemen (1), eerst overnemen en dan converteren (2) of tegelijkertijd converteren en overnemen (3).	Bij deze keuze dient rekening te worden gehouden met [...]

Wijze van afsluiting	Hoe de overdracht van de patiënten met de bijbehorende zorgtrajecten en producten plaatsvindt is van groot belang aangezien dit invloed heeft op de facturatie en afspraken die gemaakt zijn en moeten worden gemaakt met financiers. Hierbij kan gedacht worden aan een harde afsluiting, waarbij trajecten 'hard' worden afgesloten op een vastgestelde datum, of aan een geleidelijke overgang waarbij een datum wordt afgesproken tot wanneer de trajecten zullen worden gefactureerd vanuit Antes en daarna nieuwe (en lopende) trajecten worden gefactureerd vanuit [...].	[...]
Afspraken met DJI	In overeenstemming met DJI zullen belangrijke keuzes moeten worden gemaakt over de contracten, wijze van afsluiting, het overgaan naar een andere AGB-code en de aanvraag van nieuwe plaatsingsbesluiten.	De hiervoor weergegeven afwegingen spelen een belangrijke rol bij [...]

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

71. In het derde kwartaal zullen, na goedkeuring van de NZa en de ACM, de eerste stappen voor de integratie van ondersteunende processen in gang gezet worden. Voor een uitgebreid overzicht van de te zetten stappen per kwartaal verwijzen Partijen naar **BIJLAGE 5** (Rapportage werkgroep integratie Zorgadministratie en Facturatie). Op basis van voorgaande projecten is gebleken dat de doorlooptijd van een EPD migratie doorgaans zes maanden is.
72. In onderstaande tabel wordt inzichtelijk gemaakt wat de te nemen stappen zijn voor een overname van de forensische zorgactiviteiten van Antes per 1 januari 2022.

Timing	Te nemen stappen
Q3 2020	- Overname bespreken met DJI - Overige systemen in kaart brengen - Keuze overgangsdatum
Q4 2020	- Processen en taakverdeling in kaart brengen - Volgordelijkheid van conversie en overname - Wijze van afsluiting bepalen
Q1 en Q2 2021	- Overgang medewerkers (keuze maken)
Q3 2021	- Nieuwe contractafspraken maken met DJI
Q4 2021	- AGB code wijzigen - Opleiden medewerkers (Fivoor werkwijze)
Q1 2022	- Opleiden medewerkers (EPD)
Q2 2022	- EPD conversie

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.



73. Een overzicht van belangrijkste risico's die zich tijdens het integratie- en veranderproces kunnen voordoen, is opgenomen in **BIJLAGE 5** (Rapportage werkgroep integratie Zorgadministratie en Facturatie). Tijdens het integratie- en veranderproces kunnen zich verschillende risico's voordoen, welke hieronder worden toegelicht.
- Niet kunnen factureren: Het grootste risico is het niet kunnen factureren van de productie aangezien dit een enorme financiële impact heeft op de organisatie. Om dit risico te ondervangen is het van groot belang dat goede afspraken worden gemaakt met de financiers en vanaf de afgestemde datum op de AGB-code van Fivoor kan worden gefactureerd. Een vereiste voor een goede facturatie is hierbij ook een goede afstemming over de plaatsingsbesluiten van de justitiële patiënten met DJI. Voor de facturatie vanuit MQ Antes onder de AGB-code van Fivoor dient tevens de inrichting zodanig te zijn aangepast dat dit door PinkRocade mogelijk is gemaakt.
 - Het (langdurig) werken in twee EPD's: Door gebruik te maken van twee EPD's blijft een deel van de productie buiten het datawarehouse waardoor het risico bestaat dat enerzijds de aansturing op de bedrijfsonderdelen bemoeilijkt wordt doordat er minder grip is op de productie en anderzijds rekening moet worden gehouden met het gebruik van verschillende beheersmaatregelen. Dit risico kan worden verkleind door alvorens de afdelingen over te nemen het EPD te converteren. Als dit niet haalbaar is dan is het wenselijk dat de EPD conversie zo snel mogelijk na de overname plaatsvindt.
 - Medewerkers: Medewerkers op zich zijn uiteraard niet het risico maar de onrust die ontstaat door onduidelijkheid of niet goed opgeleide medewerkers zijn belangrijke risico's in dit traject. Deze risico's kunnen worden ondervangen door medewerkers op tijd in te lichten en hen vroegtijdig te betrekken bij het proces. Daarnaast is het opleiden en trainen van medewerkers van groot belang waardoor zij voorbereid zijn op de conversie en het werken in de nieuwe werkomgeving. Zij weten zo wat van hen wordt verwacht en wat zij van de organisatieovergang kunnen verwachten

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

74. [...]. Er worden geen financiële gevolgen verwacht als gevolg van de voorgenomen Concentratie.
75. [...].

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

76. Als synergievoordelen voor Fivoor van de overgang van de forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes gelden:
- Een meer sluitende keten binnen de eigen Fivoor-organisatie in de regio Rotterdam-Rijnmond: er is nu sprake van een versnipperd zorgaanbod door Forensisch Antes en Fivoor. Na de Concentratie is dat in één hand. Hiermee wordt er een betere continuïteit van zorg gerealiseerd en een nauwere samenwerking tussen reclassering en zorg. Deze nauwere samenhang in de

keten is van belang om veiligheidsrisico's verder terug te dringen. Immers overgang van een cliënt van de ene naar de andere organisatie (schakelpunt) brengt altijd risico's mee. Deze risico's worden door middel van de Concentratie gemitigeerd zonder dat dit wijzigingen in zorgverlening met zich meebrengt.

- Een duidelijkere positie naar ketenpartners in de regio Rotterdam-Rijnmond zodat voor hen nog meer helder is waar zij met complexe casuïstiek terecht kunnen.

77. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie van een van de Partijen die hiermee wordt omgebogen.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- ✓ Prognose van de balans (bijvoegen).
- ✓ Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk

78. De financiële meerjarenprognose is als **BIJLAGE 6** aangehecht. Deze financiële meerjarenprognose voldoet aan de eisen die worden gesteld aan de jaarrekening.

79. De forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes vallen voor bijna 100% binnen het budget van justitie. [...].

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

80. De cliënten van PG zijn bij de Concentratie betrokken via een adviesaanvraag aan de centrale cliëntenraad van PG. De adviesaanvraag is bijgevoegd als **BIJLAGE 7**. Het advies van de centrale cliëntenraad is aangehecht als **BIJLAGE 8**. De cliëntenraad van PG heeft positief geadviseerd ten opzichte van de Concentratie. De adviezen van de CCR zijn overgenomen door de Raad van Bestuur van PG (**BIJLAGE 9**).

81. Ook de cliëntenraad van Fivoor is geconsulteerd over de Concentratie (**BIJLAGE 10**). Per brief van 15 oktober 2020 heeft de cliëntenraad een positief advies gegeven op het voorgenomen besluit met betrekking tot de overname van de forensische zorg en reclassering van Antes (**BIJLAGE 11**). De

Raad van Bestuur van Fivoor heeft per brief van 28 oktober 2020 zijn definitief besluit aan de cliëntenraad kenbaar gemaakt (**BIJLAGE 12**).

82. Tijdens de voorbereidende besluitvorming hebben partijen overleg gehad over de besluitvormingstrajecten en de betrokkenheid van de (eigen) medezeggenschapsorganen. De bestuurder van Fivoor heeft de eigen medezeggenschapsorganen om advies gevraagd over de voorgenomen concentratie (in dit geval de CR). De bestuurder van Parnassia Groep heeft de centrale medezeggenschapsorganen van de groep om advies gevraagd (de CCR).
83. De bestuurder van Altrecht heeft de eigen medezeggenschap geïnformeerd over het voornemen (de CR). Daarbij is het volgende overwogen.
- Door de concentratie verandert er niets in de (financiële) deelneming die Altrecht in Fivoor heeft, immers de waarde van haar eigen inbreng in Fivoor wijzigt niet door de concentratie.
 - Er verandert ook niets in de zeggenschap over Fivoor. Altrecht en Parnassia Groep hebben en houden de gezamenlijke zeggenschap over Fivoor.
84. Kortom, er verandert niets in de samenwerking voor Altrecht. Daarom is het voor het bestuur van Altrecht ook geen belangrijke wijziging in de deelneming Fivoor. Deze Concentratie is dan ook niet ter advies voorgelegd aan de eigen medezeggenschap. Op basis van het enkele feit dat er activiteiten bijkomen en activiteiten worden overgedragen door de ondernemingen Fivoor en Parnassia Groep, die beide eigen medezeggenschapsraden hebben, kan niet een adviesrecht voor de medezeggenschap van de aandeelhouder (i.c. Altrecht) worden afgeleid die van die overdrachten geen gevolgen ondervindt in zijn financiële deelneming of zeggenschap. Daar is althans geen grondslag te vinden in artikel 7 Wmcz (waarin de onderwerpen worden benoemd waarover een bestuurder advies dient te vragen aan de CR).

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

85. De centrale ondernemingsraad van PG is betrokken bij de Concentratie middels een adviesaanvraag. Deze adviesaanvraag is als **BIJLAGE 13** aangehecht. Het advies van de centrale ondernemingsraad en de reactie van PG hierop zijn bijgevoegd als **BIJLAGE 14** en **15**. De centrale ondernemingsraad heeft PG positief geadviseerd en PG neemt de adviezen van de centrale ondernemingsraad ter harte.
86. De ondernemingsraad van Fivoor is eveneens betrokken bij de Concentratie. De ondernemingsraad van Fivoor heeft per brief van 2 september 2020 positief op deze overgang geadviseerd (**BIJLAGE 16**). De Raad van Bestuur van Fivoor heeft op 14 september 2020 zijn reactie gegeven op het advies van de raad (**BIJLAGE 17**).
87. De medewerkers van de forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes zijn vanaf het begin van het traject betrokken bij het voornemen om deze Concentratie tot stand te brengen. Er is draagvlak bij de medewerkers van Antes voor deze overgang van activiteiten. Er is aldus geen reden om aan te nemen dat de medewerkers van Antes negatief staan ten opzichte van de Concentratie.



- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

88. De grootste stakeholders zijn Justitie/DJI en zorgverzekeraars. De Concentratie is mondeling gemeld en toegelicht in diverse overleggen. Zowel Justitie als de zorgverzekeraars hebben van geen bezwaren laten blijken. De genoemde betrokken stakeholders dienen geen toestemming te verlenen voor de Concentratie. De Concentratie is ter informatie gedeeld met deze stakeholders, mede omdat Partijen goed contact hebben en willen blijven hebben met deze stakeholders.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

89. N.v.t.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

90. Vraag 3.1 tot en met 3.6 worden hierna gezamenlijk beantwoord.
91. De forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes die juridisch worden geherstructureerd naar Fivoor betreffen geen activiteiten in de cruciale zorg. PG, Altrecht en Fivoor bieden wel cruciale zorg aan (crisisopvang geestelijke gezondheidszorg en Wlz-zorg), maar deze zorg blijft ongewijzigd bij deze Concentratie.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

92. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1.	Intentieovereenkomst	
2.	Organisatiestructuur PG	
3.	Organigram PG	
4.	Impactanalyse EPD	
5.	Rapportage werkgroep integratie Zorgadministratie en Facturatie	
6.	Financiële meerjarenprognose	
7.	Adviesaanvraag CCR PG	
8.	Advies CCR PG	
9.	Definitief besluit RvB PG op advies CCR	
10.	Advies CR Fivoor	
11.	Definitief advies CR Fivoor	
12.	Definitief besluit RvB Fivoor na advies CR	
13.	Adviesaanvraag COR PG	
14.	Advies COR PG	
15.	Reactie PG op advies COR	
16.	Advies OR Fivoor	
17.	Definitief besluit RvB Fivoor na advies OR	
18.	Volmacht PG	
19.	Volmacht Fivoor	
20.	Organigram betrokken Partijen	
21.	Jaarrekening Fivoor	
22.	Jaarverslag Fivoor	
23.	Notulen RvC en AVA Fivoor d.d. 17 augustus 2020	
24.	DJI gecontracteerde aanbieders	



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

25.	Artikel 8 Aandeelhoudersovereenkomst	
26.	Brief aan OR Fivoor zienswijze AVA	
27.	Aandeelhoudersovereenkomst Fivoor	
28.	Statuten Fivoor	
29.	Artikel 6 Statuten van Altrecht	

* * *