

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

## Zorgspecifieke concentratietoets

### Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

*Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.<sup>1</sup>*

[...]Nieuwegein, 3 augustus 2021

**Handtekening**

---

<sup>1</sup> In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

*Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.*

## PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan [info@nza.nl](mailto:info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".  
*Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.*
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de juiste datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:  
  
Nederlandse Zorgautoriteit  
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets  
Postbus 3017  
3502 GA UTRECHT
- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

## PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

## PRIVACYVERKLARING

### **Informatie over het verwerken van persoonsgegevens**

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

### **Waarom vragen wij deze gegevens?**

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

### **Hoe verwerken we de persoonsgegevens?**

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wet marktordening gezondheidszorg.

### **Hoe lang bewaren wij deze gegevens?**

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

### **Wat zijn uw rechten?**

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

## CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail ([info@nza.nl](mailto:info@nza.nl)), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

## ONDERDEEL 0 – Inleiding

De huidige aandeelhouders van FC Zorgonderneming B.V. ("FC Zorgonderneming") enerzijds en Maatschap Dijkstra Fysiotherapie ("DF") anderzijds hebben overeenstemming bereikt over een activa/passiva transactie ("Transactie"), waarbij de fysiotherapie activiteiten van DF worden geïntegreerd in FysioHolland B.V. ("FysioHolland"), een 100% dochteronderneming van FC Zorgonderneming.

FC Zorgonderneming is een organisatie van fysiotherapiepraktijken, die actief zijn onder de naam FysioHolland. FC Zorgonderneming streeft een actieve buy & build strategie na. De locaties van FysioHolland zijn verdeeld in regio's. DF gaat ressorteren onder de regio NoordHolland1 onder regioleider [...].

De locaties van FysioHolland worden voor het secundaire proces ondersteund door een Serviceteam in Nieuwegein ("Serviceteam"). Dit betreft de aandachtsgebieden: HR, facilitair/ICT, kwaliteit, financiën en declaratie, marketing, FysioHolland Academy, projectmanagement.

Per juni 2021 wordt de operatie van FysioHolland aangepast naar meer ondernemerschap op regioniveau en op locatieniveau. De verantwoordelijkheden van een aantal processen verschuiven van serviceteam naar de regio en de lokale praktijken. Het regiomanagement is aangepast per 1 juni 2021 en aantal regio's is verhoogd van 6 naar 9. Deze aanpassing houdt vergroting in van de ruimte voor eigen initiatieven in en van de regio. Om die aanpassing te markeren, is gekozen voor voor een nieuwe functiebenaming: regiomanager wordt regioleider.

DF zoekt bedrijfsopvolging. Naast het praktijkmanagement heeft [...]nog een andere baan, die hij gaat uitbreiden. [...]wil zich gaan focussen op zijn praktijk voor osteopathie. Als huurder blijft hij gevestigd op twee vestigingen van DF, t.w. aan de Schoenmakerstraat en in De Entree te Alkmaar. De komende periode zullen beiden nog nauw betrokken zijn bij de integratie, maar ze zullen niet in dienst treden bij FysioHolland. Het dagelijkse praktijkmanagement is de afgelopen jaren belegd bij drie collega's van de backoffice, die de therapeuten ondersteunen in het secundaire proces en leiding gaven aan het team van afspraakplanning. [...]wordt eindverantwoordelijk voor het praktijkmanagement.

Met deze concentratiemelding geven partijen inzicht in de wijze waarop zij de Transactie beogen tot stand te brengen, de wijze waarop stakeholders zijn betrokken en de (niet bestaande) gevolgen voor de continuïteit van de cruciale zorg in de zin van artikel 56a lid 1 Wmg.

## ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd ([meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting](#)):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

**I.1 Organisatie 1<sup>2</sup>**

Statutaire naam organisatie:	FC Zorgonderneming B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	58283056
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 380 personen zorg verlenen. <sup>3</sup>

Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Newtonbaan 6, 3439 NK Nieuwegein
Telefoonnummer	088-3741655

Voor FC Zorgonderneming B.V. ressorteert de ondernemingsraad onder FysioHolland B.V. Momenteel wordt gewerkt aan een stappenplan voor implementatie van een cliëntenraad voor FysioHolland B.V.. Dit voorstel wordt in juli voorgelegd aan de Ondernemingsraad.

Voorzitter ondernemingsraad<sup>4</sup>

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Newtonbaan 6, 3439 NK Nieuwegein
Telefoonnummer	088 3741655

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

FC Zorgonderneming B.V. is via FysioHolland B.V. ("**FysioHolland**") primair actief in de zorgsector fysiotherapie en biedt de volgende specialisaties aan: manuele therapie, kindfysiotherapie, oncologie fysiotherapie, hydrotherapie, bekkenfysiotherapie, psychosomatische fysiotherapie, oedeemtherapie, mensendieck/cesar therapie, sport- en orthopedische revalidatie. Naast fysiotherapie is FysioHolland ook in mindere mate actief op het gebied van enkele andere paramedische disciplines zoals logopedie, ergotherapie en diëtetiek.

De inschrijving van FC Zorgonderneming B.V. bij de Kamer van Koophandel is toegevoegd als **Bijlage 1.**

<sup>2</sup> Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

<sup>3</sup> Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

<sup>4</sup> De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

De locaties van FysioHolland en de diverse dochterondernemingen bevinden zich in: Abcoude, Afferden, Almere, Amersfoort (meerdere locaties), Amsterdam (meerdere locaties), Apeldoorn, Baambrugge, Blaricum, Boxmeer (meerdere locaties), Bussum, Capelle a/d IJssel (meerdere locaties), Den Helder (meerdere locaties), Dinteloord, Dirksland, Dordrecht, Elspeet, Enschede (meerdere locaties), Etten-Leur, Fijnaart (meerdere locaties), Gaanderen, Garderen, Geldermalsen, Hilversum (meerdere locaties), Hoofddorp, Huizen, Klundert, Laren, Lelystad (meerdere locaties), Loenen aan de Vecht, Loosdrecht, Maastricht, Middelharnis, Naarden (meerdere locaties), Nijkerk, Oud-Gastel, Ouddorp, Oude Tonge, Oudenbosch, Poortvliet, Ridderkerk, Rotterdam (meerdere locaties), Sommelsdijk, St. Maartensdijk, Stavenisse, Stellendam, Tholen, Tilburg (meerdere locaties), Uddel, Utrecht (meerdere locaties), Veldhoven, Vlaardingen, Vleuten, Voorthuizen (meerdere locaties), Weesp, Zeist, Zevenbergen, Zwijndrecht.

**I.2 Organisatie 2**

Statutaire naam organisatie:	Dijkstra Fysiotherapie
Nummer Kamer van Koophandel:	50633007
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 15 personen zorg verlenen

Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Newtonbaan 6, 3439 NK Nieuwegein
Telefoonnummer	088-3741655

Maatschap Dijkstra Fysiotherapie heeft geen ondernemingsraad en/of cliëntenraad.

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

DF is actief in de zorgsector fysiotherapie, waaronder fysiotherapie, manueel, oedeem/lymfedrainage, oncologische zorg, psychosomatische fysiotherapie, fysiotherapie voor sporters, dry needling, medical taping en GLI, medische fitness, osteopathie

De inschrijvingen van de Kamer van Koophandel van DF is toegevoegd als **Bijlage 2**.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

DF heeft 4 locaties in Alkmaar:

- Schoenmakerstraat 128, 1825 CJ Alkmaar (locatie Alkmaar De Mare 't Rak)
- Hoofdvestiging van Dijkstra Fysiotherapie in eigen pand met oefenzaal
- Klaas Bootpad 2, 1827 CX Alkmaar (locatie Daalmeer bij sportinstituut Tom van der Kolk)
- Nevenvestiging. In de sportschool huurt Dijkstra Fysiotherapie een kamer voor behandeling van klanten sportschool en hierbij wordt gebruik gemaakt van de oefenzaal van de sportschool
- Geert Groteplein 42E, 1813 BM Alkmaar (locatie Overdie in Gezondheidscentrum De Entree)

De Entree is een gezondheidscentrum met diverse huurders die actief zijn in de gezondheidszorg (huisartsen, apotheek, psychologen, diëtiek, oefentherapie, verloskunde). Dijkstra Fysiotherapie huurt daar enkele behandelkamers en maakt gebruik van een gezamenlijke oefenzaal.

-Wendelaarstraat 58, 1814 GS Alkmaar

Dijkstra Fysiotherapie werkt samen met de Pijncentrum van Noordwest Ziekenhuisgroep en verzorgt de fysiotherapie in de behandelingen. Sinds de corona periode van maart 2020 wordt niet meer behandeld op locatie Wendelaarstraat, maar komen de cliënten naar de 3 locaties van Dijkstra Fysiotherapie. Na de corona-periode wordt besproken hoe de samenwerking wordt voortgezet (behandeling op Pijncentrum of op de locaties van Dijkstra Fysiotherapie).

Alle 4 locaties zijn onderdeel van de transactie, met de kanttekening dat nog een beslissing moet worden genomen hoe de samenwerkingsovereenkomst (geen huurovereenkomst) met het Pijncentrum wordt voortgezet nadat de corona-maatregelen worden aangepast.



**I.3** Beschrijf het karakter van de concentratie.

*Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?*

[Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting](#)

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
  - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
  - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Partijen hebben overeenstemming bereikt over de activa/passiva Transactie waarbij de activiteiten van DF worden geïntegreerd binnen FysioHolland.

Partijen hebben de voorwaarden waaronder de Transactie wordt gesloten nader vastgelegd in een indicatief voorstel, getekend op 30 april 2021 (**Bijlage 3**). De due diligence is afgerond en de concept koopovereenkomst is getekend op 9 juli 2021 (**Bijlage 10**).

\*overdracht van de contracten. De backoffice van DF krijgt instructie van het serviceteam voor het overzetten van de contracten zodra de goedkeuring van de NZa is ontvangen. Hierin worden geen problemen voorzien. Enkele contracten worden opgezegd door DF (zoals EPD).

\*De praktischeigenaar heeft het traject van indeplaatsstelling in gang gezet met ondersteuning van het serviceteam FysioHolland. Dit is van toepassing voor de locaties Klaas Bootpad en Geert Groteplein. Hierin worden geen problemen voorzien.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

In de koopovereenkomst zijn de volgende opschortende voorwaarden opgenomen. De status is als volgt:

de voorwaarde opgenomen dat NZa-goedkeuring wordt verkregen. De gewenste overnamedatum is inmiddels vastgesteld op 1 september 2021. Mocht de Nza-goedkeuring worden verleend na deze datum, dan wordt de integratie voorbereid maar pas uitgevoerd na de besluitvorming van de NZa. Verwacht wordt dat de NZa-goedkeuring voor 1 september wordt ontvangen.

overdracht van contracten: de back-office van DF gaat dit oppakken de komende weken en hierin worden geen problemen voorzien

Contractovernames zijn in gang gezet (onder voorbehoud van goedkeuring van NZa). Dit traject wordt afgerond voor overnamedatum.

"het niet plaatsvinden van een feit om omstandigheid die nadelige invloed heeft of inbreuk heeft op de garantie en toezeggingen.."

Tot de datum van deze definitieve aanvraag van de concentratiemelding (3 augustus 2021) heeft niets van dien aard plaatsgevonden.

de verhuurders zijn geïnformeerd en de indeplaatsstellingen worden opgesteld. Hierin worden geen problemen voorzien.

de indeplaatsstelling is ontvangen voor de [...] huurovereenkomsten op locatie Geert Groteplein. De indeplaatsstelling voor Klaas Bootpad wordt medio augustus bij terugkomst vakantie getekend.

de (onder)huurovereenkomsten bijlage 6 en 7 zijn getekend bij ondertekening van de koopovereenkomst

FysioHolland en Puur Osteopathie hebben mondeling overeenstemming bereikt voor de ondersteuning bij telefonische bereikbaarheid door back-office DF voor PUUR Osteopathie. Dit wordt nog formeel vastgesteld.

De afspraken over de telefonie-ondersteuning voor Puur Osteopathie zijn vastgelegd en ondertekend.

FysioHolland heeft overeenstemming bereikt met [...]over de [...]. De afspraken worden hiervoor nog formeel vastgelegd.

De overeengekomen afspraken worden na terugkomst van vakantie uitgewerkt tussen [...]en FysioHolland. Ondertekening medio augustus.

De gesprekken met de verzekeraar over de uitloopdekking van de aansprakelijk dekking lopen. Hierin worden geen problemen voorzien.

Dijkstra Fysiotherapie heeft onder voorbehoud van NZa-goedkeuring de verzekeringspolissen opgezegd met uitloopdekking. Per 1 september vallen de locaties en medewerkers onder FH-polis.

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.  
*Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

FC Zorgonderneming werkt momenteel aan een stappenplan voor implementatie van een cliëntenraad.

FC Zorgonderneming heeft geen toezichthoudend orgaan en heeft geen goedkeuring nodig voor de voorgenomen concentratie.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- x Intentieovereenkomst (**Bijlage 3**).
  - x Koopovereenkomst **bijlage 10**
  - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
  - Oprichtingsakte (bijvoegen).
  - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
  - Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
  - Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

## **ONDERDEEL II – Effectrapportage**

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. *Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)*

DF zoekt bedrijfsopvolging. Beide eigenaren willen het praktijkmanagement van de fysiotherapie overdragen. De praktijkeigenaren komen niet in dienst bij FysioHolland B.V., maar zullen zich de komende 12 maanden inspannen voor een goed verloop van het integratieproces en overdracht van de contacten met de verwijzers.

De beweegredenen van FysioHolland voor de overname:

- Dijkstra zorgt voor aansluiting in de bestaande locaties in Noord Holland
- Dijkstra levert een dekking voor de kosten van het serviceteam
- Strategisch gezien is het een kwalitatief goede praktijk op FysioHolland-niveau met veel connecties richting verwijzers in de tweede lijn

De beweegredenen van de eigenaren van Dijkstra Fysiotherapie voor overname:

[...]wilde zich volledig gaan focussen op zijn functie als [...]

[...]wil zich richten op uitbouw van zijn activiteiten in Puur Osteopathie

In zijn rol als praktijkeigenaar heeft [...]al een jarenlange relatie met FysioHolland.

Beide organisaties richten zich op zorginnovatie en de praktijk sluit qua cultuur en kwaliteitsniveau goed aan bij FysioHolland.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

Een grafische weergave van de juridische structuur voor en na de Transactie is aangehecht als **Bijlage 4** bij deze concentratiemelding. De activiteiten, ondergebracht in DF worden overgebracht naar FysioHolland. De organisatiestructuur van FysioHolland blijft verder ongewijzigd na de Transactie. Het betreft een activa-passiva Transactie. De PDF-bestanden van de juridische structuur voor en na overnamedatum zijn gesplitst in bijlage 4a en 4b.

In **Bijlage 5** is een grafische weergave toegevoegd van de organisatorisch structuur voor en na Overnamedatum. FysioHolland neemt de werkzaamheden van het secundaire proces over van de maten. De invulling van de backoffice blijft ongewijzigd. De locatie valt onder de regioleider van NoordHolland1, [...].

- II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m j uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*
- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt. *Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.*

Door de Transactie wordt bedrijfsopvolging gerealiseerd en kan het aanbod van zorg worden gecontinueerd zoals de cliënten dat gewend zijn. Voor de cliënt zijn er geen veranderingen qua zorgproces. Ten gevolge van de overname wordt het zorgaanbod van DF niet uitgebreid. [...] verzorgde samen met een therapeut de zorginhoudelijke aansturing. Na de overname wordt dit opgepakt door de regioleider [...], de centraal kwaliteitsmanager van FysioHolland en de therapeut van DF. [...] is slechts parttime als algemeen manager betrokken bij de praktijk en verantwoordelijk voor afsluiten contracten leveranciers en innovatie. Deze taken worden overgenomen door [...] en de praktijk haakt aan bij de FysioHolland contracten met leveranciers en innovaties. De backoffice bestaat uit [...] medewerkers, [...] keyspelers en [...] telefonistes. De [...] keyspelers vormen een zelfstandig ondersteunend team met veel verantwoordelijkheden voor de diverse aandachtsgebieden bijv. personeelszaken, Marketing & Communicatie, declaratieproces etc. Het eerste jaar na overname blijft [...] ook nog betrokken in de contacten richting verwijzers en stapsgewijs wordt dit overgedragen aan [...] en/of therapeuten van de praktijk.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De zorgprocessen worden niet opnieuw ingericht en dit heeft voor de cliënt dus geen gevolgen.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

De behandellocaties blijven ongewijzigd. De werkzame therapeuten voor het zorgaanbod van de fysiotherapie van de locatie blijven gelijk. De osteopathie-activiteiten worden door [...] voortgezet als huurder op de behandellocatie Schoenmakerstraat en De Entree vanuit Puur Osteopathie, die tevens actief is op een locatie in Heerhugowaard.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.  
*Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?*

Het zorgaanbod voor fysiotherapie blijft ongewijzigd, dus dit heeft geen gevolgen voor de cliënt. Voor osteopathie kunnen cliënten nog wel op locatie Schoenmakerstraat terecht, maar komen in behandeling bij de huurder Puur Osteopathie.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Als gevolg van de overname zijn er geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien voor fysiotherapie. Daarom zijn er geen directe gevolgen voor de cliënt. Voor osteopathie wordt het aanbod voortgezet door Puur Osteopathie.

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratie risico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Als gevolg van de Transactie wordt de locatie geïntegreerd in de bestaande FysioHolland organisatie. De aansturing van de locatie valt onder de regioleider, [...].

Met deze locaties wordt voor FysioHolland een positie verkregen in de kop van Noord-Holland, waarbij Den Helder kan aansluiten.

De [...] medewerkers van de backoffice verzorgde de dagelijkse aansturing. Dit blijft voorlopig ongewijzigd. Hun aanspreekpunt wordt [...]ipv de maten.

Een cultuurverschil is dat de medewerkers onderdeel waren van een praktijk met als eindverantwoordelijke de praktijkeigenaren, [...].

De therapeuten en backoffice collega's komen in dienst van FysioHolland, een grotere organisatie. FysioHolland heeft de operationele structuur gewijzigd en meer ondernemerschap neergelegd in de regio's en locaties. De backoffice Alkmaar zal hierin een rol blijven spelen.

Met [...] keyspelers hebben individuele gesprekken plaatsgevonden en zij staan positief tegenover de overname. Rond overnamedatum bezoeken [...]en de HR adviseur de praktijk voor het beantwoorden van vragen van de collega's over FysioHolland en de fasering van het integratieproces.

De integratie wordt gefaseerd en hierbij zijn de [...] keyspelers van de backoffice nauw betrokken. Op donderdag 8 juli 2021 is het personeel geïnformeerd en zij staan positief tegenover de indiensttreding bij FysioHolland. Voor het zorgverleningsproces aan cliënten wijzigt er niets. De risico's aan deze Transactie zijn hierdoor beperkt.

De naamgeving van de praktijk blijft voorlopig Dijkstra Fysiotherapie met een pay-off "onderdeel van FysioHolland". Deze toevoeging wordt vanaf overnamedatum meegenomen richting cliënten in nieuwsbrieven, drukwerk zoals afsprakenkaartjes, introductie van de FysioHollandApp voor afspraakbevestigingen en huiswerk oefeningen voor revalidatie. Op een nader te bepalen moment wordt de praktijknaam gewijzigd naar FysioHolland. Op de website van FysioHolland komt een landingspagina voor de locaties, maar tevens blijft de eigen website bestaan.

De verwijzers van de cliënten worden ook door middel van een nieuwsbrief geïnformeerd over de Transactie. Hierin wordt ook opgenomen dat de vertrouwde gezichten op de nieuwe locatie werkzaam blijven.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Op basis van de gedane inventarisatie wordt er niets veranderd in het zorgproces, het zorgaanbod op de locatie, de schaalgrootte en de organisatie van de zorgverlening in 2021 richting de cliënt.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

*Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*

Als gevolg van een overname in de fysiotherapie (zorg) zijn er verschillende potentiële risico's die zich zouden kunnen voordoen, de belangrijkste hiervan hebben betrekking op (i) fysiotherapeuten welke de organisatie zou kunnen verlaten, (ii) de cliënten die potentieel naar een andere zorgaanbieder zouden kunnen overstappen als gevolg van de overname, (iii) de verwijzers die mogelijk niet zouden willen doorverwijzen naar de nieuwe organisatie na overname en (iv) de samenwerkingspartners die het samenwerkingsverband op zouden kunnen willen zeggen als gevolg van de overname. De toekomst van de organisatie en daarmee de continuïteit van werkgelegenheid hangt sterk af van deze zaken:

(i) de werknemers staan positief tegenover de Transactie. De overname garandeert de bedrijfsopvolging. Het kwaliteitsniveau van DF ligt op het FysioHolland-niveau dus beide organisatie sluiten goed bij elkaar aan. Ook blijft het eigen backoffice team ongewijzigd.

(ii) zoals beschreven is alles erop gericht om de cliënt zo min mogelijk te laten merken (behalve positieve zaken) van de overname zodat zij geen hinder ondervinden van de verandering. Door de

backoffice van Dijkstra wordt ism met de de communicatieafdeling van FysioHolland een communicatieplan opgesteld richting cliënten en verwijzers waarin onderdeel is dat de vertrouwde gezichten werkzaam blijven op een nieuwe locatie. De naam Dijkstra wordt de komende periode gehandhaafd en de look & feel op locatie blijft ongewijzigd.

(iii en iv) de combinatie van een goede inventarisatie, de blijvende betrokkenheid van de keyspelers in de backoffice en de betrokkenheid van de oud-eigenaren vanaf de zijlijn moet er voor zorgen dat verwijzers en samenwerkingspartners zo stevig mogelijk worden geborgd in de nieuwe – gecontinueerde – organisatie.

Bij het integratie-/en veranderproces worden geen risico's voorzien.

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

[\(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting\)](#)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

*Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?*

FysioHolland beschikt over een Serviceteam met de volgende afdelingen: HR, facilitair/ICT, kwaliteit, Planning & Control, financiële administratie, marketing, FysioHolland Academy en projectmanagement.

Deze afdelingen verzorgen de standaard administratieve processen en de algemene beleidslijnen. In de nieuwe structuur wordt het ondernemerschap in de regio neergelegd met ondersteuning van een regionaal backoffice.

Op 22 juni heeft het eerste overleg plaatsgevonden over de fasering van de integratie, waarbij vanuit Dijkstra de praktische eigenaren en de key-spelers van de backoffice waren aangesloten. Voor de volledige integratie van de FysioHolland processen wordt een periode van 1 a 2 jaar genomen. Per 1 september wordt de administratie overgenomen door FysioHolland. De praktijk blijft werken in hetzelfde EPD-systeem, echter in de FysioHolland-serveromgeving.

De salarisadministratie blijft vooralsnog ongewijzigd tot 1 januari 2022. Voor de overige zaken wordt alleen gebruik van het serviceteam in Nieuwegein als dit voordeel biedt voor de praktijk.

Fasering wordt in onderling overleg bepaald conform het overzicht services en diensten van serviceteam. **Bijlage 6**

De back-office werkzaamheden worden verzorgd door [...]keyspelers. Vooralsnog wordt dit ongewijzigd. Voor enkele zaken wijzigt het aanspreekpunt. Bijvoorbeeld aanspreekpunt voor het EPD Intramed wordt Digitale Werkplek, accountant wordt vervangen door financiële administratie FysioHolland.

De werkzaamheden van de backoffice wijzigen qua proces, maar niet inhoudelijk. Het beleid van FysioHolland is erop gericht om de praktijkorganisatie te handhaven onder aansturing van de regioleider ipv praktische eigenaren. Taken worden belegd bij het serviceteam als dit voordeel heeft voor DF. Als op lange termijn taken wegvallen bij de backoffice, kunnen die collega's ondersteuning verlenen in de regio of voor het serviceteam.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Voor de praktische uitvoering van het integratie-/veranderproces worden gefaseerd keuzes gemaakt. Als het in het voordeel is van DF wordt gebruik gemaakt van diensten van het serviceteam.



- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

De belangrijkste keuzes zijn reeds gemaakt, dus dit is niet van toepassing.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Enige integraties die vaststaan per 1 september zijn:  
 overzetten van het[...]EPD naar de FysioHolland-omgeving,  
 overdragen van de financiële administratie  
 toevoegen aan het verzekeringspakket van FH  
 toekennen van een FysioHolland-mailaccount zodat het [...] platform voor de collega's bereikbaar is.  
 Voor de overige zaken wordt in een later stadium een planning gemaakt.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Bij het integratie-/en veranderproces worden geen risico's voorzien. Integraties worden uitgevoerd op verzoek van de overgenomen praktijk.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

De concentratie wordt gefinancierd uit de financiële middelen van FC Zorgonderneming/FysioHolland. De financiële gevolgen zijn beperkt tot de overnamesom.

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

De verwachte financiële gevolgen beperken zich tot lichte/beperkte synergie- en inkoopvoordelen. FysioHolland heeft o.a. centrale inkoopcontracten voor bedrijfsverzekeringen, aanschaf fitnessapparatuur, ICT- en verslagleggingsstelsel en fysiotherapie benodigdheden. Indien gewenst en voordeliger dan de huidige contracten, kan DF hiervan gebruik maken.

- II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (**bijlage 7+13**).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

In bijlage 13 is een aangepaste P&L toegevoegd. Voor de omzet is een jaarlijkse stijging opgenomen van[...] (tariefstijging + organische groei). De personeelskosten zijn als een constante genomen, t.w. [...]van de omzet. De overige operationele uitgaven (huisvestingskosten, verkoopkosten en kantoorkosten) stijgen met resp. [...].Hierdoor stijgt de EBITDA marge [...]De afschrijvingen hebben betrekking op de goodwill (zie ook de balans), hetgeen evenredig wordt afgeschreven obv [...]jaar.

[...]van de nettowinst wordt toegevoegd aan de liquide vermogen/eigen vermogen en de resterende [...]van de netto winst wordt geïnvesteerd om de praktijk op niveau te houden.

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

*Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie. Wij sluiten hierbij aan bij de regels die voortvloeien uit de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz) en de Wet op de ondernemingsraden (WOR).*

*Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:*

1. *stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
2. *hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
3. *dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.<sup>5</sup>

*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#))*

FC Zorgonderneming resp. FysioHolland en haar instellingen (fysiotherapie vestigingen) hebben vooralsnog geen cliëntenraad. Het stappenplan voor implementatie van een cliëntenraad is voorbereid en ligt ter goedkeuring bij de Ondernemingsraad. Installatie van de leden van de cliëntenraad wordt voorzien in 4e kwartaal 2021. FysioHolland informeert medio juli cliënten in de regio. Deze nieuwsbrief en reacties worden toegestuurd aan de NZa.

Vanuit de zijde van cliënten worden geen bezwaren verwacht. Voor de bestaande klanten van de beoogde overnamekandidaat graag dat het zorgaanbod wordt gecontinueerd. Daarnaast wordt de klanttevredenheid als onderdeel van de zorgverlening continu gemeten door middel van klanttevredenheidsonderzoeken (via aanbieder [...]). In het kader van de beoogde overname zal hier extra zorg aan worden besteed, om na te gaan wat de klanten van de verandering vinden en of ze (positieve) verschillen merken in kwaliteit van zorg, zorgaanbod en zorgproces. DF werkt op het kwaliteitsniveau van FysioHolland.

In de bijlage 12 a t/m e is de berichtgeving aan de cliënten , gedateerd 20 juli 2021, toegevoegd met reacties van cliënten. Na de reactietermijn van 14 dagen (dinsdag 3 augustus 2021) laten wij weten of er nog meer reacties zijn ontvangen.

Na sluiting van de reactietermijn van 14 dagen is navraag gedaan bij de communicatieafdeling. Naast de reeds toegezonden reacties in bijlage 12 a t/m e zijn er geen reacties meer ontvangen.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

<sup>5</sup> Wij sluiten aan bij de Wmcz. Dit betekent dat wij de betrokkenheid van cliënten beoordelen indien uw organisatie op grond van de Wmcz gehouden is een cliëntenraad in te stellen en onder de zorgspecifieke concentratietoets valt omdat uw organisatie door minimaal 50 personen zorg doet verlenen.

*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).*

In januari 2021 is een Ondernemingsraad benoemd binnen FysioHolland. Het eerste halfjaar is benut voor het maken van werkafspraken. Deze overname is een van de eerste adviesaanvragen die aan hen wordt voorgelegd. **Zie bijlage 10.** De ondernemingsraad is gevraagd voor 1 augustus 2021 advies uit te brengen. Zodra beschikbaar wordt dit advies toegevoegd aan de concentratietoets.

De Ondernemingsraad heeft toegezegd uiterlijk 1 augustus 2021 een reactie te sturen op de adviesaanvraag. Deze wordt uiterlijk 4 augustus 2021 toegezonden aan de NZa.

De financiële commissie van de Ondernemingsraad heeft op 22 juli 2021 telefonisch overleg gehad met de bestuurder over de adviesaanvraag voor inhoudelijke afstemming. Het positief advies d.d. 27 juli 2021 is als bijlage 14 toegevoegd. De inhoud komt overeen met de uitkomsten van het overleg op 22 juli 2021 en de bestuurder heeft reeds mondeling toegezegd dat dit advies wordt overgenomen. Dit wordt na de vakantie van de bestuurder formeel bevestigd.

De [...]keyspelers van de backoffice zijn begin juni geïnformeerd over de overname en in de due diligence periode zijn individuele gesprekken met hen gepland. Zij hebben hun commitment uitgesproken naar DF en de samenwerking met het FysioHolland-team.

De overige therapeuten en collega's van de balie/telefonie zijn persoonlijk mondeling geïnformeerd door de maten op donderdag 8 juli, met aansluitend een kennismaking met het FysioHolland-team (algemeen directeur, financieel directeur, regiroleider). In juli/augustus zijn [...]en [...]regelmatig op de praktijk voor het beantwoorden van vragen en realisatie van de gefaseerde integratie. De werknemers staan positief tegenover de overname, omdat hiermee de bedrijfsopvolging is gewaarborgd en de medewerkers hun werkzaamheden onder FysioHolland kunnen voortzetten.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

*Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.*

Deze andere stakeholders zijn:

De zorgverzekeraars zijn op de hoogte van de groei-doelstelling van FysioHolland. Over het voornemen van de concentratie worden de zorgverzekeraars niet vooraf geïnformeerd. De locatie wordt vanaf overnamedatum aan de contracten van de zorgverzekeraars met FysioHolland toegevoegd. Hiervoor is vooraf geen goedkeuring nodig.

Het pand op de hoofdvestiging [...]. FysioHolland sluit hiervoor een huurovereenkomst voor [...] jaar. De verhuurders van de andere [...] locaties zijn 8 juli geïnformeerd door de maten.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

De verhuurders zijn geïnformeerd over de Transactie na 8 juli. Zij zijn positief en hebben toegezegd mee te werken aan de indeplaatsstelling.

### **ONDERDEEL III – Cruciale zorg**

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

*Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.*

FC Zorgonderneming en haar dochterondernemingen bieden geen cruciale zorg aan. De Transactie heeft dan ook geen gevolgen voor de continuïteit van cruciale zorg.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. *Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

Dit is niet van toepassing op de Transactie.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. *De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

Dit is niet van toepassing op de Transactie.

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties. *Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

Dit is niet van toepassing op de Transactie.

- III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.  
*Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.*

Dit is niet van toepassing op de Transactie.

## **ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen**

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

FC Zorgonderneming en DF hebben de volgende contactpersoon bij FysioHolland B.V. gemachtigd om namens haar de onderhavige concentratiemelding in te dienen:

[...]FysioHolland B.V.  
 Newtonbaan 6  
 3439 NK Nieuwegein  
 Telefoon: 088-3741655  
 E-mail: [...]

De volmacht waaruit de vertegenwoordigingsbevoegdheid van genoemde contactpersonen blijkt, is aangehecht als **Bijlage 8 en 9**.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.  
 ([Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting](#))

Bijlagen:

1. Concernrelaties FC Zorgonderneming B.V.
2. Uittreksel KvK Maatschap Dijkstra Fysiotherapie
3. Indicatief voorstel FysioHolland / DF, getekend op 30 april 2021
4. a/b Grafische weergave van de juridische structuur voor en na de Transactie
5. Grafische weergave organisatorisch structuur voor en na Transactie
6. Sjabloon voor fasering services en diensten serviceteam FysioHolland
7. Prognose van Verlies & Winstrekening voor de komende 5 jaar
8. Volmacht FC Zorgonderneming B.V.
9. Volmacht Maatschap Dijkstra Fysiotherapie
10. Getekende koopovereenkomst d.d. 9 juli 2021
11. Adviesaanvraag OR voor overname Dijkstra Fysiotherapie
12. a/e Reacties van cliënten op nieuwsbrief
13. Uitgebreide cijfermatige onderbouwing
14. Positief advies van de Ondernemingsraad d.d. 27 juli 2021