

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Mutsaersstichting

en

HAI-5

d.d. 12 februari 2021*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 12 februari 2021	De heer mr. R.S. Kaushik Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 12 februari 2021
---	---

* Dit meldingsformulier is 10 maart 2021 aangevuld



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties	4
1.1	Organisatie 1	4
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2	6
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie	7
2	Effectrapportage	8
3	Cruciale zorg	17
4	Overige informatie en bijlagen	18

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie tussen Mutsaersstichting en Hellen Mingels Beheer B.V. (“**HAI-5**”, hierna gezamenlijk: “**Partijen**”). Deze concentratie, waarbij Mutsaersstichting voornemens is uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over HAI-5 (de “**Concentratie**”), kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet (“**Mw**”).
2. Mutsaersstichting is een organisatie in Limburg die diensten aanbiedt op het gebied van zorg. Mutsaersstichting richt zich daarbij op de ondersteuning, begeleiding en behandeling van kwetsbare doelgroepen, waaronder jongeren. Mutsaersstichting heeft uitsluitende zeggenschap over:
 - a. Psychologenpraktijk Oog B.V.
 - b. Praktijk Kinderneuropsychologie B.V.
 - c. Zorgokee B.V.
 - d. Mensano B.V.
 - e. Buro Maks B.V.
 - f. Hoeve de Kaolder
3. HAI-5 is een zorginstelling gevestigd in Maastricht (Zuid-Limburg). HAI-5 houdt zich bezig met is een gespecialiseerde ambulante hulpverlening aan kinderen/jeugd en ouders in de regio Maastricht – Heuvelland. HAI-5 biedt gespecialiseerde (individuele- en groeps-) begeleiding en -behandeling aan kinderen, jeugd en/of psychosociale problemen. Na de Concentratie zal HAI-5 blijven voortbestaan als zelfstandige organisatie binnen Mutsaersstichting. De zorgactiviteiten van HAI-5 worden na de Concentratie geheel ongewijzigd voortgezet.
4. Mutsaersstichting is een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (“**Wmg**”) die met meer dan vijftig personen zorg doen verlenen in de zin van artikel 49a Wmg. Daarom wordt de Concentratie, conform artikel 49a Wmg, gemeld bij de NZa. De Concentratie kwalificeert niet als een concentratie die bij de Autoriteit Consument & Markt (“**ACM**”) gemeld dient te worden.
5. De Concentratie brengt geen risico’s met zich mee voor de cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg.
6. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is dus geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben ook geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
7. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Mutsaersstichting
Nummer Kamer van Koophandel:	41062188
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder verleent met ca. [...] personen zorg

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 242, 5900 AE Venlo
Telefoonnummer	077-3217677

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 242, 5900 AE Venlo
Telefoonnummer	077-3217677

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. Mutsaersstichting is een zorgorganisatie in Limburg die zich richt op de ondersteuning, begeleiding en behandeling van kwetsbare doelgroepen, waaronder jongeren. Zo biedt Mutsaersstichting geïndiceerde jeugdhulpverlening aan kinderen en jongeren, evenals maatschappelijke opvang en begeleiding aan vrouwen en hun kinderen. Hierbij is Mutsaersstichting actief op de gebieden van jeugdhulpverlening, GGZ en welzijn. Zie voor meer informatie www.mutsaersstichting.nl.
9. Mutsaersstichting is als toegelicht voornemens om door middel van de Concentratie uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over HAI-5.

10. Bovendien heeft Mutsaersstichting uitsluitende zeggenschap over:
- a. Psychologenpraktijk Oog B.V., een praktijk van psychologen in Eindhoven en omgeving die zich bezighoudt met het verlenen van zorg aan, het behandelen van en/of het begeleiden van personen met psychische en/of psychiatrische problemen. Zie voor meer informatie: www.oogpsychologen.nl.
 - b. Praktijk Kinderneuropsychologie B.V., een (medische) beroepspraktijk die gespecialiseerd is op het gebied van neuropsychologie en in het bijzonder gericht is op kinderen. Praktijk Kinderneuropsychologie B.V. is met name actief voor cliënten woonachtig in Noord-Brabant, Gelderland en Limburg. Zie voor meer informatie: www.knp.praktijkinfo.nl.
 - c. Zorgokee B.V., een zorginstelling die is gevestigd in Sint-Oedenrode (Noord-Brabant). Zorgokee B.V. is gespecialiseerd in het begeleiden van kinderen en jongvolwassenen met autisme, ADHD en/of een lichte verstandelijke beperking. Naast individuele begeleiding verzorgt Zorgokee B.V. ook gespecialiseerde groepsbegeleiding en kortdurend verblijf. Zorgokee B.V. biedt daarnaast ook de functie begeleid wonen aan voor jeugdigen. Zie voor meer informatie: www.zorgokee.nl.
 - d. Mensano B.V., een (medische) beroepspraktijk die gespecialiseerd is op het gebied van geestelijke gezondheidszorg (GGZ), met name basis GGZ, alsmede gespecialiseerde zorg op het gebied van traumaverwerking. Mensano B.V. is met name actief voor cliënten woonachtig in Noord-Brabant. Zie voor meer informatie: www.mensano.nl.
 - e. Buro MAKS B.V. is actief in Noord-Brabant op het gebied van ambulante hulpverlening aan kinderen, jeugdigen en volwassenen met psychosociale en/of psychiatrische problematiek. Zie hier voor meer informatie: www.buromaks.nl.
 - f. Hoeve de Kaolder is een zorginstelling gevestigd in Baexem (Midden-Limburg) die zich bezig houdt met ambulante begeleiding, dagbesteding, (tijdelijk) verblijf en trainingen aan kind- en jeugdigen met leer- en gedragsstoornissen. Hoeve de Kaolder is met name actief voor cliënten woonachtig in de regio Midden-Limburg vanuit één locatie in Baexem. Zie voor meer informatie www.hoevedekaolder.nl

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. Mutsaersstichting verleent haar diensten vanuit vier locaties in Limburg.
12. Psychologenpraktijken Oog B.V. werkt vanuit negen locaties in Eindhoven en omgeving.
13. Praktijk Kinderneuropsychologie B.V. werkt vanuit één locatie in Waalre.
14. Zorgokee B.V. is actief vanuit diverse locaties in Midden- en Oost-Brabant waarbij de locatie in Sint-Oedenrode het meest omvangrijk is.
15. Mensano B.V. is actief in Noord-Brabant en heeft haar bezoekadres in Lieshout.
16. Buro Maks B.V. is actief in Noord-Brabant en regio Rivierenland en heeft haar bezoekadres in Tilburg.
17. Hoeve de Kaolder werkt vanuit één locatie in Baexem (Midden-Limburg)

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Hellen Mingels Beheer B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	64612902 0000
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder verleent met [...] personen zorg

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 14

Voorzitter Klankbord	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

18. HAI-5 is een zorginstelling die zich bezig houdt met ambulante hulpverlening aan kinderen/jeugd en ouders in de regio Maastricht – Heuvelland. HAI-5 biedt gespecialiseerde (individuele- en groeps-) begeleiding en -behandeling aan kinderen, jeugd en/of psychosociale problemen. Zie voor meer informatie www.hai-5.nl.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

19. HAI-5 is met name actief voor cliënten woonachtig in de regio Zuid-Limburg en is gevestigd in Maastricht.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

20. HAI-5 Beheer B.V. heeft op dit moment de zeggenschap over HAI-5.

21. Mutsaersstichting is door middel van de Concentratie voornemens alle aandelen die HAI-5 Beheer B.V. houdt in het geplaatste en uitstaande kapitaal van HAI-5 te verwerven. Na de Concentratie bezit Mutsaersstichting kortom 100% van de aandelen in het geplaatste en uitstaande kapitaal van HAI-5 (Hellen Mingels Beheer B.V.). Hiermee verwerft Mutsaersstichting uitsluitende zeggenschap over HAI-5 in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b Mw.

22. Ten behoeve van deze transactie hebben Partijen een koopovereenkomst opgesteld welke op 20 januari 2021 is ondertekend (**BIJLAGE 1**).

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

23. In de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) is de onderstaande opschortende voorwaarde opgenomen:

Opschortende voorwaarde	Status
Verkrijgen van goedkeuring van de Transactie door de Nederlandse Zorgautoriteit (ten aanzien van de zorgspecifieke concentratietoets)	-

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

24. De Raad van Toezicht van Mutsaersstichting is geraadpleegd over de Concentratie. Alle leden van de Raad van Toezicht van Mutsaersstichting hebben aangegeven geen bezwaar te hebben tegen de Concentratie (**BIJLAGE 13**).

25. Er is geen sprake van een toezichhoudend orgaan bij HAI-5 die goedkeuring moet geven voor de Concentratie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

26. Zoals toegelicht zijn Partijen voornemens hun huidige werkzaamheden ongewijzigd voort te zetten na totstandbrenging van de Concentratie. Hierbij zal HAI-5 als zelfstandige organisatie binnen Mutsaersstichting blijven bestaan. Dit is dan ook de doelstelling van de Concentratie.
27. Mutsaersstichting heeft de ambitie om een netwerk van organisaties te bouwen waar inmiddels een aantal organisaties aan verbonden zijn. Vanuit het netwerk biedt Mutsaersstichting geïndiceerde (jeugd)hulpverlening en geestelijke gezondheidszorg aan kinderen, jongeren en volwassenen. Mutsaersstichting is met haar netwerk actief op de gebieden jeugdhulpverlening, GGZ, welzijn en onderwijs. Dat maakt Mutsaersstichting uniek in Nederland en de Concentratie draag daar aan bij.
28. Mutsaersstichting werkt al sinds 2018 samen met HAI-5. HAI-5 en Mutsaersstichting hebben in 2018 op verzoek van de gemeente Maastricht deelgenomen aan een pilot rondom het opzetten van een leefhuis (woongroep 18-). HAI-5 heeft bed, bad, brood en begeleiding georganiseerd en Mutsaersstichting heeft de SGGZ en JHV behandeling vormgegeven binnen deze pilot. Deze pilot is zeer succesvol en naar tevredenheid van de gemeente verlopen en is gecontinueerd in 2019 en 2020. Alternatieven voor de Concentratie zijn dus niet overwogen en lagen bij totstandkoming van de Concentratie ook niet voor de hand.
29. HAI-5 werkt al sinds 2018 intensief samen met Mutsaersstichting, wat maakt dat de organisaties elkaar reeds goed kennen. Ook is de zorgverlening van HAI-5 en Mutsaersstichting complementair aan elkaar. Wanneer het zorgaanbod van HAI-5 zelf niet meer toereikend is voor een cliënt (bijvoorbeeld doordat een specialistischere GGZ behandeling noodzakelijk is), dan kan hiervoor worden doorverwezen naar behandelaars van Mutsaersstichting zonder dat de regie over het zorgverleningsproces wordt verloren. Voorts zijn voor HAI-5 de ontwikkelingen in het zorglandschap reden om de Concentratie aan te gaan. Zo staan de (jeugd)zorgtarieven continu onder druk en is

sprake van onnodige versnippering van het zorglandschap. Hierdoor ontbreekt de (hiervoor genoemde) centrale, patiëntgerichte regie op de zorgverlening steeds vaker, wat weer ten nadele van de patiënt is.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

30. Na de totstandbrenging van de Concentratie zal HAI-5 als zelfstandige organisatie blijven bestaan. Ook de huidige activiteiten van Partijen zullen na de Concentratie geheel ongewijzigd worden voortgezet. Hieronder is de vertrouwelijke structuur van HAI-5 voor de voorgenomen Concentratie opgenomen.

[...]

31. Hieronder is de vertrouwelijke structuur van HAI-5, binnen Mutsaersstichting, na de voorgenomen Concentratie opgenomen.

[...]

32. Hieronder is de huidige structuur van Mutsaersstichting weergegeven. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat waar bij Hoeve de Kaolder een aandeelpercentage van 50% staat, daar 100% kan worden gelezen.

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

33. De vragen 2.3 a tot en met 2.3 h worden hieronder gezamenlijk beantwoord.

34. Partijen hebben toegelicht dat de Concentratie een aandelenverschuiving betreft waarbij Mutsaersstichting uitsluitende zeggenschap over HAI-5 verkrijgt. De Concentratie brengt verder geen zorginhoudelijk veranderingen met zich mee bij HAI-5, Mutsaersstichting of andere zorgaanbieders waar Mutsaersstichting zeggenschap over heeft. Dit wordt met onderstaande tabel inzichtelijk gemaakt.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	HAI-5	Mutsaersstichting en andere zorgaanbieders waar Mutsaersstichting zeggenschap over heeft
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	HAI-5 zal een nieuwe behandel Poli openen. Partijen verwijzen hiervoor naar het antwoord op vraag 2.3 c van dit meldingsformulier.	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen	Geen
Overige gevolgen	Geen	Geen

35. De Concentratie heeft ook geen gevolgen voor de bereikbaarheid van Mutsaersstichting en alle zorgaanbieders waar Mutsaersstichting zeggenschap over heeft (waaronder HAI-5). Dit wordt inzichtelijk gemaakt door middel van onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de bereikbaarheid	HAI-5	Mutsaersstichting en andere zorgaanbieders waar Mutsaersstichting zeggenschap over heeft
Het aantal locaties dat cliënten kan bezoeken	Geen	Geen
De reisafstand die cliënten moeten afleggen	Geen	Geen

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
36. N.v.t.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
37. HAI-5 heeft het voornemen om na de Concentratie haar (ruimtelijke) capaciteit te vergroten. HAI-5 zit nu vanwege de groeiende vraag naar haar zorgverlening namelijk tegen haar maximale capaciteit aan. HAI-5 zal in 2021 daarom een nieuwe behandelpoli openen. HAI-5 zal de behandelpoli openen in een bestaand pand in dezelfde straat als waar de huidige locatie van HAI-5 is gevestigd in Maastricht. Op de nieuwe behandelpoli zal HAI-5 haar huidige zorgaanbod met haar huidige zorgverleners blijven aanbieden. Het openen van de nieuwe behandelpoli heeft kortom geen gevolgen voor de zorgverlening van HAI-5. Ofschoon het voornemen tot het openen van deze behandelpoli los van de Concentratie staat, ondersteunt Mutsaersstichting dit voornemen van HAI-5.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
38. N.v.t.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
39. Door de Concentratie komt de (ambulante) zorg van Mutsaersstichting op een (laagdrempeligere wijze) beschikbaar voor de cliënten van HAI-5 die specialistische GGZ-behandelingen nodig hebben. Deze behandelingen, inclusief de bijbehorende ondersteuning, kunnen cliënten van HAI-5 na de Concentratie ook op locatie van HAI-5 verkrijgen. Cliënten van HAI-5 (jeugdigen) hoeven dan niet te reizen naar een andere, voor hen niet bekende, locatie.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
40. Er zijn geen relevante cultuurverschillen tussen Partijen na de Concentratie. Partijen merken hierbij op dat Mutsaersstichting en HAI-5 al sinds 2018 met elkaar samenwerken. HAI-5 en Mutsaersstichting hebben in 2018 op verzoek van de gemeente Maastricht deelgenomen aan een pilot rondom het opzetten van een leefhuis (woongroep 18-). HAI-5 heeft bed, bad, brood en begeleiding georganiseerd en Mutsaersstichting heeft de SGGZ en JHV behandeling vormgegeven binnen deze pilot. Deze pilot is zeer succesvol en naar tevredenheid van de gemeente verlopen en is gecontinueerd in 2019 en 2020. Tijdens deze pilot is gedurende meerdere jaren gebleken dat de

organisatiecultuur van Partijen goed op elkaar aansluiten. Partijen hebben dus geen reden om aan te nemen dat integratierisico's ontstaan naar aanleiding van de Concentratie.

41. Ofschoon Partijen geen enkele reden hebben om aan te nemen dat sprake zal zijn van cultuurverschillen, zal dit uiteraard gemonitord worden door de leidinggevenden bij HAI-5 alsook door Mutsaersstichting. Mocht er toch sprake zijn van cultuurverschillen, dan zal tijdig door Partijen worden geïntervenieerd om deze verschillen waar mogelijk weg te nemen.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

42. N.v.t.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

43. N.v.t.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

44. De volgende ondersteunende processen van HAI-5 zullen (deels) in de Shared Service Platform ("SSP") van Mutsaersstichting worden ondergebracht: (i) boekhouding, (ii) ICT en (iii) HR (waaronder bijvoorbeeld de salarisadministratie). In onderstaande tabel wordt aangegeven hoe de overdracht van deze ondersteunende processen van HAI-5 wordt vormgegeven.

Proces	Doelstelling	Timing	Risicobeheersing
Boekhouding	De algemene boekhouding van HAI-5 zal bij de SSP worden ondergebracht.	De overgang van dit proces vindt in [...] 2021 plaats.	De facturen van HAI-5 zullen ten behoeve van de boekhouding worden ingescand bij de SSP. Het risico dat hier fouten bij optreden wordt als laag ingeschat.
ICT ondersteuning	De ICT-ondersteuning wordt door HAI-5 thans uitbesteed aan een externe ICT-organisatie. De ICT-ondersteuning van HAI-5 zal in de loop van 2021 n.a.v. de	De overgang van dit proces vindt in [...] 2021 plaats.	Het risico van het wijzigen van de partij die bij HAI-5 zorgt voor de ICT-ondersteuning wordt als laag ingeschat.



	Concentratie worden verricht door Mutsaersstichting. [...] Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat het beheer van het EPD bij HAI-5 na de Concentratie ongewijzigd bij HAI-5 blijft.		
Salarisadministratie	[...]	De salarisadministratie zal vanaf [...] 2021 worden uitgevoerd door externe partij die de Mutsaersstichting heeft.	[...]
Personeelsadministratie / HR taken	HAI-5 zal haar personeelsadministratie en HR taken overhevelen en onder beheer brengen bij de SSP.	De personeelsadministratie zal in [...] 2021 overgeheveld en onder beheer worden gebracht bij de SSP.	Het risico van het onderbrengen van de personeelsadministratie van HAI-5 bij de SSP wordt als laag ingeschat.

45. HAI-5 gebruikt op dit moment [...] voor haar elektronisch cliëntendossier. De financiële administratie bij Hai-5 wordt nu verricht door middel van software van [...]. De salarisadministratie wordt uitbesteed aan [...]. Mutsaersstichting gebruikt [...] voor haar elektronisch cliëntendossier. Mutsaersstichting gebruikt [...] voor HR (waaronder salarisadministratie) en de financiële administratie.

46. In bovenstaande tabel is toegelicht dat de algemene boekhouding van HAI-5 zal worden ondergebracht bij de SSP van Mutsaersstichting. Dit betekent dat de financiële administratie van HAI-5 zal worden verwerkt door Mutsaersstichting met software van [...]. Ook de salarisadministratie van HAI-5 zal overgaan naar Mutsaersstichting, die daarvoor thans en na de Concentratie eveneens gebruik maakt van de diensten van [...]. HAI-5 zal wel gebruik blijven maken van de huidige software voor het elektronisch cliëntendossier ([...]).

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

47. Aangezien de Concentratie geen integratie-/veranderproces teweegbrengt met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen, zijn er geen belangrijke keuzes die in dit kader gemaakt moeten worden.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

48. Er is geen afwegingskader op grond waarvan de onder vraag 2.4 a genoemde keuzes zullen worden gemaakt.



- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

49. Partijen verwijzen hiervoor naar het antwoord op vraag 2.4 a, en meer specifiek onder kolom 'Timing'. Partijen merken op dat de overdracht van de genoemde backoffice processen slechts één stap met zich brengt. Een gefaseerde overdracht per backoffice proces is kortom niet aan de orde.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

50. Partijen verwachten geen risico's bij de overdracht van de backoffice processen die genoemd zijn onder vraag 2.4 a. Dit vanwege de aard van deze backoffice processen. Ook geldt dat een deel van de deze backoffice processen waren uitbesteed door HAI-5. Dat HAI-5 hiervoor nu samen zal werken met Mutsaersstichting maakt dat de risico's van de overdracht van deze backoffice processen erg laag zijn. Ook geldt dat HAI-5 en Mutsaersstichting al sinds 2018 met elkaar samenwerken en de organisaties elkaar al goed kennen. Ook dit draagt bij aan een risicoverlaging bij de overdracht van backoffice processen van HAI-5 naar Mutsaersstichting.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

51. De Concentratie wordt door Mutsaersstichting gefinancierd [...].
52. Partijen verwachten dat de Concentratie geen relevante financiële gevolgen heeft voor Partijen.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

53. Partijen verwachten dat de Concentratie geen relevante synergievoordelen met zich meebrengt, behoudens de kostenbesparingen die worden verwacht doordat Mutsaersstichting een aantal backoffice diensten van HAI-5 overneemt. Deze diensten hoeven dus niet meer apart te worden aangehouden en/of uitbesteed door HAI-5.
54. Er is bij de Concentratie geen sprake van een negatieve financiële situatie bij een van de Partijen die omgebogen moet worden door middel van de Concentratie.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- ✓ Prognose van de balans (bijvoegen).
- ✓ Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).

- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

55. De prognose van de balans (zowel HAI-5 als Mutsaersstichting) als de winst- en verliesrekening (HAI-5) tot en met 2026 is hieronder opgenomen. De Concentratie is in deze cijfers meegenomen.
[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

56. De cliëntenraad (“**CR**”) van Mutsaersstichting is op 22 januari 2021 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 4**). De CR van Mutsaersstichting heeft op 28 januari 2021 aangegeven positief ten opzichte van de Concentratie te staan (**BIJLAGE 5**). Partijen verwijzen hiervoor naar de inhoud van het positieve advies van de CR van Mutsaersstichting, waarbij de CR aangeeft: [...] (**BIJLAGE 4**). Daarnaast geldt dat de CR van Mutsaersstichting iedere vergadering op de hoogte wordt gebracht van de (concern)ontwikkelingen van Mutsaersstichting, inclusief de daarbij behorende nieuwe en aankomende acquisities. De CR was kortom al op de hoogte over de Concentratie, maar in het algemeen ook over het voornemen van Mutsaersstichting om gerichte acquisities te doen. De CR van Mutsaersstichting kon met deze context daarom vrij snel een onvoorwaardelijk positief advies afgeven.

57. De CR van HAI-5 is op 14 januari 2021 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 6**). De CR van HAI-5 heeft op 15 januari 2021 aangegeven positief ten opzichte van de Concentratie te staan (**BIJLAGE 12**).



- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.
58. De ondernemingsraad (“**OR**”) van Mutsaersstichting is op 22 januari 2021 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 7**). De OR van Mutsaersstichting heeft 28 januari 2021 aangegeven positief ten opzichte van de Concentratie te staan (**BIJLAGE 8**).
59. HAI-5 heeft geen (formele) OR. HAI-5 heeft een klankbordgroep die namens het personeel van HAI-5 kennisneemt en adviseert over diverse zaken waaronder concentraties. Deze klankbordgroep is op 14 januari 2021 geïnformeerd over de Concentratie. Leden van de klankbordgroep hebben nadien op diverse momenten aangegeven positief ten opzichte van de Concentratie te staan en dat ook schriftelijk aan HAI-5 bevestigd (**BIJLAGE 9**).
- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
60. De belangrijkste contractspartner van HAI-5 in het kader van de zorgverlening is de gemeente Maastricht (die als centrumgemeente ook namens andere gemeenten in Zuid-Limburg zorg inkoop). De contactpersonen bij de gemeente Maastricht zijn hieronder opgenomen:
- Contactpersoon: [...] / [...]
E-mailadres: [...]
61. HAI-5 heeft geen contracten met zorgverzekeraars.
- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.
62. De gemeente Maastricht is 14 januari 2021 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 2**). Op 19 januari 2021 is de Concentratie met de gemeente Maastricht besproken en hebben de betrokken personen bij de gemeente Maastricht aangegeven positief ten opzichte van de Concentratie te staan. Dit is nadien, op 22 januari 2021, per e-mailbericht vastgelegd (**BIJLAGE 3**). De gemeente Maastricht heeft geen aanleiding gezien om op dit e-mailbericht te reageren, en HAI-5 verwacht gezien het positieve gesprek d.d. 19 januari ook geen aanvullende reactie van de gemeente Maastricht meer. Partijen hebben gezien het traject dat met de gemeente Maastricht is doorlopen, geen enkele reden om aan te nemen dat de gemeente Maastricht negatief ten opzichte van de Concentratie staat. Partijen merken op dat indien dit wel het geval was geweest, de gemeente Maastricht dit op meerdere manieren reeds kenbaar had kunnen maken, maar dat is niet gebeurd.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

63. De Concentratie levert geen risico's op voor de cruciale zorg in de zin van ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en Wlz. Dit omdat Partijen deze zorg niet verlenen.
64. Mutsaersstichting levert crisisopvang GGZ. Zoals toegelicht wordt de zorg door Partijen – ook ten aanzien van de crisisopvang ggz bij Mutsaersstichting – na de Concentratie ongewijzigd voortgezet. De Concentratie brengt dus geen gevolgen met zich mee voor deze zorg bij Mutsaersstichting. Dit is in de onderstaande tabel inzichtelijk gemaakt.

Cruciale zorg	Mutsaersstichting	Hai-5
Ambulancezorg	n.v.t.	n.v.t.
Spoedeisende hulp	n.v.t.	n.v.t.
Acute verloskunde	n.v.t.	n.v.t.
Crisisopvang ggz	Geen gevolgen	n.v.t.
Wlz, bezien in de sociale context	n.v.t.	n.v.t.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

65. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Overzicht bijlagen		
1	Koopovereenkomst	
2	Berichtgeving gemeente Maastricht	
3	Goedkeuring gemeente Maastricht	
4	Adviesaanvraag CR Mutsaersstichting	
5	Positief advies CR Mutsaersstichting	
6	Adviesaanvraag CR HAI-5	
7	Adviesaanvraag OR Mutsaersstichting	
8	Positief advies OR Mutsaersstichting	
9	Berichtgeving en positief advies klankbordgroep HAI-5	
10	Volmacht Mutsaersstichting	
11	Volmacht HAI-5	
12	Positief advies CR HAI-5	
13	Goedkeuring RvT Mutsaersstichting	

* * *