

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

TopzorgGroep Holding B.V.

en

Medisch Training Centrum B.V.

en

Medinello B.V.

d.d. 22 april 2021

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 22 april 2021	mr. drs. W.B. Jans Advocaat Amsterdam, 22 april 2021
Handtekening	Handtekening



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten	5
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	8
2	Effectrapportage.....	9
3	Cruciale zorg	18
4	Overige informatie en bijlagen.....	19

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie waarbij (i) TopzorgGroep Midden-Nederland B.V. ("**TopzorgGroep**"), 100% dochter van TopzorgGroep Holding B.V., uitsluitende zeggenschap verkrijgt over Medinello B.V. ("**Medinello**") en Medisch Training Centrum B.V. ("**MTC**"). De hiervoor genoemde partijen worden hierna gezamenlijk aangehaald als "**Partijen**". Als gevolg van de beoogde concentratie zal TopzorgGroep alle aandelen in MTC en Medinello verwerven (hierna: de "**Concentratie**") van verkopers JB Mertens Holding B.V., MTC Amersfoort Holding B.V. en Mediclub Beheer B.V. ("**Verkopers**"). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**").
2. De TopzorgGroep is als zorgaanbieder actief op het gebied van paramedische zorg. De TopzorgGroep is een vennootschap die voor [...]% (indirect) wordt gehouden door Capital A Fund VIII Holding Coöperatief U.A. ("**Capital A**"). [...]% van de aandelen in de TopzorgGroep worden gehouden door Holding Fysiotherapie Van Loo & Veerhoek B.V. ("**HVLV**"). De overige [...]% van de aandelen worden gehouden door Stichting Administratiekantoor TopzorgGroep Holding ("**STAK**"). Na de Concentratie zal dit wijzigen. Hiervoor verwijzen wij naar het organogram. Verkopers participeren via de STAK Holding.
3. Capital A is een participatiemaatschappij die zich richt op middelgrote ondernemingen gevestigd in Nederland en België. Capital A heeft als doel het ondersteunen van dergelijke ondernemingen die een strategie van groei nastreven. Dit doet Capital A voornamelijk door het verschaffen van (groei)kapitaal. Met de TopzorgGroep en SRN heeft Capital A een platform opgericht waarmee zij actief is op het gebied van paramedische zorg.
4. Medinello is een vennootschap die voor de Concentratie 100% wordt gehouden door JB Mertens Holding B.V. en MTC Amersfoort Holding B.V. Medinello is actief op het gebied van medisch specialistische zorg voor poliklinische revalidatie, basis GGZ en eerstelijns paramedische zorg. Dit betreft onder meer behandeling van cliënten met langdurige klachten op het gebied van bewegen, fibromyalgie, kanker en chronische pijnklachten, die gecombineerd kunnen zijn met andere psychosociale problemen. Stichting Medinello Revalidatie Zorg heeft een toelating op grond van de WTZI en contracteert met zorgverzekeraars. De stichting besteedt deze zorg uit aan onder andere Medinello.
5. MTC is een zustervenootschap van Medinello en wordt voor de transactie 100% gehouden door Mediclub Beheer B.V. Deze aandelen zijn weer voor 50% in handen van JB Mertens Holding B.V. en MTC Amersfoort Holding B.V. MTC is actief op het gebied van preventieve zorg, gericht op het voorkomen van gezondheidsklachten (o.a. (specialistische) fysiotherapie, sportfysiotherapie, manuele therapie, geriatriefysiotherapie, bekkenfysiotherapie, ergotherapie, basis GGZ Jeugdzorg en medische fitness).
6. Medinello en MTC zullen na de Concentratie als zelfstandige organisaties blijven bestaan binnen de TopzorgGroep.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

7. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Capital A via haar portfoliobedrijven (die kwalificeren als zorgaanbieder in de zin van de Wmg) indirect met meer dan 50 personen zorg doet verlenen, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("NZA").
8. Partijen bieden geen cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, Partijen leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, gezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
9. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
10. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	TopzorgGroep Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	74840517
Zorgaanbieder:	Topzorggroep Holding B.V. kwalificeert indirect via Topzorggroep B.V. en TopzorgGroep Middel-Nederland B.V. als zorgaanbieder. Tevens heeft Capital A een andere zorgaanbieder in haar portfolio, Kraamzus.
Indien zorgaanbieder:	Kraamzus doet door ongeveer [...] personen zorg verlenen. De TopzorgGroep doet door ongeveer [...] personen zorg verlenen. Gezamenlijk doen zij door ongeveer [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	wouter.jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. De TopzorgGroep is een door Capital A opgericht platform. Met Capital A werkt de TopzorgGroep aan het kostenefficiënter maken van de zorg in Nederland en streeft het naar landelijke dekking. Met de TopzorgGroep heeft Capital A een platform opgericht waarmee zij actief is op het gebied van paramedische zorg. De TopzorgGroep heeft een samenwerking met de Stichting Revalidatie Nederland. Stichting Revalidatie Geneeskunde huurt personeel in van de Topzorggroep voor shared service center taken en eerste lijn paramedische zorg. TopzorgGroep Midden-Nederland B.V. is opgericht ten behoeve van de voorgenomen Concentratie.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. TopzorgGroep Holding B.V. is gevestigd in Goes en Topzorggroep B.V. is gevestigd in Kapelle. De TopzorgGroep is met meerdere vestigingen actief in de provincie Zeeland en in de provincie Noord-Brabant.¹

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Medinello B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	51498235
Zorgaanbieder:	Medinello doet door ongeveer [...] personen zorg verlenen en kwalificeert daarom niet als zorgaanbieder in de zin van artikel 49a Wmg.
Indien zorgaanbieder:	N.v.t.

¹ Zie ook: www.topzorggroep.nl



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	wouter.jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

13. Medinello is actief op het gebied van medisch specialistische zorg voor poliklinische revalidatie, basis GGZ en eerstelijns paramedische zorg. Dit betreft onder meer behandeling van cliënten met langdurige klachten op het gebied van bewegen, fibromyalgie, kanker en chronische pijnklachten, die gecombineerd kunnen zijn met andere psychosociale problemen.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

14. Medinello is statutair gevestigd in Amersfoort. Medinello heeft twaalf vestigingen waar zij zorg verlenen gelegen in Amersfoort, Utrecht, Almere, Nijmegen, Zeist, Deurne, Mierlo, Rotterdam, Haarlem en Doetinchem.²

² Zie ook: www.medinello.nl



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

1.3 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	Medisch Training Centrum B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	32116298
Zorgaanbieder:	MTC doet door ongeveer [...] personen zorg verlenen en kwalificeert daarom niet als zorgaanbieder in de zin van artikel 49a Wmg.
Indien zorgaanbieder:	N.v.t.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	wouter.jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

15. MTC is actief op het gebied van preventieve zorg, gericht op het voorkomen van gezondheidsklachten (o.a. (specialistische) fysiotherapie, sportfysiotherapie, manuele therapie, geriatriefysiotherapie, bekkenfysiotherapie, ergotherapie, basis GGZ Jeugdzorg en medische fitness).

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.



16. MTC is statutair gevestigd in Doetinchem. MTC heeft 4 vestigingen (3 in Amersfoort en 1 in Doetinchem).³

1.4 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
17. De TopzorgGroep is voornemens via vennootschap TopzorgGroep Midden-Nederland B.V. alle aandelen in Medinello te verwerven. Deze transactie heeft tot doel en gevolg dat TopzorgGroep uitsluitende zeggenschap over Medinello verkrijgt.
18. De TopzorgGroep is voornemens via vennootschap TopzorgGroep Midden-Nederland B.V. alle aandelen in MTC te verwerven. Deze transactie heeft tot doel en gevolg dat TopzorgGroep uitsluitende zeggenschap over MTC verkrijgt.
19. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat de TopzorgGroep geen zeggenschap verwerft over Stichting Medinello Revalidatie Zorg. De TopzorgGroep, Medinello B.V. en Stichting Medinello zijn overeengekomen dat Medinello B.V. na de Concentratie de zorg blijft verlenen op basis van de WTZi-toelating van Stichting Medinello. Hiertoe bestaat een overeenkomst tussen Stichting Medinello en Medinello B.V. De Concentratie heeft geen gevolgen voor de samenwerking tussen Medinello B.V. en Stichting Medinello, derhalve zal de WTZi-toelating niet wegvallen en heeft dit geen consequenties voor Medinello B.V.
20. Partijen zijn voornemens om spoedig na de goedkeuring van de NZa de transactie te voltrekken.
- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

21. De opschortende voorwaarden van de koopovereenkomst luiden als volgt:

Nr.	Omschrijving	Status
-----	--------------	--------

³ Zie ook: www.fysioclub.nl



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

A	de Nederlandse Zorg Autoriteit (NZa) heeft de Transactie goedgekeurd	Ingediend.
B	[...]	[...]
C	[...]	[...]
D	[...]	[...]
E	[...]	[...]
F	[...]	[...]
G	[...]	[...]
H	[...]	[...]
I	[...]	[...]
J	[...]	[...]
K	[...]	[...]

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

22. Goedkeuringen van (interne) toezichhoudende organen zijn niet aan de orde voor onderhavige Concentratie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Bieding-LOI (bijvoegen).

23. Voor een nadere duiding van de Concentratie verwijzen Partijen naar de (tekenversie van de) koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) en de ondertekende bieding-LOI (**BIJLAGE 2**).

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een

concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

24. Door de Concentratie worden Medinello, MTC en TopzorgGroep in staat gesteld organisch verder te groeien. Zij kunnen door de Concentratie hun organisaties verder professionaliseren door kennis en kunde te bundelen. De geplande samenvoeging zal bijdragen aan de continuïteit, kwalitatieve groei, innovatiekracht en toekomstbestendigheid van TZG, MTC en Medinello. Hiermee verstevigen de betrokken organisaties de kwaliteit van zorgverlening en ontstaan er nieuwe behandelmogelijkheden voor de patiënt.
25. Medinello B.V. en Medisch Training Center B.V. zien voordelen in samen met Koper optrekken op de zorg in Nederland kosten effectiever te maken en samenwerkingen aan te gaan met stakeholders als de zorgverzekeraars.
26. Voor Capital A is de Concentratie een opportune uitbreiding van haar investeringsportfolio. Capital A ziet Medinello en MTC als ambitieuze organisaties met groeipotentie.
27. [...]Als toegelicht in de melding spreekt het uiteraard voor zich dat, indien noodzakelijk, eventuele toekomstige overnames net als nu tijdig gemeld zullen worden bij de NZa in het kader van de zorgspecifieke fusietoets. Het voorgaande heeft voor de TopzorgGroep of Capital A geen gevolgen voor de zorgverlening of de locaties waar zorg wordt verleend door de aan haar gelieerde zorgaanbieders (TopzorgGroep en Kraamzus).

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

28. Hieronder volgt een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Medinello en MTC voor de Concentratie.

Huidige structuur Medinello en MTC

[...]

Structuur Medinello en MTC na de Concentratie

29. De TopzorgGroep is één van de investeringen in het investeringsportfolio van Capital A. Na de transactie zal de TopzorgGroep via TopzorgGroep Midden-Nederland B.V. alle aandelen van Medinello en MTC gaan houden.

[...]

30. [...]



31. Alle aandelen van TopzorgGroep B.V. worden gehouden door TopzorgGroep Holding B.V. De aandelen van TopzorgGroep Holding B.V. zijn verdeeld tussen Capital A U.A. ([...]), Holding Fysiotherapie van Loo & Veerhoek B.V. ([...]) en STAK Topzorggroep Holding ([...]). De certificaathouders in de STAK hebben geen zeggenschap. Uit de aandeelhoudersovereenkomst (**BIJLAGE 12**) van TopzorgGroep Holding B.V. blijkt dat Capital A U.A. en Holding Fysiotherapie van Loo & Veerhoek B.V. gezamenlijke zeggenschap hebben over TopzorgGroep Holding B.V.
32. De TopzorgGroep is een zelfstandige gemeenschappelijke onderneming die de functies van een zelfstandige economische eenheid vervult: in dit geval het verlenen van fysiotherapie en verwante behandelingsmethoden. Deze activiteiten worden onafhankelijk van de aandeelhouders van de TopzorgGroep uitgeoefend. De TopzorgGroep beschikt over [...] eigen middelen om onafhankelijk en op duurzame basis op de markt werkzaam te zijn. Zo beschikt de TopzorgGroep over eigen personeel en voorziet de TopzorgGroep in de eigen [...] (zie ook 7.4 van de aandeelhoudersovereenkomst). Ook huurt de TopzorgGroep bedrijfspanden van derden. De TopzorgGroep beschikt over een eigen bestuur dat zich aan haar dagelijkse bedrijfsvoering van de TopzorgGroep wijdt. In de dagelijkse bedrijfsvoering handelt het bestuur autonoom en onafhankelijk van de aandeelhouders van de TopzorgGroep. Tot slot blijkt uit de aandeelhoudersovereenkomst dat de samenwerking tussen de aandeelhouders van TopzorgGroep is aangegaan voor een periode van [...], waarna een exit zal kunnen plaatsvinden. Daaruit blijkt dat de TopzorgGroep als volwaardige gemeenschappelijke onderneming op een duurzame basis werkzaam is.
33. Hieronder is een schematische en vereenvoudigde weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Capital A weergegeven.

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

34. Medinello en MTC zullen na het voltrekken van de Concentratie als *stand alone* onderneming blijven opereren binnen de TopzorgGroep. De verkrijging van zeggenschap door de TopzorgGroep zal niet gepaard gaan met veranderingen met betrekking tot zorgverlening voor cliënten van Medinello en MTC als bedoeld in vraag 2.3. Dit wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabellen.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	Medinello
Verandering in het aanbod van zorg	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen
Overige gevolgen	Geen



Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	MTC
Verandering in het aanbod van zorg	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen
Overige gevolgen	Geen

35. Volledigheidshalve voeren Partijen aan dat het bovenstaande ook geldt voor de beide andere zorgaanbieders binnen het portfolio van Capital A, Kraamzus en de TopzorgGroep. Ook bij Kraamzus en de TopzorgGroep zal de Concentratie op geen enkele wijze gevolgen hebben voor de zorgverlening.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

36. Er zijn geen verschillen tussen de zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de Concentratie gebleken. Medinello en MTC zullen na het voltrekken van de Concentratie als *stand alone* onderneming blijven opereren binnen de TopzorgGroep. De verkrijging van zeggenschap door de TopzorgGroep zal niet gepaard gaan met veranderingen met betrekking tot zorgverlening voor cliënten van Medinello en MTC als bedoeld in vraag 2.3.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

37. Ook brengt het voorgaande met zich mee dat er geen gevolgen zijn voor zowel het aantal locaties die cliënten kunnen bezoeken als de reisafstanden die cliënten moeten afleggen bij Medinello en MTC. Dit wordt door middel van onderstaande tabellen inzichtelijk gemaakt.

Gevolgen van de Concentratie voor de bereikbaarheid	Medinello
Het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken	Geen
De reisafstand die cliënten moeten afleggen	Geen

Gevolgen van de Concentratie voor de bereikbaarheid	MTC
Het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken	Geen
De reisafstand die cliënten moeten afleggen	Geen

38. TopzorgGroep stelt de medewerkers in de toekomst in staat door middel van periodieke intervisie overleggen, interne opleidingen en cursussen hun kennis en kunde onderling te delen. Hierbij wordt specifiek aandacht besteedt aan de mogelijkheden die Partijen hebben aangaande multidisciplinaire

inzetbaarheid gebruikmakende van de verschillende disciplines die zij in huis hebben. Tevens kunnen Partijen elkaar versterken in het bieden van e-health oplossingen voor patiënten.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
39. Medinello en MTC worden door de Concentratie in staat gesteld organisch verder te groeien. Deze groei heeft geen gevolgen voor de zorgverlening als bedoeld in vraag 2.3. Ook zullen Medinello en MTC door middel van de Concentratie in staat zijn haar organisaties verder te professionaliseren. In vraag 2.4 is toegelicht wat hiertoe de concrete stappen zijn.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
40. Niet van toepassing.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
41. Partijen hebben in aanloop naar de Concentratie veelvuldig met elkaar gesproken. In deze gesprekken vielen geen noemenswaardige cultuurverschillen op tussen Partijen. Integendeel: mede vanwege het gebrek aan cultuurverschillen zijn Partijen tot de conclusie gekomen dat zij de Concentratie willen aangaan. Mochten er onverhoopt toch cultuurverschillen tussen Partijen ontstaan tijdens of na het Concentratieproces, zijn Partijen vastberaden om deze cultuurverschillen proactief weg te nemen om van de Concentratie een succes te maken. Dit bijvoorbeeld door tijdens en na het Concentratieproces continu in contact met elkaar te blijven door middel van overlegstructuren en andere communicatie uitwisselingen. Indien eventuele cultuurverschillen onverhoopt toch (dreigen te) ontstaan, dan kunnen Partijen hierdoor direct actie ondernemen om deze weg te nemen. TopzorgGroep zal daar een voortrekkersrol bij spelen. Daarbij geldt dat binnen TopzorgGroep een communicatiedeskundige aanwezig die – waar nodig – vanuit haar discipline een bijdrage kan leveren om eventuele cultuurverschillen weg te nemen.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
42. Niet van toepassing.
- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
43. Aangezien Medinello en MTC als *stand alone* onderneming actief zullen blijven en niet geïntegreerd zullen worden in de TopzorgGroep (of een van de portfoliobedrijven van Capital A), zal de

Concentratie niet leiden tot zorgspecifieke integratierisico's. De risico's hiervoor hoeven dus ook niet ondervangen te worden.

44. Er zijn ook geen risico's dat als gevolg van de Concentratie de kwaliteit van de zorg achteruit zal gaan. Partijen zullen immers als toegelicht de activiteiten van Medinello en MTC als gevolg van de Concentratie niet wijzigen. Voor alle partijen geldt het streven om kwalitatief hoogwaardige zorg te blijven leveren.
45. Het spreekt uiteraard voor zich dat, indien noodzakelijk, eventuele toekomstige overnames net als nu tijdig gemeld zullen worden bij de NZa in het kader van de zorgspecifieke fusietoets. Partijen zullen in dat kader uiteraard ook antwoord geven op de vraag of er, en zo ja, welke gevolgen er zijn met betrekking tot de zorgverlening en het integratie-/veranderproces van ondersteunende diensten.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

46. Medinello en MTC zullen haar (huidige) ondersteunende afdelingen en processen, voorlopig zelfstandig laten functioneren zoals de situatie ook huidig is. Het is de bedoeling de IT – infrastructuur, EPD's en ondersteunende programma's voorlopig intact te houden en separaat van elkaar te laten functioneren. In de toekomst zal dit nader onderzocht worden.
47. In eerste aanleg zullen de ondersteunende processen niet veranderen. Er zal een plan worden opgesteld waarbij na verloop van tijd zal worden geëvalueerd of er synergie kan worden gerealiseerd (best practices). Het doel is om op termijn het financieel systeem van Medinello/MTC in te richten om een maandelijks afsluitproces te bewerkstelligen. De maandelijks input van managementinformatie kan dan ingelesen worden in de templates van TopzorgGroep ten behoeve van consolidatie. Het is de intentie om het financieel systeem zoveel als mogelijk te stroomlijnen in [...] (waar de TopzorgGroep gebruik van maakt). Medinello/MTC maakt gebruik van [...]. De integratie van de financiële administratie zal worden begeleid door TopzorgGroep zelf. Dit is reeds vaker gerealiseerd en integratie zal met de externe accountants onder begeleiding van de eigen finance afdeling worden uitgevoerd.
48. Bij iedere integratie/veranderproces zullen eerst de risico's met betrekking tot de integratie worden afgewogen en zoveel als mogelijk worden beperkt. Uitgangspunt hierbij is dat de continuering van de zorg niet in het geding mag komen en de patiënten er geen (onoverkomelijk) verschil van merken. In aanvulling op voorgaande is het van groot belang dat de integratie/veranderproces ook de medewerkers niet onnodig hindert in de werkzaamheden. Partijen zijn zich ervan bewust dat iedere integratie/veranderproces, stapsgewijs en met grote zorg en aandacht moet worden gerealiseerd. Hierbij wordt gestart met integratie waarbij de risico's beperkt zijn en naar aanleiding daarvan opnieuw beoordeeld of verdergaande integratie wenselijk en mogelijk is. Indien en voor zover Partijen reeds werken met dezelfde systemen t.a.v. zorgadministratie, financiële administratie en overige ICT zullen deze bijvoorbeeld eerst geïntegreerd worden. TopzorgGroep heeft voor de integratie dan ook een integratiemanager aangesteld die dit proces begeleidt. De integratiemanager wordt hierbij ondersteund door de door TopzorgGroep beschikbaar gestelde communicatiedeskundige teneinde daar waar nodig de patiënten en medewerkers op een passende wijze te informeren en/of begeleiden.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

49. De Concentratie zal daarom slechts beperkte gevolgen hebben voor ondersteunende processen van de aan de TopzorgGroep gelieerde ondernemingen (of andere ondernemingen uit het portfolio van Capital A). Bovendien zullen alle veranderingen ofwel zorgvuldig worden voorbereid ofwel geleidelijk plaatsvinden.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

50. Er zijn verder geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden in het kader van het integratie-/veranderproces. Gelet hierop is er geen afwegingskader op grond waarvan de hiervoor genoemde keuzes gemaakt zullen worden.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

51. Niet van toepassing.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

52. Partijen zijn niet voornemens de processen en de interne aanspreekpunten te wijzigen/integreren. De risico's met betrekking tot de integratie zijn daarom beperkt. Convergentie van beleid zal worden onderzocht in de toekomst.

53. De TopzorgGroep maakt voor haar financiële administraties gebruik van een kwalitatief hoogwaardige systeem ([...]). Synergie in een gezamenlijk pakket zal in de toekomst worden bekeken. Partijen zien geen grote risico's met betrekking tot het integreren van de financiële administratie. Dit heeft de Topzorggroep al eerder gedaan met aangesloten ondernemingen. Er worden bij samenvoeging dus juist risico's weggenomen.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

54. Financiering van de Concentratie vindt [...]

55. Medinello zal zich aansluiten bij de TopzorgGroep en daarmee is voor Capital A de voorgenomen Concentratie [...]

56. MTC zal zich aansluiten bij de TopzorgGroep en daarmee is indirect voor Capital A de voorgenomen Concentratie [...]



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

57. De aansluiting bij de TopzorgGroep zal ervoor zorgen dat Medinello en MTC er in de toekomst financieel sterk voor staan. Hiermee wordt de continuïteit van de zorgverlening geborgd.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

58. Er zullen geen noemenswaardige financiële gevolgen dan wel synergievoordelen ontstaan daar de bedrijfsactiviteiten van de Partijen in beginsel ongewijzigd voortgezet zullen worden. Wel zal de aansluiting bij de TopzorgGroep er – in het algemeen – voor zorgen dat Medinello en MTC er ook in de toekomst financieel sterk voor blijven staan.
59. Gezien de aard van de Concentratie; het feit dat de activiteiten van Partijen na de Concentratie ongewijzigd worden voortgezet; en er op korte termijn slechts beperkt sprake is van integratie van de ondersteunende processen activiteiten van Medinello en MTC in de activiteiten van de TopzorgGroep of Capital A, geldt dat voor Medinello en MTC geen (noemenswaardige) frictiekosten en/of synergievoordelen te verwachten zijn.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

60. Een (vertrouwelijke) geconsolideerde prognose Medinello, MTC en TZG die uitgaat van een situatie na het voltrekken van de Concentratie is aangehecht als **BIJLAGE 3**. Aangehechte prognose houdt geen rekening met exogene factoren.

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

61. Capital A is geen zorgaanbieder en heeft dan ook geen cliëntenraad ("CR"). Kraamzus (portfoliobedrijf Capital A) heeft wel een CR. De onderhavige Concentratie geeft echter geen aanleiding die specifieke CR te raadplegen ten aanzien van de Concentratie. Dit houdt onder andere verband met het feit dat de betrokken CR van Kraamzus uitsluitend vertegenwoordiger is van de

- cliënten van Kraamzus. Ook ziet de zorg van Kraamzus (kraamzorg) op een andere zorgsector dan de zorg van Medinello of MTC.
62. De TopzorgGroep heeft een CR, deze is per e-mail geïnformeerd (**BIJLAGE 5**). Mondeling heeft de CR reeds bij eerdere concentraties al laten weten goedkeurend tegenover nieuwe concentraties te staan. Op grond van de eerdere reactie van de CR op de oprichting en doelstelling van de TopzorgGroep is er geen enkele reden om aan te nemen dat de CR van de TopzorgGroep negatief staat ten opzichte van de Concentratie. De CR heeft te kennen gegeven positief tegenover de Concentratie te staan (**BIJLAGE 6**).
63. De cliëntenraad van de TopzorgGroep bestaat uit één persoon en wordt regelmatig op de hoogte gehouden van de toekomstplannen van de TopzorgGroep. Er is sprake van een constante dialoog met de cliëntenraad. Er zijn initiatieven om in de toekomst met een roulerende cliëntenraad actief te worden. Gezien het voorgaande meent de TopzorgGroep dat de cliëntenraad voldoende mogelijkheden heeft om te reageren op het concentratievoornemen.
64. Partijen hebben begrepen dat de CR van de TopzorgGroep van mening is dat zij tijdig, begrijpelijk en aantoonbaar voldoende is geïnformeerd over de gevolgen van de Concentratie voor de zorg, de inhoud van de concentratieplannen, de mogelijkheden om bezwaar te maken, de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen en aanbevelingen kenbaar te maken.
- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.
65. Capital A heeft geen ondernemingsraad (“**OR**”). Waar er binnen portfoliobedrijven van Capital A wel een OR aanwezig is, geldt dat de onderhavige Concentratie geen aanleiding geeft die specifieke OR te raadplegen ten aanzien van de Concentratie. Dit houdt onder andere verband met het feit dat de betrokken OR’s uitsluitend de vertegenwoordiger zijn van de werknemers van die betrokken organisaties.
66. De TopzorgGroep, MTC en Medinello hebben geen OR. Het personeel is geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Mondeling hebben medewerkers destijds laten weten positief tegenover de concentratie te staan. Er is geen reden om aan te nemen dat dit nu anders is. Het personeel is tevens per e-mail over de Concentratie ingelicht (**BIJLAGE 4** en **BIJLAGE 7**). Er zijn geen schriftelijke reacties gekomen van de medewerkers op de voorgenomen Concentratie.
67. Het personeel van de TopzorgGroep is op 25 februari 2021 per e-mailbericht geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 4**). Net als bij eerdere concentraties hebben de medewerkers de mogelijkheid (gekregen) om op het voornemen te reageren. Naar aanleiding van dit bericht zijn er geen nadere reacties ontvangen. Gedurende het jaar wordt het personeel van TopzorgGroep zorgvuldig ingelicht en op de hoogte gehouden van de voornemens (waaronder de overnames) van TopzorgGroep. Aansluitingen van andere partijen zijn aldus bekend en komen niet als een verrassing. Mondeling hebben medewerkers reeds laten weten positief tegenover de Concentratie te staan. Vanwege het bovenstaande meent de TopzorgGroep dat medewerkers voldoende mogelijkheid hebben om op de Concentratie te reageren. De TopzorgGroep blijft openstaan voor nadere reacties op de toekomstplannen van de medewerkers.



68. Partijen hebben begrepen dat het personeel van de TopzorgGroep van mening is dat zij tijdig, begrijpelijk en aantoonbaar voldoende is geïnformeerd over de gevolgen van de Concentratie voor de zorg, de inhoud van de concentratieplannen, de mogelijkheden om bezwaar te maken, de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen en aanbevelingen kenbaar te maken.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

69. De volgende stakeholders zijn bij de Concentratie betrokken vanuit MTC:

Rabobank: is geïnformeerd (geen goedkeuring vereist).

Zorgverzekeraars: zijn geïnformeerd (geen goedkeuring vereist)
[...]

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

70. De onder e genoemde zorgverzekeraars waarmee MTC op dit moment een contract heeft zijn geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 8**). MTC is voornemens om de contractuele verhoudingen met de zorgverzekeraars na de Concentratie ongewijzigd te continueren.

71. Medinello heeft geen contracten met zorgverzekeraars.

72. Zonder tegenbericht is het gebruikelijk dat contractuele verhoudingen met de zorgverzekeraars worden gecontinueerd. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de zorgverzekeraars negatief staan ten opzichte van de Concentratie.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

56. Niet van toepassing. Partijen bieden de zorg als genoemd in vragen 3.1 t/m 3.6 niet aan.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

73. Niet van toepassing.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Koopovereenkomst getekend	
2	Ondertekende bieding – LOI	
3	Prognose winst- en verliesrekening TopzorgGroep	
4	E-mailbericht personeel TZG	
5	E-mailbericht aan CR TZG	
6	Reactie CR TZG	
7	Bericht aan personeel Medinello en MTC	
8	Bericht aan verzekeraars	
9	Volmacht Medinello en MTC	
10	Volmacht TopzorgGroep	
11	Correspondentie aandeelhouders Medinello	
12	Aandeelhoudersovereenkomst TZG	