

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.

Tom van den Bosch
Gevolmachtigde, advocaat bij Stek
Amsterdam, 22 september 2020

Handtekening

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de juiste datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017

3502 GA UTRECHT

- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

PRIVACYVERKLARING

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wet marktordening gezondheidszorg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd ([meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting](#)):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1

| | |
|--|-----------------------|
| Statutaire naam organisatie: | FGN B.V. (FGN) |
| Nummer Kamer van Koophandel: | 70857016 |
| Zorgaanbieder: | Ja |
| Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen. | |

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

| | |
|-----------------|----------------------------------|
| De heer/mevrouw | De heer |
| Initialen | T.W. |
| Naam | van den Bosch |
| E-mailadres | tom.vandenbosch@stek.com |
| Postadres | Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam |
| Telefoonnummer | 020-5305231 |

FGN B.V. heeft geen ondernemingsraad en geen cliëntenraad.

In dat verband wordt gewezen op de parlementaire geschiedenis bij de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen waaruit volgt dat de verplichting een cliëntenraad in te stellen niet geldt voor fysiotherapeuten.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

FGN B.V. is een financiële holding maatschappij opgericht op 7 februari 2018 ten behoeve van de acquisitie van verschillende fysiotherapiepraktijken in Nederland. FGN is voornemens dergelijke fysiotherapiepraktijken te ondersteunen met het bouwen van de praktijk van de toekomst.

Op dit moment is FGN B.V. aandeelhouder in:

- (a) FGN Zuid-Oost B.V.
- (b) FGN Flevoland B.V.
- (c) FGN Noord-Holland B.V.
- (d) FGN Zuid-West Holding B.V.
- (e) FGN Midden-Nederland B.V.
- (f) FGN Friesland B.V.

FGN houdt [...] % van de aandelen, en heeft overwegende zeggenschap (voor bepaalde besluiten is goedkeuring van de overige aandeelhouders vereist), in FGN Noord-Holland B.V.. Zie ook **BIJLAGE Z** voor een overzicht van de huidige juridische structuur van de FGN groep.

De activa en de daarmee samenhangende bedrijfsactiviteiten van de eenmanszaak Fysiocentrum Huta Galung zullen worden overgenomen door FysioExpert B.V., waarvan FGN Noord-Holland B.V. 100% van de aandelen houdt en na de concentratie zal blijven houden.

Voor meer informatie over de beoogde transactie-structuur wordt verwezen naar paragraaf II.2 van dit Aanvraagformulier.

Voor meer informatie over FGN wordt verwezen naar: <https://www.fgn.nl/>.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

FGN heeft de ambitie om landelijk te opereren (binnen Nederland). Ten tijde van deze aanvraag heeft FGN 73 locaties in de regio's:

- (a) Zuid-Oost Nederland
- (b) Flevoland / Overijssel
- (c) Noord-Holland
- (d) Zuid-West Nederland
- (e) Friesland
- (f) Midden-Nederland

I.2 Organisatie 2

| | |
|--|--|
| Statutaire naam organisatie: | Harbour Capital Partners B.V. (HC Partners) |
| Nummer Kamer van Koophandel: | 68482183 |
| Zorgaanbieder: | Ja |
| Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen. | |

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

| | |
|-----------------|----------------------------------|
| De heer/mevrouw | De heer |
| Initialen | T.W. |
| Naam | van den Bosch |
| E-mailadres | tom.vandenbosch@stek.com |
| Postadres | Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam |
| Telefoonnummer | 020-5305231 |

Harbour Capital Partners B.V. heeft geen ondernemingsraad en geen cliëntenraad.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Harbour Capital Partners B.V. is de manager van een investeringsfonds (Harbour Capital Partners Fund I Coöperatief U.A.) met een interesse in de zorgsector.

Dit fonds is momenteel onder andere investeerder in een groep van tandartspraktijken (Dutch Dental Group B.V.) en een groep van fysiotherapiepraktijken (FGN B.V.).

Het investeringsfonds Harbour Capital Partners Fund I Coöperatief U.A. heeft via haar dochtervennootschap HCP 3 B.V. een meerderheidsbelang in FGN B.V. Harbour Capital Partners B.V. is tevens de enig statutair bestuurder van FGN B.V.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Harbour Capital Partners B.V. is actief in Nederland en houdt kantoor aan de Danzigerkade 211A, 1013 AP in Amsterdam.

I.3 Organisatie 3

| | |
|--|---|
| Statutaire naam organisatie: | FGN Noord-Holland B.V. (FGN Noord-Holland) |
| Nummer Kamer van Koophandel: | 74782347 |
| Zorgaanbieder: | Ja |
| Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen. | |

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

| | |
|-----------------|----------------------------------|
| De heer/mevrouw | De heer |
| Initialen | T.W. |
| Naam | van den Bosch |
| E-mailadres | tom.vandenbosch@stek.com |
| Postadres | Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam |
| Telefoonnummer | 020-5305231 |

FGN Noord-Holland heeft geen ondernemingsraad en geen cliëntenraad.

In dat verband wordt gewezen op de parlementaire geschiedenis bij de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen waaruit volgt dat de verplichting een cliëntenraad in te stellen niet geldt voor fysiotherapeuten.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

FGN Noord-Holland B.V. is een financiële holding maatschappij opgericht op 8 mei 2019 ten behoeve van de acquisitie van fysiotherapiepraktijken in de regio Noord-Holland. De activa en de daarmee samenhangende bedrijfsactiviteiten van de eenmanszaak Fysiocentrum Huta Galung zullen op de datum van de concentratie worden overgenomen door FysioExpert B.V., waarvan FGN Noord-Holland B.V. 100% van de aandelen houdt en na de concentratie zal blijven houden.

Voor meer informatie over de beoogde transactie-structuur wordt verwezen naar paragraaf II.2 van dit Aanvraagformulier.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

FGN Noord-Holland is, sinds de overname van alle aandelen in het kapitaal van FysioExpert B.V. en HealthTime B.V. op 23 mei 2019 (in het kader waarvan FGN Noord-Holland is opgericht), actief in de regio Noord-Holland. Ten tijde van deze aanvraag heeft FGN Noord-Holland vijf (5) vestigingen/locaties en Fysiocentrum Huta Galung is de eerste fysiotherapiepraktijk die zich hierbij aansluit.

I.4 Organisatie 4

| | |
|--|---------------------------------------|
| Statutaire naam organisatie: | FysioExpert B.V. (FysioExpert) |
| Nummer Kamer van Koophandel: | 34111177 |
| Zorgaanbieder: | Ja |
| Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen. | |

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

| | |
|-----------------|----------------------------------|
| De heer/mevrouw | De heer |
| Initialen | T.W. |
| Naam | van den Bosch |
| E-mailadres | tom.vandenbosch@stek.com |
| Postadres | Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam |
| Telefoonnummer | 020-5305231 |

FysioExpert heeft geen ondernemingsraad en geen cliëntenraad.

In dat verband wordt gewezen op de parlementaire geschiedenis bij de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen waaruit volgt dat de verplichting een cliëntenraad in te stellen niet geldt voor fysiotherapeuten.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

FysioExpert B.V. is een werkmaatschappij opgericht op 16 februari 1999 ten behoeve van de uitoefening van een fysiotherapiepraktijk. De activa en de daarmee samenhangende bedrijfsactiviteiten van de eenmanszaak Fysiocentrum Huta Galung zullen op de datum van de concentratie worden overgenomen door FysioExpert B.V., waarvan FGN Noord-Holland B.V. 100% van de aandelen houdt en na de concentratie zal blijven houden.

Voor meer informatie over de beoogde transactie-structuur wordt verwezen naar paragraaf II.2 van dit Aanvraagformulier.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

FysioExpert is actief in de regio Noord-Holland. Ten tijde van deze aanvraag heeft FysioExpert vijf (5) vestigingen/locaties.

I.5 Organisatie 5 (Doelzorgaanbieder)

| | |
|--|---------------------------------|
| Statutaire naam organisatie: | Fysiocentrum Huta Galung |
| Nummer Kamer van Koophandel: | 34342531 |
| Zorgaanbieder: | Ja |
| De Doelzorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen. | |

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

| | |
|-----------------|----------------------------------|
| De heer/mevrouw | De heer |
| Initialen | T.W. |
| Naam | van den Bosch |
| E-mailadres | tom.vandenbosch@stek.com |
| Postadres | Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam |
| Telefoonnummer | 020-5305231 |

Fysiocentrum Huta Galung heeft geen ondernemingsraad en geen cliëntenraad.

In dat verband wordt gewezen op de parlementaire geschiedenis bij de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen waaruit volgt dat de verplichting een cliëntenraad in te stellen niet geldt voor fysiotherapeuten.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Fysiocentrum Huta Galung is een eenmanszaak ingeschreven op 9 december 2013 ten behoeve van het exploiteren van een fysiotherapiepraktijk.

[...] is de eigenaar van Fysiocentrum Huta Galung. De activa en de daarmee samenhangende bedrijfsactiviteiten van de eenmanszaak Fysiocentrum Huta Galung zullen op de datum van de concentratie overgenomen worden door FysioExpert B.V., waarvan FGN Noord-Holland B.V. 100% van de aandelen houdt en na de concentratie zal blijven houden.

Fysiocentrum Huta Galung heeft als SBI-code: 86912.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

De Doelzorgaanbieder is actief in de regio Hillegom. Ten tijde van deze aanvraag heeft de Doelzorgaanbieder één (1) vestiging, zijnde: Wilsonweg 28, 2182 LR Hillegom.

I.6 Beschrijf het karakter van de concentratie.

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

[Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting](#)

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

FGN B.V. houdt [...] % van de aandelen in FGN Noord-Holland B.V. De activa en de daarmee samenhangende bedrijfsactiviteiten van de eenmanszaak Fysiocentrum Huta Galung zullen op de datum van de concentratie worden overgenomen door FysioExpert B.V., waarvan FGN Noord-Holland B.V. 100% van de aandelen houdt.

FGN B.V. houdt derhalve direct zeggenschap over FGN Noord-Holland en indirect zeggenschap over FysioExpert B.V. (en dus over de Doelzorgaanbieder na de datum van de concentratie).

De fysiotherapie werkzaamheden van Fysiocentrum Huta Galung worden voortgezet op de huidige locatie en ook de huidige werknemers blijven werkzaam voor de Doelzorgaanbieder.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

Status opschortende voorwaarden uit Koopovereenkomst:

In de Koopovereenkomst zijn de volgende opschortende voorwaarden opgenomen:

- (a) goedkeuring NZa: status is u bekend;
- (b) [...]
- (c) [...]
- (d) [...]
- (e) [...]
- (f) [...]
- (g) [...]
- (h) [...]
- (i) [...]

Geen van de opschortende voorwaarden (b) tot en met (i) zal redelijkerwijs nog een belemmering vormen voor het effectueren van de Transactie.

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen.
Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

Er zijn geen toezichhoudende organen van de betrokken ondernemingen die goedkeuring moeten verlenen voor de voorgenomen concentratie.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - Koopovereenkomst (bijvoegen).
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
 - Oprichtingsakte (bijvoegen).
 - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
 - Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
 - Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

De overdracht van de activa en de daarmee samenhangende bedrijfsactiviteiten berust op de Koopovereenkomst inclusief bijlagen (**BIJLAGE 2**).

ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. *Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)*

Betrokken organisaties hebben het voornemen om in de regio Noord-Holland een keten van fysiotherapiepraktijken te bouwen. De doelstellingen zijn in willekeurige volgorde:

- (a) Het verbeteren van de kwaliteit van de zorg door het vergroten van de toegankelijkheid (meer locaties) en kennis, het uitwisselen van ervaring, samenwerken met andere zorgaanbieders en [...] en [...]; en
- (b) Het verbeteren van de winstgevendheid door te groeien in combinatie met (schaal)voordelen als gezamenlijke inkoop van producten en diensten, onderlinge synergiën en centrale facilitaire diensten.

Een regionale concentratie van fysiotherapiepraktijken stelt fysiotherapeuten in staat om de kwaliteit van hun zorgaanbod naar een hoger niveau te tillen, doordat er meer tijd wordt besteed aan zorg en minder tijd aan bedrijfsmatige handelingen. Voldoende schaalgrootte is noodzakelijk om onder andere de kosten te kunnen beheersen van de ondersteunende diensten. Voorts creëren besparingen door schaalvoordelen meer ruimte voor investeringen.

De beweegredenen van de huidige eigenaar van Fysiocentrum Huta Galung voor de voorgenomen concentratie zijn onder andere: (i) toegang tot meer financiële middelen om te (blijven) investeren in professionele praktijkvoering, ondernemerschap, mensen (o.a. training & opleiding), kwalitatieve & innovatieve zorg en de samenwerking met andere zorgverleners en (ii) de mogelijkheid om kennis & ervaring uit te wisselen binnen een grotere groep en samen te kunnen werken met gelijkgestemde collega fysiotherapeuten. [...] is al enige tijd bezig met geschikte bedrijfsopvolging en wil na de concentratie ook graag nog als fysiotherapeut verbonden blijven aan de praktijk. Een overname door FGN/FGN Noord-Holland wordt door [...] als de meest geschikte wijze gezien om de toekomst van de fysiotherapiepraktijk (en het bijbehorende personeel en de bijbehorende klanten) op een duurzame manier te behouden.

Een overname van de Doelzorgaanbieder door andere partijen is door de eigenaar van Fysiocentrum Huta Galung als alternatief overwogen, maar een overname door (indirect) FGN/FGN Noord-Holland heeft de voorkeur gekregen, mede omdat op die manier de dienstverlening wordt gecontinueerd met minimale veranderingen voor de cliënten en werknemers van de Doelzorgaanbieder.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

Voor de beoordeling van deze zorgconcentratie is het volgende van belang: de huidige eigenaar van de Doelzorgaanbieder is [...] Op de datum van de concentratie worden de activa en de daarmee samenhangende bedrijfsactiviteiten van de eenmanszaak Fysiocentrum Huta Galung overgenomen door FysioExpert B.V., waarvan FGN Noord-Holland B.V. 100% van de aandelen houdt.

De vestiging van Fysiocentrum Huta Galung in Hillegom zal als onderdeel van de concentratie op overnamedatum geen naamswijziging ondergaan.

Een organogram van de vennootschaps- en zeggenschapsstructuur van de Doelzorgaanbieder vóór de concentratie is bijgevoegd als **BIJLAGE 3** en een organogram van de vennootschaps- en zeggenschapsstructuur van de Doelzorgaanbieder ná de concentratie is bijgevoegd als **BIJLAGE 4**. Een organogram van de vennootschaps- en zeggenschapsstructuur van Harbour Capital Partners B.V. voorafgaand aan de concentratie is bijgevoegd als **BIJLAGE 7**.

De verkopende eigenaar [...] gaat na overname een [...] aan met FysioExpert B.V. en blijft [...] jaar betrokken om het management team van FGN Noord-Holland te ondersteunen in haar managementtaken alsmede zorg te dragen voor de verdere uitvoering en ontwikkeling van de Doelzorgaanbieder.

[...] zal na overname patiëntenzorg blijven leveren en daarnaast gedurende de eerste periode na overname ook (mede) verantwoordelijk blijven voor het praktijkmanagement van de Doelzorgaanbieder in nauwe samenwerking met het management team van FGN Noord-Holland. [...] zal het praktijkmanagement volledig overdragen aan het management team van FGN Noord-Holland.

II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m j uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalft, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.

Het zorgaanbod verandert niet als gevolg van de concentratie. De Doelzorgaanbieder wordt voortgezet op de huidige locaties. Voor de cliënten van de Doelzorgaanbieder verandert er niets.

In de toekomst zou de kwaliteit van de zorg en de dienstverlening naar een hoger niveau moeten gaan doordat fysiotherapeuten meer tijd en aandacht hebben voor cliënten. Dit zal worden bewerkstelligd door administratieve handelingen van therapeuten tijdens het behandeltraject te minimaliseren en daarmee de effectieve behandeltime voor patiënten te verlengen. De administratieve handelingen worden overgenomen door medewerkers van de administratieve afdeling. Intervisie tussen praktijken zorgt voor meer kennis en ervaring bij behandelende therapeuten. Op specialisatie niveau zullen wij regelmatig workshops organiseren en seminars bezoeken om zo ook de specialistische kennis bij therapeuten te verdiepen. Investerings en innovatie leiden tot betere dienstverlening en zorg voor de cliënt. De concentratie van kennis en kwaliteit zorgt voor investeringen en innovaties die op meerdere plekken ingezet kunnen worden en daardoor meer impact zullen hebben. [...] De kennis en kunde van de Doelzorgaanbieder in diverse disciplines van fysiotherapie zal andere FGN praktijken inhoudelijk sterker maken en ook zal FGN na de concentratie in de regio Noord-Holland een sterker netwerk hebben.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Zorgprocessen worden niet heringericht als gevolg van deze concentratie. Ook de beoogde intervisie tussen de verschillende praktijken van FGN, investeringen en innovatie zullen niet direct leiden tot een (her)inrichting van de zorgprocessen als gevolg van deze concentratie.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Het aantal locaties waar zorg wordt verleend, wordt niet gewijzigd. De Doelzorgaanbieder wordt voortgezet op de huidige locatie in Hillegom.

FGN Noord-Holland is voornemens om na de concentratie de onderneming voort te zetten en de continuïteit te bewaken.

[...] De aandacht van FGN gaat uit naar de investering in de Doelzorgaanbieder en de integratie van deze Doelzorgaanbieder binnen FGN Noord-Holland, waarbij continuïteit voor de zorg van patiënten en werknemers het belangrijkste is.

De gevolgen op de gebieden "zorginhoud" en "algemene bedrijfsvoering" voor de werknemers van de Doelzorgaanbieder zijn uitsluitend positief: namelijk dat de fysiotherapeuten als onderdeel van een grote organisatie meer opleidingsmogelijkheden hebben, betere toegang tot vak inhoudelijke kennis, meer inzicht krijgen in de resultaten van hun behandelingen [...] Denk aan het centraliseren van het inkoop- en marketingbeleid en een mogelijke aanpassing van de boekhoudsoftware om deze aan te laten sluiten met de groep. FGN zal in de toekomst ook management informatie verschaffen aan praktijkmanagers zodat ze meer inzicht krijgen in de bedrijfsvoering van de praktijk.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

De betrokken organisaties zullen, waar mogelijk, het zorgaanbod op locaties willen verbeteren door een breder aanbod van producten en specialisaties.

Op korte termijn verandert het zorgaanbod van de Doelzorgaanbieder als gevolg van de voorgenomen concentratie niet, [...]

[...] De betrokken organisaties geloven ook dat een breed aanbod van specialisaties belangrijk is om de volgende redenen: (i) cliënten kunnen zo bij één praktijk terecht voor diverse gezondheidsproblemen en (ii) verwijzers, zoals huisartsen en medisch specialisten, kunnen hun patiënten vaker doorverwijzen naar locaties van FGN Noord-Holland (en de Doelzorgaanbieder) doordat specialisaties aanwezig zijn op meerdere locaties in de regio.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er zijn geen verplaatsingen van zorgaanbod voorzien of andere wijzigingen die gevolgen zouden hebben voor de cliënt.

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Er zijn geen cultuurverschillen voorzien die integratierisico's met zich mee zouden brengen. FGN investeert alleen in fysiotherapiepraktijken die een grote overeenstemming vertonen in visie op zorg en bedrijfscultuur. De organisatie en bedrijfscultuur van de Doelzorgaanbieder past goed bij FGN. Het management team van FGN Noord-Holland en [...] zullen na de overname een gezamenlijk toekomstperspectief formuleren waarbij er wordt gericht op de overeenkomsten tussen de organisaties en medewerkers en niet op de verschillen. [...] blijft na de datum van de concentratie betrokken bij de praktijk en zal dus ook zelf actief een rol gaan spelen in het overbruggen van mogelijke cultuurverschillen, mochten die toch optreden, wat nogmaals niet de verwachting is.

[...] zal gedurende de eerste periode na de voorgenomen concentratie (naast zijn werkzaamheden als fysiotherapeut) ook (mede) verantwoordelijk blijven voor het praktijkmanagement van de Doelzorgaanbieder in nauwe samenwerking met het management team van FGN Noord-Holland. Een deel van de managementtaken van [...] zullen vrijwel direct overgenomen worden. [...] het praktijkmanagement volledig overdragen aan het management team van FGN Noord-Holland.

De rest van het behandelteam (de fysiotherapeuten zonder specifieke managementtaken) willen wij ontzorgen door niet zorg gerelateerde (bedrijfsmatige) handelingen zoveel mogelijk te beperken. FGN Noord-Holland heeft een facilitaire afdeling die na overname ook ingezet kan worden om de zorgverleners van de Doelzorgaanbieder te ontlasten.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De komende jaren zal FGN Noord-Holland zich richten op een aantal doelstellingen die enkel voordelen zullen opleveren voor de cliënten en de werknemers. Sommige doelstellingen zullen op korte termijn gerealiseerd worden en andere zijn voor de lange termijn. Hiertoe worden de volgende stappen gezet:

- (1) FGN Noord-Holland is voornemens om na de concentratie de bedrijfsactiviteiten van de Doelzorgaanbieder voort te zetten en continuïteit te bewaken.
- (2) FGN Noord-Holland zal de behandelend therapeuten ontzorgen door niet zorg gerelateerde (bedrijfsmatige) handelingen zoveel mogelijk te beperken. Op deze manier is er meer aandacht en tijd voor zorg en kwaliteit. In een "gemiddelde" praktijk zal een aantal therapeuten ook belast zijn met management gerelateerde taken als marketing, inkoop, financiën etc. Deze taken kunnen wij na de overname van een praktijk op korte termijn overnemen waardoor de therapeuten zich kunnen richten op het behandelen van patiënten. Het terugbrengen van administratieve handelingen in de behandelkamer is een lange termijn doelstelling, aangezien dat ook medewerking van de zorgverzekeraar behoeft.
- (3) Voorts zal FGN Noord-Holland op de (middel)lange termijn nog nauwer gaan samenwerken met andere zorgverleners (zoals huisartsen en medisch specialisten) in de regio. De betrokken organisaties hebben reeds goede banden met zorgverleners in de omgeving, [...]
- (4) Economische schaalvoordelen zullen worden gerealiseerd door voor een grote groep praktijken samen producten en diensten in te kopen. Op korte termijn is dit mogelijk door het gezamenlijk inkopen van [...]. Op de lange termijn kan er gedacht worden aan [...]
- (5) FGN Noord-Holland zal voorts investeren in [...] om de kwaliteit van de fysiotherapeutische zorg te verbeteren. Op korte termijn kan er geïnvesteerd worden in de opleiding van therapeuten

en ondersteunend personeel en andere manieren van kennisverdieping zoals eerder reeds besproken. Op de lange termijn zal er geïnvesteerd worden in [...]

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Er zijn geen belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en er zijn geen risico's voor kwaliteit en bereikbaarheid van de zorg. De Doelzorgaanbieder zal op de huidige locatie worden voortgezet en de huidige behandelaars en werknemers blijven hun werkzaamheden verrichten voor de Doelzorgaanbieder. Gezien de doelstellingen van FGN Noord-Holland zal de kwaliteit en de bereikbaarheid van de zorg juist toenemen.

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
([Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting](#))

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

De ondersteunende afdeling van Huta Galung bestaat uit effectief uit [...] medewerker. Deze medewerker zal na de concentratie ondersteuning krijgen van de ondersteunende afdeling van FGN Noord-Holland. De ondersteunende afdelingen worden dus niet geïntegreerd, maar zullen wel actief gaan samenwerken met als streven de administratieve handelingen van therapeuten tijdens het behandeltraject te minimaliseren en daarmee de effectieve behandeltime voor patiënten te verlengen. Hierbij kan bijvoorbeeld gedacht worden aan het plannen van agenda's en dossiervoering.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Er zijn geen belangrijke keuzes die gemaakt moeten worden in het kader van het integratie- en veranderproces waar het deze concentratie betreft. Wij voorzien dat de behoefte aan goed personeel, waar het ondersteunende diensten als ICT, HR en administratie betreft, in de toekomst zal toenemen.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Er wordt voorzien dat de concentratie van organisaties in de toekomst zal groeien. Uitbreiding van ondersteunende diensten zal dus ook nodig zijn om goede zorg en dienstverlening aan patiënten te kunnen garanderen.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

In de eerste maanden na de concentratie zullen de huidige ondersteunende afdelingen (van FGN Noord-Holland en de Doelzorgaanbieder) voldoende bemand zijn om de concentratie goed te laten

verlopen. Vanaf het vierde kwartaal van 2020 / eerste kwartaal van 2021 zal gericht gekeken worden of de beoogde groei uitbreiding van de ondersteunende afdelingen wenselijk maakt.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Wij voorzien geen belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie- en veranderproces kunnen voordoen.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

Financiering van de concentratie

[...]

Winst en verlies prognose

De winst en verlies prognose laat een positieve resultaatontwikkeling zien van de Doelzorgaanbieder. [...]

Kasstroom prognose

De prognose van het kasstroom overzicht laat de verwachte kasstroom zien in de komende jaren na de concentratie. [...]

Balans prognose

[...]

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

De voorgenomen concentratie en de daarop volgende groeistrategie zal leiden tot synergievoordelen die een gunstig effect op het rendement van de betrokken organisaties hebben. Wij geven hieronder graag een korte toelichting op de verwachte synergie voordelen:

-Kosten management:

De concentratie van de Doelzorgaanbieder zal worden aangestuurd door het huidige management team in samenwerking met het management team van de FGN Noord-Holland groep. In de huidige bezetting zullen zij in staat zijn om de stand-alone groei van de organisatie in de komende jaren aan te sturen wat direct leidt tot een relatieve kostenbesparing. [...]

-Overige kosten:

De verwachting is dat kantoorkosten, algemene kosten en verkoopkosten door een grotere concentratie van organisaties zullen leiden tot een relatieve kostenverbetering. [...]

-Innovatie en kwaliteit:

[...] Deze innovaties en investeringen moeten van FGN Noord-Holland een toonaangevende zorgverlener maken in fysiotherapie en eerstelijnszorg.

(Zie ook: BIJLAGE 5 en BIJLAGE 6)

- II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).

- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

zie **BIJLAGE 5**

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie. Wij sluiten hierbij aan bij de regels die voortvloeien uit de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz) en de Wet op de ondernemingsraden (WOR).

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

- 1. stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
- 2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
- 3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#))

Niet van toepassing aangezien er geen sprake is van cliëntenraden. FGN heeft onderzoek gedaan naar de verplichting om cliëntenraden in te stellen volgens de Wmcz 2018, en de conclusie van FGN is dat FGN BV en/of FGN Noord-Holland BV (na deze voorgenomen concentratie) verplicht zijn om een cliëntenraad n te stellen, uiterlijk met ingang van 1 januari 2021. FGN is voornemens dit voor 1 januari 2021 te formaliseren, en is zich momenteel aan het beraden over de wijze waarop dit vormgegeven zal worden.

Ten overvloede wordt vermeld dat de patiënten van de Doelzorgaanbieder, na afronding van de concentratie, door FGN/FGN Noord-Holland en [...] (de verkopende eigenaar) gezamenlijk zullen worden geïnformeerd over de (indirecte) overname door FGN Noord-Holland van de Doelzorgaanbieder.

Aangezien de locatie van de Doelzorgaanbieder hetzelfde blijft en het aanbod gelijk blijft (en in de toekomst zelfs wordt uitgebreid) worden hier geen bezwaren verwacht.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#)).

De Doelzorgaanbieder en FGN Noord-Holland hebben beiden geen ondernemingsraad. Het personeel van de Doelzorgaanbieder is gedurende augustus en september mondeling geïnformeerd door de huidige eigenaar over de voorgenomen concentratie. Het personeel van FGN Noord-Holland is op vrijdag 4 september geïnformeerd over de voorgenomen concentratie middels een bericht op IntraNet, bijgevoegd als **BIJLAGE 8**. De reacties van het personeel van de Doelzorgaanbieder en

FGN Noord-Holland zijn positief. Een overzicht met de reacties van het personeel van FyisoExpert/FGN Noord-Holland is bijgevoegd als **BIJLAGE 9**.

FGN B.V. heeft geen ondernemingsraad. Er is met de NZa afgestemd dat (met uitzondering van het personeel van FGN Noord-Holland) niet het complete personeelsteam van FGN ingelicht hoeft te worden over deze voorgenomen concentratie.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

Er zijn geen andere stakeholders bij de voorgenomen concentratie betrokken dan Harbour Capital Partners B.V.: [...]

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Er zijn geen andere stakeholders waarmee documenten zijn gedeeld.

Harbour Capital Partners B.V. is de manager van een investeringsfonds (Harbour Capital Partners Fund I Coöperatief UA) met een interesse in de zorgsector.

Het fonds is momenteel onder andere investeerder in een groep van tandartspraktijken (Dutch Dental Group B.V.) en een groep van fysiotherapiepraktijken (FGN B.V.).

Het investeringsfonds Harbour Capital Partners Fund I Coöperatief U.A. heeft via haar dochtervennootschap HCP 3 B.V. een meerderheidsbelang in FGN B.V.

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.
Meerdere antwoorden mogelijk ([Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting](#)).

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Statutair bestuurder van FGN Noord-Holland

FGN Noord-Holland B.V. is de statutair bestuurder van FysioExpert B.V. (na concentratie de eigenaar van de Doelzorgaanbieder).

[...] is de bestuurder van FGN Noord-Holland B.V.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
([Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting](#))

BIJLAGEN:

- (1) Volmachten aan Stek
- (2) De Koopovereenkomst
- (3) Organogram zeggenschapsstructuur vóór de voorgenomen concentratie
- (4) Organogram zeggenschapsstructuur ná de voorgenomen concentratie
- (5) Financieel plan
- (6) Business Case
- (7) Structuur Harbour Capital Fund I Cooperatief UA
- (8) Informeren personeel FGN Noord-Holland
- (9) Reacties personeel FGN Noord-Holland