

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

## Zorgspecifieke concentratietoets

### Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

*Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*

<b>Dental Clinics Nederland BV</b> Olympia 2A 1213 NT Hilversum KvK 32123759	Naam organisatie 2 Naam en functie rechtsgeldig vertegenwoordiger Plaats en datum
---	---

*Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*

[...] [...] <b>Dental Clinics Nederland BV</b> <b>Hilversum 16 juli 2021</b>  Handtekening	Naam gemachtigde 2 Functie gemachtigde Plaats en datum
--	--

## ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

### I.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	<b>Dental Clinics Nederland BV</b>
Nummer Kamer van Koophandel:	<b>32123759</b>
Zorgaanbieder:	<b>Ja</b>
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.	

#### Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 1700, 1200 BS Hilversum
Telefoonnummer	[...]

#### Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	Niet van toepassing
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

#### Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	Niet van toepassing
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

#### **Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Dental Clinics Nederland is een groep van tandartspraktijken, gevestigd door heel Nederland. Additionele informatie met betrekking tot de locaties en adressen van de praktijken is beschikbaar op [www.dentalclinics.nl](http://www.dentalclinics.nl)  
Koper is onderdeel van Dental Clinics Nederland, een indirect deelneming van EDG Nederland BV en derhalve een indirecte zorgaanbieder.  
Bij de Koper (Dental Clinics Nijverdal BV) zijn voorafgaand aan de concentratie 5 tandartsen, 2 mondhygienisten, 4 (paro)preventie assistenten, 6 tandartsassistenten, 3 omloopassistenten, 1 KPT'er en 4 backoffice- en baliemedewerkers werkzaam.

#### **Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Dental Clinics is actief in heel Nederland. Locaties staan vermeld op de website [www.dentalclinics.nl](http://www.dentalclinics.nl)

## I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	<b>Tandartspraktijk Stel</b>
Nummer Kamer van Koophandel:	<b>08196143</b>
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.	

### Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

Mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

### Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

### Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Het uitoefenen van een tandartsenpraktijk

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Tandartspraktijk Stel is actief in de regio Nijverdal, dit is de enige locatie van de organisatie.

**I.3** Beschrijf het karakter van de concentratie.

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Dental Clinics Nederland BV koopt, via haar dochteronderneming **Dental Clinics Nijverdal BV**, alle activa en activiteiten van **Tandartspraktijk Stel in Nijverdal**. De verkopende tandarts zal na overname werkzaam worden voor de kopende BV. Het personeel van de te verwerven activiteiten, bestaande uit 2 stoelassistentes die gezamenlijk 49 uur per week werkzaam zijn in de praktijk, treed in dienst van de kopende BV. De activiteiten zullen na de verwerving worden voortgezet op het adres van de kopende BV. Met 100% van de aandelen heeft Dental Clinics Nederland BV uitsluitende zeggenschap in Dental Clinics Nijverdal BV. Met de verkopende tandarts is een overeenkomst van opdracht getekend. Er werken geen andere tandartsen in de praktijk. Het tijdspad gaat uit van een Overdrachtsdatum per 25 augustus 2021.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

Tussen Koper en Verkoper zijn de volgende opschortende of ontbindende voorwaarden overeengekomen waarbij in *cursief* per voorwaarde de huidige status en het effect op de voorgenomen concentratie is weergegeven:

- a. alle krachtens wettelijk voorschrift in verband met de sluiting of uitvoering van deze Overeenkomst vereiste aanmeldingen en aanvragen bij de NZa, zijn gedaan en met betrekking daartoe heeft de NZa schriftelijk en onvoorwaardelijk of onder, naar het oordeel van Koper, aanvaardbare voorwaarden verklaard dat hetgeen waarop de aanmelding of aanvraag ziet is toegestaan of daartegen geen bezwaar bestaat; *Genoegzaam bekend*
- b. de Werknemers in kennis zijn gesteld van de overgang van onderneming en hun Arbeidsovereenkomsten conform deze Overeenkomst; *de medewerkers zijn op 17 juni 2021 door de Verkoper geïnformeerd. Een eerste kennismaking/introductie met Dental Clinics heeft plaatsgehad op 21 juni 2021.*
- c. er hebben zich vóór de Overdracht geen van de volgende omstandigheden voorgedaan:
  - i. de Tandarts werkt niet langer als tandarts door haar overlijden of blijvende invaliditeit; of
  - ii. Verkoper en/of de Tandarts is of wordt vervolgd voor een strafbaar feit; of
  - iii. er is sprake van aantoonbare negatieve publiciteit met betrekking tot de Onderneming veroorzaakt door handelen van Verkoper en/of de Tandarts; of
  - iv. toezichthoudende instanties sluiten de Onderneming; of
  - v. er is sprake van een situatie waardoor de omzet van de Onderneming exclusief tandtechniek op jaarbasis met meer dan 25% verlaagt, waaronder in ieder geval begrepen langdurige sluiting van de Onderneming; *Geen van de onder c genoemde omstandigheden hebben zich thans voorgedaan.*
- d. er is geen Inbreuk waarvoor Verkoper uit hoofde van deze Overeenkomst aansprakelijk kan worden gehouden waarbij de Schade een bedrag van EUR 10.000 (tien duizend euro) te boven gaat; en *Dit heeft zich nog niet voorgedaan.*

e. Koper heeft van het bestuur van European Dental Group Holding B.V. de schriftelijke goedkeuring verkregen voor het aangaan van de Transactie. *Aan deze voorwaarde is inmiddels voldaan.*

De huidige status van bovengenoemde opschortende voorwaarden c en d is dat geen van deze omstandigheden zich op dit moment heeft voorgedaan. Mocht (een van) deze omstandigheden zich vóór de Overdracht alsnog voordoen dan is Koper op grond van artikel 4.4 van de koopovereenkomst gerechtigd om van de vervulling van deze voorwaarde(n) af te zien. Onze verwachting is dat géén van de opschortende voorwaarden de voorgenomen concentratie nog in de weg zou kunnen staan.

d. *Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

De aandeelhouder van Koper heeft toestemming verleend voor de transactie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

## ONDERDEEL II – Effectrapportage

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

De verkopende partij heeft aangegeven het zelfstandig uitvoeren van haar tandheelkundige werkzaamheden in Nijverdal te willen beëindigen en haar werkzaamheden te voort willen zetten in een grotere praktijksetting. De verkopende partij zoekt met name de professionele collegiale samenwerking en wil af van de administratieve lasten van een eigen praktijk. Voor de verkopende partij is het verder belangrijk dat de continuïteit van de tandheelkundige zorg aan haar patiënten is gewaarborgd. Verkoop van haar activiteiten aan de kopende BV is daarbij de beste optie gebleken. Verkoopster is bekend met de organisatie van Koper en heeft een goede verstandhouding met het zorgteam van de Koper. Door de overname van de activiteiten van Tandartspraktijk Stel in Nijverdal en integratie daarvan in Dental Clinics Nijverdal wordt de resterende capaciteit in de praktijk verder ingevuld, naast een betere tandartsbezetting kunnen hierdoor ook financiële synergie voordelen worden gerealiseerd. Uit het tandheelkundig pre-integratie onderzoek is verder gebleken dat beide praktijken ook goed bij elkaar aansluiten voor wat betreft de hoogwaardige tandheelkundige visie.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

Kopende BV, **Dental Clinics Nijverdal BV**, is een bestaande **100% dochteronderneming van Dental Clinics Nederland BV**, die de activa en activiteiten overneemt van de verkopende partij. De bij de verkopende partij aanwezige tandarts en medewerkers gaan werken bij de kopende partij. Na overname zal de kopende BV als zelfstandige praktijk blijven opereren waarbij Dental Clinics Nederland BV vanuit het servicecentrum ondersteuning zal geven. De juridische structuur van Top Mondzorg BV is als bijlage bij deze melding toegevoegd. De juridische structuur van de verkopende partij (eenmanszaak) is hierover opgenomen.

[...]

- II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Het aanbod van de tandheelkundige zorg aan de patiënten van verkopende partij zal worden gecontinueerd op de locatie van de kopende partij. Zoals onder I.3b vermeld zal de verkoopster na overdracht op basis van de overeenkomst van opdracht werkzaam worden binnen de praktijk van Koper. De integratie van de praktijk in de praktijk van de Koper kan worden gerealiseerd zonder bouwkundige aanpassingen. Er is dus geen nadelige invloed op de toegankelijkheid van de zorg. De organisatorische aansturing binnen het team van Dental Clinics Nijverdal vindt plaats vanuit de officemanager, zij wordt in haar functie ondersteund vanuit de centrale organisatie zoals benoemd onder II.4a. De tandheelkundige aansturing binnen het zorgteam van de praktijk vindt plaats vanuit de tandartsdirecteur. Hij wordt daarbij ondersteund door collega tandartsen uit het Tandheelkundig bestuur van Dental Clinics Nederland. Verkoper tandarts Stel heeft er voor gekozen om na overdracht uitsluitend als tandarts werkzaam zijn in de praktijk op basis van een overeenkomst van opdracht. Zij wil en hoeft zich na overdracht niet meer bezig te houden met andere organisatorische praktijkzaken. Er is daarbij geen sprake van een gezagsverhouding.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De zorgprocessen van Verkoper worden afgestemd op de zorgprocessen van Koper. Eventuele verschillen worden besproken en beoordeeld in het licht van de wet- en regelgeving daaromtrent. Verschillen zouden eventueel kunnen liggen op het gebied van het volgen van de meest actuele geldende wet- en regelgeving, tandheelkundige protocollen en richtlijnen. Tevens ziet dit op de thans geldende wetgeving met betrekking tot privacy. Eventueel noodzakelijke aanpassingen worden met de Verkopers en het zorgteam besproken en er worden dan tevens trainingen (infectiepreventie) geïnitieerd in de praktijk. Door het integreren van de activiteiten van Verkoper in de praktijk van Koper neemt het zorgaanbod voor de patienten van Verkoper verder toe. Patienten van Verkoper kunnen gebruik gaan maken van de diensten welke in de praktijk van Koper worden aangeboden en hoeven daarvoor niet naar externe partijen, zoals bijvoorbeeld gebitsreiniging (mondhygienisten en preventieassistenten), implantologie, endodontie en orthodontie.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

De locatie van de verkopende partij (praktijk aan huis) ligt hemelsbreed op iets meer dan 1 km afstand van de praktijk van de kopende partij. De locatie van de verkopende partij komt na overdracht te vervallen. De activiteiten worden na overdracht uitgevoerd op de locatie van de kopende partij. De verplaatsing van de activiteiten zal naar onze mening geen noemenswaardige impact hebben op de gemiddelde reisafstand van de patiënten omdat uit de postcodeanalyse van het patientenbestand is gebleken dat het patientenbestand is verdeeld over geheel Nijverdal. Omdat de afstand tussen de beide praktijklocaties slechts 1 km bedraagt én bovenal omdat de Verkoper als tandarts bij de praktijk betrokken zal blijven achten wij het risico dat patienten naar een andere tandartspraktijk zullen gaan nihil.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Vooralsnog is geen wijzigingen in schaalgrootte te verwachten. Indien er beschikbare capaciteit in de praktijk aanwezig is en mogelijkheid zich voordoet om een patientenportefeuille toe te voegen, dan wordt deze mogelijkheid onderzocht. Belangrijkste hier is dat de zorg aan de patiënt blijft gewaarborgd.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Niet van toepassing

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Tijdens het acquisitieproces wordt geprobeerd om een gevoel te krijgen voor cultuurverschillen tussen de kopende- en verkopende partij. In de voorbereiding op de overdracht van de praktijk

aan de kopende partij, worden de cultuurverschillen met de verkopende partij in kaart gebracht en getracht om de verschillen in overleg met elkaar, na overdracht van de praktijk, op te lossen. Veelal bestaan deze verschillen niet zozeer aan de zorginhoudelijke kant maar meer binnen de informele personeel sfeer. Er zijn geen opmerkelijke verschillen geconstateerd die na overdracht van de praktijk moeten worden besproken met het personeel. Indien eventuele cultuurverschillen naar boven komen na de overdracht die tot wrijving leiden, dan wordt dit door de regiopraktijkmanager opgepakt en wordt samen en in overleg met de betrokken partijen gezocht naar een oplossing. Mocht dit niet leiden tot een bevredigende oplossing, dan wordt het punt met de operationeel directeur besproken die een beslissing hierover zal nemen. Op basis van de gevoerde gesprekken en het pre-integratieonderzoek verwachten wij niet dat de overgang van deze solopraktijk naar de Dental Clinics groepspraktijk zal leiden tot onoverbrugbare cultuurverschillen tussen beide partijen. De verkopende tandarts en de tandartsdirecteur van de kopende partij kennen elkaar en hebben een goede collegiale verstandhouding met elkaar. Er zijn naar onze mening geen risico's in het integratieproces welke een negatief gevolg voor de patiënten of het zorgaanbod zouden kunnen hebben.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Alle door te voeren wijzigingen op het gebied van aanpassing van software, afspraken met behandelaars en medewerkers en aanpassingen op het gebied van wet- en regelgeving en daarmee verbandhoudende trainingen worden **in het kwartaal van de overname** doorgevoerd. Verdiepende trainingen voor het zorgteam bestaan uit trainingen op het gebied van wet- en regelgeving alsmede protocollen. Deze worden zo spoedig mogelijk na overname uitgevoerd. De verdiepende trainingen worden zo gepland dat dit het zorgproces zo weinig mogelijk verstoort.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Zie het antwoord bij vraag II.3.f

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

De ondersteunende taken zullen na overdracht bij het service center van Koper worden ondergebracht. Ten aanzien van de ondersteunende processen betreft dit onder andere de inventarisatie van de benodigde wijzigingen in de ICT (hardware en software), afspraken over de arbeidsvoorwaarden met medewerkers en contracten met zorgverleners, overnemen van alle relevante overeenkomsten voor de ongestoorde voortgang van de zorgverlening en goede inrichting van de administratievoering en financiering van de praktijk. Afgezien van de beide stoelassistenten is er bij Verkoper geen ondersteunend personeel betrokken. De assistenten van koper kunnen zich na de concentratie verder bezig houden met de zorginhoudelijke processen. De meer administratieve taken wordt voortgezet door de medewerkers van de Koper.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.



Het betreft een zeer overzichtelijk integratieproces, welke binnen Dental Clinics reeds een groot aantal keer is uitgevoerd en waar de te nemen stappen duidelijk zijn. Er zijn derhalve geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Niet van toepassing

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Na integratie van de portefeuille bij Koper worden de ondersteunende processen door Koper verzorgd.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Er zijn geen risico's die zich kunnen voordoen tijdens het integratieproces.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

De toename van de omzet van Dental Clinics Nederland BV door toevoeging van de overgenomen activa en activiteiten is < 1%. De overname wordt gefinancierd middels de bij Dental Clinics aanwezige financiële middelen en bancaire faciliteiten. Voor de financiering van Dental Clinics Nederland BV en haar dochterondernemingen is een financieringsovereenkomst met een consortium van binnenlandse- en buitenlandse banken overeengekomen. Dit brengt met zich mee dat er voldoende faciliteiten ter beschikking zijn gesteld om te voorzien in de financieringsbehoefte. Realisatie van deze overname heeft niet tot gevolg dat Dental Clinics de met de banken overeengekomen convenanten zal overschrijden. De hoogte van de koopprijs van Tandartspraktijk Stel wordt gerechtvaardigd door het feit dat hiermee de aanwezige capaciteit van Dental Clinics Nijverdal op een gestructureerde en gecontroleerde manier ingevuld kan worden.

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

De koper zal synergievoordelen behalen door het beter benutten van beschikbare capaciteit en betere inkoopcondities voor materialen.  
De geprognosticeerde resultaten van de kopende BV vormen geen risico's voor de continuïteit van de zorgverlening aan de cliënten.

- II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).

- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

### **Prognose van de standalone balans**

[...]

### **Prognose van de standalone winst en verliesrekeningen**

[...]

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

Op grond van artikel 3 lid 1 sub b Wmcz 2018 is Top Mondzorg overgegaan tot het instellen van een cliëntenraad. Top Mondzorg is momenteel bezig met de oprichting van een cliëntenraad en het werven van leden voor haar cliëntenraad. Daarnaast worden binnen de onderdelen van Top Mondzorg regelmatig metingen en enquêtes gedaan gericht op het meten van de patiënttevredenheid. Het informeren van de patiënten geschiedt middels een brief waarin de samenwerking wordt gemeld na ontvangst van de toestemming van de NZa voor de voorgenomen overname. Totdat de cliëntenraad zal zijn geïnstalleerd en operationeel zal zijn zullen wij onze cliënten informeren over geplande concentraties door hierover een bericht te plaatsen in de nieuws sectie van onze internetsite [www.topmondzorg.nl/nieuws](http://www.topmondzorg.nl/nieuws). Een screenshot van deze melding is als bijlage toegevoegd aan deze aanvraag. De melding is geplaatst op 17 juni 2021. Omdat de cliëntenraad vanuit Top Mondzorg zal worden opgericht is er voor gekozen om de onderhavige melding op de website van Top Mondzorg te plaatsen en niet op die van Dental Clinics. Dit is als zodanig met de NZa afgestemd inzake een andere concentratieaanvraag. Net als bij de onder II.8.b. genoemde melding op het intranet is er ook bij de melding op de website van Top Mondzorg de mogelijkheid te reageren op de voorgenomen concentratie. Dit kan door een mail te sturen en is als zodanig opgenomen in melding. In de meegestuurde bijlage treft u deze melding nogmaals aan. Er zijn per 1 juli 2021 geen reacties op deze melding binnengekomen.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

Dental Clinics Nederland heeft op dit moment geen OR op vestigingsniveau. Het instellen van een gemeenschappelijke ondernemingsraad heeft op dit moment geen meerwaarde voor de medezeggenschap van werknemers.

Tot dusver is ook niet gebleken dat er belangstelling is onder medewerkers van de organisatie voor het opzetten van een OR. Inspraak van medewerkers is (al) georganiseerd via inspraak en werkoverleg op vestigingsniveau. De sector kent geen cao, wel wordt sector breed de KNMT-Arbeidsvoorwaardenregeling gevolgd.

Het personeel van Dental Clinics is voorafgaande aan de overdracht geïnformeerd via een bericht over deze overname op het intranet van Dental Clinics waarbij de medewerkers in de gelegenheid

zijn gesteld om hierop te reageren. De melding is geplaatst op 17 juni 2021. Een kopie van de gehanteerde tekst is bijgevoegd als bijlage. Er zijn per 1 juli 2021 geen reacties van het personeel ontvangen naar aanleiding van het geplaatste bericht.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Overnames worden frequent uitvoerig besproken met de one-tier board van Top Mondzorg. De financiële instellingen die de bancaire faciliteiten verstrekken worden voor overdrachtsdatum uitgebreid op de hoogte gesteld van de overname.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Zie punt c. hierboven

## ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Niet van toepassing

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Niet van toepassing

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Niet van toepassing

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Niet van toepassing

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Niet van toepassing

## ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Niet van toepassing

IV.1 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Bijlagen zijn:

1. Koopovereenkomst
2. Integratieplan
3. Juridische structuur Top Mondzorg
4. Tekst van de interne melding en externe melding van de overname
5. Machtiging [...]