

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

**Eyescan Participaties B.V.**

en

**Rijnzicht Oogkliniek B.V.**

en

**Oogcentrum Zuidholland B.V.**

d.d. 21 december 2020

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

De heer mr. drs. W.B. Jans  
Advocaat  
Maverick Advocaten N.V.  
Amsterdam, 21 december 2020

Handtekening





# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties .....	5
1.1	Organisatie 1.....	5
	Activiteiten .....	5
	Regio's en locaties .....	6
1.2	Organisatie 2.....	6
	Activiteiten .....	7
	Regio's en locaties .....	7
1.3	Organisatie 3.....	7
	Activiteiten .....	8
	Regio's en locaties .....	8
1.4	Organisatie 4.....	<b>Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.</b>
	Activiteiten .....	<b>Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.</b>
	Regio's en locaties .....	<b>Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.</b>
1.5	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	8
2	Effectrapportage.....	10
3	Cruciale zorg .....	17
4	Overige informatie en bijlagen.....	18

## VERTROUWELIJKHEID

**Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.**

### Inleiding

1. De melding betreft het verkrijgen van uitsluitende zeggenschap (de “**Concentratie**”) door Eyescan Participaties B.V. (“**Eyescan**”) over Rijnzicht Oogkliniek B.V. (“**Rijnzicht Oogkliniek**”) en Oogcentrum Zuidholland B.V. (“**Oogcentrum Zuidholland**”). Eyescan, Rijnzicht en Oogcentrum Zuidholland worden hierna gezamenlijk aangeduid als “**Partijen**”.
2. Eyescan is een toonaangevende groep met gespecialiseerde oogklinieken in Nederland. Eyescan heeft zes locaties verspreid door Nederland en focust zowel op verzekerde oogzorg als op onverzekerde oogzorg. Eyescan heeft een uitstekende reputatie op het gebied van kwaliteit, bedrijfsvoering en wachttijden.
3. Rijnzicht Oogkliniek en Oogcentrum Zuidholland staan onder uitsluitende zeggenschap van Ooghold HMW B.V. en zijn beide vanuit eenzelfde gebouw in Wassenaar (“**Oogkliniek De Horsten**”) actief op het gebied van oogheelkundige zorg. Rijnzicht Oogkliniek is gespecialiseerd op het gebied van laserbehandelingen en lensimplantatie. Oogcentrum Zuidholland biedt diverse oogheelkundige behandelingen aan. Rijnzicht Oogkliniek en Oogcentrum Zuidholland zullen de zorgverlening na de voorgenomen Concentratie ongewijzigd voortzetten in Oogkliniek De Horsten.
4. Partijen kwalificeren als zorgaanbieders in de zin van de Wet Marktordening gezondheidszorg (“**Wmg**”). Eyescan verleent via de Eyescan klinieken met meer dan vijftig personen zorg. Gezien de voorgaande twee punten wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**NZa**”).
5. Partijen bieden geen cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, zij leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en/of crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
6. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
7. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

## 1 Bij de concentratie betrokken organisaties

### 1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Eyescan Participaties B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	70464944
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Eyescan doet met ca. [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	wouter.jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. Eyescan is een landelijk netwerk van oogklinieken. Deze klinieken verlenen algemene oogheelkundige zorg in de breedste zin van het woord.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Zie ook [www.eyescan.nl](http://www.eyescan.nl). Partijen merken volledigheidshalve op dat Eyescan op 20 oktober bij de NZa een aanvraagformulier aangaande de overname van het Oogheelkundig Centrum Haarlemmermeer heeft ingediend. In het onderhavige aanvraagformulier zijn de activiteiten van het Oogheelkundig Centrum Haarlemmermeer buiten beschouwing gelaten. De beoordeling van onderhavige Concentratie wordt niet door de overname het Oogheelkundig Centrum Haarlemmermeer (of vice versa) beïnvloedt, omdat de klinieken op *stand alone* basis worden voortgezet.

9. Eyescan is een indirecte dochtermaatschappij van de Ober Scharrer Gruppe GmbH (“**OSG**”). OSG is een in Duitsland gevestigde zorgaanbieder met een breed aanbod aan oogheelkundige behandelingen voor patiënten met een wettelijke of een particuliere ziektekostenverzekering in Duitsland.
10. De meerderheid van de aandelen in OSG worden indirect gehouden door Nordic Capital. Nordic Capital is een Scandinavische investeringsmaatschappij.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. Eyescan is statutair gevestigd in Utrecht.
12. De Eyescan klinieken bevinden zich in Amstelveen, Beverwijk, Emmen, Heerlen, Sittard-Geleen en Utrecht.<sup>2</sup>

### 1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Rijnzicht Oogkliniek B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	28099481
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Rijnzicht Oogkliniek B.V. doet met [...] personen zorg verlenen. <sup>3</sup>

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	wouter.jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.

<sup>2</sup> Zie ook [www.eyescan.nl/klinieken](http://www.eyescan.nl/klinieken).

<sup>3</sup> In Oogkliniek De Horsten wordt door ca. 15 personen zorg verleend. Dit betreft de activiteiten van zowel Rijnzicht Oogkliniek B.V. als Oogcentrum Zuidholland B.V.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

## Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

13. Rijnzicht Oogkliniek verleent in het Oogkliniek De Horsten oogheelkundige zorg. Rijnzicht Oogkliniek is gespecialiseerd op het gebied van laserbehandelingen en lensimplantatie.<sup>4</sup>

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

14. Rijnzicht Oogkliniek is statutair gevestigd in Oegstgeest. Oogkliniek De Horsten is gevestigd in Wassenaar.

## 1.3 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	Oogcentrum Zuidholland B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	51866927
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Oogcentrum Zuidholland B.V. doet met ca. [...] personen zorg verlenen. <sup>5</sup>

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	wouter.jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzi laan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.

<sup>4</sup> Zie ook <https://www.rijnzichtoogkliniek.nl/>.

<sup>5</sup> In Oogkliniek De Horsten wordt door ca. 15 personen zorg verleend. Dit betreft de activiteiten van zowel Rijnzicht Oogkliniek B.V. als Oogcentrum Zuidholland B.V.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Telefoonnummer	n.v.t.
----------------	--------

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

## Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

15. Oogcentrum Zuidholland verleent in Oogkliniek De Horsten oogheelkundige zorg. Oogcentrum Zuidholland biedt het volledige aanbod van gespecialiseerde verzekerde oogheelkundige zorg, zoals behandelingen van staar of glaucoom.<sup>6</sup>

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

16. Oogcentrum Zuidholland is statutair gevestigd in Leiden. Oogkliniek De Horsten is gevestigd in Wassenaar.

### 1.4 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
  - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
  - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.
- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

<sup>6</sup> Zie ook <https://www.oogkliniekdehorsten.nl/>.



- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- ✓ Intentieovereenkomst (bijvoegen).
  - ✓ Koopovereenkomst (bijvoegen).
  - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
  - Oprichtingsakte (bijvoegen).
  - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
  - Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
  - Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

17. Vraag 1.3 a tot en met 1.3 e worden hieronder gezamenlijk beantwoord.
18. De voorgenen Concentratie behelst de transactie waarbij Eyescan alle aandelen en daarmee uitsluitende zeggenschap in de zin van artikel 27 lid 1 sub b Mw verkrijgt over Rijnzicht Oogkliniek B.V. en Oogcentrum Zuidholland B.V. De aandelen van Rijnzicht Oogkliniek en Oogcentrum Zuidholland B.V. worden momenteel gehouden door Ooghold HMW B.V.
19. Een getekende intentieovereenkomst is aangehecht als **BIJLAGE 1**. De koopovereenkomst die ten behoeve van de Concentratie is opgesteld is aangehecht als **BIJLAGE 2**. De opschortende voorwaarden bij de Koopovereenkomst (artikel 4) zijn verkort en vertaald hieronder opgenomen:

Opschortende voorwaarde	Status
De NZa heeft de Transactie goedgekeurd.	-
Er is geen sprake van een Inbreuk.	Niet aan de orde.
Er hebben zich geen materiële wijzigingen voorgedaan ten aanzien van Oogkliniek De Horsten.	Niet aan de orde.
De door Stichting Oogkliniek De Horsten gecontracteerde zorgverzekeraars hebben aangegeven de contracten met Stichting Oogkliniek De Horsten naar aanleiding van de Concentratie niet te discontinueeren.	De door Stichting Oogkliniek De Horsten gecontracteerde zorgverzekeraars zijn geïnformeerd over de Concentratie (zie <b>BIJLAGE 7</b> ). [...]hebben schriftelijk aangegeven akkoord te zijn met de Concentratie ( <b>BIJLAGE 10</b> ). De overige zorgverzekeraars zijn nogmaals gevraagd te reageren op de voorgenen Concentratie, maar zonder tegenbericht is het gebruikelijk dat contractuele verhoudingen met de zorgverzekeraars worden gecontinueerd. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat één van de zorgverzekeraars bezwaar heeft tegen de Concentratie.

20. De Raad van Toezicht van Stichting Oogkliniek De Horsten heeft op 12 november 2020 ingestemd met de Concentratie (**BIJLAGE 3**). Rijnzicht Oogkliniek B.V. en Oogcentrum Zuidholland B.V. hebben geen interne toezichthoudende organen (zoals een Raad van Commissarissen) waar goedkeuring van is vereist voor de voorgenen Concentratie. Er zijn geen interne

toezichhoudende organen bij Eyescan waar goedkeuring van is vereist voor de voorgenomen Concentratie.

## 2 Effectrapportage

**2.1.** Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

21. Om aan de kwaliteitseisen te kunnen blijven voldoen is het van belang dat Eyescan organisch door kan blijven groeien. [...] Daarnaast is het beleid van de zorgverzekeraars om met nieuwe klinieken geen zorgcontracten te sluiten. Daarom heeft Eyescan ervoor gekozen om een bestaande kliniek over te nemen die past bij de Eyescan-formule en bewezen in staat is om kwalitatief goede oogzorg te verlenen.
22. Binnen de Eyescan formule wordt de overhead van alle vestigingen centraal uitgevoerd. Dit betekent dat inkoop, zorgverkoop, ICT, HR, kwaliteit en financiële administratie centraal worden uitgevoerd. Alle vestigingen leveren een vaste bijdrage aan het shared service center om deze overhead uit te voeren. Binnen de vestigingen worden protocollen, procedures en richtlijnen eenduidig uitgevoerd. Daarnaast hebben de vestigingen een eenduidige uitstraling en lay-out. Binnen de formule van Eyescan worden alle medische en andere uitvoerende zaken gestandaardiseerd op basis van landelijke richtlijnen en/of richtlijnen van de beroepsgroep.
23. Binnen de formule van Eyescan worden alle medische en andere uitvoerende zaken ingericht op basis van landelijke richtlijnen en/of richtlijnen van de beroepsgroep. Na de Concentratie zullen er geen voorzienbare wijzigingen in de zorgprocessen van Oogkliniek De Horsten worden doorgevoerd, omdat de zorgprocessen en protocollen van Oogkliniek De Horsten ook al aansluiten op de landelijke richtlijnen en richtlijnen van de beroepsgroep.
24. Momenteel ervaart Oogkliniek De Horsten, net als veel andere relatief kleine zorgorganisaties, het jaarlijkse contracteringsproces als een intensief en belastend proces. Gezien de ervaring van Eyescan op de zorgverkoop en de centralisatie van de ondersteunende diensten volgens de Eyescan formule heeft Oogkliniek De Horsten voor de voorgenomen Concentratie met Eyescan gekozen. Na de Concentratie, zal Oogkliniek De Horsten via de contracten van Eyescan zorg kunnen verlenen. Door onderdeel van Eyescan te worden, kunnen de ondersteunende diensten gestroomlijnd worden en kan de focus van Oogkliniek De Horsten meer op de zorgverlening komen te liggen. Deze ontwikkeling heeft andere geen gevolgen voor de zorgverlening.

**2.2** Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

25. De organisatiestructuur van Eyescan voor de Concentratie is hieronder opgenomen.

[...]

26. De organisatiestructuur van Oogkliniek De Horsten voor de Concentratie is hieronder opgenomen.

[...]

27. De organisatiestructuur na de Concentratie is hieronder opgenomen.

[...]

**2.3** Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

28. Vraag 2.3 a tot en met 2.3 h worden hieronder gezamenlijk beantwoord.

29. De voorgenomen Concentratie zal geen gevolgen hebben voor de organisatie van de zorgverlening bij Partijen. Oogkliniek De Horsten en Eyescan zullen hun huidige zorgaanbod voortzetten op de huidige locaties. De voorgenomen Concentratie zal dus geen impact hebben op de zorgprotocollen, zorgprocessen en cliënten van Partijen.

30. Na de Concentratie zullen de natuurlijke personen uit het bestuur van Eyescan Participaties B.V. ([...]) als bestuur verantwoordelijk zijn voor de aansturing binnen Oogkliniek De Horsten als *stand alone* kliniek binnen Eyescan. De natuurlijke personen uit het bestuur van Eyescan Participaties B.V. zullen daartoe eindverantwoordelijk zijn voor de zorgverlening in Oogkliniek De Horsten. Na de

Concentratie wordt er een locatiemanager door Eyescan aangesteld in Oogkliniek De Horsten die verantwoordelijk zal worden voor de dagelijkse bedrijfsvoering.

31. De Concentratie heeft geen gevolgen voor de zorgverlening van Oogkliniek De Horsten. Oogkliniek De Horsten zal na de Concentratie haar huidige zorgverlening ongewijzigd voortzetten als *stand alone* kliniek binnen Eyescan. Ook de locaties van Eyescan zullen hun zorgverlening niet wijzigen naar aanleiding van de Concentratie. Het voorgaande wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

<b>Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt</b>	<b>Oogkliniek De Horsten</b>	<b>Eyescan</b>
<b>Verandering in het aanbod van zorg</b>	Geen	Geen
<b>Herinrichting zorgprocessen</b>	Geen	Geen
<b>Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties</b>	Geen	Geen
<b>Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend</b>	Geen	Geen
<b>De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties</b>	Geen	Geen
<b>Veranderingen in de organisatie van zorgverlening</b>	Geen	Geen
<b>Overige gevolgen</b>	Geen	Geen

32. Er zijn geen cultuurverschillen tussen Eyescan en Oogkliniek De Horsten aan het licht gekomen tijdens de verkenning en uitwerking van de Concentratie. Met betrekking tot de zorgverlening zijn er geen voorzienbare wijzigingen door de Concentratie. Alle oogklinieken in Nederland volgen in beginsel dezelfde richtlijnen van de Nederlands Oogheelkundig Gezelschap. Daar komt bij dat de zelfstandige Eyescan klinieken veel vrijheid behouden. Mochten er desondanks toch wezenlijke cultuurverschillen bestaan tussen Oogkliniek De Horsten en Eyescan, dan kan de locatiemanager van Eyescan in overleg met de huidige zorgverleners in Oogkliniek De Horsten tot aanwijzingen en instructies komen met betrekking tot de werkzaamheden in het Oogkliniek De Horsten.
33. Partijen voorzien geen risico's tijdens en na de Concentratie. De Concentratie betreft voor Eyescan en haar aandeelhouders een zeer beperkte transactie. Bovendien hebben Eyescan en haar aandeelhouder ervaring met het overnemen van organisaties op *stand-alone* basis. Om (onvoorzienbare) risico's verder te beperken heeft Eyescan een ervaren integratiemanager aangesteld om het integratieproces na de Concentratie te begeleiden.
34. Partijen verwachten gezien het voorgaande dat de Concentratie geen (negatieve) veranderingen in de kwaliteit van zorg en patiënttevredenheid zal opleveren bij Oogkliniek De Horsten of een van de huidige klinieken van Eyescan.

**2.4** Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
- Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
  - d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
  - e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.
35. Vraag 2.4 a tot en met 2.4 e worden hieronder gezamenlijk beantwoord.
36. Partijen beogen met de Concentratie geen wijziging aan te brengen in het aanbod van oogheekundige zorg. Ten aanzien van de ondersteunende afdelingen en processen zullen er alleen wijzigingen plaatsvinden die uitsluitend ten goede kunnen komen aan de snelheid en kwaliteit van zorg bij Oogkliniek De Horsten.
37. Een aantal ondersteunende processen van Oogkliniek De Horsten worden geïntegreerd in de Eyescan Shared Service Centre ("**Eyescan SSC**"). Eyescan SSC verleent ondersteuning op het gebied van ICT, financiële administratie, de personeelsadministratie en de kwaliteitsmanagement voor de klinieken van Eyescan. De aanwezigheid van het Eyescan SSC zal na de Concentratie zorgen voor de stroomlijning van deze ondersteunende processen bij Oogkliniek De Horsten. Hierdoor kan Oogkliniek De Horsten zich optimaal met de zorgverlening bezighouden. De patiënten zullen niets van de integratie van deze ondersteunende processen van Oogkliniek De Horsten in het Eyescan SSC merken. Het maken van afspraken gebeurt niet centraal, maar in Oogkliniek De Horsten zelf.
38. Vanaf het moment van closing van de Concentratie zijn er [...]uitgetrokken om de hiervoor genoemde ondersteunende processen bij Oogkliniek De Horsten in het Eyescan SSC te integreren. Voor deze integratie zal een integratiemanager worden aangesteld. Wat betreft de ICT integratie wordt er nauw samengewerkt met de leverancier van de software en de leverancier van de desktopomgeving.
39. De belangrijkste verandering voor Oogkliniek De Horsten is de overgang naar het Elektronisch Patiëntendossier (EPD) van Eyescan. Er bestaat een (kleine) risico dat de conversie van de bestaande data niet goed verloopt. Om dit mogelijke risico op te vangen zijn in het proces van overgang *go-no go* momenten opgenomen. Als blijkt dat de conversie (nog) niet succesvol is of zal zijn, zal het huidige EPD van Oogkliniek De Horsten in gebruik blijven.
40. Na de Concentratie zal Oogkliniek De Horsten gebruik maken van de software en digitale infrastructuur van het Eyescan SSC, in plaats van haar eigen ondersteunende faciliteiten op het gebied van ICT, financiële administratie, de personeelsadministratie en de kwaliteitsmanagement. Voor de daadwerkelijke overstap naar de software en digitale infrastructuur van het Eyescan SCC wordt een integratiemanager aangesteld. De integratiemanager zal voor iedere ondersteunende dienst de integratie/overstap nauwlettend overzien.
41. De overstap naar het Eyescan SSC zal geen ontslagen voor het ondersteunend personeel van Oogkliniek De Horsten tot gevolg hebben. Er is momenteel geen ondersteunend personeel bij Oogkliniek De Horsten werkzaam omdat op dit moment de ondersteunende diensten (ICT, financiële administratie, de personeelsadministratie) zijn uitbesteed aan externe partijen. Deze worden na de Concentratie geïnternaliseerd door het Eyescan SSC.

**2.5** Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

42. [...] Er zijn geen negatieve (financiële) gevolgen als gevolg van de Concentratie te verwachten.
43. Voor Eyescan is de voorgenomen Concentratie een opportune uitbreiding van haar bestaande investeringen in de oogheekundige zorg. Als aangegeven bij vraag 2.4. zullen een aantal backoffice processen van Oogkliniek De Horsten worden geïntegreerd in Eyescan SSC. Het overbrengen van deze backoffice processen van Oogkliniek De Horsten naar Eyescan SSC zal kostenbesparingen opleveren.

**2.6** Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

44. De Concentratie zal bij Partijen leiden tot het delen van *best practices* en schaalvoordelen in de zin van een betere verspreiding van vaste kosten. Er zijn geen negatieve financiële effecten voorzien door Partijen. De Concentratie heeft ook niet tot doel om een negatieve financiële situatie bij een de Partijen te ondervangen.
45. Hoewel Oogkliniek De Horsten zal fungeren als een zelfstandige kliniek binnen Eyescan, is het mogelijk dat positieve ervaringen en nieuwe ontwikkelingen bij één van de klinieken van Eyescan ook worden doorgevoerd in Oogkliniek De Horsten (of vice versa). Aangezien het alleen de mogelijke uitwisseling van *best practices* betreft, zijn er uitsluitend positieve effecten te verwachten op de zorgverlening en -processen als gevolg van de Concentratie. Eventuele nieuwe positieve inzichten opgedaan bij andere Eyescan klinieken kunnen worden gedeeld met Oogkliniek De Horsten. Het delen van nieuwe inzichten of het geven van advies kan ook ongevraagd (of op eigen initiatief van Eyescan) plaatsvinden.

**2.7** Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

46. Hieronder is een vertrouwelijke prognose van de balans van Eyescan na de voorgenomen Concentratie opgenomen.

[...]

47. Hieronder is een vertrouwelijke prognose van de winst- en verliesrekening opgenomen van Eyescan na de voorgenomen Concentratie. Deze is tevens opgenomen als **BIJLAGE 11**.

[...]

[...]

**2.8** Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.
- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.
- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

48. Vraag 2.8 a tot en met 2.8 d worden hieronder gezamenlijk beantwoord.

Eyescan

49. Op 2 december 2020 is het personeel van Eyescan per e-mailbericht geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 5**). Er is geen enkele reden om aan te nemen dat het personeel van Eyescan negatief zou staan ten opzichte van de Concentratie.
50. Tot de overname van Eyescan door Cidron Narew B.V. in het laatste kwartaal van 2019 hoefde Eyescan geen ondernemingsraad te hebben omdat de entiteiten/klinieken onder Eyescan verschillende aandeelhouders en verschillende besturen had. Voor de doeleinden van de Wet op de ondernemingsraden kwalificeerden de entiteiten niet als één onderneming en de individuele entiteiten waren niet groot genoeg om een ondernemingsraad te moeten vormen. Inmiddels ligt dit anders. Daarom is onlangs, vooruitlopend op de instelling van een ondernemingsraad, een personeelsvertegenwoordiging (PVT) samengesteld. De eerste bijeenkomst van deze PVT heeft vanwege de Covid-pandemie geen doorgang gevonden. De PVT kon daarom bij deze Concentratie nog niet betrokken worden.

51. De cliënten van Eyescan zijn op 2 december 2020 door middel van een bericht op de website van Eyescan op hoogte gebracht van de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 6**). Er is geen enkele reden om aan te nemen dat cliënten van Eyescan negatief zouden staan ten opzichte van de Concentratie.
52. Onder de Wmcz 2018 moeten alle instellingen die met meer dan tien personen 'zorg' leveren als bedoeld in de Wet kwaliteit, klachten en geschillen zorg (Wkkgz) een cliëntenraad instellen. Voor Eyescan geldt dat zij gelet op de overgangsregeling vanaf 1 januari 2021 een cliëntenraad dient te hebben. Het oprichten van de (centrale) cliëntenraad wordt momenteel door Eyescan voorbereid. Dat brengt met zich dat ten tijde van het indienen van het aanvraagformulier er nog geen cliëntenraad beschikbaar was om te betrekken bij de Concentratie.
53. Tot op heden (21 december 2020) zijn er geen reacties ontvangen van cliënten of medewerkers. Eventuele reacties die nog door Eyescan worden ontvangen, delen Partijen met de NZa (inclusief de reactie van Eyescan daarop).

#### Oogkliniek De Horsten

54. Oogkliniek De Horsten (Rijnzicht Oogkliniek B.V., Oogcentrum Zuidholland B.V. en Stichting Oogkliniek De Horsten) heeft geen ondernemingsraad. Er rust op Oogkliniek De Horsten, gezien het aantal werknemers, ook geen verplichting om een ondernemingsraad in te stellen. Het personeel van Oogkliniek De Horsten is derhalve in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets niet meegenomen in de voorbereiding van de Concentratie.
55. Oogkliniek De Horsten heeft geen cliëntenraad. Er rust op Oogkliniek De Horsten, gezien het aantal zorgverleners, ook geen verplichting om een cliëntenraad in te stellen. De cliënten van Oogkliniek De Horsten zijn derhalve in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets niet meegenomen in de voorbereiding van de Concentratie.

#### Zorgverzekeraars

56. De zorgverzekeraars waarmee Stichting Oogkliniek De Horsten een zorgcontract heeft, zijn op 1 december 2020 per brief geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. De brieven zijn opgenomen als **BIJLAGE 7**.
57. Zonder tegenbericht is het gebruikelijk dat contractuele verhoudingen met de zorgverzekeraars worden gecontinueerd. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat één van de zorgverzekeraars bezwaar heeft tegen de Concentratie. De zorgverlening van Oogkliniek De Horsten zal immers ongewijzigd worden voortgezet na de Concentratie.
58. De contactgegevens van de zorgverzekeraars die betrokken zijn bij de voorbereiding van Concentratie zijn hieronder opgenomen:

[...]  
[...]  
[...]

[...]  
[...]  
[...]



[...]	
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	
[...]	[...]
[...]	[...]

59. Partijen hebben gedurende het gehele proces de belangen van cliënten en medewerkers in acht genomen. Zij zijn van mening dat cliënten en medewerkers zijn gebaat bij de Concentratie, omdat Oogkliniek De Horsten op het gebied van de ondersteunende diensten een professionaliseringsslag kan maken door de Concentratie.
60. Bij het informeren van stakeholders zijn de medewerkers en cliënten expliciet de mogelijkheid geboden om vragen en/of opmerkingen direct aan Eyescan kenbaar te maken. Tot op heden heeft Eyescan geen vragen en/of opmerkingen van medewerkers en cliënten ontvangen. Ook zijn er geen aanwijzingen dat er stakeholders van Eyescan of Oogkliniek De Horsten bezwaren hebben tegen de Concentratie. Eyescan was en blijft bereid om cliënten en medewerkers van aanvullende toelichting te voorzien indien dat wel het geval was geweest. In het geval van wezenlijke bezwaren staan Partijen tevens nadrukkelijk open voor een constructieve dialoog met stakeholders op de mogelijke bezwaren weg te nemen. Gelet op het voorgaande menen Partijen dat de cliënten en personeel tijdig en voldoende zijn betrokken bij de voorgenomen Concentratie.

### 3 Cruciale zorg

#### 3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg



**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.5** Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

61. Partijen bieden geen cruciale zorg als genoemd in vraag 3.1 t/m 3.6 aan.

#### 4 Overige informatie en bijlagen

**4.1** Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

62. Niet van toepassing.

**4.2** Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Intentieovereenkomst	
2	Getekende SPA	
3	Besluitvorming Stichting Oogkliniek De Horsten	
4	Statuten Stichting Oogkliniek De Horsten	
5	Bericht personeel Eyescan	
6	Bericht cliënten Eyescan	
7	Berichtgeving gecontracteerde zorgverzekeraars	
8	Volmacht Eyescan	
9	Volmacht Ooghold HMW B.V.	
10	Reacties zorgverzekeraars	
11	Meerjarenprognose	