

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Stichting Omring

en

bedrijfsactiviteiten van Stichting Magentazorg

d.d. 8 juli 2021

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. J.M.M. van de Hel Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam 8 juli 2021	De heer mr. drs. W.B. Jans Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam 8 juli 2021
Handtekening	Handtekening



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties	4
1.1	Organisatie 1	4
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie	6
2	Effectrapportage	8
3	Cruciale zorg	16
4	Overige informatie en bijlagen	17

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie waarbij Stichting Omring ("**Omring**") activa en passiva gerelateerd aan de ambulante begeleiding in de Kop van Noord-Holland en West-Friesland van Stichting Magentazorg ("**Magentazorg**") verwerft (de "**Concentratie**"). Deze Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). Omring en Magenta worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. Omring is een zorgaanbieder actief in de ouderenzorg. Dit doet Omring vanuit circa 30 locaties in Noord-Holland met meer dan 3.500 medewerkers. Omring levert zorg op grond van de Wet langdurige zorg ("**Wlz**"), de Zorgverzekeringswet ("**Zvw**") en de Wet maatschappelijke ondersteuning ("**Wmo**").
3. Magentazorg verleent zorg en ondersteuning aan ouderen in de regio Noord-Holland-Noord met zorg aan huis, revalidatiezorg en verpleeghuiszorg in 12 locaties. Magentazorg levert ook zorg op grond van de Wlz, Zvw en Wmo.
4. De Concentratie wordt conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie kwalificeert niet als een concentratie die bij de Autoriteit Consument en Markt ("**ACM**") moet worden gemeld, omdat de relevante omzeldrempels niet worden gehaald.
5. Partijen zijn voornemens de ambulante begeleiding in de Kop van Noord-Holland en West-Friesland na de totstandkoming van de Concentratie ongewijzigd voort te zetten. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van de ambulante begeleiding door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. De Concentratie heeft bovendien geen risico's voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. Wel wordt door de Concentratie geborgd dat de zorg voor de cliënten wordt gecontinueerd.
6. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de werknemers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders van Partijen zijn waar mogelijk geraadpleegd. Partijen hebben geen reden om aan te nemen dat zij negatief staan ten opzichte van de Concentratie.
7. Partijen verzoeken de NZa op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Stichting Omring
Nummer Kamer van Koophandel:	41236583
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door meer dan 3.500 personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	wouter.jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	ondernemingsraad@omring.nl
Postadres	Nieuwe Steen 36, 1625 HV Hoorn
Telefoonnummer	0229 - 206777

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	centraleclienraad@omring.nl
Postadres	Nieuwe Steen 36, 1625 HV Hoorn
Telefoonnummer	0229 - 206730

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. Omring is een zorgaanbieder actief in de ouderenzorg. Dit doet Omring vanuit circa 30 locaties in Noord-Holland met meer dan 3.500 medewerkers. Omring levert diensten op grond van de Wlz, de Zvw en de Wmo.
9. De bedrijfsactiviteiten van Omring zien o.a. op het gebied van thuiszorg (als het gaat om persoonlijke verzorging en verpleging), verpleeghuiszorg, geriatrische revalidatiezorg, Wmo-gefinancierde dagactiviteiten en ELV in West-Friesland, de Kop van Noord-Holland en op Texel. Omring biedt

verpleeghuiszorg aan mensen met een somatische en/of psychogeriatrische zorgvraag. Zie voor meer informatie www.omring.nl.

10. Omring Holding B.V. is de centrale holdingmaatschappij in het Omring concern en verricht zelf geen zorgactiviteiten. Na de verkoop van de activiteiten van Omring Kraamzorg B.V. aan Stichting De Waarden verricht Omring Kraamzorg B.V. geen (kraam-)zorgactiviteiten meer. Zorg Interim II B.V. is het interne flexbureau van Omring. Deze organisatie regelt de inzet van de flexmedewerkers van Omring op alle woon-zorglocaties en thuiszorgteams van Omring. Omring Thuiservice B.V. betreft de tak van Omring die actief is op het gebied van de huishoudelijke hulpverlening als bedoeld in de Wmo. [...]

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. Omring biedt zorg aan vanuit locaties in de gemeenten Den Helder, Texel, Enkhuizen, Drechterland, Medemblik, Hoorn, Stede Broec, Opmeer, en Koggenland. Tevens verleent Omring thuiszorg in die gemeenten. Het hoofdkantoor van Omring bevindt zich in Hoorn (Nieuwe Steen 36, 1625 HV Hoorn). Een overzicht van de locaties van Omring is te vinden op: <https://www.omring.nl/wonen-zorg/omring-woonlocaties>.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Stichting Magentazorg
Nummer Kamer van Koophandel:	37138130
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door ca. 1.700 personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	wouter.jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Titanialaan 15, 1702 AZ Heerhugowaard
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Titanialaan 15, 1702 AZ Heerhugowaard
Telefoonnummer	[...]

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

12. Magentazorg verleent zorg (verpleeghuiszorg, revalidatie en behandeling) en ondersteuning (zoals dagbesteding) aan ouderen in de regio Noord-Holland-Noord met zorg aan huis, revalidatiezorg en verpleeghuiszorg in 12 locaties. Het hoofdkantoor van Magentazorg bevindt zich in Heerhugowaard (Titanialaan 15, 1702 AZ Heerhugowaard). Magentazorg levert diensten op grond van de Wlz, Zvw en Wmo.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

13. Een overzicht van de zorglocaties van Magentazorg is op <https://magentazorg.nl/wonen-met-zorg> te vinden.
14. Magentazorg levert zorg aan huis in de regio Noord-Kennemerland (Alkmaar, Heerhugowaard, Langedijk, Bergen, Egmond, Schoorl, Limmen, Castricum en Heiloo). De ambulante begeleiding die Magentazorg aan Omring wenst over te dragen, wordt verleend in de Kop van Noord-Holland en West-Friesland.¹

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

15. Omring is voornemens de activa en passiva die gerelateerd zijn aan de ambulante begeleiding van Magentazorg in de Kop van Noord-Holland en West-Friesland te verwerven. Het betreft een overname van de zorgcontracten en alle rechten en plichten van de medewerkers die betrokken zijn bij de ambulante begeleiding. Een overzicht van de over te dragen activiteiten is opgenomen in

¹ Zie ook <https://magentazorg.nl/zorg-aan-huis/ambulante-begeleiding>.

BIJLAGE 1. Door de Concentratie verkrijgt Omring uitsluitende zeggenschap over de (ambulante begeleiding) bedrijfsactiviteiten van Magentazorg in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b Mw.

16. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo spoedig mogelijk na verkrijging van goedkeuring van de NZa te voltrekken. Partijen hebben daartoe een intentieverklaring getekend (**BIJLAGE 2**). Partijen zijn niet voornemens de Concentratie vast te leggen in een koopovereenkomst. [...]

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

17. De getekende intentieverklaring verbindt de volgende opschortende voorwaarden aan de Concentratie.

Opschortende voorwaarde	Status
[...]	[...]
<i>Er dient zekerheid te zijn dat voor het voorgenomen besluit geen melding en/of goedkeuring vereist is van de ACM dan wel de NZa.</i>	Er is geen goedkeuring van de ACM nodig voor de Concentratie. Partijen zijn in afwachting van de onvoorwaardelijke goedkeuring van de NZa voor de Concentratie.
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

18. De Raad van Toezicht van Omring heeft de Concentratie goedgekeurd, zie **BIJLAGE 13**.
19. De Raad van Toezicht van Magentazorg heeft op 15 maart 2021 de Concentratie schriftelijk goedgekeurd (**BIJLAGE 8**).

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

20. De getekende intentieverklaring is aangehecht als **BIJLAGE 2**.

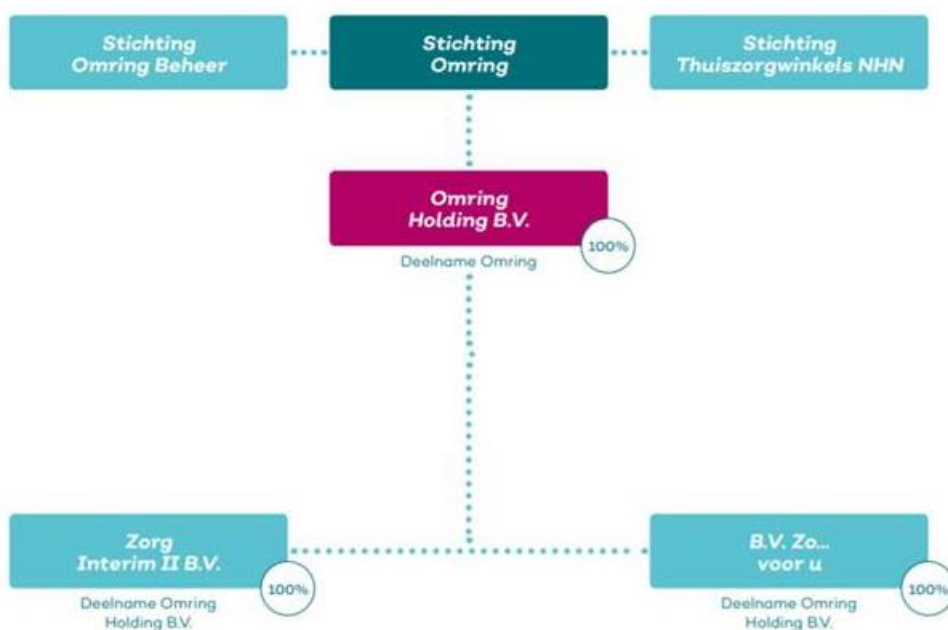
2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenumen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

21. Magentazorg meent dat zij onvoldoende (organisatorische) schaal heeft om de juiste voorwaarden te kunnen bieden aan professionals en cliënten voor de goede uitoefening van de hulpverlening binnen de regionale zorgketen. Door de schaal waarop Omring in de regio actief is, menen Partijen dat de (kwaliteit van de) zorgverlening geborgd kan worden met de Concentratie. Partijen merken op dat ambulante begeleiding na voltrekking van de Concentratie in dezelfde gebieden met de huidige medewerkers zal worden gecontinueerd.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenumen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenumen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

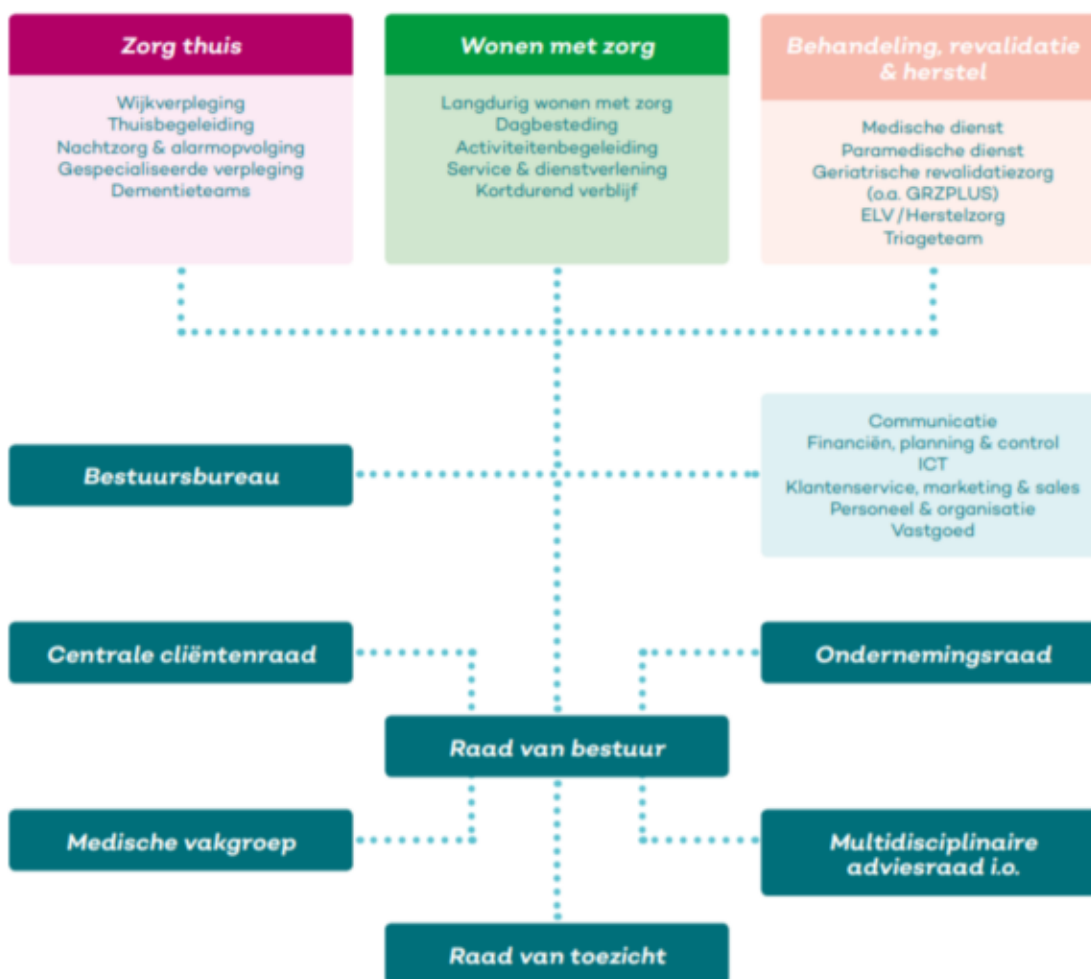
22. De juridische organisatiestructuur van Omring is hieronder weergegeven.



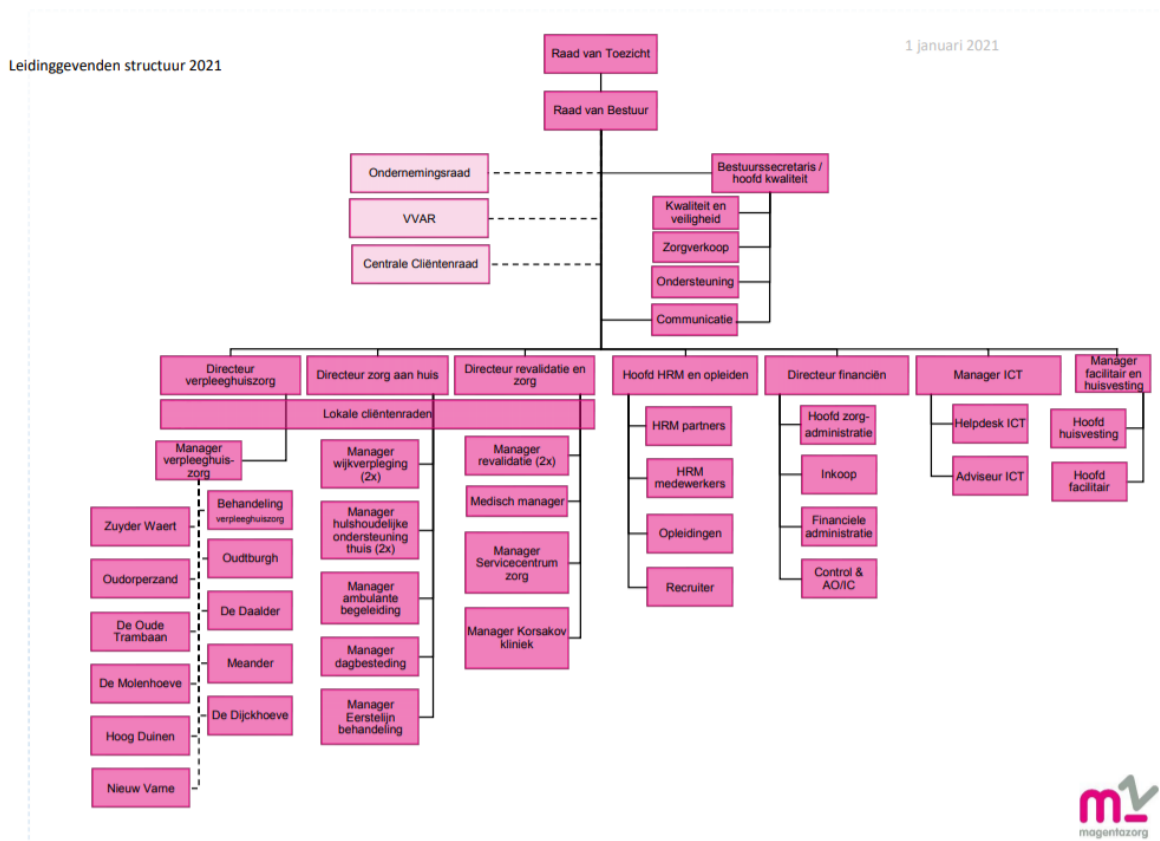
23. Als gevolg van de Concentratie verwerft Stichting Omring activa en passiva van Magentazorg. De over te nemen activa en passiva worden in het kader “Zorg thuis” van de Stichting Omring ondergebracht. Hierdoor wijzigt het organogram van Omring als gevolg van de Concentratie niet.

Organisatiestructuur

Omring kent een Raad van Toezichtmodel met een tweehoofdige Raad van Bestuur. De Raad van Toezicht ziet toe op het beleid van het bestuur en de gang van zaken binnen de organisatie. Onderstaand het organigram van Stichting Omring.



24. Als gevolg van de Concentratie verwerft Omring activa en passiva van Magentazorg. Hierdoor wijzigt het organogram van Magentazorg als gevolg van de Concentratie niet. Volledigheidshalve is hieronder een organogram van Stichting Magentazorg weergegeven. De zelfstandige Stichting Magentazorg heeft geen dochterondernemingen.



2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van de betrokken organisaties.

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

25. Volledigheidshalve merken Partijen op dat de over te dragen ambulante begeleiding in de Kop van Noord-Holland en West-Friesland onveranderd wordt voortgezet. Dit geldt ook voor het antwoord op vragen b tot en met h van vraag 2.3.
26. Partijen zijn voornemens het zorgaanbod na de voorgenomen Concentratie te continueren in het huidige werkgebied en met de huidige medewerkers. De werkwijzen van Partijen sluiten goed op elkaar aan, waardoor Omring als gevolg van de Concentratie geen veranderingen hoeft door te voeren ten aanzien van de zorgverlening. De zorgverlening aan de cliënt zal ook niet veranderen, maar ongewijzigd worden voortgezet door dezelfde medewerkers als voor de Concentratie. Er is om die reden geen sprake van een veranderproces als beschreven in deze vraag.
27. Per overnamedatum blijven de teams op gelijke wijze werken. Zij zullen middels een intensief onboardingstraject (gezamenlijk startmoment, ICT-bijeenkomst, teambijeenkomsten) worden meegenomen in de Omring-werkwijze. Op deze manier hebben de medewerkers van beide organisaties de tijd om elkaar te leren kennen. In een traject van [...] wordt toegewerkt naar het

'blenden' van de Omring- en Magentazorgteams, waarbij er twee nieuwe, gemixte teams in de huidige structuur bijkomen.

28. [...]

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

29. Op dit punt zien Partijen geen verschillen of redenen tot herinrichting. Op het gebied van zorgprocessen zijn er geen consequenties voor de cliënten te verwachten.

30. Omring wil zich onderscheiden door 'Samen de beste zorg dichtbij'. De kernwaarden van Omring zijn: eigen regie, vindingrijk, positief en samen. Omring gaat uit van de principes van 'positieve gezondheid' en wil goede zorg realiseren door de zorg zoveel mogelijk thuis of dichtbij huis organiseren en door samenwerking tussen partijen in de zorg (zorgorganisaties, ziekenhuizen, huisartsen, verzekeraars etc.).

31. Magentazorg staat voor onderscheidende zorg voor kwetsbare ouderen in de regio. De kernwaarden van Magentazorg zijn: aandacht, creatief, eerlijk, samen en specialist. De belangrijkste punten in de visie van Magentazorg op de zorg zijn: Elke cliënt is uniek en verdient persoonlijke en passende zorg, elke cliënt behoudt zoveel mogelijk de regie over zijn leven. De inzet van mantelzorgers, burens, familie, vrienden is een belangrijk onderdeel in de visie van Magentazorg.

32. Partijen leveren eenzelfde dienstverlening en er is een gedeelde visie op Thuisbegeleiding. Een cultuurverschil kan er mogelijk bestaan doordat Omring werkt vanuit het landelijk profiel Thuisbegeleiding en de teams van Magentazorg vanuit Ambulante begeleiding werken. Uiteindelijk streven de beide partijen eenzelfde uitkomst na en zijn hier geen grote gevolgen te verwachten.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

33. De ambulante begeleiding zal ongewijzigd door Omring in de Kop van Noord-Holland en West-Friesland worden voortgezet na de voorgenomen Concentratie. De huidige cliënten blijven ondersteuning aan huis ontvangen.

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

34. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen in de schaalgrootte van de ambulante begeleiding voorzien. Ook op dit punt zijn er dus geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

35. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien met directe gevolgen voor de cliënt. Omring is een gevestigde zorgaanbieder in Noord-Holland die actief is in de gehele (ouderen)zorgketen: van verzorging tot gespecialiseerde verpleging, van behandeling tot revalidatie. Omring biedt zowel in de thuisomgeving als in woonzorglocaties zorg. Doordat Omring is de gehele zorgketen actief is, kunnen de ambulante begeleiding cliënten (bij een veranderende zorgvraag) eenvoudiger toegang krijgen tot de interdisciplinaire zorg van Omring. Er kan zo nodig efficiënter geschakeld worden in de zorgketen. Ook is Omring een bekende partij bij zowel de gemeenten als de (gedeelde) onderaannemers, welke zal bijdragen aan efficiënte en goed georganiseerde keten van zorg.

f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

36. Partijen merken op dat de over te dragen medewerkers/cliënten na de Concentratie dezelfde zorg blijven verlenen/ontvangen op de huidige locaties in de Kop van Noord-Holland en West-Friesland. Van risico's voor de integratie vanwege cultuur (die gerelateerd is aan de regio waarin Partijen werkzaam zijn) is dan ook geen sprake. In Noord-Holland Noord vinden cliënten het belangrijk dat hun zorgverleners uit de regio komen en bekend zijn met de eigen gebruiken. Dat is voor zowel Omring als Magentazorg het geval: beide organisaties zijn sterk verbonden met de regio Noord-Holland Noord. Daar komt bij dat Omring in Noord-Holland reeds bekend staat als een gerenommeerde ouderenzorgaanbieder met veel expertise.

37. Partijen hebben in aanloop naar de Concentratie meermaals met elkaar gesproken, en ook toen bleek geen sprake van noemenswaardige cultuurverschillen tussen Partijen. Het uitgangspunt van Partijen bij het voltrekken van de Concentratie is dus ook dat cultuurverschillen geen noemenswaardige rol spelen bij de Concentratie. Partijen hebben ieder een eigen projectleider aangesteld. De projectleiders en bestuurders van Partijen werken reeds prettig samen op basis van wederzijds vertrouwen en met zeer korte lijnen. Wanneer toch onverhoopt cultuurverschillen aan het licht zouden komen, kan in samenspraak op korte termijn een constructieve oplossing worden gevonden.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

38. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo snel mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken. Er worden geen gevolgen voor de cliënt voorzien. Het voornemen is dat alle ambulante begeleiding van de huidige cliënten van Magentazorg na de Concentratie wordt gecontinueerd door de dezelfde zorgverleners.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

39. Partijen voorzien geen risico's met betrekking tot het integratie-/veranderproces. De overdracht van de cliënten aan Omring heeft geen gevolgen voor de zorgverlening aan de cliënt.



2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

40. De Concentratie heeft tot gevolg dat de cliëntdossiers en administratieve verwerking op cliëntniveau moet worden overgezet van de systemen van Magentazorg naar de systemen van Omring. Dit proces wordt momenteel voorbereid door een projectgroep met medewerkers van beide organisaties om eventuele risico's in kaart te brengen. Na voltrekking van de Concentratie wordt de ambulante begeleiding in de Kop van Noord-Holland en West-Friesland door Omring geregistreerd. Ook zal van de back office-activiteiten van Omring zoals het HR-systeem en de (financiële) administratie (waaronder het EPD) gebruik gemaakt worden. Dit zal geleidelijk gebeuren na goedkeuring van de NZa. Partijen verwachten de overdracht van ondersteunende afdelingen/processen binnen enkele maanden na goedkeuring van de NZa af te ronden. Met het oog op de (beperkte) (financiële) administratie van Magentazorg die wordt overgedragen aan Omring, verwachten Partijen bij dit proces geen risico's.
41. Met de geleidelijke overdracht wordt bedoeld dat de overzetting van cliënt- en personeelsdossiers [...] plaats zal vinden om op [...] operationeel te kunnen zijn. Om eventuele (onverwachte) problemen op te kunnen vangen, is gekozen voor een geleidelijke overdracht (ruimte tussen overdracht en operationeel zijn).
42. De overdracht van de medewerkers op HR-gebied is zeer beperkt omdat het [...] medewerkers betreft. [...] De medewerkers zullen na het voltrekken van de Concentratie stapsgewijs bekend worden gemaakt met de werkwijze en systemen van Omring. Partijen verwachten geen risico's bij deze handelingen.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

43. Het integratieproces wordt momenteel voorbereid door een projectgroep met medewerkers van beide organisaties om eventuele risico's in kaart te brengen. Partijen willen eventuele verschillen in werkprocessen zorgvuldig aanpakken middels een cultuurtraject. Dit traject is nog in ontwikkeling.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

44. Gelet op het voorgaande is er geen afwegingskader op grond waarvan de onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

45. Na voltrekking van de Concentratie wordt de ambulante begeleiding in de Kop van Noord-Holland en West-Friesland door Omring geregistreerd. Ook zal van de back office-activiteiten van Omring zoals het HR-systeem en de (financiële) administratie (waaronder het EPD) gebruik gemaakt worden. Dit zal geleidelijk gebeuren na goedkeuring van de NZa. Partijen verwachten de overdracht van ondersteunende afdelingen/processen binnen drie maanden na goedkeuring van de NZa af te ronden.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

46. Gelet op het voorgaande zien Partijen geen risico's ten aanzien van het integratie-/veranderproces.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

47. Partijen verwachten dat de Concentratie geen negatieve financiële gevolgen heeft. Partijen benadrukken dat de over te dragen ambulante begeleiding een relatief bescheiden zorgpakket betreft. [...]

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

48. Magentazorg kan haar enige activiteit (ambulante begeleiding) in de Kop van Noord-Holland en in West-Friesland over dragen aan een zorgaanbieder die deze regio tot het kerngebied beschouwt. Voor Magentazorg zal dit een kostenbesparing opleveren. Gezien de overige zorgactiviteiten van Omring in deze regio, is het ook mogelijk dat de zorgketen efficiënter georganiseerd kan worden als gevolg van de Concentratie.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- ✓ Prognose van de balans (bijvoegen).
- ✓ Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

49. De vertrouwelijke prognose van winst- en verliesrekening van de over te dragen zorgactiviteiten is hieronder weergegeven.

[...]

50. De geconsolideerde jaarrekening (waaronder inbegrepen een winst- en verliesrekening) van Stichting Omring is aangehecht als **BIJLAGE 9**. Een beknopte meerjarenprognose van de winst- en verliesrekening van Omring is aangehecht als **BIJLAGE 14**. Als **BIJLAGE 20** is de geconsolideerde balans van Stichting Omring opgenomen.

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

51. De centrale cliëntenraad (“**CR**”) van Omring is op o.a. 18 februari en 10 maart 2021 op de hoogte gebracht van de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 3**). Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de CR bezwaren tegen de Concentratie heeft. De formele adviesaanvraag aan de CR van Omring is aangehecht als **BIJLAGE 15**. De CCR van Omring heeft op 22 juni 2021 onvoorwaardelijk positief geadviseerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 18**).
52. De Cliëntenraad Zorg aan Huis Magenta is op 22 februari 2021 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie en gevraagd om een advies te geven (**BIJLAGE 4**). Het positieve advies van de CR van Magentazorg is aangehecht als **BIJLAGE 11**. De reactie van de Raad van Bestuur van Magentazorg op dit advies is aangehecht als **BIJLAGE 12**.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

53. De ondernemingsraad (“**OR**”) van Omring is op o.a. 18 februari en 10 maart 2021 op de hoogte gebracht van de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 3**). Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de OR bezwaren tegen de Concentratie heeft. De formele adviesaanvraag aan de OR van Omring is aangehecht als **BIJLAGE 16**. De OR van Omring heeft positief geadviseerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 17**). In aanloop naar het advies heeft de Raad van Bestuur van Omring naar tevredenheid van de OR enkele vragen beantwoord (**BIJLAGE 17**).
54. De OR van Magentazorg is op 22 februari 2021 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie en gevraagd om een advies te geven (**BIJLAGE 4**). Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de OR bezwaren tegen de Concentratie heeft. Het positieve advies van de OR van Magentazorg is aangehecht als **BIJLAGE 10**. De reactie van de Raad van Bestuur van Magentazorg op dit advies is aangehecht als **BIJLAGE 12**.



- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

55. De betrokken gemeenten waarmee Magentazorg is gecontracteerd ten behoeve van de ambulante begeleiding zijn op 4 maart 2021 betrokken bij de Concentratie. Er zijn geen andere relevante stakeholders bij de Concentratie.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

56. De gemeenten waar Magentazorg contracten mee heeft, zijn op 4 maart 2021 schriftelijk geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 7**). Daarbij zijn de gemeenten expliciet verzocht om schriftelijk aan te geven geen bezwaar te hebben tegen de overdracht van de contracten aan Omring. De betrokken Wmo-opdrachtgevers (gemeenten) hebben Partijen mondeling toegezegd dat zij schriftelijke goedkeuring voor de overdracht zullen verlenen. Partijen hebben ook naar aanleiding van de gesprekken met de gemeenten geen enkele reden om aan te nemen dat de gemeenten negatief ten opzichte van de Concentratie staan. De gemeenten hebben op 26 mei 2021 schriftelijk te kennen gegeven geen bezwaren tegen de Concentratie te hebben (**BIJLAGE 19**). Hiermee kan bestuurlijke besluitvorming doorgang vinden.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

57. Partijen blijven ieder ongewijzigd verpleeghuiszorg (Wlz-gefinancierd) aanbieden na de voorgenomen Concentratie. De Concentratie heeft geen betrekking op de Wlz-zorg die Partijen aanbieden.

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

58. N.v.t.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

59. N.v.t.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

60. N.v.t.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

61. N.v.t.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

62. Partijen blijven ieder ongewijzigd verpleeghuiszorg (Wlz-gefinancierd) aanbieden na de voorgenomen Concentratie. De Concentratie heeft geen enkele betrekking op de Wlz-zorg die Partijen aanbieden. Er is dan ook geen sprake van veranderingen in de sociale context waarin Omring en/of Magentazorg Wlz-zorg leveren.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

63. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1.	Overzicht ambulante begeleiding	
2.	Intentieovereenkomst	
3.	Berichtgeving CCR + OR Omring	
4.	Adviesaanvraag CR + OR Magentazorg	
5.	Volmacht Omring	



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

6.	Volmacht Magentazorg	
7.	Brief aan gemeenten	
8.	Goedkeuring RvT Magentazorg	
9.	Jaarrekening Omring	
10.	Advies OR Magentazorg	
11.	Advies CR Magentazorg	
12.	Reactie Magentazorg op adviezen	
13.	Goedkeuring RvT Omring	
14.	Meerjarenprognose Omring	
15.	Adviesaanvraag OR Omring	
16.	Adviesaanvraag CR Omring	
17.	Advies OR Omring	
18.	Advies CR Omring	
19.	Goedkeuring gemeenten	
20.	Balans Omring	