

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

FortaGroep B.V.

en

de bedrijfsactiviteiten van TwoBe, praktijk van psychologen en psychotherapeuten B.V.

18 januari 2021*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. J.M.M. van de Hel Advocaat Maverick Advocaten N.V.	De heer mr. R.S. Kaushik Advocaat Maverick Advocaten N.V.
Amsterdam, 18 januari 2021	Amsterdam, 18 januari 2021

*Dit meldingsformulier is 18 februari 2021 aangevuld



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties	4
1.1	Organisatie 1	4
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2	5
	Activiteiten	5
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie	6
2	Effectrapportage	8
3	Cruciale zorg	14
4	Overige informatie en bijlagen	15

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie waarbij FortaGroep B.V. ("**FortaGroep**") de activa en passiva van TwoBe, praktijk van psychologen en psychotherapeuten B.V. ("**TwoBe**") verwerft ("de **Concentratie**"). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). FortaGroep en TwoBe worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. TwoBe is een groepspraktijk in Rotterdam die basis GGZ en specialistische GGZ aanbiedt aan volwassenen, jongeren en kinderen. Bij TwoBe zijn psychologen en therapeuten werkzaam. TwoBe is een zorgaanbieder die met minder dan vijftig personen zorg verleent in de zin van artikel 49a Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**"). TwoBe is thans franchisenemer van zorgorganisatie Mentaal Beter. Mentaal Beter is een organisatie met zowel eigen praktijken als franchisenemers (waar TwoBe er een van is). Mentaal Beter ontzorgt TwoBe op het gebied van zorgcontractering en het EPD en heeft geen invloed op de wijze van zorgverlening van TwoBe. De samenwerking tussen TwoBe en Mentaal Beter zal op korte termijn worden stopgezet. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat Mentaal Beter geen bij de Concentratie betrokken onderneming is.
3. FortaGroep is actief op het gebied van gespecialiseerde diagnostiek en *evidence-based* behandelingen voor psychische klachten. Bij FortaGroep zijn psychologen en psychiaters werkzaam. FortaGroep richt zich op GGZ voor volwassenen, jongeren en kinderen. FortaGroep is een zorgaanbieder die met meer dan vijftig personen zorg verleent in de zin van artikel 49a Wmg.
4. De Concentratie wordt conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie kwalificeert niet als een concentratie die bij de Autoriteit Consument en Markt ("**ACM**") moet worden gemeld, omdat de relevante omzeldrempels niet worden gehaald.
5. Partijen zijn voornemens de zorg van TwoBe na de totstandkoming van de Concentratie ongewijzigd voort te zetten. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg van TwoBe door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. De Concentratie heeft bovendien geen risico's voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. Wel wordt door de Concentratie geborgd dat de zorg voor de cliënten van TwoBe wordt gecontinueerd.
6. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de werknemers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders van Partijen zijn waar mogelijk geraadpleegd. Partijen hebben geen reden om aan te nemen dat zij negatief staan ten opzichte van de Concentratie.
7. Partijen verzoeken de NZa op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	FortaGroep B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	54994691
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	FortaGroep verleent zorg met circa [...] personen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad FortaGroep	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Hoofdweg 482, 3067 GK Rotterdam
Telefoonnummer	010 220 7200

Voorzitter cliëntenraad FortaGroep	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. FortaGroep is actief op het gebied van gespecialiseerde diagnostiek en *evidence-based* behandelingen voor psychische klachten. Bij FortaGroep zijn psychologen en psychiaters werkzaam. FortaGroep richt zich op volwassenen, jongeren en kinderen. Zie voor meer informatie: www.fortagroep.nl.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

9. FortaGroep biedt zelf geen cruciale zorg zoals bedoeld in vraag 3 van deze melding aan. Het aanbieden van cliënten voor opname- en crisisfaciliteiten verloopt zoveel mogelijk in overleg met de huisarts en in samenwerking met grote GGZ-instellingen in de regio.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. FortaGroep biedt haar behandelingen aan vanuit de hoofdvestiging in Rhoon alsmede vanuit haar vestigingen in Barendrecht, Berkel en Rodenrijs, Capelle aan den IJssel, Gouda, Halsteren, Hoogvliet, Leiden, Naaldwijk, Rotterdam, Schiedam en Sliedrecht.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	TwoBe, praktijk van psychologen en psychotherapeuten B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	62608444
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	TwoBe verleent met [...] personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. TwoBe is actief op het gebied van basis GGZ en gespecialiseerde GGZ. TwoBe biedt zorg aan volwassenen, jongeren en kinderen. Bij TwoBe zijn psychologen en therapeuten werkzaam. Zie voor meer informatie: www.twobe.org.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. TwoBe is statutair gevestigd in Rotterdam is aldaar actief met haar zorgverlening

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

13. FortaGroep is voornemens de activa en passiva van TwoBe te verwerven. Door de Concentratie verkrijgt FortaGroep uitsluitende zeggenschap over de bedrijfsactiviteiten van TwoBe in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b Mw.

14. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo spoedig mogelijk na verkrijging van goedkeuring van de NZa te voltrekken. Partijen zullen na goedkeuring van de NZa de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) (naar verwachting nog in Q1 2021) tekenen. De Concentratie is voor FortaGroep een strategische overname om haar zorgaanbod te verbreden. Partijen merken op dat het zorgaanbod van TwoBe na voltrekking van de Concentratie op dezelfde locatie met de huidige medewerkers zal worden gecontinueerd.

15. Partijen hebben voor een activa/passiva transactie gekozen [...]

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

16. In de koopovereenkomst zijn de onderstaande opschortende voorwaarden opgenomen. In onderstaand overzicht is opgenomen wat de status van de voorwaarde is en is opgemerkt of die status een belemmering vormt voor de doorgang van de transactie:

Voorwaarde	Status
------------	--------



1	[...]	[...]
2	[...]	[...]
3	[...]	[...]
4	[...]	[...]
5	[...]	[...]
6	[...]	[...]
7	Indien en voor zover wettelijk vereist, het verkrijgen van goedkeuring voor de Voorgenomen Transactie van de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) en/of Autoriteit Consument en Markt (ACM).	-
8	[...]	[...]
9	[...]	[...]
10	[...]	[...]

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

17. De leden van de raad van commissarissen van FortaGroep hebben op 1 respectievelijk 3 december 2020 ingestemd met de Concentratie (**BIJLAGE 3**). Er zijn aan de zijde van TwoBe geen toezichhoudende organen betrokken.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- ✓ Intentieovereenkomst (**BIJLAGE 2**).
- ✓ Koopovereenkomst (concept, **BIJLAGE 1**).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: (bijvoegen).

18. De concreetheid van de voorgenomen Concentratie blijkt uit de (concept-)koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**). De concreetheid van de voorgenomen Concentratie blijkt ook uit de getekende intentieovereenkomst tussen Partijen (**BIJLAGE 2**).

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

19. De primaire doelstelling van FortaGroep bij deze Concentratie is het uitbreiden van haar zorgaanbod. FortaGroep wil de bedrijfsactiviteiten van TwoBe na de Concentratie ongewijzigd voortzetten op de huidige locatie met dezelfde werknemers.
20. TwoBe is op dit moment franchisenemer bij zorgorganisatie Mentaal Beter. Deze samenwerking loopt in 2021 af. Dit biedt TwoBe de ruimte om aan te sluiten bij FortaGroep, die in hetzelfde gebouw in Rotterdam als TwoBe is gevestigd. De behandelingen en omgang met cliënten bij TwoBe sluiten goed aan op de wijze waarop FortaGroep zorg verleent. [...] Door de Concentratie is de continuïteit van TwoBe gewaarborgd waar het gaat om de zorg en de werknemers van TwoBe.
21. Mentaal Beter is begonnen als een samenwerkingsverband van vrijgevestigde praktijken in de vorm van een franchiseorganisatie. Binnen deze franchiseorganisatie werden de onderhandelingen met de zorgverzekeraars uitbesteed aan Mentaal Beter. Op een gegeven moment heeft Mentaal Beter ook praktijken overgenomen en is Mentaal Beter met eigen vestigingen begonnen, naast het bestaan als franchisegever. [...] Door het hiervoor genoemde voornemen van Mentaal Beter heeft TwoBe ervoor gekozen om nu de samenwerking met FortaGroep aan te gaan. Dit omdat FortaGroep TwoBe op minstens dezelfde wijze als Mentaal Beter kan ondersteunen, TwoBe ook kan ontzorgen voor backoffice diensten, en reeds op dezelfde locatie in Rotterdam als TwoBe is gevestigd. Ook was de wederzijdse klik tussen TwoBe en FortaGroep bij gesprekken in aanloop naar de Concentratie aanwezig.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

22. Als gevolg van Concentratie verwerft FortaGroep de activa en passiva van TwoBe. Hierdoor wijzigt het organogram van TwoBe als gevolg van de Concentratie dus niet. Volledigheidshalve is hieronder een organogram van de huidige organisatiestructuur van TwoBe weergegeven.

[...]
23. Als gevolg van Concentratie verwerft FortaGroep de activa en passiva van TwoBe. Hierdoor wijzigt het organogram van FortaGroep als gevolg van de Concentratie niet. Volledigheidshalve is hieronder een organogram van de huidige organisatiestructuur van FortaGroep weergegeven.

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van de betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
24. Volledigheidshalve merken Partijen op dat het zorgaanbod van FortaGroep onveranderd wordt voortgezet. Dit geldt ook voor het antwoord op vragen b tot en met h van vraag 2.3.
25. Partijen zijn voornemens het zorgaanbod van TwoBe na de voorgenomen Concentratie te continueren op de huidige locatie en met de huidige medewerkers. De werkwijzen van TwoBe en FortaGroep sluiten goed op elkaar aan, waardoor TwoBe als gevolg van de Concentratie geen veranderingen hoeft door te voeren ten aanzien van haar zorgverlening. Beide Partijen bieden *evidence-based* behandelingen aan en werken volgens dezelfde cure & care-protocollen. De zorgverlening aan de cliënt zal ook niet veranderen, maar ongewijzigd worden voortgezet.
26. Er is om die reden geen sprake van een veranderproces als beschreven in deze vraag. Als gevolg van de Concentratie wordt het kwaliteitsstatuut van FortaGroep ook van toepassing op de zorg van TwoBe. Dat heeft verder geen gevolgen voor de zorgverlening aan de cliënt.
27. De huidige eigenaar van TwoBe is op dit moment verantwoordelijk voor de aansturing binnen de praktijk van TwoBe. Dat zal na de Concentratie ook het geval zijn. Als de huidige eigenaar van TwoBe met pensioen gaat ([...]), zal er vanzelfsprekend een nieuw persoon worden aangesteld die het team zal aansturen. Dat is op dit moment niet direct aan de orde. Wanneer dit wel aan de orde is, zal de huidige eigenaar zijn eigen inzet in de praktijk geleidelijk afbouwen, en daarmee zijn activiteiten ook geleidelijk overdragen aan een nieuwe persoon die verantwoordelijk is voor de aansturing binnen TwoBe. Deze geleidelijke overdracht van taken moet borgen dat deze overdracht zorgvuldig en zonder kennisverlies plaats zal vinden.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
28. Partijen zijn voornemens het zorgaanbod van TwoBe na de voorgenomen Concentratie te continueren op de huidige locatie en met de huidige medewerkers. De werkwijzen van TwoBe en FortaGroep sluiten goed op elkaar aan, waardoor TwoBe als gevolg van de Concentratie geen veranderingen hoeft door te voeren ten aanzien van haar zorgverlening. Beide Partijen bieden *evidence-based* behandelingen aan en werken volgens dezelfde cure & care-protocollen. De zorgverlening aan de cliënt zal ook niet veranderen, maar ongewijzigd worden voortgezet.
29. TwoBe geeft invulling aan haar eigen zorgprocessen en dat zal na de Concentratie ook het geval zijn. Mentaal Beter heeft hier op dit moment geen invloed op anders dan [...]
30. Er is om die reden geen sprake van een veranderproces als beschreven in deze vraag. Als gevolg van de Concentratie wordt het kwaliteitsstatuut van FortaGroep ook van toepassing op de zorg van TwoBe. Dat heeft verder geen gevolgen voor de zorgverlening aan de cliënt.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

31. Er zal geen verandering optreden in het aantal locaties waar thans zorg wordt verleend. TwoBe blijft zorg verlenen op haar huidige locatie in Rotterdam. Ook zal geen sprake zijn van herverdeling over verschillende locaties. Van gevolgen voor de cliënt is dan ook geen sprake.
32. TwoBe was al in hetzelfde gebouw gevestigd als waar de directie en administratie van FortaGroep naartoe zijn verhuisd. Partijen zijn voornemens om de zorg van TwoBe voort te zetten binnen de huidige praktijk van TwoBe. Van een integratie van TwoBe in een of meerdere andere praktijken van FortaGroep is op dit moment geen sprake.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
33. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties van TwoBe voorzien. Ook op dit punt zijn er dus geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
34. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
35. Partijen merken op dat TwoBe na de Concentratie gevestigd blijft op de huidige locaties en dat het team in dezelfde samenstelling op deze locatie werkzaam blijft. Van risico's voor de integratie vanwege cultuurverschillen is dan ook geen sprake.
36. Partijen hebben in aanloop naar de Concentratie meermaals met elkaar gesproken, en ook toen bleek geen sprake van noemenswaardige cultuurverschillen tussen Partijen. Het uitgangspunt van Partijen bij het voltrekken van de Concentratie is dus ook dat cultuurverschillen geen noemenswaardige rol spelen bij de Concentratie. Ofschoon de huidige praktijkhouder van TwoBe op den duur met pensioen zal gaan, betekent dat niet dat op dat moment cultuurverschillen zullen ontstaan tussen FortaGroep en TwoBe. Uiteraard zal bij het aanstellen van een nieuwe aanstuuringsverantwoordelijke / teamleider voor TwoBe (waar op dit moment nog geen sprake van is) gekeken worden of de deze persoon aansluiting heeft bij de huidige cultuur van TwoBe.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
37. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo snel mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken. Dit heeft geen gevolgen voor de cliënt. Alle huidige behandelingen van cliënten van TwoBe worden na de Concentratie gecontinueerd bij de eigen zorgverlener bij TwoBe.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

38. Partijen voorzien geen risico's met betrekking tot het integratie-/veranderproces. De implementatie van het kwaliteitskader van FortaGroep heeft geen gevolgen voor de zorgverlening aan de cliënt.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

39. Alle (huidige) overhead van TwoBe wordt door FortaGroep overgenomen. TwoBe blijft in beginsel haar huidige infrastructuur gebruiken na de Concentratie. Bij de Concentratie is tevens sprake van een overgang van onderneming en dus gaan de (administratief) medewerkers van TwoBe mee over naar FortaGroep.

40. Vanaf Q1 van 2021 zal TwoBe gebruik gaan maken van de back office-activiteiten van FortaGroep, zoals het [...] HR-systeem en de (financiële) administratie (waaronder het EPD). Dit zal geleidelijk gebeuren en uiterlijk in Q3 van 2021 zijn afgerond. Met geleidelijk wordt bedoeld dat de medewerkers van TwoBe na het voltrekken van de Concentratie stapsgewijs bekend worden gemaakt met de werkwijze en systemen van FortaGroep. Wel zullen na de Concentratie direct alle arbeidscontracten van medewerkers van TwoBe worden overgenomen door FortaGroep en worden ingevoerd in het HR-systeem van FortaGroep. Partijen verwachten geen risico's bij dit veranderproces. Ook zal direct na de Concentratie de (beperkte) financiële administratie van TwoBe worden overgenomen door FortaGroep. Ook bij dit veranderproces verwachten Partijen als toegelicht geen risico's.

41. Om de medewerkers van TwoBe wegwijs te maken in de systemen van FortaGroep zullen trainingsdagen worden georganiseerd. Hierbij zal de voortgang door FortaGroep nauwlettend worden gevolgd zodat is geborgd dat medewerkers van TwoBe na de Concentratie ook daadwerkelijk wegwijs zijn in de systemen van FortaGroep. Medewerkers van TwoBe zullen actief worden ingewerkt t.a.v. onder andere de ICT-omgeving van FortaGroep en het kwaliteitssysteem van FortaGroep. Voor het inwerken van de medewerkers van TwoBe zijn [...] functioneel beheerders van FortaGroep beschikbaar. Gelet op het voorgaande is een zorgvuldig veranderproces voorafgaand aan de Concentratie zoveel als mogelijk geborgd door FortaGroep.

42. FortaGroep verwacht geen problemen bij de implementatie van het huidige EPD-systeem van FortaGroep bij TwoBe. Dit is in de eerste plaats het geval omdat FortaGroep en TwoBe reeds gebruik maken van hetzelfde EPD-systeem. Ook heeft FortaGroep succesvolle ervaring met het vormgeven van implementatietrajecten als nieuwe praktijken zich aansluiten bij FortaGroep. Ook zal, zoals toegelicht wordt in de melding, de tijd worden genomen om medewerkers van TwoBe te introduceren in de systemen van FortaGroep. Hiervoor zijn ook medewerkers van FortaGroep betrokken die de specifieke taak hebben om het hiervoor beschreven proces te borgen en het team van TwoBe waar nodig te ondersteunen.

43. De huidige franchiserelatie tussen TwoBe (franchisenemer) en Mentaal Beter (franchisegever) wordt beëindigd. Mentaal Beter ontzorgt TwoBe bij [...]. De overige ondersteunende diensten organiseert

TwoBe in eigen beheer. TwoBe zal direct na de Concentratie zorg leveren door middel van de zorgcontracten die FortaGroep heeft afgesloten met zorgverzekeraars.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

44. Er zijn geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden in het kader van het integratie-/veranderproces.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

45. Gelet op het voorgaande is er geen afwegingskader op grond waarvan de onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

46. Vanaf Q1 van 2021 zal TwoBe geleidelijk aan gebruik gaan maken van de back office-activiteiten van FortaGroep. Dit is uiterlijk in Q3 van 2021 afgerond.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

47. Gelet op het voorgaande zien Partijen geen risico's ten aanzien van het integratie-/veranderproces. FortaGroep organiseert trainingsdagen voor de medewerkers van TwoBe en ziet erop toe dat deze medewerkers goed wegwijs worden in de systemen van FortaGroep. Hiervoor heeft FortaGroep budget voor vrijgemaakt. Partijen benadrukken dat de veranderingen bovendien geen gevolgen hebben voor de zorgverlening aan cliënten.

48. FortaGroep verwacht geen problemen bij de implementatie van het huidige EPD-systeem van FortaGroep bij TwoBe. Dit is in de eerste plaats het geval omdat FortaGroep en TwoBe reeds gebruik maken van hetzelfde EPD-systeem. Ook heeft FortaGroep succesvolle ervaring met het vormgeven van implementatietrajecten als nieuwe praktijken zich aansluiten bij FortaGroep. Ook zal, zoals toegelicht wordt in de melding, de tijd worden genomen om medewerkers van TwoBe te introduceren in de systemen van FortaGroep. Hiervoor zijn ook medewerkers van FortaGroep betrokken die de specifieke taak hebben om het hiervoor beschreven proces te borgen en het team van TwoBe waar nodig te ondersteunen.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

49. FortaGroep zal de Concentratie financieren met eigen middelen. Partijen verwachten geen (negatieve) financiële gevolgen als gevolg van de Concentratie.



2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

50. Partijen verwachten zien mogelijke voordelen ten aanzien van het (op termijn) samenvoegen van de overhead. Dit zal moeten leiden tot minder overheadkosten bij Partijen.
51. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie van een van de Partijen die na de Concentratie moet worden omgebogen.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

52. Een prognose van de winst- en verliesrekening van Fortagroep inclusief TwoBe is hieronder gevoegd. Bij de prognose is geen rekening gehouden met exogene factoren.

[...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

53. TwoBe doet door ruim minder dan 50 personen zorg verlenen in de zin van de Wmg en valt daarom niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg. Om die reden zijn de cliënten van TwoBe niet betrokken bij de Concentratie.

54. De cliëntenraad ("CR") van FortaGroep is op 27 augustus 2020 op de hoogte gebracht van de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 4**) De CR heeft op 5 december 2020 laten weten positief ten opzichte van de Concentratie te staan (**BIJLAGE 5**).

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat



met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

55. TwoBe doet door ruim minder dan 50 personen zorg verlenen in de zin van de Wmg en valt daarom niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg. Om die reden beoordeelt de NZa de betrokkenheid van de werknemers van TwoBe bij de Concentratie niet in het kader van de zorgspecifieke fusietoets.
56. De ondernemingsraad (“**OR**”) van FortaGroep is op 1 december 2020 om advies gevraagd over de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 6**). De OR van FortaGroep heeft op 18 januari, na beantwoording van de door de OR van FortaGroep gestelde vragen over de Concentratie, een positief advies gegeven over de Concentratie (**BIJLAGE 7**).

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

57. De zorgverzekeraars waar TwoBe via Mentaal Beter contracten mee heeft zijn betrokken bij de Concentratie. Er zijn geen andere relevante stakeholders bij de Concentratie. De contactgegevens van deze zorgverzekeraar zijn hieronder opgenomen.

[...]

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

58. De zorgverzekeraars waar TwoBe via Mentaal Beter contracten mee heeft zijn op 16 november 2020 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 8**). TwoBe zal na de Concentratie gebruik maken van de zorgcontracten bij FortaGroep. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat de zorgverzekeraars negatief ten opzichte van de Concentratie staan.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de

concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

59. Vraag 3.1 tot en met 3.6 worden hierna gezamenlijk beantwoord. Partijen wijzen erop dat zij geen cruciale zorg aanbieden. De Concentratie zal dan ook geen gevolgen hebben voor de cruciale zorg.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

60. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1.	(Concept)koopovereenkomst	
2.	Intentieovereenkomst	
3.	Instemming RvC FortaGroep	
4.	Verslag vergadering CR FortaGroep	
5.	Instemming CR FortaGroep	
6.	Adviesaanvraag OR FortaGroep	
7.	Advies OR FortaGroep incl. beantwoording vragen OR door FortaGroep	
8.	Berichten aan zorgverzekeraars	
9.	Volmacht FortaGroep	
10.	Volmacht TwoBe	

* * *