

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

**GAEV Dental B.V.**

en

**Tandartspraktijk Veraart B.V.**

d.d. 23 juni 2020

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

Dhr. mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam Ingediend op 23 juni 2020 Aangevuld op 20 juli 2020  Handtekening	Mw. mr. R. Rampersad Advocaat Amsterdam Ingediend op 23 juni 2020 Aangevuld op 20 juli 2020  Handtekening
--	---



## **Inhoudsopgave**

1	Bij de concentratie betrokken organisaties .....	5
1.1	Organisatie 1.....	5
1.2	Organisatie 2.....	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	7
2	Effectrapportage.....	9
3	Cruciale zorg .....	16
4	Overige informatie en bijlagen.....	17

## VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

### Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie (“**de Concentratie**”) tussen GAEV Dental B.V. (“**GAEV**”) en Tandartspraktijk Veraart B.V. (“**TPV**”) (hierna gezamenlijk: “**Partijen**”). TPV exploiteert een onderneming genaamd (“**Veraart**”). GAEV is voornemens om via haar dochteronderneming Tandartsengroep Zandpad B.V. de uitsluitende zeggenschap te verwerven over Veraart, door alle activa en passiva van Veraart over te nemen. Deze Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet (“**Mw**”).
2. GAEV is een financiële holding die aandelen houdt in de volgende ondernemingen die hierna gezamenlijk aangeduid wordt als de “**GAEV-groep**”:
  - a. 100% belang: Tandartsengroep Goirle B.V., Tandartsengroep 't Gooi B.V., Tandartsengroep Hanevoet B.V., Tandheelkundig Centrum Udenhout B.V. en Tandartsengroep Zandpad B.V.
  - b. 75% belang: Tandartsengroep Moergestel B.V en Tandartsengroep Oisterwijk B.V.
3. TPV drijft een tandartspraktijk, genaamd Veraart, die gevestigd is aan de Burgemeester de Zeeuwstraat 22h, 3281 AJ te Numansdorp. De bestuurder en enig aandeelhouder van TPV is [...].
4. Via de GAEV-groep kwalificeert GAEV als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (“**Wmg**”) die met meer dan 50 personen zorg verleent.
5. Hoewel de GAEV-groep ook spoedeisende tandartszorg aanbiedt in de avonduren en in de weekenden, merken Partijen op dat spoedeisende tandartszorg niet onder de definitie valt van spoedeisend zorg zoals bedoeld in het meldingsformulier. Volledigheidshalve merken Partijen op dat de Concentratie geen gevolgen zal hebben voor de spoedeisende tandartszorg. De GAEV-groep levert geen ambulancezorg, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Op het gebied van Wlz-zorg, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
6. Partijen hebben geen ondernemingsraad (“**OR**”) of cliëntenraad (“**CR**”). De NZa heeft eerder te kennen gegeven dat aanbieders van (onder andere) mondzorg niet verplicht zijn om een CR in te stellen. Er ontbreekt gezien het voorgaande dan ook een verplichting om de cliënten van Veraart te informeren over de Concentratie.
7. Er is tot slot geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van de zorg door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. Het zorgaanbod van Partijen wordt door de Concentratie niet gewijzigd.
8. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

## 1 Bij de concentratie betrokken organisaties

### 1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	GAEV Dental B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	71750460
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	GAEV-groep verleent met circa [...] personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	R.
Naam	Rampersad
E-mailadres	Reshmi.Rampersad@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzi laan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 13

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

9. GAEV is een financiële holding die aandelen houdt in de in de GAEV-groep, bestaande uit de volgende ondernemingen:
- 100% belang: Tandartsengroep Goirle B.V., Tandartsengroep 't Gooi B.V., Tandartsengroep Hanevoet B.V., Tandheelkundig Centrum Udenhout B.V. en Tandartsengroep Zandpad B.V.
  - 75% belang: Tandartsengroep Moergestel B.V. en Tandartsengroep Oisterwijk B.V.

10. De GAEV-groep verleent mondzorg in de breedste zin, namelijk:
- Algemene tandheelkunde
  - Bijzondere tandheelkunde
  - Kindertandheelkunde
  - Prothetische tandheelkunde
  - Kroon- en brugwerk
  - Esthetische tandheelkunde
  - Angstbehandelingen
  - Implantologie
  - Mondhygiëne
  - Kaakchirurgie
11. GAEV houdt alle aandelen haar dochteronderneming Tandartsengroep Zandpad B.V. Tandartsengroep Zandpad B.V. is opgericht ten behoeve van de voorgenomen concentratie en is momenteel een lege B.V.
12. Via de GAEV-groep kwalificeert GAEV Dental als een zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

13. De GAEV-groep is actief in Goirle, Eindhoven, Udenhout en Moergestel (Noord-Brabant), Oisterwijk en in Bussum ('t Gooi).

### 1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Tandartspraktijk Veraart B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	63200031
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door ca. [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	R.
Naam	Rampersad
E-mailadres	Reshmi.rampersad@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 13

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.

Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

14. Veraart verleent mondzorg in de breedste zin, namelijk:

- Algemene tandheelkunde
- Kindertandheelkunde
- Prothetische tandheelkunde
- Kroon- en brugwerk
- Esthetische tandheelkunde
- Mondhygiëne

15. De bestuurder en enig aandeelhouder van TPV is [...].

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

16. Veraart is actief in Numansdorp.

### 1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

17. GAEV zal, via haar dochteronderneming Tandartsengroep Zandpad B.V., de activa en passiva die verbonden zijn aan Veraart overnemen van TPV. Als gevolg daarvan verkrijgt GAEV uitsluitende

zeggenschap over Veraart in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b Mw. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de door Partijen getekende koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).

18. Als onderdeel van de voorgenomen Concentratie zal TPV certificaten van aandelen in Tandartsengroep Zandpad B.V. – de dochteronderneming van GAEV die Veraart zal verwerven – ontvangen, welke recht geven op [...]% van de winst maar waarmee geen zeggenschapsrechten worden verkregen. Na voltrekking van de Concentratie zal [...] werkzaamheden gedurende 4 dag per week binnen Veraart blijven verrichten als tandarts.
19. Partijen zijn voornemens om de Concentratie op zo kort mogelijke termijn na verkrijging van goedkeuring van de NZa te voltrekken. Partijen streven ernaar om de levering van de activa en passiva uiterlijk voor 1 september 2020 te laten plaatsvinden.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

20. In de koopovereenkomst zijn onderstaande opschortende voorwaarden opgenomen:

Opschortende voorwaarde	Status
[...]	[...].
de Nederlandse Zorgautoriteit heeft (1) haar goedkeuring verleend voor de Transactie zoals bedoeld in artikel 49a van de Wet marktwerking gezondheidszorg zonder het opleggen van enige voorwaarde of (2) een besluit genomen dat de Transactie geen goedkeuring behoeft onder de Wmg.	Partijen zijn middels deze melding bezig om zo snel mogelijk een goedkeuring te krijgen van de voorgenomen Concentratie.
Er hebben zich in de periode tussen de datum van deze Overeenkomst en de Leveringsdatum van uiterlijk 1 september 2020 geen feiten of omstandigheden voorgedaan die een substantieel nadelige invloed hebben op (i) de financiële of operationele positie of vooruitzichten van de Onderneming, (ii) de waarde van de Activa en/of (iii) de omvang van het patiëntenbestand van Veraart.	Partijen hebben momenteel geen reden om aan te nemen dat zich feiten of omstandigheden zich zullen voordoen die een substantieel nadelige invloed kunnen hebben op (i) de financiële of operationele positie of vooruitzichten van de Onderneming, (ii) de waarde van de Activa en/of (iii) de omvang van het patiëntenbestand.  Evenmin hebben Partijen aanwijzingen dat Voorgenoemde situatie zich kan voordoen.

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.



21. Voor deze concentratie is geen goedkeuring vereist van toezichthoudende organen bij GAEV Dental.
22. De Concentratie behelst slechts de aansluiting van één kleine tandartsenpraktijk met één tandarts. De transactie behelst dat alle medewerkers en patiënten overgaan en de zorgverlening van Veraart ongewijzigd wordt voortgezet. Deze Concentratie heeft geen ingrijpende gevolgen voor de zorgverlening van Veraart en/of van GAEV Dental.
23. Onderdeel van de zorgspecifieke fusietoets is de vraag of voor een transactie toestemming nodig is van een toezichthoudend orgaan. In dit geval is die toestemming niet nodig. Zo volgt ook uit de koopovereenkomst tussen Tandartspraktijk Veraart en GAEV Dental dat toestemming van een toezichthoudend orgaan niet nodig is. Partijen verwijzen in dat kader naar paragraaf 4 van de koopovereenkomst en randnummer 20 van de NZa melding.
24. [...].

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
  - Koopovereenkomst (bijvoegen).
  - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
  - Oprichtingsakte (bijvoegen).
  - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
  - Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
  - Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

25. De concreetheid van de voorgenomen Concentratie blijkt uit de getekende koopovereenkomst, die is bijgevoegd als **BIJLAGE 1**.

## 2 Effectrapportage

**2.1.** Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

26. GAEV heeft het doel te investeren in hoogwaardige (tandheelkundige) zorg en de kwaliteit van tandheelkundige praktijken en laboratoria te optimaliseren, waardoor een netwerk wordt gevormd waarbinnen op een hoog niveau tandheelkundige zorg in Nederland wordt geleverd.
27. TPV wil graag dat het zorgaanbod van Veraart wordt gecontinueerd en uitgebreid, door Veraart toe te laten treden tot een netwerk waarbinnen op een hoog niveau tandheelkundige zorg wordt geleverd en de organisatie verder kan professionaliseren. Om dat doel te bereiken, is het voor TPV van belang dat de continuïteit van de hoogwaardige tandheelkundige zorg aan haar patiënten wordt gewaarborgd. De combinatie met GAEV is daarbij de beste optie gebleken. De Concentratie stelt namelijk Veraart in staat om haar bestaande zorgactiviteiten ongewijzigd voor te zetten en zelfs uit

te breiden door mondhygiëne en orthopantomogram (pijnloos radiografisch onderzoek van de tanden) op te nemen in haar zorgaanbod.

**2.2** Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

28. Hieronder is een vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van de GAEV-groep vóór de concentratie weergeven.

[...]

29. Hieronder is een vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van TPV weergegeven:

[...]

30. Hieronder is een vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van GAEV ná de Concentratie weergegeven. Daarbij wordt door Partijen opgemerkt dat Veraart ondergebracht wordt in Tandartsengroep Zandpad B.V. De naam van de tandartspraktijk Veraart blijft ongewijzigd.

[...]

**2.3** Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

31. Vraag 2.3 a tot en met 2.3 h worden hieronder gezamenlijk beantwoord.
32. Veraart zal na de Concentratie *stand alone* blijven opereren binnen de GAEV-Groep. Partijen wijzen erop dat met de Concentratie wordt beoogd dat het zorgaanbod van Veraart ongewijzigd wordt voortgezet. Veraart zal hierbij haar eigen naam, personeel en locatie na de Concentratie behouden. Het zorgaanbod van Partijen zal bovendien kwalitatief en kwantitatief veranderen, omdat het zorgaanbod wordt van de GAEV-groep wordt verbreed. Dit is alleen maar ten gunste van de cliënt.
33. [...] is een tandarts. Dit blijft zijn rol na de Concentratie en er worden geen werkzaamheden van hem overgedragen. De uitvoering rond het verlenen van mondzorg blijft in de praktijk onder toezicht van [...].
34. De aansturing op administratieve taken (hierbij valt te denken aan salarisadministratie, opstellen arbeidsovereenkomsten, betalen facturen e.d.) worden uitgevoerd door het hoofdkantoor van GAEV Dental. De uitvoering rond het verlenen van mondzorg blijft in de praktijk onder toezicht van [...].
35. Partijen blijven daarnaast zelfstandig actief in hun werkgebied. In de organisatie zullen evenmin veranderingen optreden voor wat betreft de zorgverlening aan de cliënt. De voorgenomen Concentratie zal derhalve geen gevolgen hebben voor de zorgverlening voor cliënten van zowel Veraart als GAEV. Dit wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

<b>Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt</b>	<b>Veraart</b>	<b>GAEV</b>
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen	Geen
Overige gevolgen	Geen	Geen

36. Partijen hebben tijdens de voorbereidingen voor de Concentratie geen aanwijzingen gekregen om aan te nemen dat er mogelijke (significante) cultuurverschillen bestaan tussen Partijen. Daarnaast zijn er geen cultuurverschillen in de instroom van cliënten die zorg afnemen. Partijen leveren immers mondzorg aan iedereen die daar behoefte aan heeft. Partijen benadrukken dat er ook geen cultuurverschillen zijn tussen Partijen ten aanzien van het (primaire) zorgproces.
37. Voor zover er eventuele mogelijke cultuurverschillen bestaan tussen Partijen onderling zullen deze niet leiden tot risico's omdat de praktijk van Veraart niet geïntegreerd wordt met de zorg die door de GAEV-groep wordt verleend. Veraart zal, zoals gezegd, als *stand alone* onderneming actief blijven

binnen de GAEV-groep. Het voorgaande zorgt ervoor dat de risico's hiervoor dus ook niet ondervangen hoeven te worden.

38. Aangezien Veraart als *stand alone* onderneming actief zal zijn binnen de GAEV-groep, zullen er ook geen gevolgen zijn voor het aantal locaties die cliënten kunnen bezoeken bij zowel de GAEV-groep als Veraart. Ook zullen er geen gevolgen zijn voor de reisafstand die cliënten bij zowel de GAEV-groep als Veraart moeten afleggen. Het voorgaande wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.
39. GAEV Dental is een professionele organisatie die een professioneel netwerk heeft, bestaande uit verschillende zelfstandige (*stand alone*) ondernemingen. De Concentratie behelst slechts de aansluiting van één kleine tandartsenpraktijk met één tandarts. De transactie behelst dat alle medewerkers en patiënten overgaan en de zorgverlening van Veraart ongewijzigd wordt voortgezet. Deze Concentratie heeft geen ingrijpende gevolgen voor de zorgverlening van Veraart en/of van GAEV Dental. Veraart zal na de Concentratie volledig zelfstandig blijven opereren binnen het netwerk van GAEV Dental. Deze Concentratie is niet gericht op integratie van zorgprocessen zoals bedoeld in vraag 2.3. van het aanvraagformulier.
40. Aangezien Partijen voornemens zijn om de activiteiten van Veraart ongewijzigd voort te zetten en Veraart zelfstandig blijft opereren binnen het netwerk van GAEV Dental, zullen er geen veranderingen zijn ten aanzien van de zorgprocessen en zorgverlening. De Concentratie is niet gericht op integratie van zorgprocessen zoals bedoeld in vraag 2.3. van het aanvraagformulier. Partijen hebben om die reden geen noodzakelijke keuzes moeten te maken ten aanzien van het integratie-/veranderproces. Evenmin zijn er risico's die ondervangen moeten worden. Enkel administratieve zaken worden overgenomen door GAEV Dental.

<b>Gevolgen van de Concentratie voor de bereikbaarheid</b>	<b>Veraart</b>	<b>GAEV</b>
Het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken	Geen	Geen
De reisafstand die cliënten moeten afleggen	Geen	Geen

**2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).**

- Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
- Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
- Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
- Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
- Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

41. In aanvulling op onderstaande tabel, hebben Partijen geen integratieplan of checklist. Er is immers geen sprake van een integratie. Partijen hoeven geen noodzakelijke keuzes te maken ten aanzien van het integratie-/veranderproces. De Concentratie behelst slechts de aansluiting van één kleine tandartsenpraktijk met één tandarts. De transactie behelst dat alle medewerkers en patiënten

overgaan en de zorgverlening van Veraart ongewijzigd wordt voortgezet. Onderdelen a t/m e van vraag 2.4 worden hierna gezamenlijk beantwoord. Onderdelen a t/m e van vraag 2.4 worden hierna gezamenlijk beantwoord.

Proces	Doelstelling	Stappen	Timing	Risicobeheersing
<b>HR (inclusief salaris- en personeelsadministratie)</b>	GAEV zal de gehele personeelsadministratie overnemen. Hierbij valt onder andere te denken aan begeleiden bij het aannemen van nieuwe medewerkers, verzorgen van de salarisadministratie, opstellen van arbeidsovereenkomsten, ondersteunen bij de functioneringsgesprekken en begeleiden van zieke medewerkers.	De maand vanaf dat GAEV eigenaar is van de nieuwe B.V. gaat de salarisadministratie lopen via ABAB.	Z.s.m. na overname.	Het tijdig inrichten van de salarisadministratie, zodat de salarissen tijdig worden betaald. Dit ondervangt GAEV door tijdig de salarisadministratie te informeren over de nieuwe praktijk en informatie aan te leveren die reeds bekend is.
<b>Zorgadministratie</b>	De gehele zorgadministratie zal verlopen via afrekenen aan de balie middels een pinautomaat of via meegeven van facturen. Reclamaties blijven bij de praktijk zelf liggen.	Overzetten van de pinautomaat naar nieuwe rekening van praktijk	Het streven is om dit binnen een maand na de Concentratie af te ronden.	Tijdens het overzetten van de gegevens van de pinautomaat naar de gegevens van de nieuwe BV kunnen cliënten niet pinnen aan de balie en kunnen alleen facturen worden meegegeven aan de cliënten. GAEV zal er alles aan doen om deze tijd zo kort mogelijk te houden
<b>Financiële administratie</b>	Het boeken en betalen van alle facturen wordt overgenomen door GAEV.	Het informeren van de leveranciers en andere relaties over de Concentratie en nieuwe gegevens doorgeven.	Z.s.m. na overname.	
<b>ICT</b>	ICT wordt overgenomen door de beheerder van GAEV. Hierdoor wordt gewaarborgd dat van alle (patiënten)gegevens, patiënten informatie e.d. een goede back-up wordt gemaakt.	Voor de concentratie wordt een inventarisatie gemaakt van de ICT van Veraart. Op basis van deze inventarisatie wordt na de Concentratie het ICT-beheer overgedragen naar de beheerder van GAEV.	Z.s.m. na overname, afhankelijk van de huidige ICT regelingen.	n.v.t.

42. Het afwegingskader waarop de belangrijkste keuzes zullen worden gemaakt, is zowel financieel als kwalitatief van aard. Daar waar integratie tot materiële kostenbesparingen zal leiden zonder dat dit ten koste gaat van het primaire klant- en zorgproces, ligt integratie voor de hand. Te denken valt aan specifieke functies en processen van HR, zorgadministratie, financiën, facilitair en ICT. Deze functies zijn bij Veraart bij de directie belegd. Het overbrengen van die onderdelen naar de back office van GAEV zal derhalve geen gevolgen of impact op het zorgaanbod hebben. Het voordeel hiervan is dat administratieve zaken centraal worden geregeld zodat er organisatorisch vlak weinig verschillen zullen ontstaan tussen Partijen. Bovendien levert dit ook kostenbesparing op.
43. GAEV heeft uitgebreide ervaring met samenwerkingen als deze. Ervaringen hieruit zijn verwerkt en meegenomen in het plan. Goed onderling overleg, uitgebreide inventarisatie vooraf, grondig due diligence en actieve betrokkenheid draagt bij aan een gecontroleerd traject. Er zijn derhalve op dit moment geen risico's voorzien, ook niet voor het continueren van de zorg en de patiënt.
44. Partijen tekenen aan dat Veraart na de Concentratie als zelfstandige organisatie actief blijft. GAEV Dental zal enkel verantwoordelijk zijn voor HR, financiële administratie, IT en zorgadministratie van Veraart. Een gezamenlijk beheer van HR, financiële administratie, IT en zorgadministratie draagt namelijk bij aan overzicht en kostenbesparing. Dit zal geen gevolgen hebben voor het ondersteunend personeel van Veraart. Doordat de praktijk wordt aangesloten op de Cloud van GAEV Dental, zal het ondersteunend personeel van Veraart niet op een andere locatie werken. Door het overnemen van zaken als HR, financiële administratie, IT en zorgadministratie zullen geen gevolgen zijn voor het ondersteunend personeel. De zorgadministratie zal op dezelfde manier plaatsvinden, alleen de gegevens van de naam van de B.V. veranderen, maar de werkwijze niet.
45. Het overhevelen van de diensten: HR, financiële administratie, IT en zorgadministratie, staan verder geheel los van het zorgverleningsproces. Dit wijzigt namelijk niet. Er zullen geen gevolgen zijn voor de zorgverlening door Veraart aan cliënten. Er vindt geen herinrichting van zorgprocessen plaats als gevolg van de Concentratie. Het personeel van Veraart zal niet ingezet worden op een locatie binnen de GAEV-groep. Evenmin zal een uitwisseling van personeel plaatsvinden.
46. Het patiëntensysteem dat bij Veraart wordt gebruikt, blijft onveranderd. Doordat de praktijk qua IT wordt overgezet naar de Cloud van GAEV, is GAEV in staat om op afstand informatie met betrekking tot de omzet uit het patiëntensysteem te halen.
47. Op het gebied van facturatie, verandert de werkwijze enigszins. Dit houdt in dat de 'controle' en 'goedkeuring' van facturen in de praktijk blijft liggen. [...]

## 2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

48. De financiering voor de Concentratie is reeds geborgd. [...]. De te verwachten financiële gevolgen van de Concentratie worden hierna in vraag 2.7. behandeld.

**2.6** Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

49. Partijen verwachten dat er eventuele synergievoordelen zullen ontstaan als gevolg van de Concentratie, doordat verbruiksmaterialen centraal worden ingekocht en er betere inkoopafspraken komen voor wat betreft salaris- en financiële administratie. Door voorgenoemde onderdelen centraal te organiseren en in te kopen, leidt dit tot kostenbesparing.

**2.7** Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

50. Hieronder is een vertrouwelijke vijfjarenprognose van GAEV opgenomen die uitgaat van een situatie na het voltrekken van de Concentratie:

[...]

**2.8** Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

51. De NZa heeft eerder in een besluit opgemerkt: *“Uit de parlementaire geschiedenis bij de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (“Wmcz”) blijkt echter ondubbelzinnig dat het niet de bedoeling van de wetgever is geweest om de verplichting om een cliëntenraad in te stellen ook voor aanbieders van, onder andere, tandartsen te laten gelden. Uit de bij de melding ter beschikking gestelde gegevens blijkt dat door STN geen cliëntenraad in de zin van de Wmcz is ingesteld. Omdat STN tandartspraktijken exploiteert, is de NZa van oordeel dat de in randnummer 18 beschreven situatie tevens geldt voor STN. Dat wil zeggen: kennelijk is door de wetgever niet beoogd dat op zorgaanbieders als STN de plicht rust om een cliëntenraad in de zin van de Wmcz in te stellen en*

*deze te betrekken bij de voorbereiding van de concentratie. Om die reden is de betrokkenheid van de cliënten bij de voorbereiding van de voorgenomen concentratie door de NZa niet beoordeeld.”<sup>1</sup>*

52. Het voorgaande is onlangs door de NZa bevestigd.<sup>2</sup> Hieruit volgt dat Partijen niet gehouden zijn om een cliëntenraad in te stellen. Partijen zijn dan ook niet gehouden om een CR in te stellen en haar cliënten te informeren over de voorgenomen Concentratie.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

53. Veraart levert met minder dan 50 personen zorg en is daarom niet verplicht om een OR in te stellen en haar personeel te informeren.

54. GAEV heeft op dit moment geen OR. Niettemin heeft GAEV Dental op 22 juni 2020 haar personeelsleden geïnformeerd door een bericht te plaatsen op het communicatieplatform van GAEV Dental. Alle medewerkers hebben toegang tot het communicatieplatform en zijn dan ook tijdig en volledig geïnformeerd. De reacties op de mogelijke concentratie zijn louter positief.

[...]

[...]

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

55. Vragen c en d worden gezamenlijk beantwoord. Er zijn geen andere stakeholders die betrokken zijn bij de concentratie.

### **3 Cruciale zorg**

**3.1** Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

Ambulancezorg

<sup>1</sup> Concentratiebesluit Samenwerkende Tandartsen Nederland BV – BES-Tand Exploitatie BV – BES-Tand BV van 17 augustus 2016; Concentratiebesluit van de NZa inzake Fresh Tandartsen Holding B.V. – Maatschap Tandartsenpraktijk Rijnveld, Krabbe van 28 maart 2018.

<sup>2</sup> Concentratiebesluit Dental Clinics Nederland B.V. – T. Horneman Tandartspraktijk van 18 april 2019.



- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.5** Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

56. De GAEV-groep biedt ook spoedeisende tandartszorg aan in de avonduren en in de weekenden. Partijen merken op dat spoedeisende tandartszorg niet onder de definitie valt van spoedeisend zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg. Volledigheidshalve merken Partijen op dat de Concentratie geen gevolgen zal hebben voor de spoedeisende tandartszorg.

57. De GAEV-groep levert geen ambulancezorg, acute verloskunde, Wlz-zorg en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen hebben.

#### **4 Overige informatie en bijlagen**

**4.1** Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

58. Niet van toepassing.

**4.2** Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

### **OVERZICHT BIJLAGEN**

1.	Koopovereenkomst	<b>VERTROUWELIJK</b>
2.	Volmachten	