

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

MC Present B.V.

en

Enrgy in Business Group B.V.

d.d. 12 mei 2021*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. J.M.M. van de Hel Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 1 juni 2021	Mevrouw mr. A.J.H. Kingma Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 1 juni 2021
Handtekening	Handtekening

* Dit aanvraagformulier is ingediend op 12 mei 2021 en aangevuld op 1 juni 2021.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties	3
1.1	Organisatie 1.....	3
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	8
3	Cruciale zorg	13
4	Overige informatie en bijlagen.....	14

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie (“**de Concentratie**”) tussen MC Present B.V. (“**MC Present**”) en Enrgy in Business Group B.V. (“**Enrgy**”) (hierna gezamenlijk “**Partijen**”). De onderhavige Concentratie, waarbij MC Present voornemens is om uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over Enrgy, kwalificeert als een concentratie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet (“**Mw**”).
2. MC Present is de houdstermaatschappij van een groep bedrijven actief op het gebied van duurzame inzetbaarheid en arbodienstverlening. Door middel van haar dochterondernemingen kwalificeert MC Present als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (“**Wmg**”) die met *meer* dan 50 personen zorg verleent.
3. Enrgy is actief op het gebied van arbodienstverlening. Daarmee verleent Enrgy zorg als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met *meer* dan vijftig personen zorg doet verlenen in de zin van artikel 49a Wmg.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en zowel MC Present als Enrgy als zorgaanbieder in de zin van de Wmg met gemiddeld meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**NZa**”). De Concentratie behoeft niet te worden gemeld bij de Autoriteit Consument en Markt, omdat de daarvoor geldende omzeldrempels niet worden behaald.
5. Alle betrokken stakeholders zijn waar mogelijk geïnformeerd. Er is geen reden om aan te nemen dat zij niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit, of betaalbaarheid van de zorg door de Concentratie wordt beïnvloed. De bedrijfsactiviteiten van Enrgy worden ongewijzigd voortgezet. De Concentratie heeft bovendien geen risico's voor de cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	MC Present B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	76288196
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	MC Present doet door circa [...] personen zorg verlenen middels haar dochterondernemingen. Dit zijn circa [...] eigen artsen, en circa [...] zzp-artsen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Fultonbaan 56-60, 3439 NE Nieuwegein
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

6. MC Present is een (indirecte) dochteronderneming van een investeringsvehicle van Mentha Capital. Mentha Capital is een private equity onderneming die zich richt op het laten groeien van bedrijven in de onderkant van de midden markt in Nederland en Vlaanderen. Dit doet Mentha Capital door een investering waardoor gevestigde, middelgrote en winstgevende bedrijven die de potentie hebben om verder te groeien deze groei waar kunnen maken. Andere participaties van Mentha Capital doen geen zorg verlenen. Zie voor meer informatie <https://www.menthacapital.com/nl/>.
7. MC Present houdt alle aandelen in paraDIGMA Groep B.V. ("**paraDIGMA**"). paraDIGMA is een groep bedrijven actief op het gebied van duurzame inzetbaarheid en arbodienstverlening. Er werken circa [...] BIG geregistreerde bedrijfsartsen, artsen in opleiding tot bedrijfsarts, basisartsen en verpleegkundigen. Daarnaast werkt paraDIGMA met een pool van zelfstandige bedrijfs- en basisartsen. Er werken in totaal ongeveer [...] BIG geregistreerde bedrijfsartsen en zzp'ers bij de dochterondernemingen van paraDIGMA. Voor meer informatie, zie <https://www.paradigma.nl/>.
8. De dochterondernemingen van paraDIGMA zijn:



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Onderneming	Website	Bedrijfsactiviteiten
De Arbodienst B.V.	www.dearbodienst.nl	Verzuimbegeleiding en arbodienstverlening
BlijWerkt Arbo B.V.	www.dearbodienst.nl	Verzuimbegeleiding en arbodienstverlening
Resolu B.V.	www.resolu.nl	Beheersen en oplossen van Ziektewet- en WGA dossiers
Humaris B.V.	www.humaris.nl	Beheer van ICT en persoonsgegevens
Prosane B.V.	www.dearbodienst.nl	Geen bedrijfsactiviteiten
Psion B.V.	www.psion.nl	Preventie en begeleiding bij psychische klachten
Optios B.V.	www.optios.nl	Verzuim- en loopbaanbegeleiding
My HBM Health & Talent Brabant B.V.	N.v.t.	Geen bedrijfsactiviteiten
Inverzo B.V.	www.inverzo.nl	Arbeidsdeskundig onderzoek
NIDI B.V.	www.nidibedrijfsopleidingen.nl	Bedrijfsopleidingen
getFIT B.V.	www.getfit.nl	Vitaliteitscoaching
Immediator B.V.	www.immediator.nl	Verzuimbegeleiding en arbodienstverlening

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

9. MC Present is gevestigd in Amsterdam. paraDIGMA en al haar dochterondernemingen zijn gevestigd in Nieuwegein, maar hebben een landelijke dekking.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Enrgy in Business Group B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	56820534
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder verleent met [...] personen zorg. Dit zijn [...] eigen artsen en [...] ZZP-artsen. In totaal werken er [...] personen bij Enrgy.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Teleportboulevard 120, 1043 EJ Amsterdam
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

10. Enrgy houdt alle aandelen van Enrgy B.V., Enrgy Preventie B.V. en Enrgy in Business ICT B.V. Enrgy in Business Group B.V. doet door middel van haar dochterondernemingen zorg verlenen. Enrgy in Business Group B.V. is de moedermaatschappij en financiële holding van de zorgverlenende entiteiten. Enrgy is door middel van haar dochterondernemingen actief op het gebied van arbodienstverlening. Enrgy levert diensten op het gebied van advisering en begeleiding van mensen en organisaties op het gebied van duurzame inzetbaarheid. Voor meer informatie, zie <https://www.enrgy.nl/dienstverlening/>.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. Enrgy heeft locaties in Amsterdam, Eindhoven, Heerhugowaard, Rotterdam en Utrecht. Voor meer informatie, zie <https://www.enrgy.nl/contact-opnemen/>.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

12. MC Present is voornemens om alle aandelen in Enrgy te verwerven. Als gevolg daarvan verkrijgt MC Present uitsluitende zeggenschap over Enrgy in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b, Mw. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).

13. Partijen zijn voornemens om het voltrekken van de transactie zo spoedig mogelijk plaats te laten vinden. MC Present wil de bedrijfsactiviteiten van Enrgy na de Concentratie ongewijzigd voortzetten. Het zorgaanbod van Partijen verandert niet als gevolg van de Concentratie.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

14. In de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) zijn de volgende opschortende voorwaarden opgenomen. De status van elke voorwaarde is daarachter vermeld.

	Voorwaarde	Status
(i)	de NZa heeft de Transactie goedgekeurd of de periode gedurende welke de NZa toestemming kan weigeren voor hetgeen waarop de melding ziet, is verstreken zonder dat daarvan gebruik gemaakt is;	Partijen zijn in afwachting van definitieve goedkeuring voor de Concentratie van de NZa.
(ii)	[...];	Aan de eerste zinsnede van de opschortende voorwaarde is voldaan. Wat betreft de tweede zinsnede geldt het volgende. Op dit moment is hiervan geen sprake en er is op dit moment ook geen reden om aan te nemen dat voor closing hiervan wel sprake zal zijn. Voor de doelstellingen van deze NZa-melding kan deze voorwaarde dan ook als vervuld worden beschouwd.
(iii)	[...];	Deze opschortende voorwaarde zal tussen signing en closing worden voldaan. Er is geen reden om aan te nemen dat deze opschortende voorwaarde niet zal worden vervuld. De opschortende voorwaarden kan voor deze NZa-melding dan ook als vervuld worden beschouwd.
(iv)	[...]; en	Deze opschortende voorwaarde is vervuld.
(v)	[...].	[...]

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

15. Er zijn geen toezichthoudende organen te raadplegen voor deze Concentratie.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - Koopovereenkomst (bijvoegen).
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
 - Oprichtingsakte (bijvoegen).
 - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
 - Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).

Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

16. De concreetheid van de voorgenomen Concentratie blijkt uit de koopovereenkomst die is bijgevoegd als **BIJLAGE 1**.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

17. Het doel van de Concentratie is het potentieel van Enrgy te optimaliseren. MC Present onderschrijft het potentieel van Enrgy en wil de bedrijfsactiviteiten van Enrgy na de Concentratie ongewijzigd voortzetten. Deze uitkomst is inherent aan de aard van de Concentratie waarbij er alleen sprake is van een wijziging van de zeggenschap ten aanzien van Enrgy.
18. Het klantenportfolio van Enrgy is complementair aan die van MC Present (en daarmee paraDIGMA). Door de Concentratie kunnen de bredere diensten van paraDIGMA aangeboden worden aan het ruimere klantenbestand. Daarnaast heeft de Concentratie voor Partijen meerwaarde met betrekking tot samenwerking op gebieden als werving, marketing en huisvesting.
19. In de verzuimwereld vindt consolidatie plaats, kleinere en grotere bedrijven die individueel een schakel zijn in de verzuimketen gaan samen om zo efficiënter maar ook effectiever de het verzuim in Nederland aan te pakken. [...]. Enrgy en de dochterondernemingen van MC Present/paraDIGMA zullen elkaar dus na de Concentratie aanvullen.
20. De zorgprocessen en zorgverlening zullen niet anders worden vormgegeven. Er zijn hierdoor geen gevolgen voor cliënten. Enrgy blijft ongewijzigd op de markt bestaan. Na de Concentratie zal een cliënt de zorgverlening bij één en dezelfde groep ondernemingen kunnen verkrijgen. De Concentratie zorgt er ook voor dat Partijen organisch kunnen blijven groeien en het biedt de mogelijkheid dat de autonome en organische groeistrategie van het management ondersteunt.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

21. Als **BIJLAGE 2** is de organisatiestructuur van MC Present voorafgaand aan en na de Concentratie aangehecht. Als **BIJLAGE 3** is de huidige organisatiestructuur van Enrgy aangehecht.

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
22. Enrgy wordt als gevolg van de Concentratie als zelfstandige en *stand alone* onderneming overgenomen en zal zo ook onder MC Present blijven functioneren. Partijen zijn voornemens het zorgaanbod van de Enrgy na de voorgenomen Concentratie ongewijzigd te continueren. De zorgverlening aan de cliënt zal dan ook niet veranderen, maar op dezelfde manier worden voortgezet. De Concentratie zal daarom zowel in positieve als negatieve zin geen gevolgen hebben voor de continuïteit van de zorgverlening van Partijen.
23. Enrgy is een snelgroeiend bedrijf, leunend op een eigen visie, aanpak, klantenportefeuille en organisatie. Zij baseert haar verzuimbegeleidingsactiviteiten op 'Het Huis van Werkvermogen' en bedient voornamelijk klanten in de zakelijke dienstverlening, overheid, zorg en onderwijs. De werkwijze en klantenportefeuille zijn onderscheidend en complementair aan paraDIGMA Groep. Daarbij is de organisatie van Enrgy momenteel optimaal ingericht om de diensten te verlenen. Om de groei en het onderscheidend vermogen, van zowel Enrgy als paraDIGMA, niet te belemmeren wordt daarom gekozen voor het doorzetten van de standalone strategie en organisatie van Enrgy. Desalniettemin zullen zij als zusterbedrijven wel beogen om te profiteren van samenwerking en kennisdeling.
24. Na de Concentratie zullen de zorgverleners van Enrgy daar werkzaam blijven. Cliënten van Enrgy zullen aldus te maken hebben met dezelfde medewerkers als voor de Concentratie en met hen hun zorgverlening voortzetten. Er worden geen risico's of veranderingen in de organisatie en het aanbod van zorg verwacht als gevolg van de voorgenomen Concentratie.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
25. Er is geen sprake van veranderingen van zorgprocessen: de bedrijfsactiviteiten van Enrgy worden ongewijzigd voortgezet. Enrgy wordt als zelfstandige onderneming opgenomen onder MC Present. De manier waarop er zorg verleend wordt binnen Enrgy zal niet veranderen. De zorginhoudelijke aansturing zal er na de voorgenomen Concentratie hetzelfde uitzien als voor de voorgenomen Concentratie.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
26. Partijen zijn voornemens om het zorgaanbod van Enrgy na de Concentratie ongewijzigd op dezelfde locatie te continueren. De door Enrgy verleende zorg zal ook niet worden verplaatst naar een andere locatie of worden herverdeeld onder de verschillende locaties. Dit heeft daarom geen gevolgen voor de cliënt.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

27. Er zijn geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties als bedoeld in 2.3d te verwachten. Er zijn wat dit betreft dus geen gevolgen voor cliënten.

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

28. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien of verwacht met gevolgen voor de cliënt.

f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

29. Partijen merken op dat er geen significante cultuurverschillen bestaan. MC Present zal alle activiteiten van Enrgy na de Concentratie ongewijzigd voortzetten met dezelfde medewerkers in dezelfde organisatie als voor de Concentratie. Van enige significante risico's voor de integratie vanwege cultuurverschillen is dan ook geen sprake.

30. Partijen verwachten dat er geen (significante) cultuurverschillen zullen en/of kunnen ontstaan bij het opnemen van de onderneming binnen MC Present. Cliënten zullen hun eigen behandelaar, waar zij voor de Concentratie in behandeling waren, behouden. Enrgy blijft zelfstandig opereren in de markt na de Concentratie. Gevolgen voor patiënten of integratierisico's als gevolg van cultuurverschillen worden daarom niet verwacht.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

31. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo snel mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken. De overdracht zal dan ook direct na de goedkeuring van de NZa kunnen plaatsvinden. Verder zal geen sprake zijn van integratie van zorg, waardoor het voorgaande geen gevolgen heeft voor de cliënt.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

32. Partijen voorzien geen risico's met betrekking tot het integratie-/veranderproces. Aangezien er geen integratie-/veranderproces plaatsvindt, zijn er ook geen risico's voorzien. Enrgy blijft als zelfstandige onderneming opereren onder MC Present. Er is aldus geen sprake van een integratie-/veranderproces als gevolg van de Concentratie. De Concentratie raakt op geen enkele manier aan de zorgverlening aan de cliënt of aan zorgprocessen van Partijen. Er zijn derhalve op geen enkele manier geen risico's voorzien met betrekking tot het integratie-/veranderproces.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

33. Enrgy zal haar eigen processen behouden. Enrgy wordt als zelfstandige onderneming opgenomen onder MC Present. Er is geen integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen en/of processen voorzien. Er zijn dan ook geen negatieve gevolgen voor betrokkenen en er worden geen risico's voorzien.
34. Er zal wel worden getracht te profiteren van kennisdeling en samenwerking op relevante thema's. De exacte thema's voor nadere samenwerking en kennisdeling zullen na het effectueren van de Concentratie met de directies van beide bedrijven verder worden verkend. Voorlopig zijn er thema's geïdentificeerd als [...].

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

35. Er hoeven geen belangrijke keuzes gemaakt te worden in het kader van het integratie-/veranderproces, omdat er geen sprake is van een integratie-/veranderproces. De exacte thema's voor nadere samenwerking en kennisdeling zullen na het effectueren van de Concentratie met de directies van beide bedrijven verder worden verkend.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

36. N.v.t.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

37. De exacte thema's voor nadere samenwerking en kennisdeling zullen na het effectueren van de Concentratie met de directies van beide bedrijven verder worden verkend. De verkenning naar deze thema's zal na de closing, dus in Q3 van 2021 kunnen starten.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

38. N.v.t.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

39. De financiering voor de Concentratie is geborgd door [...]. Er zijn geen financiële gevolgen verwacht als gevolg van de Concentratie. Er is ook geen negatieve financiële situatie van (één van) de Partijen die wordt omgebogen.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

40. Er worden geen synergievoordelen als gevolg van de Concentratie verwacht. Er is ook geen sprake van een negatieve financiële situatie van een van de Partijen die wordt omgebogen.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- ✓ Prognose van de balans (bijvoegen).
- ✓ Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ...

41. De financiële meerjarenprognose is als **BIJLAGE 4** aangehecht. [...].

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

42. Partijen vallen niet onder het begrip instelling zoals bedoeld in artikel 1 Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (“**Wmcz**”). Partijen zijn op grond van artikel 2 sub e onderdeel 4 Besluit Wmcz uitgezonderd van de Wmcz. Partijen zijn daarom niet gehouden een cliëntenraad te hebben. Om die reden hebben Partijen cliënten niet betrokken bij de Concentratie.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

43. paraDIGMA heeft op 22 maart 2021 haar ondernemingsraad (“**OR**”) geraadpleegd over de Concentratie (**BIJLAGE 5**). De OR heeft op 8 april 2021 positief geadviseerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 6**) en paraDIGMA heeft op 8 april 2021 gereageerd (**BIJLAGE 7**).

44. De OR van Enrgy is op 16 maart 2021 geraadpleegd over de Concentratie (**BIJLAGE 8**). De OR heeft op 12 april 2021 onvoorwaardelijk positief geadviseerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 9**).

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

45. Er zijn geen andere stakeholders bij de Concentratie betrokken.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

46. N.v.t.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

47. Vraag 3.1 tot en met 3.6 worden hierna gezamenlijk beantwoord.
48. Partijen wijzen erop dat zij geen cruciale zorg aanbieden. De Concentratie zal dan ook geen gevolgen hebben voor de cruciale zorg.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

49. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1.	Koopovereenkomst	
2.	Organisatiestructuur MC Present	
3.	Organisatiestructuur Enrgy	
4.	Financiële meerjarenprognose	
5.	Adviesaanvraag OR paraDIGMA d.d. 22 maart 2021	
6.	Advies OR paraDIGMA d.d. 8 april 2021	
7.	Reactie paraDIGMA d.d. 8 april 2021	
8.	Adviesaanvraag OR Enrgy d.d. 16 maart 2021	
9.	Reactie OR Energy d.d. 12 april 2021	
10.	Volmacht paraDIGMA	
11.	Volmacht Enrgy	

* * *