

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

Van

Eyescan Participaties B.V.

en

Oogzorg Hoogeveen B.V.

d.d. 26 april 2021*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. J.M.M. van de Hel Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 31 mei 2021	De heer mr. R.S. Kaushik Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 31 mei 2021
Handtekening	Handtekening

* Dit meldingsformulier is aangevuld op 31 mei en 8 juni 2021.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties	4
1.1	Organisatie 1	4
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties.....	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties.....	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	7
3	Cruciale zorg	15
4	Overige informatie en bijlagen	16

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**Concentratie**") waarbij Eyescan Participaties B.V. ("**Eyescan**") alle activa en passiva en daarmee uitsluitende zeggenschap verkrijgt over Oogzorg Hoogeveen B.V. ("**Oogzorg Hoogeveen**"). Voor een nadere toelichting op de Concentratie wordt verwezen naar de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). Eyescan en Oogzorg Hoogeveen worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. Eyescan is een toonaangevende groep met gespecialiseerde oogklinieken in Nederland. Eyescan heeft 10 klinieken verspreid door Nederland en focust zowel op verzekerde oogzorg als op onverzekerde oogzorg. Eyescan heeft een uitstekende reputatie op het gebied van kwaliteit, bedrijfsvoering en wachttijden. Eyescan kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die met *meer* dan 50 personen zorg levert.
3. Oogzorg Hoogeveen is een kleinschalige zelfstandige orthoptische praktijk die gespecialiseerd is in het behandelen van oogaandoeningen. Oogzorg Hoogeveen concentreert zich onder andere op behandelingen ten aanzien van scheelzien (amblyopie), een lui oog (amblyopie), brilsterke afwijkingen, dubbelzien (diplopie), oogbewegingsstoornissen, hoofdpijnklaften en leesklachten. Oogzorg Hoogeveen kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met (ruim) *minder* dan 50 personen zorg verleent.
4. Gezien het voorgaande wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De concentratie kwalificeert niet als een concentratie die bij de Autoriteit Consument en Markt gemeld dient te worden, omdat de relevante omzeldrempels niet worden gehaald.
5. Partijen zijn voornemens de zorgactiviteiten van Oogzorg Hoogeveen na de totstandkoming van de Concentratie ongewijzigd voort te zetten. Alle betrokken stakeholders zijn waar mogelijk geïnformeerd. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat stakeholders niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Concentratie wordt beïnvloed. De Concentratie heeft bovendien geen risico's voor de cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg.
6. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Eyescan Participaties B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	70464944
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Eyescan doet met ca. [...] personen zorg verlenen. Eyescan doet op de locaties (i) Emmen en (ii) Hoogeveen in totaal met ca. [...] personen zorg verlenen. Deze locaties vallen onder Eyescan Drenthe B.V.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	Ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 014

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

7. Eyescan is een landelijk netwerk van oogklinieken. Deze klinieken verlenen algemene oogheelkundige zorg in de breedste zin van het woord.¹

¹ Zie ook www.eyescan.nl.

8. Eyescan is een indirecte dochtermaatschappij van de Ober Scharrer Gruppe GmbH (“**OSG**”). OSG is een in Duitsland gevestigde zorgaanbieder met een breed aanbod aan oogheelkundige behandelingen voor patiënten met een wettelijke of een particuliere ziektekostenverzekering in Duitsland.
9. De meerderheid van de aandelen in OSG worden indirect gehouden door Nordic Capital. Nordic Capital is een Scandinavische investeringsmaatschappij.
10. Eyescan is met Eyescan Oogzorgkliniek Drenthe B.V. actief op twee locaties: in (i) Emmen en (ii) Hoogeveen.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. Eyescan is statutair gevestigd in Utrecht.
12. De Eyescan klinieken bevinden zich in Amstelveen, Beverwijk, Emmen, Heerlen, Hoofddorp, Hoogeveen, Sittard-Geleen, Utrecht en Wassenaar.²

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Oogzorg Hoogeveen B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	66827914
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Oogzorg Hoogeveen doet met [...] personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	Ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 014

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t

² Zie ook www.eyescan.nl/klinieken.

Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

13. Oogzorg Hoogeveen is een kleinschalige zelfstandige orthoptische praktijk die gespecialiseerd is in het behandelen van oogaandoeningen. Oogzorg Hoogeveen concentreert zich onder andere op behandelingen ten aanzien van scheelzien (amblyopie), een lui oog (amblyopie), brilsterke afwijkingen, dubbelzien (diplopie), oogbewegingsstoornissen, hoofdpijnlachten en leesklachten.³

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

14. Oogzorg Hoogeveen is statutair gevestigd in Hoogeveen en aldaar actief.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

15. De voorgenomen Concentratie behelst de transactie waarbij Eyescan alle activa en passiva en daarmee uitsluitende zeggenschap in de zin van artikel 27 lid 1 sub b Mw verkrijgt over Oogzorg Hoogeveen. De zorg van Oogzorg Hoogeveen gaat op in Eyescan Oogzorgkliniek Drenthe B.V. (de "**Eyescan locatie Hoogeveen**"). Ook de werknemers van Oogzorg Hoogeveen treden na de Concentratie in dienst bij Eyescan.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

³ Zie ook: <http://oogzorghoogeveen.nl/wat-doet-een-orthoptist/>.



16. De koopovereenkomst die ten behoeve van de Concentratie is opgesteld is aangehecht als **BIJLAGE 1**. De opschortende voorwaarden bij de Koopovereenkomst (artikel 4) zijn verkort en vertaald hieronder opgenomen.

Opschortende voorwaarde	Status
<i>"alle krachtens wettelijk voorschrift in verband met de sluiting of uitvoering van deze Overeenkomst vereiste aanmeldingen en aanvragen bij de NZa, zijn gedaan en met betrekking daartoe heeft de NZa schriftelijk en onvoorwaardelijk of onder, naar het oordeel van Koper, aanvaardbare voorwaarden verklaard dat hetgeen waarop de aanmelding of aanvraag ziet is toegestaan of daartegen geen bezwaar bestaat."</i>	Partijen zijn in afwachting van onvoorwaardelijke goedkeuring van de NZa voor de Concentratie.
<i>"er is geen inbreuk waarvoor Verkoper uit hoofde van deze Overeenkomst aansprakelijk kan worden gehouden en er is geen sprake van een wezenlijke tekortkoming door Verkoper in de nakoming van haar verplichtingen onder deze Overeenkomst."</i>	Niet aan de orde.

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

17. Oogzorg Hoogeveen heeft geen interne toezichthoudende organen (zoals een Raad van Toezicht of een Raad van Commissarissen) waar goedkeuring van is vereist voor de voorgenomen Concentratie. Er zijn geen interne toezichthoudende organen bij Eyescan waar goedkeuring van is vereist voor de voorgenomen Concentratie.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - Koopovereenkomst (bijvoegen).
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
 - Oprichtingsakte (bijvoegen).
 - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
 - Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
 - Anders, namelijk ... (bijvoegen).

18. Als **BIJLAGE 1** is de koopovereenkomst aangehecht.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

19. Om aan de kwaliteitseisen te kunnen blijven voldoen is het van belang dat Eyescan organisch door kan blijven groeien. [...]
20. Binnen de Eyescan-formule wordt de overhead van alle vestigingen centraal uitgevoerd. Dit betekent dat inkoop, zorgverkoop, ICT, HR, kwaliteit en financiële administratie centraal worden uitgevoerd. Alle vestigingen leveren een vaste bijdrage aan het shared service center om deze overhead uit te voeren. Binnen de vestigingen worden protocollen, procedures en richtlijnen eenduidig uitgevoerd. Daarnaast hebben de vestigingen een eenduidige uitstraling en lay-out. Binnen de formule van Eyescan worden alle medische en andere uitvoerende zaken gestandaardiseerd op basis van landelijke richtlijnen en/of richtlijnen van de beroepsgroep.
21. Eyescan ziet een toename van verwijzingen in de regio Hoogeveen en is daarom in Hoogeveen een Oogzorg kliniek begonnen (vanuit Eyescan Oogzorgkliniek Drenthe). Oogzorg Hoogeveen is een kleine praktijk ([...] werknemers) die zich voornamelijk richt op orthoptische zorg. Deze zorg kan goed worden geleverd bij de Eyescan locatie in Hoogeveen.
22. [...] Om die reden heeft Oogzorg Hoogeveen Eyescan benaderd voor een eventuele overname. Eyescan is als ervaren partij in staat bij te dragen aan de kwaliteit en continuïteit van de zorgverlening van Oogzorg Hoogeveen. Op basis van de ervaring van Eyescan en de centralisatie van de ondersteunde diensten volgens de Eyescan-formule heeft de huidige eigenaar van Oogzorg Hoogeveen voor de voorgenomen Concentratie gekozen.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

23. De organisatiestructuur van Eyescan voor de Concentratie is hieronder opgenomen.
[...]
24. De organisatiestructuur van Oogzorg Hoogeveen voor de Concentratie is hieronder opgenomen.
[...]
25. Aangezien Oogzorg Hoogeveen opgaat in de Eyescan locatie Hoogeveen, zal de organisatiestructuur van Eyescan naar aanleiding van de Concentratie niet wijzigen.

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
26. De voorgenomen Concentratie zal minimale gevolgen hebben voor de organisatie van de zorgverlening bij Partijen. Oogzorg Hoogeveen zal na de Concentratie haar huidige zorgverlening ongewijzigd en met dezelfde twee zorgverleners voorzetten binnen de Eyescan locatie Hoogeveen. Ook de andere locaties van Eyescan zullen hun zorgverlening niet wijzigen naar aanleiding van de Concentratie.

27. [...] Na de Concentratie zal Oogzorg Hoogeveen opgaan in de Eyescan locatie Hoogeveen en houdt Oogzorg Hoogeveen op te bestaan. [...]
28. De (zorginhoudelijk) aansturing van Eyescan Oogzorgkliniek Drenthe B.V. wordt op dit moment gedaan vanuit Emmen. Dit zal na de Concentratie niet veranderen. Omdat er slechts [...] werknemers overgaan naar de Eyescan locatie Hoogeveen na de Concentratie worden in dit kader geen negatieve gevolgen verwacht.
29. Partijen verwachten gezien het voorgaande dat de Concentratie geen (negatieve) veranderingen in de kwaliteit van zorg en patiënttevredenheid zal opleveren bij Oogzorg Hoogeveen of een van de huidige klinieken van Eyescan.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
30. Oogzorg Hoogeveen zal na de Concentratie opgaan in de Eyescan locatie Hoogeveen. Eyescan neemt daarbij alle roerende zaken, de digitale gegevensdragers en de patiëntendossiers van Oogzorg Hoogeveen over. De zorg van Oogzorg Hoogeveen wordt op de locatie van Eyescan in Hoogeveen voortgezet in achtneming van de werkwijze en kwaliteitseisen van Eyescan. Dat heeft enkel positieve gevolgen voor de huidige cliënten van Oogzorg Hoogeveen. Omdat Oogzorg Hoogeveen maar twee werknemers heeft zal de Concentratie slechts een minimale impact hebben op de zorgprotocollen, zorgprocessen en cliënten van Partijen.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
31. Oogzorg Hoogeveen zal na de Concentratie opgaan in de Eyescan locatie Hoogeveen. Oogzorg Hoogeveen houdt dus op te bestaan en het zorgaanbod van Oogzorg Hoogeveen wordt na de Concentratie voortgezet vanuit de Eyescan locatie in Hoogeveen. De reden hiervoor is dat het niet opportuun is (vanwege de kleine schaal) om twee vergelijkbare praktijken met vrijwel hetzelfde zorgaanbod in Hoogeveen te behouden. Bovendien is Oogzorg Hoogeveen een kleine praktijk die eenvoudig ondergebracht kan worden binnen de Eyescan locatie Hoogeveen.
32. De Eyescan locatie in Hoogeveen en Oogzorg Hoogeveen liggen hemelsbreed 1.5 kilometer uit elkaar. Dit betekent dat de reisafstand van de huidige patiënten van Oogzorg Hoogeveen na de Concentratie niet significant verandert als de huidige patiënten van Oogzorg Hoogeveen voor behandelingen voortaan naar de Eyescan locatie in Hoogeveen gaan. Er zijn in dit specifieke kader dus ook geen risico's die vooraf moeten worden ondervangen.
33. De verhuizing zelf betreft slechts aantal apparaten die zullen worden meegenomen vanuit Oogzorg Hoogeveen naar de Eyescan locatie Hoogeveen, het grootste deel van de benodigde apparaten wordt nieuw ingekocht door Eyescan. Naast de activa zullen ook de twee medewerkers en de patiënten van Oogzorg Hoogeveen overgaan naar de Eyescan locatie Hoogeveen. Dat patiënten van Oogzorg Hoogeveen voortaan bij de Eyescan locatie Hoogeveen terecht kunnen voor hun zorg levert geen capaciteitsproblemen op bij Eyescan Hoogeveen en risico's worden op dit vlak derhalve niet verwacht.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

34. De huidige capaciteit van Oogzorg Hoogeveen zal dus mee overgaan naar de Eyescan locatie Hoogeveen. Op grond daarvan worden er geen risico's verwacht omtrent de capaciteit van Eyescan Drenthe B.V.

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

35. Er vinden geen significante wijzigingen van schaalgrootte van de zorgverlening door Partijen plaats als gevolg van de Concentratie. De huidige activiteiten van Oogzorg Hoogeveen worden na de Concentratie binnen de Eyescan locatie Hoogeveen met dezelfde zorgverleners als voor de Concentratie voortgezet. Oogzorg Hoogeveen en Eyescan locatie Hoogeveen gelden nu al als zeer kleine locaties (2 respectievelijk 1 zorgverlener). De Concentratie heeft op dit vlak dan ook geen noemenswaardige gevolgen voor de cliënten van Partijen.

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

36. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien of verwacht met gevolgen voor de cliënten van Partijen.

f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

37. Er zijn geen cultuurverschillen tussen Eyescan en Oogzorg Hoogeveen aan het licht gekomen tijdens de verkenning en uitwerking van de Concentratie. Met betrekking tot de zorgverlening zijn er geen voorzienbare wijzigingen naar aanleiding van de Concentratie. Alle oogklinieken in Nederland volgen in beginsel dezelfde richtlijnen van het Nederlandse Oogheelkundig Gezelschap. Mochten er desondanks toch wezenlijke cultuurverschillen bestaan tussen de medewerkers van Oogzorg Hoogeveen en Eyescan, dan kan de locatiemanager van de Eyescan locatie Hoogeveen hierop acteren door hierover in gesprek te gaan. Aangezien er geen relevante cultuurverschillen zijn gebleken in aanloop naar de Concentratie, hoeven de risico's hiervoor op dit moment ook niet proactief ondervangen te worden.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

38. Er vinden geen zorginhoudelijke veranderingen plaats. De huidige twee zorgverleners van Oogzorg Hoogeveen gaan na de Concentratie mee over naar de Eyescan locatie Hoogeveen. Hiervoor geldt dat deze twee zorgverleners dezelfde zorg na de Concentratie zullen blijven verlenen maar dan vanuit de Eyescan locatie Hoogeveen.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

39. Partijen voorzien geen risico's tijdens en na de Concentratie. De Concentratie betreft voor Eyescan en haar aandeelhouders een (in omvang) zeer beperkte transactie. Om (onvoorzienbare) risico's verder te beperken heeft Eyescan een ervaren integratiemanager aangesteld om het integratieproces na de Concentratie te begeleiden.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

40. Partijen beogen met de Concentratie geen wijzigingen aan te brengen in het aanbod van oogheelkundige zorg. Ten aanzien van de ondersteunende afdelingen en processen zullen er alleen wijzigingen plaatsvinden die uitsluitend ten goede kunnen komen aan de snelheid en kwaliteit van zorg van Oogzorg Hoogeveen bij de Eyescan locatie Hoogeveen.
41. Een beperkt aantal ondersteunende processen die nu door Oogzorg Hoogeveen worden uitgevoerd, worden na de Concentratie geïntegreerd in het Eyescan Shared Service Centre ("**Eyescan SSC**"). Oogzorg Hoogeveen gaat na de Concentratie immers op in de Eyescan locatie Hoogeveen. Eyescan SSC verleent ondersteuning op het gebied van ICT, financiële administratie, de personeelsadministratie en de kwaliteitsmanagement voor de klinieken van Eyescan.
42. Aangezien Oogzorg Hoogeveen na de Concentratie opgaat in de Eyescan locatie Hoogeveen zal het gebruik gaan maken van de software en digitale infrastructuur van het Eyescan SSC, in plaats van haar eigen (beperkte) ondersteunende faciliteiten op het gebied van ICT, financiële administratie, de personeelsadministratie en de kwaliteitsmanagement.
43. Voor de daadwerkelijke overstap naar de software en digitale infrastructuur van het Eyescan SSC wordt een integratiemanager aangesteld. De integratiemanager zal voor iedere ondersteunde dienst de integratie/overstap nauwlettend overzien. Ook het Elektronische Patiëntendossier ("**EPD**") van Oogzorg Hoogeveen zal na de Concentratie overgaan naar Eyescan. Het EPD wordt geïntegreerd in het systeem van Eyescan. Er bestaat een (klein) risico dat de conversie van de bestaande data niet goed verloopt. Om dit mogelijke risico op te vangen zijn in het proces van overgang momenten opgenomen om te evalueren of de overdracht van patiëntendossiers goed verloopt.
44. De overstap naar het Eyescan SSC zal geen gevolgen voor het ondersteunde personeel van Oogzorg Hoogeveen tot gevolg hebben. Dit omdat er geen *dedicated* ondersteunend personeel bij Oogzorg Hoogeveen werkzaam is. De ondersteunde diensten (ICT, financiële administratie, de personeelsadministratie) van Oogzorg Hoogeveen zijn uitbesteed aan externe partijen. Na de Concentratie zal Oogzorg Hoogeveen opgaan in de Eyescan locatie Hoogeveen en gebruik maken van de software en digitale infrastructuur van het Eyescan SSC.
45. Hieronder een tabel met daarin opgenomen de ondersteunde systemen die Partijen op dit moment gebruiken:

	Eyescan	Oogzorg Hoogeveen
Elektronisch patiëntendossier	[...]	[...]
ICT	[...]	N.v.t.

Financiële administratie	[...]	[...]
--------------------------	-------	-------

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
46. Er hoeven geen belangrijke keuzes gemaakt te worden in het kader van het integratie-/veranderproces.
- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
47. N.v.t.
- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
48. Vanaf het moment van de closing van de Concentratie zijn er [...] uitgetrokken om die hiervoor genoemde beperkt aantal ondersteunende processen bij Oogzorg Hoogeveen in het Eyescan SSC te integreren. Deze integratie zal door de huidige integratiemanager worden gerealiseerd.
- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.
49. N.v.t.
- 2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.**
50. [...] De koopsom zoals vermeld in de koopovereenkomst reflecteert de waarde van de activa die wordt overgenomen door Eyescan.
51. [...]
52. Hierbij dient opgemerkt te worden dat ondanks dat Partijen hebben aangegeven dat het financiële resultaat van Oogzorg Hoogeveen onder druk staat, er geen sprake is van een negatief resultaat aan de kant van Oogzorg Hoogeveen dat omgezet moet worden naar een positief resultaat nadat de voorgenomen Concentratie is voltrokken. Er worden dan ook geen negatieve financiële gevolgen verwacht ten aanzien van de Concentratie.
53. Voor Eyescan is de voorgenomen Concentratie een opportune uitbreiding van haar bestaande investeringen in de oogheekundige zorg. Als aangegeven bij vraag 2.4. zullen een aantal backoffice processen van Oogzorg Hoogeveen worden geïntegreerd in Eyescan SSC. Het overbrengen van deze backoffice processen van Oogzorg Hoogeveen naar Eyescan SSC zal beperkte kostenbesparingen opleveren. Voor het overige zal de Concentratie naar verwachting geen financiële gevolgen hebben.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

54. Aangezien Oogzorg Hoogeveen zal opgaan in de Eyescan locatie Hoogeveen zullen positieve (behandel)ervaringen van Oogzorg Hoogeveen na de Concentratie worden gedeeld met de Eyescan locatie Hoogeveen.
55. Binnen Eyescan en tussen de klinieken van Eyescan is het delen van best practices gangbare praktijk. Deze best practices worden na de Concentratie dus ook gedeeld met de twee medewerkers van Oogzorg Hoogeveen die na de Concentratie werkzaam zijn bij Eyescan. Het delen van nieuwe inzichten of het geven van advies kan ook ongevraagd (of op eigen initiatief van Eyescan) plaatsvinden. Aangezien het alleen de mogelijke uitwisseling van best practices betreft, zijn er uitsluitend positieve effecten te verwachten op de zorgverlening en -processen als gevolg van de Concentratie.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

56. Hieronder is een vertrouwelijke en geconsolideerde financiële meerjarenprognose opgenomen van Eyescan na de voorgenomen Concentratie, meer specifiek de prognose van de (i) winst- & verliesrekening en de (ii) balans. De prognose heeft betrekking op alle Eyescan entiteiten/klinieken onder *Cidron Narew B.V.* ("**Cidron Narew**"). De financiële prognose van de Eyescan locatie Hoogeveen is hier ook bij inbegrepen, evenals de (zeer beperkte) financiële gevolgen van de Concentratie.

[...]

[...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

57. De NZa vroeg hoe Partijen omgaan met de inbreng van cliënten en personeel gelet op het feit dat zij eerst betrokken zijn nadat signing van de koopovereenkomst heeft plaatsgevonden (NB: dus nog niet de juridische voltrekking d.w.z. closing). Daarbij kan – meer in het algemeen – worden

opgemerkt dat het opportuun is om cliënten en personeel eerst bij de Concentratie te betrekken nadat de Concentratie voldoende concreet is. De periode daarvoor vinden immers onderhandelingen plaats (en dat is – zo weet ook de NZa – geen logisch moment om tal van stakeholders te betrekken). Als een concentratie (waaronder de Concentratie) concreet genoeg is, worden personeel en cliënten van Eyescan hier formeel bij betrokken en dat is ook het moment dat een concentratie (waaronder de Concentratie) bij de NZa kan worden aangemeld.

58. Partijen hebben het personeel en de cliënten van Eyescan tijdig en voldoende geïnformeerd over de Concentratie. De cliënten zijn op 26 april 2021 door middel van een webbericht geïnformeerd over de Concentratie. Het personeel is op twee verschillende manieren geïnformeerd over de Concentratie. Op 20 april 2021 is de personeelsvertegenwoordiging van Eyescan door middel van een e-mailbericht geïnformeerd over de Concentratie. Het personeel is geïnformeerd door middel van een e-mailbericht op 21 april 2021. Zowel cliënten als het personeel hebben hierbij de gelegenheid gehad om te reageren op de Concentratieplannen.
59. Gelet op het feit dat de Concentratie een zéér geringe omvang heeft, en geen enkele gevolgen voor de zorgverlening en/of het personeel van Eyescan worden verwacht, doet deze wijze van informeren niet alleen recht aan de Concentratie maar werd deze aanpak in het kader van eerdere meldingen ook als voldoende geacht door de NZa. Partijen merken daarbij op dat cliënten en het personeel geen aanleiding hebben gezien om te reageren op het concentratievoornemen. Dit is voor Eyescan ook de bevestiging dat het personeel en de cliënten van Eyescan zich voldoende geïnformeerd zien.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

60. De cliënten van Eyescan zijn op 26 april 2020 door middel van een webbericht op de hoogte gebracht van de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 2**)⁴. Eyescan heeft na het verstrijken van de tweewekentermijn (12 mei 2021) geen reacties van cliënten gehad. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat cliënten negatief staan of zullen gaan staan ten opzichte van deze Concentratie. De Concentratie heeft als gezegd een zeer geringe omvang en geen negatieve gevolgen voor de cliënten van Eyescan.
61. Het oprichten van de cliëntenraad is in voorbereiding. Eyescan is op dit moment bezig met de werving van leden voor de cliëntenraad.
62. Oogzorg Hoogeveen heeft geen cliëntenraad. Er rust op Oogzorg Hoogeveen, gezien het aantal zorgverleners, ook geen verplichting om een cliëntenraad in te stellen. De cliënten van Oogzorg Hoogeveen zijn derhalve niet in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets van de NZa geïnformeerd over de Concentratie.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

⁴ <https://www.eyescan.nl/Nieuws/-overname-hoogeveen>.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

63. Eyescan heeft, zoals de NZa weet, vooruitlopend op de instelling van een ondernemingsraad, een personeelsvertegenwoordiging (“PVT”) samengesteld. Deze PVT wordt op tal van manieren betrokken bij de bedrijfsvoering van Eyescan, en is ook geïnformeerd over de Concentratie. Er zijn nog geen concrete stappen gezet met betrekking tot het oprichten van een ondernemingsraad.
64. Op 20 april is de PVT van Eyescan per e-mailbericht geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 3**). Er is geen sprake geweest van een adviesaanvraag in de zin van de WOR.
65. Op 21 april 2021 is het personeel van Eyescan per e-mailbericht geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 4**). Eyescan heeft na het verstrijken van de tweewekentermijn (7 mei 2021) geen reacties van het personeel gehad. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat het personeel negatief staan of zullen gaan staan ten opzichte van deze Concentratie. De Concentratie heeft als gezegd een zeer geringe omvang en geen negatieve gevolgen voor het personeel van Eyescan.
66. Oogzorg Hoogeveen heeft geen ondernemingsraad. Er rust op Oogzorg Hoogeveen, gezien het aantal werknemers, ook geen verplichting om een ondernemingsraad in te stellen. Ofschoon de twee medewerkers van Oogzorg Hoogeveen bij de voorbereiding van de Concentratie zijn betrokken, zijn zij niet in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets van de NZa geïnformeerd over de Concentratie.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

67. De verzekeraars waar Eyescan een zorgcontract mee heeft hoeven niet te worden geïnformeerd over de transactie. Het Concentratievoornemen valt niet onder een *change of control* bepaling in de zorgcontracten die Eyescan heeft met zorgverzekeraars.
68. Oogzorg Hoogeveen heeft geen contracten met zorgverzekeraars. Zorgverzekeraars zijn derhalve niet geïnformeerd over de Concentratie.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

69. N.v.t.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde



- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

70. Partijen bieden geen cruciale zorg als genoemd in vraag 3.1 t/m 3.6 aan. De Concentratie zal dan ook geen gevolgen hebben voor de cruciale zorg.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

71. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Koopovereenkomst	
2	Webbericht cliënten Eyescan	
3	E-mailbericht Personeelsvertegenwoordiging Eyescan	
4	E-mailbericht personeel Eyescan	
5	Volmacht Eyescan	
6	Volmacht Oogzorg Hoogeveen	

* * *