

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

Van

Coöperatieve Gilde Healthcare Services III U.A.

en

Tandarts Today Holding B.V.

d.d. 6 april 2021

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. drs. W.B. Jans Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 6 april 2021	De heer mr. P. Breithaupt Juridisch medewerker Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 6 april 2021
---	--



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties	4
1.1	Organisatie 1	4
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie	6
2	Effectrapportage	8
3	Cruciale zorg	14
4	Overige informatie en bijlagen	15

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie (“**de Concentratie**”) tussen Coöperatieve Gilde Healthcare Services III U.A. (“**Gilde Healthcare**”) en Tandarts Today Holding B.V (“**Tandarts Today**”). Tandarts Today houdt alle aandelen van de tandartspraktijken die gezamenlijk de Tandarts Today keten vormen. De onderhavige Concentratie, waarbij Gilde Healthcare voornemens is om door middel van de door haar opgerichte vennootschap DT Newco B.V. (de “**Vennootschap**”) uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over Tandarts Today, kwalificeert als een concentratie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet (“**Mw**”). Gilde Healthcare en Tandarts Today worden hierna gezamenlijk aangeduid als “**Partijen**”.
2. Gilde Healthcare is een private equity fonds in de vorm van een coöperatie die namens haar leden investeert in kleine en middelgrote ondernemingen die actief zijn in de gezondheidssector. In het kader van de Concentratie heeft Gilde Healthcare op 19 januari 2021 de Vennootschap opgericht. De Vennootschap zal de aandelen in Tandarts Today houden voor Gilde Healthcare.¹ Gilde Healthcare is geen zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (“**Wmg**”).
3. Tandarts Today houdt zich vanuit locaties in Brabant en Gelderland bezig met (i) reguliere en bijzondere tandheelkundige diensten, zoals implantologie, orthodontie, parodontologie en esthetische behandelingen; en (ii) tandheelkundige laboratoriumactiviteiten met betrekking tot de ontwikkeling van onder meer hockeybitjes, op maat gemaakte prothesen, kronen en bruggen. Tandarts Today kwalificeert als een zorgaanbieder die met meer dan 50 personen zorg verleent in de zin van de Wmg.
4. Gezien het voorgaande wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**NZa**”).
5. Partijen zijn voornemens de zorgactiviteiten van Tandarts Today na de totstandkoming van de Concentratie ongewijzigd voort te zetten. Alle betrokken stakeholders zijn waar mogelijk geïnformeerd. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat stakeholders niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Concentratie wordt beïnvloed. De Concentratie heeft bovendien geen risico’s voor de cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

¹ [...]

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Coöperatieve Gilde Healthcare Services III U.A.
Nummer Kamer van Koophandel:	71539786
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder:	N.v.t.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	Wouter.Jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

- Gilde Healthcare is een private equity fonds in de vorm van een coöperatie die namens haar leden investeert in kleine en middelgrote ondernemingen die actief zijn in de gezondheidssector. Voor meer informatie, zie <https://gildehealthcare.com/nl/>.
- Op dit moment heeft Gilde Healthcare de volgende ondernemingen in portfolio:²

² [...]. Om deze reden wordt in de onderhavige NZa-melding als uitgangspunt genomen dat Coöperatieve Gilde Healthcare Services III U.A. een zelfstandige onderneming is (aansluitend bij de ACM-melding in bovengenoemde zaak). Gilde Healthcare verzoekt de NZa om zich, na overleg met de ACM, bij deze opvatting aan te sluiten.

- Eetgemak is een toonaangevende producent en leverancier van koelverse maaltijden, maaltijdcomponenten en dieetmaaltijden voor de zorgsector. Zie voor meer informatie: <https://www.eetgemak.nl/>.
- ACE Pharmaceuticals is actief in de ontwikkeling, productie, registratie en verkoop van farmaceutische producten in nichemarkten. Zie voor meer informatie: <https://www.ace-pharm.nl/>.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

- Gilde Healthcare is gevestigd aan de Newtonlaan 91, 2584 BP Utrecht.
- Eetgemak is gevestigd in Katwijk en levert maaltijden aan zorginstellingen in heel Nederland.
- Ace Pharmaceuticals is gevestigd in Zeewolde en distribueert geneesmiddelen in Europa.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Tandarts Today Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	64476340
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Tandarts Today verleent met [...] personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	Wouter.Jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t

Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. Tandarts Today is een keten van regionale tandartspraktijken. Tandarts Today houdt zich bezig met (i) regulier en bijzondere tandheelkundige diensten, zoals implantologie, orthodontie, parodontologie en esthetische behandelingen; en (ii) tandheelkundige laboratoriumactiviteiten met betrekking tot de ontwikkeling van onder meer hockeybitjes, op maat gemaakte prothesen, kronen en bruggen.
12. Een overzicht van de tandartspraktijken die tot de Tandarts Today keten behoort, is te vinden op <https://www.tandartstoday.nl/>. De tandartspraktijken bevinden zich voornamelijk in de provincies Noord-Brabant en Gelderland. In Geldrop en Eindhoven zijn het tandtechnisch laboratorium respectievelijk het servicecentrum van Tandarts Today gevestigd.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

13. Tandarts Today Holding B.V. is gevestigd aan de Smalle Haven 79, 5611 EH Eindhoven.
14. Tandarts Today is actief in Noord-Brabant en Gelderland. De tandartspraktijken van Tandarts Today zijn gevestigd in Eindhoven, Bakel, Deurne, Driel, Breda, Laren, Eerbeek, Dieren, Wijchen, Tilburg en Ommen.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
 - artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

15. Gilde Healthcare is voornemens om door middel van de Vennootschap uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over de Tandarts Today keten in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b, Mw. De Concentratie behelst een aandelentransactie waarbij Gilde Healthcare via de Vennootschap alle aandelen in Tandarts Today van Eudaimonia Beheer B.V. ("**Eudaimonia**") overneemt.
16. De aandelen in de Vennootschap worden na de Concentratie als volgt verdeeld:

Coöperatieve Gilde Healthcare Services III U.A.	[...]%
[...]	[...]%
[...]	[...]%
[...]	[...]%

17. Tandarts Today zal ongewijzigd blijven bestaan, maar zal voortaan onder de Vennootschap vallen. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de SPA en SHA, aangehecht als **BIJLAGE 1** en **BIJLAGE 2**. De huidige statuten van Dental Today Group B.V. (thans nog DT Newco geheten, deze naam zal op de closing d.m.v. een statutenwijziging worden aangepast in Dental Today Group B.V.) zijn aangehecht als **BIJLAGE 10**.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

18. In de SPA (**BIJLAGE 1**) is een drietal opschortende voorwaarden opgenomen. De status van de opschortende voorwaarden is in de tabel hieronder weergegeven.

Opschortende voorwaarde	Status
<i>"(a) all required filings with the Dutch Healthcare Authority (Nederlandse Zorgautoriteit, NZa) in connection with the Transaction shall have been made, and the NZa, to the extent required for Closing, shall either have: (i) given the approvals, consents or clearances required under relevant applicable Law for the closing of the Transaction without requiring or imposing any material conditions or obligations on the Purchaser; (ii) rendered a decision that no approval, consent or clearance is required under relevant applicable Law for closing of the Transaction; or (iii) failed to render a decision within the applicable waiting periods under relevant applicable Law and such failure is considered under such Law to be a grant of all requisite approvals, consents or clearances under such Law"</i>	Partijen zijn in afwachting van de onvoorwaardelijke goedkeuring van de NZa voor de Concentratie.
[...]	[...]
[...]	[...]

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

19. Aan de zijde van Gilde Healthcare is er geen goedkeuring van toezichthoudende organen voor de Concentratie vereist.
20. Aan de zijde van Eudaimonia en Tandarts Today is voor de Concentratie geen goedkeuring vereist van toezichthoudende organen.



e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Conceptstatutenwijziging (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: beslisdocument krachtenbundeling (bijvoegen).

21. De concreetheid van de Concentratie blijkt uit de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) en uit de aandeelhoudersovereenkomst (**BIJLAGE 2**). Partijen hebben overeenstemming bereikt over de aandeelhoudersovereenkomst (**BIJLAGE 2, agreed form**), maar deze aandeelhoudersovereenkomst wordt pas op closing getekend. Een en ander is vastgelegd in het ondertekeningsprotocol (**BIJLAGE 12**) dat is aangehecht.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

22. Het doel van de Concentratie is, voor Gilde Healthcare, een toonaangevende aanbieder van tandheelkundige zorg in Nederland te vestigen en verder te laten groeien door andere praktijken over te nemen en in de tandartsketen de integreren. Door de vorming van een groep tandartspraktijken kunnen mogelijk efficiencyverbeteringen binnen de praktijken worden bereikt, namelijk door de centralisatie van financiële, administratieve en HR-functies, alsmede kostenbesparingen door centrale inkoop. [...].
23. De Nederlandse markt voor mondzorg is een stabiele markt met een gematigde groei van de vraag als gevolg van een groeiend aantal patiënten. Gilde Healthcare ziet kansen in de mondzorg vanwege de trend van minder vrijgevestigde tandartsen door pensionering van oudere tandartsen en de toenemende wens van (jonge) tandartsen om in dienstverband te werken. Door het afnemende aantal tandartsen en met name het afnemende aantal tandartsen met interesse in ondernemerschap, werkt Gilde Healthcare graag samen met ondernemers die deze trend het hoofd willen bieden. Gilde Healthcare gelooft er verder in dat professionele ketens van tandartsen beter in staat zijn hoogwaardige mondzorg aan te bieden dan enkele praktijken. Tandarts Today is een keten die wil groeien maar duidelijk onder voorwaarde van het aanbieden van kwalitatief hoogwaardige mondzorg. Dit, groei en kwaliteit, is een combinatie die Gilde Healthcare aanspreekt.
24. De beweegreden van Tandarts Today voor de Concentratie is de samenwerking met een professionele en kapitaalcrachtige partij. [...]. Uiteindelijk is Gilde Healthcare, met haar uitgebreide ervaring in de gezondheidszorg en haar relatief lange investeringshorizon, de meest geschikte partij gebleken.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

25. In **BIJLAGE 5** is een vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Gilde Healthcare weergegeven.
26. In **BIJLAGE 6** is een vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Tandarts Today van *vóór* en *na* de Concentratie weergegeven.

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
27. De Concentratie zal geen gevolgen hebben voor de organisatie van de zorgverlening van Partijen. Behoudens uitzonderlijke omstandigheden blijft de huidige eigenaar van Tandarts Today als minderheidsaandeelhouder en bestuurder (CEO) voor meerdere jaren nauw betrokken bij de zorgverlening van Tandarts Today (zie artikel 12 van de SHA, **BIJLAGE 1**).
 28. Het belangrijkste element van de strategie van Gilde Healthcare is groei van Tandarts Today, waarbij een hoog niveau van kwaliteit van mondzorg in alle praktijken gewaarborgd blijft. Doelstelling is de kwaliteit een verdere impuls te geven door verbetering van (interne) werk- en IT-processen, investering in innovatie, uitbreiding van het aantal vestigingen en verdere ketenvorming waardoor Tandarts Today meer specialismen aanbiedt en het personeel de mogelijkheden heeft zich verder te specialiseren. Tandarts Today zal zo veel mogelijk stand-alone blijven opereren. De strategie behelst geen verschuiving in het type zorg dat aan patiënten wordt geleverd ten opzichte van het huidige aanbod. De focus zal blijven liggen op: algemene tandheelkundige zorg, implantologie, gnathologie, parodontologie, orthodontie, endodontologie en tandtechnische laboratoriumproducten.
 29. [...]. Gilde Healthcare ondersteunt deze plannen van Tandarts Today omdat hiermee wordt beoogd de kwaliteit van de dienstverlening te verhogen. Er worden geen zorginhoudelijke wijzigingen voorzien in de aansturing van Tandarts Today anders dan een verhoging van de kwaliteit.
 30. [...].
 31. Daarnaast is door Gilde Healthcare en de huidige eigenaar van Tandarts Today besloten om [...]. De cliënten ondervinden hier geen gevolgen van.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

32. Gilde Healthcare is geen zorgaanbieder. Er is dan ook geen sprake van afstemming van activiteiten van Partijen. Partijen blijven zelfstandig actief in hun werkgebied en zijn voornemens Tandarts Today na de Concentratie zelfstandig en autonoom te laten opereren. De Concentratie behelst enkel een wijziging van zeggenschap. De Concentratie heeft daarmee geen effect op het aanbod van de zorg. Het zorgaanbod en de zorgorganisatie van Partijen zal immers niet worden gewijzigd als gevolg van de Concentratie. Zodoende zijn er geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

33. Het aantal locaties waar zorg wordt verleend zal niet worden gewijzigd als gevolg van de Concentratie. De door Partijen verleende zorg zal ook niet worden verplaatst naar een andere locatie of worden herverdeeld onder de verschillende locaties. Dit heeft daarom geen gevolgen voor de cliënt.

34. De groep zal in de toekomst groeien door praktijken over te nemen en deze in de groep te integreren. Het streven van het management van Tandarts Today is om de aankomende jaren met [...] locaties te groeien. Gilde Healthcare ondersteunt dit streven maar dit is geen eis vanuit Gilde Healthcare. Voor nieuw verworven praktijken zullen de administratieve taken worden gecentraliseerd. Tandtechnisch laboratoriumwerk zal worden gecentraliseerd in het centrale laboratorium dat deel uitmaakt van Tandarts Today. Het voornemen is om in iedere praktijk eenzelfde IT-systeem te implementeren zodat de werkwijze gemonitord en kwalitatief verbeterd kan worden.

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

35. Er vinden geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening door Partijen plaats als gevolg van de Concentratie. De huidige activiteiten van Tandarts Today worden op dezelfde schaal als voor de Concentratie voortgezet. Er zijn dan ook geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.

36. Wel zijn Partijen voornemens om de activiteiten van Tandarts Today de komende jaren uit te breiden met andere tandartspraktijken. Acquisities zullen, waar nodig, worden aangemeld bij de NZa en/of ACM.

f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

37. Omdat er niet geïntegreerd wordt, zijn er ook geen cultuurverschillen die integratierisico's met zich meebrengen. Behoudens uitzonderlijke omstandigheden blijft de huidige eigenaar van Tandarts Today als aandeelhouder en bestuurder voor meerdere jaren nauw betrokken bij de zorgverlening van Tandarts Today. De huidige bedrijfscultuur wordt onverminderd voortgezet. Ook de voorgenomen aanstelling van de [...] als operationele bestuurder van de Vennootschap na de Concentratie maakt dat niet anders. Hij wordt juist door Partijen aangesteld omdat hij goed bij de

organisatie past. Tandarts Today zal op dezelfde manier met dezelfde werknemers activiteiten blijven verrichten op de markt.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

38. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo spoedig mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken. De aandelenoverdracht zal dan ook direct na de goedkeuring van de NZa kunnen plaatsvinden mits ook aan de opschortende voorwaarden is voldaan. [...]. Verder zal geen sprake zijn van integratie van zorg, waardoor het voorgaande geen gevolgen heeft voor cliënten van Partijen.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

39. Er is geen sprake van een integratie-/veranderproces dat gevolgen zou kunnen hebben voor cliënten. Er is geen sprake van integratie van zorg, waardoor het voorgaande geen gevolgen heeft voor cliënten van Partijen.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

40. Tandarts Today zal na de Concentratie zelfstandig blijven opereren. Er is dus geen sprake van een integratie-/veranderproces en daarom zijn er geen risico's of gevolgen ten aanzien van de ondersteunende afdelingen/processen voorzien.

41. Tandarts Today zal de gecentraliseerde administratieve diensten in de toekomst uitbouwen door zich te concentreren op de volgende gebieden:

- Inkoop: [...].
- IT: [...].
- Financiën: [...].
- HR: [...].

- Het algemene doel is betere zorg te leveren en tegelijkertijd de administratieve kosten als percentage van de omzet te verminderen door schaalvoordelen.

42. De voorgenomen aanstelling van de operationele bestuurder heeft geen directe gevolgen voor de ondersteunende afdelingen en processen van Tandarts Today. De operationele bestuurder zal na zijn aanstelling de ondersteuning van Tandarts Today evalueren voor toekomstige uitbreidingen.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

43. [...].

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

44. Er zullen geen synergie-effecten rechtstreeks voortvloeien uit de Concentratie. Er zijn thans geen negatieve financiële situaties aan de orde.

45. Synergie-effecten kunnen wel mogelijk worden gerealiseerd bij toekomstige overnames van Tandarts Today, aangezien in dat geval administratieve functies kunnen worden geïntegreerd en managementfuncties zoals financiën, operationeel en HR door het hoofdkantoor zullen worden verzorgd. Voorts omvat Tandarts Today een centraal laboratorium waarvan praktijken die in de toekomst aan de keten worden toegevoegd, gebruik zullen maken.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: begroting van de kosten van de Vennootschap.

46. De vertrouwelijke financiële meerjarenprognose van de Vennootschap na de Concentratie is opgenomen in **BIJLAGE 9**.

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

47. Nu Gilde Healthcare (ook indirect) niet als zorgverlener kwalificeert, zijn er geen cliënten die kunnen worden betrokken bij de Concentratie.
48. De medewerkers van Coöperatieve Gilde Healthcare Services III U.A. zijn op 26 februari 2021 per e-mail geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 3**). Tot op heden heeft Gilde Healthcare geen vragen of zienswijzen ontvangen. De medewerkers die werken bij de ondernemingen in het portfolio van Coöperatieve Gilde Healthcare Services III U.A. (Eetgemak en Ace Pharmaceuticals³) zijn niet betrokken bij de voorgenomen Concentratie. De ondernemingen in het portfolio van Coöperatieve Gilde Healthcare Services III U.A. zijn namelijk op *stand-alone* basis actief en zijn op geen enkele wijze met elkaar verbonden buiten het gegeven dat zij een gemeenschappelijke aandeelhouder hebben.
49. Tandarts Today is een keten van tandartspraktijken. Uit de parlementaire geschiedenis bij de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen ("**Wmcz**") bleek ondubbelzinnig dat het *niet* de bedoeling van de wetgever is geweest om de verplichting om een cliëntenraad in te stellen ook voor, onder andere, tandartsen te laten gelden. In de Wmcz 2018 (artikel 3, lid 1, onder b) en het Besluit Wmcz 2018 (artikel 3 en de Nota van toelichting) is opgenomen dat voor zorginstellingen waar cliënten niet langer dan één dag kunnen verblijven, zoals een tandarts- en mondzorgpraktijken, geldt dat een cliëntenraad pas verplicht is als er door meer dan 25 mensen zorg wordt verleend.
50. De cliënten van Tandarts Today zijn op 2 maart 2021 via een bericht op de website van Tandarts Today geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie, zie **BIJLAGE 13**.⁴ Daarbij zijn cliënten en andere belanghebbenden expliciet de gelegenheid geboden om contact met de huidige eigenaar van Tandarts Today op te nemen indien zij vragen hebben. Tot op heden heeft Tandarts Today geen vragen ontvangen.
51. Eudaimonia doet door middel van haar dochterondernemingen mondzorg verlenen. Eudaimonia is slechts een holdingmaatschappij waar zelf geen zorg verleend wordt. Elke afzonderlijke tandartspraktijk binnen Tandarts Today doet door minder dan 25 personen zorg verlenen. Om die reden hebben Partijen cliënten niet betrokken bij de Concentratie.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

52. Partijen hebben geen ondernemingsraad ("**OR**").
53. Gilde Healthcare heeft haar medewerkers zorgvuldig geïnformeerd ten aanzien van de voorgenomen Concentratie waarbij autonomie onder een holding met intact laten van de

³ Gilde Healthcare heeft een minderheidsbelang in [...].

⁴ Zie ook <https://www.tandartstoday.nl/nieuws/>.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

dienstverlening en de aansturing daarvan als uitgangspunt gold met behoud van werkgelegenheid. De medewerkers van Coöperatieve Gilde Healthcare Services III U.A. zijn op 26 februari 2021 per e-mail geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 3**). Tot op heden heeft Gilde Healthcare geen vragen of zienswijzen ontvangen. De medewerkers die werken bij de ondernemingen in het portfolio van Coöperatieve Gilde Healthcare Services III U.A. (Eetgemak en Ace Pharmaceuticals) zijn niet betrokken bij de voorgenomen Concentratie. De ondernemingen in het portfolio van Coöperatieve Gilde Healthcare Services III U.A. zijn namelijk op *stand-alone* basis actief en zijn op geen enkele wijze met elkaar verbonden buiten het gegeven dat zij een gemeenschappelijke aandeelhouder hebben.

54. De medewerkers van Tandarts Today zijn op 2 maart 2021 schriftelijk geïnformeerd ten aanzien van de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 4**). Tot op heden zijn er geen vragen of zienswijzen t.a.v. de Concentratie door Tandarts Today ontvangen. Daarnaast zijn de tandartspraktijken op 4, 5 en 8 maart door de huidige eigenaar en de aan te stellen operationele directeur bezocht op de voorgenomen Concentratie persoonlijk toe te lichten. De medewerkers van Tandarts Today hebben geen bezwaren geuit tegen de Concentratie.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

55. [...].

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

56. De stakeholders zijn schriftelijk en mondeling geïnformeerd over de Concentratie. Geen van de stakeholders heeft bezwaren tegen de Concentratie geuit, waardoor Partijen geen reden zagen om van hun voornemen af te zien. Partijen hebben de overtuiging dat door de Concentratie een hoog niveau van kwaliteit van mondzorg in alle praktijken gewaarborgd blijft, hetgeen wenselijk is voor de belangrijkste stakeholders (cliënten en medewerkers).

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

57. Partijen bieden geen cruciale zorg aan. De Concentratie zal dan ook geen gevolgen hebben voor de cruciale zorg.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

58. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	SPA Project Pasta	
2	SHA Project Pasta	
3	Berichtgeving medewerkers Gilde Healthcare	
4	Berichtgeving medewerkers Tandarts Today	
5	Organisatiestructuur Gilde Healthcare	
6	Organisatiestructuur Tandarts Today	
7	Volmacht Gilde Healthcare	
8	Volmacht Tandarts Today	
9	Financiële prognose	
10	Statuten DTG B.V.	
11	Goedkeuring bank	
12	Ondertekeningsprotocol	



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

13	Berichtgeving cliënten Tandarts Today	
----	---------------------------------------	--

* * *