

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

**Mondzorg Holding Nederland Groep B.V.**

en

**activa van maatschap Tandartspraktijk Hartog**

d.d. 19 maart 2021\*

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 26 april 2021	Mevrouw mr. A.J.H. Kingma Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 26 april 2021
Handtekening	Handtekening

\* Dit aanvraagformulier is ingediend op 19 maart 2021 en aangevuld op 12 en 26 april 2021.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties .....	3
1.1	Organisatie 1.....	3
	Activiteiten .....	4
	Regio's en locaties .....	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten .....	6
	Regio's en locaties .....	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	8
3	Cruciale zorg .....	15
4	Overige informatie en bijlagen.....	16

## VERTROUWELIJKHEID

**Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.**

### Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**Concentratie**") waarbij Mondzorg Holding Nederland Groep B.V. ("**MHNG**") via haar dochteronderneming PUUR Mondzorg Bellingwolde B.V. ("**Bellingwolde**") uitsluitende zeggenschap verkrijgt over activa van maatschap Tandartspraktijk Hartog ("**Hartog**"). Voor een nadere toelichting op de Concentratie wordt verwezen naar de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). MHNG, Bellingwolde en Hartog worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. MHNG bestaat uit Dentaal Totaal B.V., Prothesepraktijk Delfzijl B.V. en Mondzorg Holding Nederland B.V. (de houdstermaatschappij van tandartsenpraktijken in de provincies Drenthe, Friesland en Groningen). MHNG kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die met meer dan 50 personen zorg verleent.
3. Hartog is een maatschap en tandartspraktijk gevestigd in Blijham. Hartog is een zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met *minder* dan 50 personen zorg verleent.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en MHNG als zorgaanbieder in de zin van de Wmg met gemiddeld meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie behoeft niet te worden gemeld bij de Autoriteit Consument en Markt, omdat de daarvoor geldende omzeldrempels niet worden behaald.
5. Partijen zijn voornemens de zorgverlening van Hartog na de totstandkoming van de Concentratie ongewijzigd voort te zetten op een bestaande locatie van MHNG in Bellingwolde. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg van Partijen door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. De Concentratie heeft geen risico's voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. De relevante stakeholders van Partijen zijn waar mogelijk geraadpleegd. Partijen hebben geen reden om aan te nemen dat zij negatief staan ten opzichte van de Concentratie.
6. Partijen wensen de Concentratie zo spoedig mogelijk maar in ieder geval *voor* 1 april 2021 te voltrekken. Daarom verzoeken Partijen de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

### 1 Bij de concentratie betrokken organisaties

#### 1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Mondzorg Holding Nederland Groep B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	75026554
Zorgaanbieder:	Ja

Indien zorgaanbieder:	MHNG verleent in totaal met [...] personen zorg. PUUR Mondzorg Bellingwolde doet door [...] personen zorg verlenen.
-----------------------	---

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	<a href="mailto:annabel.kingma@maverick-law.com">annabel.kingma@maverick-law.com</a>
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

7. Mondzorg Holding Nederland B.V. is de holdingmaatschappij van Mondzorg Management B.V. (waar accounting, call center en coördinatie plaatsvindt) en de volgende tien tandartspraktijken:

	Tandartspraktijk	Website
1	PUUR Mondzorg Hoogeveen B.V.	<a href="https://puurmondzorg.nl/locaties/hoogeveen/">https://puurmondzorg.nl/locaties/hoogeveen/</a>
2	PUUR Mondzorg Bellingwolde B.V.	<a href="https://mondzorgbellingwolde.nl/">https://mondzorgbellingwolde.nl/</a>
3	PUUR Mondzorg Delfzijl B.V.	<a href="https://www.mondzorgdelfzijl.nl/">https://www.mondzorgdelfzijl.nl/</a>
4	PUUR Mondzorg Dokkum B.V.	<a href="https://tandartspraktijkdokkum.nl/">https://tandartspraktijkdokkum.nl/</a>
5	PUUR Mondzorg Hoogezand B.V.	<a href="https://mzchoogezand.nl/">https://mzchoogezand.nl/</a>
6	PUUR Mondzorg Roden B.V.	<a href="https://www.tandartspraktijkroden.nl/">https://www.tandartspraktijkroden.nl/</a>
7	PUUR Mondzorg Rollemastate B.V.	<a href="https://www.mondzorgrollemastate.nl/">https://www.mondzorgrollemastate.nl/</a>
8	PUUR Mondzorg Scheemda B.V.	<a href="https://www.tandartsscheemda.nl/">https://www.tandartsscheemda.nl/</a>
9	PUUR Mondzorg Spoorbaan B.V.	<a href="https://mondzorgcentrumspoorbaan.nl/">https://mondzorgcentrumspoorbaan.nl/</a>
10	PUUR Mondzorg Stadskanaal B.V.	<a href="https://mzcstadskanaal.nl/">https://mzcstadskanaal.nl/</a>

8. MHNG is naast Mondzorg Holding Nederland B.V. enig aandeelhouder in Dentaal Totaal B.V. en Prothesepraktijk Delfzijl B.V.
9. MHNG is actief op het gebied van algemene tandheelkunde, preventie, endodontologie, parodontologie en gebitsproblematiek.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Mondzorg Management B.V. is gevestigd in Leeuwarden. De tandartspraktijken van Mondzorg Holding Nederland B.V. zijn gevestigd in de provincies Drenthe, Friesland en Groningen. Hieronder zijn de locaties van de vestigingen van MHNG opgenomen. Voor meer informatie, zie <https://puurmondzorg.nl/locaties/>.

	Tandartspraktijk	Plaats
1	PUUR Mondzorg Hoogeveen B.V.	Hoogeveen
2	PUUR Mondzorg Bellingwolde B.V.	Bellingwolde
3	PUUR Mondzorg Delfzijl B.V.	Farmsum
4	PUUR Mondzorg Dokkum B.V.	Dokkum
5	PUUR Mondzorg Hoogezand B.V.	Hoogezand
6	PUUR Mondzorg Roden B.V.	Roden
7	PUUR Mondzorg Rollemastate B.V.	Leeuwarden
8	PUUR Mondzorg Scheemda B.V.	Scheemda
9	PUUR Mondzorg Spoorbaan B.V.	Appingedam
10	PUUR Mondzorg Stadskanaal B.V.	Stadskanaal

### 1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Tandartspraktijk Hartog
Nummer Kamer van Koophandel:	53932625
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	<a href="mailto:annabel.kingma@maverick-law.com">annabel.kingma@maverick-law.com</a>
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.

E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. Hartog is een tandartspraktijk. Hartog is actief op het gebied van algemene tandheelkunde, preventie en mondhygiëne. Voor meer informatie, zie <https://hartog.praktijkinfo.nl/>.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. Hartog is enkel actief in Blijham.

### 1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
  - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
  - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

13. MHNG zal als gevolg van de Concentratie door middel van Bellingwolde uitsluitende zeggenschap verkrijgen over activa (zoals gespecificeerd in artikel 2.1 van de koopovereenkomst) van Hartog door een activatransactie. De activiteiten van Hartog zullen na de Concentratie worden geïntegreerd in Bellingwolde. Het personeel van Hartog zal niet worden overgenomen door Bellingwolde, omdat het enige werkende personeel bij Hartog [...]. [...]. De zorgverlening zal in Bellingwolde gaan plaatsvinden. De onderhavige melding heeft aldus betrekking op een voorgenomen concentratie als bedoeld in artikel 27, lid 1, sub b, Mw.

14. Partijen zijn voornemens om het voltrekken van de transactie zo spoedig mogelijk maar in ieder geval voor 1 mei 2021 plaats te laten vinden. MHNG wil de onderneming Hartog (alle bedrijfsactiviteiten) na de Concentratie ongewijzigd voortzetten binnen Bellingwolde. Het zorgaanbod van Partijen verandert daarom niet als gevolg van de Concentratie.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

15. In de koopovereenkomst zijn de volgende opschortende voorwaarden opgenomen.

Opschortende voorwaarde	Status
"(i) [...];"	[...]. De praktijk wijst uit dat er geen reden is om aan te nemen dat deze voorwaarde de Concentratie nog redelijkerwijs in de weg zou kunnen staan.
"(ii) De door Verkoper verstrekte informatie is juist en er is geen informatie achtergehouden die voor Koper invloed zou kunnen hebben op de voorwaarden van deze Overeenkomst;"	Op dit moment is hiervan geen sprake en er is op dit moment ook geen reden om aan te nemen dat voor closing hiervan wel sprake zal zijn. Voor de doelstellingen van deze NZa-melding kan deze voorwaarde dan ook als vervuld worden beschouwd.
"(iii) Tussen de datum van ondertekening van deze Overeenkomst en de Overdrachtsdatum doen zich geen negatieve materiële wijzigingen voor ten aanzien van de Onderneming;"	Op dit moment is hiervan geen sprake en er is op dit moment ook geen reden om aan te nemen dat voor closing hiervan wel sprake zal zijn. Voor de doelstellingen van deze NZa-melding kan deze voorwaarde dan ook als vervuld worden beschouwd.
"(iv) Voor de implementatie van de overname is goedkeuring verkregen van de relevante toezichthouders, zoals de Nederlandse Zorg Autoriteit;"	Partijen zijn in afwachting van definitieve goedkeuring voor de Concentratie van de NZa.
"(v) Er is overeenstemming tussen Partijen over de overeenkomst met [...]. Koper zal een eerste concept (laten) opstellen; en"	Aan deze opschortende voorwaarde is voldaan. Zie <b>BIJLAGE 2</b> .

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

16. Er zijn geen toezichthoudende organen te raadplegen voor deze Concentratie. De Concentratie behoeft bij Partijen geen goedkeuring van toezichthoudende organen.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
  - Koopovereenkomst (bijvoegen).
  - Statuten(wijziging) (bijvoegen).



- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk overeenkomst tot opdracht (bijvoegen).

17. Als **BIJLAGE 1** is de koopovereenkomst en als **BIJLAGE 2** de overeenkomst tot opdracht aangehecht.

## 2 Effectrapportage

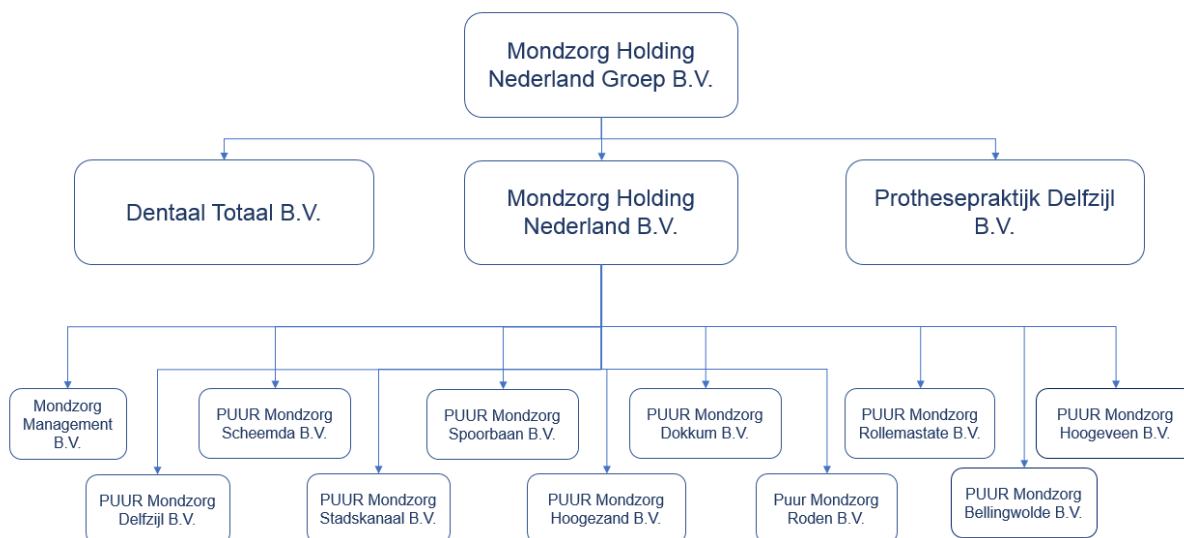
**2.1.** Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

18. De doelstelling van de Concentratie is het waarborgen van de continuïteit van patiëntenzorg met als uiteindelijke doel de volledige afbouw van de werkzaamheden van [...]. [...]en is met het oog op de continuïteit van zorg op zoek gegaan naar een geschikte partner in de regio. Middels de Concentratie worden de juiste omstandigheden geboden om in 2021 werkzaamheden van [...] zonder dat het zorgaanbod ten nadele van de consumenten in de regio vermindert. De andere optie voor Hartog was om het mondzorgaanbod volledig te beëindigen zonder een overdracht voor cliënten te bewerkstelligen. Bellingwolde is geografisch gezien een voor de hand liggende partij om aan over te dragen.
19. De Concentratie zorgt ervoor dat het zorgaanbod voor patiënten niet vermindert, [...]. Door de Concentratie ontstaat er een vooruitzicht dat de zorgverlening op de lange termijn op een hoogstaand niveau kunnen continueren. MHNG ziet de continuïteit van de zorg graag geborgd. Dit gaat beter als een grotere organisatie. De Concentratie raakt verder niet aan de zorgverlening van Partijen. De zorgverlening die plaatsvindt bij Bellingwolde zal als gevolg van de Concentratie op dezelfde manier worden voortgezet. De mondzorg van de patiënten van Hartog zal door Bellingwolde in Bellingwolde worden voortgezet. De zorgactiviteiten van Hartog zullen aldus verleend worden in het pand van Bellingwolde. [...] zal hier omwille van de continuïteit en goede overdracht [...] blijven werken. Cliënten kunnen door de Concentratie hun mondzorg (op een andere locatie) blijven ontvangen, waar de andere optie het stopzetten van de mondzorgactiviteiten van Hartog was.

**2.2** Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.



20. Hieronder is een organogram opgenomen van de huidige organisatiestructuur van MHNG.



21. Alle aandelenpercentages in de organigram zijn 100%.
22. De huidige rechtsvorm van Hartog is een maatschap. Er is daarom geen verdere organisatiestructuur. Hartog zal als gevolg van de Concentratie worden opgenomen als in PUUR Mondzorg Bellingwolde B.V. De organisatiestructuur van MHNG zal daarom als gevolg van de Concentratie niet veranderen.

**2.3** Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

23. De bedrijfsactiviteiten van Hartog worden als gevolg van de Concentratie geïntegreerd in Bellingwolde. Partijen zijn voornemens het zorgaanbod van Hartog na de voorgenomen Concentratie ongewijzigd te continueren. Dit zal alleen gebeuren binnen (het pand van) Bellingwolde met de bijbehorende medewerkers van Bellingwolde. De zorgverlening aan de cliënt zal hierdoor alleen in positieve zin kunnen veranderen. Er is namelijk meer informatie en kennis aanwezig binnen MHNG en Bellingwolde, bijvoorbeeld op het gebied van parodontologie, implantologie en gebitsprothetiek.
24. Daarnaast zijn Partijen overeengekomen dat [...]vanwege de borging van de continuïteit van de patiëntenbehandelingen vanaf de overdrachtsdatum in ieder geval tot [...] zijn werkzaamheden als tandarts zal voortzetten in Bellingwolde. De afspraken omtrent de samenwerking en continuïteit van de praktijk zijn separaat vastgelegd in een overeenkomst van opdracht (**BIJLAGE 2**). Het huidige personeel van Bellingwolde is in staat om de behandelingen van de patiënten van Hartog over te nemen. De huidige capaciteit behandelstoelen en personeel volstaat daarom nu om de cliënten van Hartog over te nemen. Bellingwolde hoeft na de Concentratie geen nieuw personeel te werven.



- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
25. MHNG is voornemens om het zorgaanbod van Hartog na de Concentratie ongewijzigd te continueren. Er zal alleen een verandering optreden in de zorglocatie en de zorgverleners. De behandelingen zullen in de toekomst in het pand van Bellingwolde in Bellingwolde plaatsvinden. Cliënten van Hartog ontvangen hun zorg momenteel op de Markeweg 4 (9697 PA) Blijham. Dit zal worden verplaatst naar Bellingwolde, Hoofdweg 141a (9695 AE) Bellingwolde.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
26. De reden voor deze verhuizing is dat de tandartspraktijk van Hartog zich aan huis bevindt bij het echtpaar Hartog. Omdat het echtpaar met pensioen wil, willen zij ook deze tandartspraktijk niet meer in/aan hun woonhuis behouden. MHNG heeft in de buurt, namelijk in Bellingwolde, een geschikte locatie waar reeds mondzorg wordt geleverd. Bellingwolde is in staat op haar locatie de mondzorg van Hartog over te nemen en zo de continuïteit van de mondzorg te borgen. De toegankelijkheid van mondzorg wordt hiermee ook geborgd. Hierdoor zullen cliënten wel een andere behandelaar krijgen. De cliënten van Hartog worden per brief geïnformeerd over de verhuizing en de gevolgen voor hen. Bij een intake bij Bellingwolde krijgen de nieuwe cliënten extra tijd krijgen zodat Bellingwolde kan uitleggen wat de werkwijze is binnen de praktijk en zodat Bellingwolde en de nieuwe cliënt samen een behandelplan en -plan vast kunnen stellen.
27. De gevolgen voor cliënten zullen minimaal zijn. Voor de meeste cliënten zal dit tien minuten met de auto rijden zijn. Daarnaast zullen er voor cliënten positieve gevolgen op het gebied van zorgaanbod plaatsvinden. Er is bijvoorbeeld kennis binnen MHNG/Bellingwolde aanwezig met betrekking tot parodontologie, implantologie en gebitsprothetiek die binnen Hartog niet aanwezig is. Hierdoor zal er een completer aanbod van mondzorg ter beschikking staan voor de cliënten van Hartog.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
28. Er zijn als gevolg van de Concentratie wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties van voorzien. De grotere locatie van Bellingwolde zal positieve gevolgen hebben voor cliënten. Er zullen dus na de Concentratie voor de cliënten van Hartog meer behandelingen uitgevoerd kunnen worden. Bellingwolde zelf zal van [...] naar [...] behandelstoelen uitbreiden. Met deze behandelstoelen kunnen de 'nieuwe' cliënten van Hartog naast de huidige cliënten van Bellingwolde van voldoende mondzorg worden voorzien.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.



29. De afgelopen jaren heeft [...] voor een groot deel al werkzaamheden afgebouwd, [...]. In 2021 is het echtpaar toch (in plaats van het volledig afbouwen en beëindigen van alle mondzorgwerkzaamheden) naar een overnamekandidaat gaan zoeken om de continuïteit van de mondzorg voor cliënten zo goed mogelijk te waarborgen. Het gevolg van het geleidelijk afbouwen van de werkzaamheden van het echtpaar had tot gevolg dat zij minder cliënten konden bedienen dan dat zij deden voor deze afbouw. Door de ruimere openingstijden en het altijd beschikbaar hebben van een collega tandarts voor opvang van spoedbehandelingen kunnen de cliënten van Hartog na de Concentratie beter bediend worden.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
30. Partijen merken op dat er geen significante cultuurverschillen kunnen bestaan. Hartog zal ophouden te bestaan en er gaat geen personeel over met de Concentratie. Bellingwolde zal alle activiteiten zelf voortzetten. Van cultuurverschillen wegens integratie zal aldus geen sprake zijn.
31. De Concentratie gaat niet voor veranderingen zorgen in de werkwijze van Bellingwolde. Bellingwolde blijft als tandartspraktijk met dezelfde werknemers en onder dezelfde omstandigheden functioneren, zij het met extra patiënten waarvoor zij zorg draagt.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
32. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo snel mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken. De activaoverdracht zal dan ook direct na de goedkeuring van de NZa kunnen plaatsvinden.
- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
33. Het belangrijkste risico dat Partijen voorzien is dat cliënten niet willen worden overgedragen van Hartog naar Bellingwolde. Partijen zullen er alles aan doen om de overdracht zo warm mogelijk te laten plaatsvinden. Cliënten van Hartog worden bijvoorbeeld momenteel per brief geïnformeerd over wat de Concentratie voor hen betekent. Zo zijn zij voorbereid op de Concentratie en hoe de toekomstige mondzorgverlening eruit zal zien. Bellingwolde (en MHNG) hoopt (en streeft ernaar) dat geen cliënt zal besluiten om een andere mondzorgaanbieder dan Bellingwolde te zoeken. Dit kan zich natuurlijk wel voordoen en Partijen zullen zich dan inzetten om de overdracht naar een andere mondzorgaanbieder zo goed mogelijk te faciliteren.
34. De eventuele overstap van enkele cliënten naar een andere mondzorgaanbieder heeft geen negatieve gevolgen voor de Concentratie of voor de zorgverlening op de locatie van Bellingwolde. Er worden geen andere risico's voor de overgang van de onderneming voorzien.

**2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).**



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

35. Hartog draagt op de overdrachtsdatum de volledige bijgewerkte patiëntenadministratie over aan Bellingwolde. Hartog gebruikt reeds hetzelfde patiëntenadministratiesysteem als dat gebruikt wordt binnen het MHNG-concern. De patiëntenadministratie zal daarom zonder problemen kunnen worden overgeheveld naar het MHNG-concern. Er zal een back-up worden gemaakt van de database inclusief de relevante data voordat deze gecentraliseerd wordt. Mochten er onverhoopt aldus problemen voordoen bij het centraal toegankelijk maken van de patiëntendatabase, bezitten Partijen over een back-up die nog decentraal gebruikt kan worden.
36. Alle ondersteunde diensten zoals HR, ICT, zorgadministratie en facilitaire zaken zijn thans voor alle praktijken binnen MHNG, en dus ook voor Bellingwolde, op een centraal niveau geregeld bij Mondzorg Management B.V. Dit zal na de Concentratie zo blijven. (Administratieve) ondersteunende taken zoals factoring en salarisadministratie worden voor de Concentratie bij Bellingwolde ook al op centraal niveau verricht. Dit zal na de Concentratie niet anders zijn.
37. Daarnaast zullen het telefoonnummer, het e-mailadres en de website van Hartog door Bellingwolde worden overgenomen. Cliënten van Hartog kunnen aldus na de Concentratie op hetzelfde telefoonnummer blijven bellen om een afspraak te maken en informatie krijgen via hetzelfde e-mailadres en website.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

38. Er hoeven geen andere belangrijke keuzes gemaakt te worden in het kader van het integratie-/veranderproces.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

39. N.v.t.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

40. De patiëntenadministratie van Hartog zal zo snel mogelijk na closing toegankelijk worden gemaakt in de centrale administratie van MHNG. Dit betekent dat deze centralisatie in het tweede kwartaal van 2021 gerealiseerd zal worden. Ondersteunende processen binnen Bellingwolde worden al op centraal niveau geregeld. Deze processen worden na de Concentratie op eenzelfde manier op centraal niveau uitgevoerd als voor de Concentratie.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

41. N.v.t.

**2.5** Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

42. MHNG financiert de Concentratie door middel van [...]. Er worden geen financiële gevolgen verwacht als gevolg van de voorgenomen Concentratie.

**2.6** Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

43. Er worden als gevolg van de Concentratie geen significante synergievoordelen verwacht. Enerzijds verwachten Partijen synergievoordelen. Anderzijds leert de praktijk dat door verhuizing van de praktijk er patiënten zullen zijn die niet naar de nieuwe locatie zullen meeverhuizen. Wanneer dit tegenover elkaar gezet wordt, zorgt dit voor het feit dat Partijen geen significante synergievoordelen verwachten. Er is ook geen sprake van een negatieve financiële situatie van een van de Partijen die hiermee wordt omgebogen.

**2.7** Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- ✓ Prognose van de balans (bijvoegen).
- ✓ Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ...

44. De financiële meerjarenprognose (zowel de prognose van de balans als van de winst- en verliesrekening) is als **BIJLAGE 3** aangehecht.

45. Het is correct dat MHNG geen personeel van Hartog mee zal nemen. [...].

46. De voorraden hangen af van het aantal stoelen in de groep. [...].

**2.8** Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met



cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

47. Uit de parlementaire geschiedenis bij de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (“**Wmcz**”) bleek ondubbelzinnig dat het *niet* de bedoeling van de wetgever is geweest om de verplichting om een cliëntenraad in te stellen ook voor, onder andere, tandartsen te laten gelden. In de Wmcz 2018 (artikel 3, lid 1, onder b) en het Besluit Wmcz 2018 (artikel 3 en de Nota van toelichting) is opgenomen dat voor zorginstellingen waar cliënten niet langer dan één dag kunnen verblijven, zoals een tandarts- en mondzorgpraktijken, geldt dat een cliëntenraad pas verplicht is als er door meer dan 25 mensen zorg wordt verleend.
48. Hartog doet door minder dan 25 personen zorg verlenen. MHNG doet door middel van haar dochterondernemingen mondzorg verlenen. Elke afzonderlijke tandartspraktijk binnen MHNG doet door minder dan 25 personen zorg verlenen. Om die reden hebben Partijen cliënten niet betrokken bij de Concentratie. Zorgovereenkomsten en de zorgcontracten voor prothetiek en implantologie worden afgesloten op het niveau van de dochterondernemingen.
49. Bij de dochterondernemingen van MHNG zijn de lijnen kort en is de afstand tussen de tandarts en de cliënt klein. De cliënten krijgen immers hun mondzorg direct van degene die de zorg levert en de zorginhoudelijke aansturing in de praktijken regelt. De noodzaak van formele medezeggenschap is bij MHNG op centraal niveau dan ook afwezig, omdat de cliënt direct contact heeft met de tandartsen en mondhygiënisten die de zorginhoudelijke besluiten nemen (vergelijk hier pagina 11 Memorie van Toelichting Wmcz). Het uitgangspunt is dat elke tandartspraktijk binnen MHNG een zelfstandige en autonome unit op het gebied van mondzorg is. Formele medezeggenschap is juist van belang als het gaat om instellingen waarbij de besluiten over de inrichting van de zorg genomen worden buiten de directe invloedssfeer van de cliënt en diens directe zorgverlener. Dat is bij (de dochterondernemingen van) Denteam evident niet het geval. MHNG is derhalve niet gehouden om een cliëntenraad in te stellen.
50. Een centrale cliëntenraad in het geval van MHNG zou dan ook de doelstellingen van de Wmcz geenszins dienen. De cliënten van MHNG zijn mensen die naar de tandarts gaan: hun eigen tandarts dicht in de buurt. Door middel van een centrale cliëntenraad zou een cliënt in Leeuwarden (Friesland), die in Leeuwarden naar de tandarts gaat, advies geven over de aankoop van bijvoorbeeld een tandartspraktijk in Hoogeveen (Drenthe). Deze tandartspraktijken zijn in geen enkel opzicht alternatieven voor elkaar. MHNG heeft op 12 april 2021 haar cliënten evenwel betrokken bij het Concentratievoornemen door middel van een bericht op haar website (<https://puurmondzorg.nl/overname-hartog-blijham/>, **BIJLAGE 5**). Er zijn geen reacties vanuit cliënten gekomen.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

51. Partijen hebben geen ondernemingsraad (“**OR**”).
52. De medewerkers van Hartog zijn mondeling geïnformeerd over het concentratievoornemen. Zij hebben toen de kans gekregen te reageren op de voorgenomen Concentratie. Er zijn geen negatieve

reacties ontvangen. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat de medewerkers negatief staan ten opzichte van de Concentratie.

53. Alle medewerkers van MHNG zijn op 6 april 2021 op de gebruikelijke wijze geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie, waarvan voor effectueering daarvan Partijen natuurlijk nog in afwachting zijn van goedkeuring van de NZa, middels een bericht op Dentalplek (beveiligde intranet) (**BIJLAGE 6**). Daarbij zijn medewerkers in staat worden gesteld om naar aanleiding van dit bericht een reactie te geven. Medewerkers van MHNG hebben altijd slechts met positieve reacties gereageerd op dergelijke berichten. Dit is nu niet anders. Anders dan felicitaties hebben Partijen geen inhoudelijke of negatieve reacties ontvangen. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat medewerkers negatief staan of zullen gaan staan opzichte van deze Concentratie. Deze Concentratie raakt dan ook niet aan de zorgverlening en/of medewerkers van andere tandartspraktijken in het MHNG-concern.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

54. Er zijn geen andere stakeholders bij de Concentratie betrokken.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

55. N.v.t.

### 3 Cruciale zorg

**3.1** Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.5** Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

56. Vraag 3.1 tot en met 3.6 worden hierna gezamenlijk beantwoord.

57. Partijen wijzen erop dat zij geen cruciale zorg aanbieden. De Concentratie zal dan ook geen gevolgen hebben voor de cruciale zorg.

#### **4 Overige informatie en bijlagen**

**4.1** Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

58. N.v.t.

**4.2** Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

<b>OVERZICHT BIJLAGEN</b>		
1.	Overeenkomst van praktijkoverdracht	
2.	Overeenkomst van opdracht	
3.	Financiële meerjarenprognose	
4.	Volmacht MHNG	
5.	Bericht cliënten	
6.	Bericht personeel	